

# أساسيات التمويل

## تأليف

دكتور خيرى على الجزيرى أستاذ مساعد قسم إدارة الأعمال كلية التجارة - جامعة القاهرة	دكتور أسامة عبد الخالق الأنصارى أستاذ مساعد قسم إدارة الأعمال كلية التجارة - جامعة القاهرة
---	--

دكتور  
عبد الحميد مصطفى أبو ناعم  
أستاذ مساعد  
قسم إدارة الأعمال  
كلية التجارة - جامعة القاهرة

مراجعة  
أ. د. محمد عثمان إسماعيل حميد  
أستاذ التمويل والإدارة المالية  
قسم إدارة الأعمال  
كلية التجارة - جامعة القاهرة



## المحتويات

الموضوع	الصفحة
مقدمة .....	٥
كيف نتناول محتوى مقرر أساسيات التمويل .....	٧
الوحدة الدراسية الأولى : مفهوم الوظيفة المالية وتطورها .....	٩
الوحدة الدراسية الثانية : أساسيات اتخاذ القرارات المالية :	
العائد والمخاطرة.....	٣١
الوحدة الدراسية الثالثة : أساسيات اتخاذ القرارات المالية	
القيمة الزمنية للنقود .....	٦١
الوحدة الدراسية الرابعة : الأسواق المالية .....	١٠٩
الوحدة الدراسية الخامسة : الأوراق المالية فى سوق المال	
المصرى .....	١٢٩
الوحدة الدراسية السادسة : القوائم المالية اللازمة للتحليل	
المالى .....	١٦٩
الوحدة الدراسية السابعة : تقييم وتحليل الأداء المالى	
للشركات .....	١٩٧
الوحدة الدراسية الثامنة : بيان تدفق الأموال والتحليل	
المقارن للبيانات المالية .....	٢٥٣
الوحدة الدراسية التاسعة : التخطيط المالى باستخدام	
الموازنة النقدية .....	٢٩٣
الوحدة الدراسية العاشرة : التخطيط المالى باستخدام	
قائمة الدخل التقديرية .....	٣١٥
الوحدة الدراسية الحادية عشرة : التخطيط المالى :	
الميزانية العمومية التقديرية.....	٣٥٩
الوحدة الدراسية الثانية عشرة : هيكل التمويل .....	٣٩٥
الوحدة الدراسية الثالثة عشرة : مصادر التمويل الذاتية	٤٣١
الوحدة الدراسية الرابعة عشرة : مصادر التمويل الخارجية	٤٤٧
- المراجع : .....	٤٧١





## مقدمة

تلعب الوظيفة المالية دوراً أساسياً فى حياة الأمم والأفراد والمنظمات ، فالمال هو عصب الحياة ، والمال أيضاً إحدى زينتى الدنيا ( المال والبنون زينة الحياة الدنيا ) . وعلى هذا فالوظيفة المالية من الوظائف المؤثرة فى حياة أي منظمة حيث لابد أن يعرف المدير المالى كيف يحصل على الأموال اللازمة لمنظمتة وكيف يوجه هذه الأموال وينفقها داخل المنظمة فى أنشطة فعالة تساعد على تعظيم ممتلكات وثروة الملاك وهو الهدف الأساسى للمنظمات الاقتصادية اليوم .

وأخذاً أهداف المنظمة الخاصة بتعظيم ثروة الملاك فى الاعتبار ؛ تم تأليف هذا المرجع من خلال عرض الأسس العلمية التى يعتمد عليها المدير المالى فى اتخاذ القرارات الاستثمارية أو التمويلية ومن أهمها الموازنة بين مخاطر هذه القرارات والعائد منها ، وكذلك التوقيت الزمنى لهذه القرارات ومتى سيتم الحصول على النتائج المالية لهذه القرارات .

ولكى تكتمل الصورة تم تناول المهام الأساسية التى تمكن المدير المالى من تحقيق هدف المنظمة الخاص بتعظيم ثروة الملاك ، حيث تم التعرض للوظيفة الخاصة بإدارة العلاقة مع البيئة الاقتصادية المحيطة بالمدير المالى من خلال التعامل مع بورصة الأوراق المالية حتى يتسنى للمدير المالى التعرف على هذا السوق وكيف يتعامل معه عند الحاجة إلى إصدار أوراق مالية جديدة .

وبعد عرض أسلوب التعامل مع المتغيرات الاقتصادية والمالية ، تم تناول الوظيفة الخاصة بالتحليل وتقييم الأداء المالى للشركة وذلك للتعرف على نقاط الضعف ونقاط القوة واتخاذ هذه النتائج كخطوة لتحسين الأداء بالتغلب على نقاط الضعف وعلاجها وتدعيم نقاط القوة .

ولما كان التحليل المالى يفيد فى التعرف على الأداء الماضى ؛ فإنه يستخدم كأداة للتخطيط المالى ، حيث تم التعرض للوظيفة الخاصة بالتخطيط المالى من

خلال عرض الأدوات العلمية والعملية لإعداد خطة مالية بكافة مشتملاتها ، وذلك من خلال التعرف على كيفية إعداد الموازنة النقدية وقائمة نتائج الأعمال التقديرية وأخيراً إعداد الميزانية العمومية التقديرية .

واختتم المؤلفون هذه الوظائف بالتعرض للوظيفة الخاصة بتحديد هيكل التمويل من خلال التعرض للنظريات المختلفة لإعداد هيكل التمويل ومصادر التمويل الداخلية والخارجية المتاحة أمام المدير المالى ، كى يختار المصدر الملائم لظروف شركته الداخلية ، وفى ضوء الظروف والمتغيرات المالية والاقتصادية المحيطة .

نرجو أن يسد هذا المرجع فراغاً فى المكتبة العربية ، ونأمل أن يستفيد منه قارئه وأن يتمكن بفضل هذا الكتاب من أن يكون مديراً مالياً محترفاً يستطيع تحقيق أهداف المنظمة التى يعمل فيها وأن يعظم ثروة ملاكها .

وعلى الله فصد السبيل ،،،

المؤلفون

١٩٩٩

## كيف نتناول محتوى

### « مقرر أساسيات التمويل »

#### عزيزى الطالب .... المجد ..

- ١- يتم تدريس هذا المحتوى من خلال الكتاب الدراسى الذى بين يديك .
- ٢- ويتم التدريس أيضاً باستخدام أحد الوسائط التعليمية المرتبطة بالتعليم الذاتى وهى : . شريط فيديو مجمع يحتوى على تحليل للمقرر كله وملخصاً له بالإضافة إلى توجيهك إلى حلول المشكلات الواردة ضمن هذا المقرر أو حلها» أو حل أجزاء منها .
- . مجموعة عبارة عن (٦) شرائط موزعة عليها وحدات المقرر لتناول هذا المقرر أكثر تفصيلاً وتحليلاً .
- ٣- يتم عمل لقاءات فترية يتم الاتفاق عليها مع أستاذ المادة كل أسبوعين .
- ٤- قيامك ببعض المناشط التعليمية المرتبطة بالمقرر لتيسير عملية التعلم وتزويد من نواتجه الإيجابية التى تشعر بها مع كل موقف تعليمى مرتبط بكل نشاط تقوم به وعليك .. صديقى الطالب ... اتباع الآتى :
- \* قراءة الأهداف السلوكية ... حتى تعرف المطلوب منك ... لكل شريط .
- \* قراءة المحتوى لكل شريط من الشرائط الستة .. ومحاولة الإجابة عن أسئلة الوحدات .
- \* إعداد قائمة بالنقاط التى لم تستطع استيعابها للتركيز عليها عند مشاهدة الشريط أكثر من مرة ... أو عند لقاء أو مراجعة أستاذ المادة .
- \* استعن بمكتبة المركز .. وقاعات المشاهدة ... ومكتبة الجامعة فى القيام بالأنشطة المصاحبة لدراسة مقرر « أساسيات التمويل » .

\* اكتب إجابتك عن الأسئلة أو المشكلات في كراستك ، وتأكد منها أو من طريقة الحل من أستاذ المادة ... للوصول إلى الإجابة النموذجية .

\* في نهاية كل وحدة .. ملخص .. مجموعة من المشكلات .. حول هذه الوحدة ، بالإضافة إلى التكاليف والمناشط التي ستقوم بها وبعض المراجع للفصل ، وكل هذا ليسهل عملية التعلم ويثبتته .

\* يجب عليك ألا تنتقل من دراستك لوحدة إلى أخرى إلا بعد التأكد من فهمك لدراسة « الوحدة » التي تشاهدها .. وإجابتك عن الأسئلة بمفردك.. وتعزيز ذلك بمراجعة حلولها .. بالإضافة إلى قيامك بالمناشط الخاصة للتعلم الذاتي .. خير دليل على فهمك للوحدة .

مع أجمل الأمنى ....

ووفقك الله .. عزيزى الطالب

الوحدة الدراسية الأولى  
مفهوم الوظيفة المالية وتطورها  
Finance Function : Concepts and Evolution



## الوحدة الدراسية الأولى

### مفهوم الوظيفة المالية وتطورها

## Finance Function : Concepts and Evolution

### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المقصود بالإدارة المالية .
- ٢- يذكر أهم مهام المدير المالى المرتبطة بتنظيم ثروة الملاك .
- ٣- يُعرّف تطور الوظيفة المالية من خلال المراحل المختلفة .
- ٤- يفرق بين المدير المالى التقليدى والمدير المالى الحديث .
- ٥- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٦- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الأولى .





## الوحدة الأولى

### مفهوم الوظيفة المالية وتطورها

### Finance Function : Concepts and Evolution

#### مقدمة :

يعتبر مجال التمويل من المجالات الواسعة للدراسة ، فالتمويل والأموال تؤثر على حياة كل فرد ، وكذلك كل المنظمات سواء المنظمات التي تهدف إلى الربح أو التي لا تهدف إليه ، وسيتم التركيز هنا على الإدارة المالية داخل منظمات الأعمال أو ما يعرف بالتمويل الإدارى Managerial finance .

#### ما هو المقصود بالإدارة المالية ؟ وما هى أهم مهام المدير المالى ؟

هناك تعريفات عديدة للإدارة المالية ولكن ينظر للإدارة المالية على أنها «الفن والعلم الخاص بإدارة الأموال» <sup>(١)</sup> The Art and Science of Managing Money .

أو أن التمويل هو عبارة عن العلم الذى يختص بالدراسة والممارسة لكيفية الحصول على الأموال وكيفية استخدام هذه الأموال فى المنشأة .

وبطريقة أكثر تحديداً تشتمل دراسة الإدارة المالية على مجموعة متنوعة من أوجه النشاط الاقتصادى الخاصة بالحصول على الأموال وإدارتها . ويستخدم اصطلاح «التمويل» بمعناه الحديث لبيان أوجه النشاط العامة أو الخاصة التى تتطلب الحصول على الأموال وإدارتها فى نواحٍ متعددة <sup>(٢)</sup> .

(1) L.J. Gritman , Principles of Managerial Finance (New York : Harber and Row Publishers ,1988 ) , P.3

(٢) د . شوقي حسين عبد الله ، التمويل والإدارة المالية ، ( القاهرة : دار النهضة العربية، ١٩٩٨) ص ١ .

ويحاول المدير المالى تحقيق أهداف المنظمة وهى الأهداف الخاصة بتعظيم ثروة الملاك Wealth maximization بتعظيم ربحية العمليات الجارية للمنظمة.

ولكى يستطيع المدير المالى المساهمة فى تحقيق الهدف الخاص بتعظيم ثروة الملاك فلا بد أن يمارس المهام التالية :

(١) التعامل مع وإدارة التغيرات الاقتصادية والمالية المؤثرة على المنظمة :

### Management of Economic and Financial Variables

ويلحظ أن قرارات الإدارة المالية قد تفشل إذا لم يتم اتخاذها فى ضوء السياسات المالية والاقتصادية السائدة مثل ظروف سوق المال ، وسياسات البنك المركزى ، وكذلك أسعار الفائدة ... إلخ .

(٢) التحليل والتخطيط المالى : Financial Analysis of Planning

وتتضمن هذه الوظيفة ثلاثة مجالات أساسية وهى : (١) تحويل البيانات المالية إلى شكل يفيد فى الرقابة على الأداء (٢) تحديد مدى الحاجة إلى أصول أو طاقات إنتاجية جديدة (٣) تحديد مدى حاجة المنظمة إلى أموال إضافية . ولأداء هذه الوظيفة يتم الاستعانة بالقوائم المالية التى تعدها المنظمة فى نهاية كل سنة مالية وأهمها الميزانية العمومية وقائمة الدخل وتحليل هذه القوائم . وبالإضافة إلى عملية التحليل لابد من إعداد قوائم مالية تقديرية طويلة وقصيرة الأجل لتلبية احتياجات عملية التخطيط المالى .

(٣) إدارة هيكل أصول المنظمة : Asset Management

حيث يحدد المدير المالى تشكيل ( Mix ) ونوع ( type ) الأصول التى يجب أن تتضمنها الميزانية العمومية بالإضافة إلى تحديد حجم ( Size ) الأموال المستثمرة فى كل أصل من هذه الأصول وفقاً لطبيعة نشاط كل منظمة .

## (٤) إدارة الهيكل التمويلي : Management of Financial Struture

وتتعلق هذه الوظيفة بإدارة الجانب الأيسر من الميزانية ، وتتضمن نشاطين فرعيين ، وهما :

١- تدعيم مصادر التمويل الذاتية بقيمة الأرباح المحتجزة سنوياً فى شكل احتياطات .

٢- تحديد الميزج التمويلي من مصادر التمويل الخارجية القصيرة والطويلة الأجل المتمثلة فى عناصر الخصوم طويلة الأجل والخصوم المتداولة قصيرة الأجل .

والسؤال الذى يطرح نفسه الآن : هل بدأت الوظيفة المالية بهذه المهام ؟

والإجابة : لا بالطبع ؛ حيث مرت الوظيفة المالية بمراحل عديدة من التطور بدءاً من كونها جزءاً من علم الاقتصاد وحتى أصبحت علماً مستقلاً بذاته .

## تطور الوظيفة المالية: Evolution of Finance Function

تعرضت الوظيفة المالية لتغيرات كثيرة واكبت التغيرات التى حدثت فى البيئة الاقتصادية والمالية للمنظمات. وسيتم التعرض لهذا التطور والتركيز على شكل الوظيفة المالية خلال كل مرحلة.

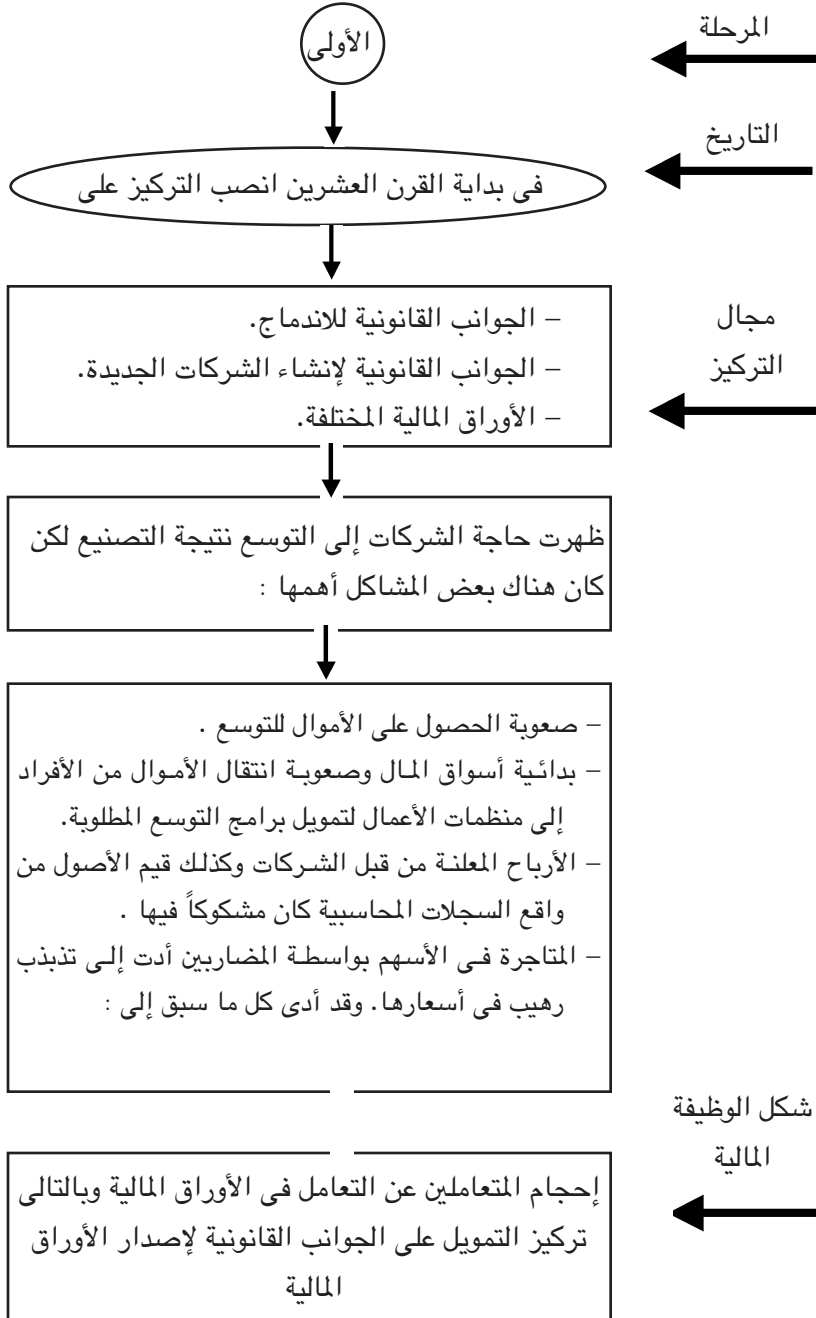
فعندما ظهرت الوظيفة المالية كمجال مستقل للدراسة فى بداية القرن العشرين كان تركيزها الأساسى على الجوانب القانونية Legal Aspects لعمليات الاندماج وإنشاء الشركات الجديدة وكذلك النواحي القانونية الخاصة بإصدار الأوراق المالية بواسطة الشركات المختلفة .

وقد أدى الاتجاه العالمى نحو التصنيع Industrialization - والذى عم العالم كله - إلى حدوث مشكلة أساسية وهى ظهور الحاجة إلى أموال ضخمة لتمويل عمليات التوسع Expansion هذه . لكن ظهرت مشكلة أخرى وهى أن أسواق المال كانت بدائية خلال هذه الحقبة من الزمن ، وأدى ذلك إلى صعوبة

انتقال الأموال من الأفراد أو المستثمرين إلى منظمات الأعمال . وهناك مشكلة أخرى ارتبطت بكفاءة أسواق المال هذه وهى أن الأرباح التى كان يعلن عنها - وكذلك قيم أصول المنظمات المعتمدة على التقييم المحاسبى - كانت تواجه بعدم ثقة وشك من قبل حملة الأسهم فى هذه التقديرات ، بالإضافة إلى تلاعب المضاربين فى أسعار الأسهم والسندات . ونظراً لهذه الظروف البيئية أحجم المتعاملون عن شراء وبيع الأوراق المالية ، مما دفع الإدارة المالية - أو التمويل بصفة عامة - إلى الاهتمام بالنواحى القانونية الخاصة بإصدار الأسهم والسندات ؛ أى أن السمة الأساسية لهذه المرحلة داخل الوظيفة المالية كانت:

**التركيز على الجوانب القانونية لإصدار الأوراق المالية**

وتظهر التطورات السابقة من خلال الشكل التالى :



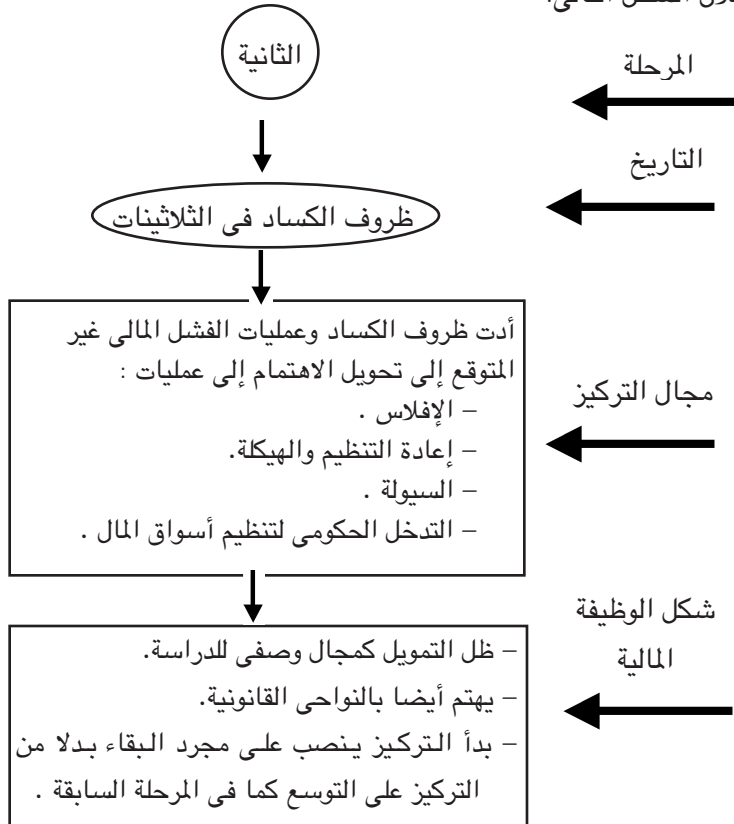
شكل (١/١) شكل الوظيفة المالية في بداية القرن العشرين

غير أن هناك تغيرات جذرية حدثت أثناء ظروف الكساد في الثلاثينات عندما أدت عمليات الفشل المالي غير المتوقعة إلى تحويل الاهتمام إلى عمليات الإفلاس وأسبابها وكذلك إعادة التنظيم وإعادة الهيكلة والاهتمام بالسيولة وأخيرا التدخل الحكومي لتنظيم أسواق المال. وفي هذه المرحلة ظل التمويل كمجال وصفى للدراسة يهتم أيضا بالنواحي القانونية ، لكن تركيز الشركات:

**بدأ ينتقل من التوسع Expansion إلى مجرد البقاء في الأسواق Survival**

ويمكن تلخيص أهم ملامح هذه المرحلة وانعكاسها على الوظيفة المالية من

خلال الشكل التالي:



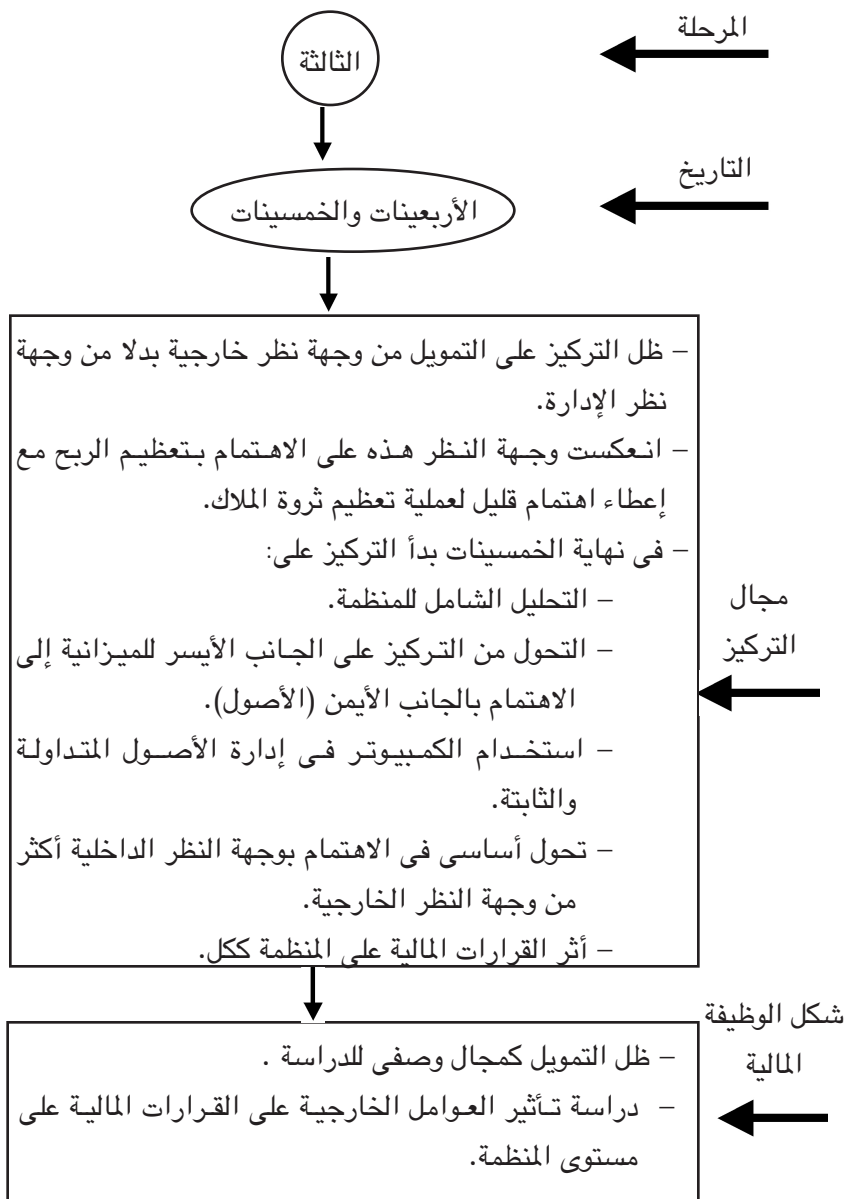
شكل (٢/١) شكل الوظيفة المالية خلال ظروف الكساد في الثلاثينات

وخلال فترة الأربعينات والخمسينات ظل التمويل يدرس من خلال منهج وصفي يعكس وجهة النظر الخارجية المتمثلة في المؤسسات المالية أكثر مما يعكس وجهة نظر الإدارة أو وجهة النظر الداخلية وما تتخذه إدارة المنظمة من قرارات مالية واستثمارية . وعلى هذا عكست الأدوات المالية المستخدمة الاهتمام بتعظيم أرباح الشركة مع بزوغ اهتمام بسيط بأسعار السهم .

وفى نهاية الخمسينات بدأ يظهر اتجاه واضح نحو التحليل الشامل للمنظمة وبدأ يظهر تركيز وتحول أساسى من الاهتمام بالجانب الأيسر من الميزانية (الخصوم ورأس المال) إلى الاهتمام بتحليل الجانب الأيمن للميزانية (الأصول) . وبدأ كثير من المنظمات فى استخدام الكمبيوتر لمساعدة الإدارة فى إدارة المخزون والنقدية والبضاعة والأصول الثابتة . وبالإضافة إلى ذلك بدأ يظهر تحول آخر فى التمويل من الاهتمام بوجهة النظر الخارجية إلى التركيز على وجهة النظر الداخلية، وبذلك أصبحت القرارات المالية من أهم القرارات التى تؤثر على المنظمة ككل . ويلاحظ أن:

**الأجزاء الوصفية ورؤية المنظمة من خلال النظرة الكلية المالية ظلت سائدة فى تدريس التمويل ولكن بدأ ينظر إليها على أساس تأثيرها على القرارات المالية على مستوى المنظمة ككل .**

وتظهر الملامح الأساسية للوظيفة المالية خلال هذه الفترة من خلال الشكل التالى:



شكل (٣/١) شكل الوظيفة المالية خلال الأربعينات والخمسينات



وأظهرت حقبة الستينات والسبعينات إعادة التركيز والاهتمام بالجانب الأيسر من الميزانية (الخصوم ورأس المال) أي التركيز على تكوين هيكل تمويل مناسب من خلال التركيز على :

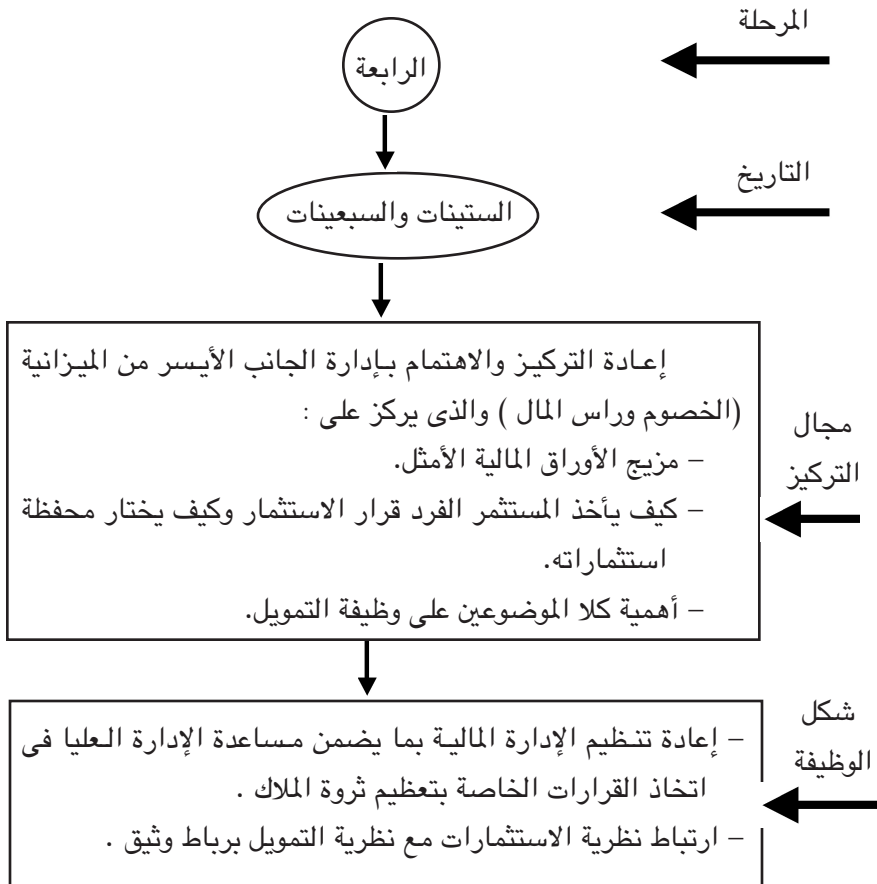
(١) المزيج الأمثل من الأوراق المالية المكونة لهيكل رأس المال .

(٢) الطريقة التي يتخذ بها المستثمر قراراته لتكوين محفظة أوراق مالية تحقق التوازن بين العائد والمخاطرة Portfolio theory وأهمية كلا الموضوعين على وظيفة التمويل .

ويلاحظ أنه تم إعادة تنظيم الإدارة المالية بما يضمن مساعدة الإدارة العليا في اتخاذ القرارات الخاصة بتعظيم قيمة المنظمة وكذلك تعظيم ثروة الملاك ، أخذاً في الاعتبار أن نتائج هذه القرارات المالية تعتمد على أسلوب رد فعل المستثمرين أو الملاك لهذه القرارات . وقد أدى هذا الاعتبار إلى ربط كل من نظرية الاستثمار ونظرية التمويل برباط وثيق يصعب فصلهما عن بعضهما . أى أن نتيجة هذه المرحلة انعكست على الوظيفة المالية حيث :

- أعيد تنظيم الإدارة المالية بما يضمن مساعدة الإدارة العليا في اتخاذ القرارات الخاصة بتعظيم قيمة المنظمة وتعظيم ثروة الملاك.
- نتائج القرارات المالية التي تتخذها الإدارة العليا مرتبطة برد فعل المستثمرين أو الملاك .
- ارتباط كل من نظرية الاستثمار ونظرية التمويل برباط وثيق .

وتتضح ملامح الوظيفة المالية خلال هذه الفترة كما يظهر من الشكل التالي :



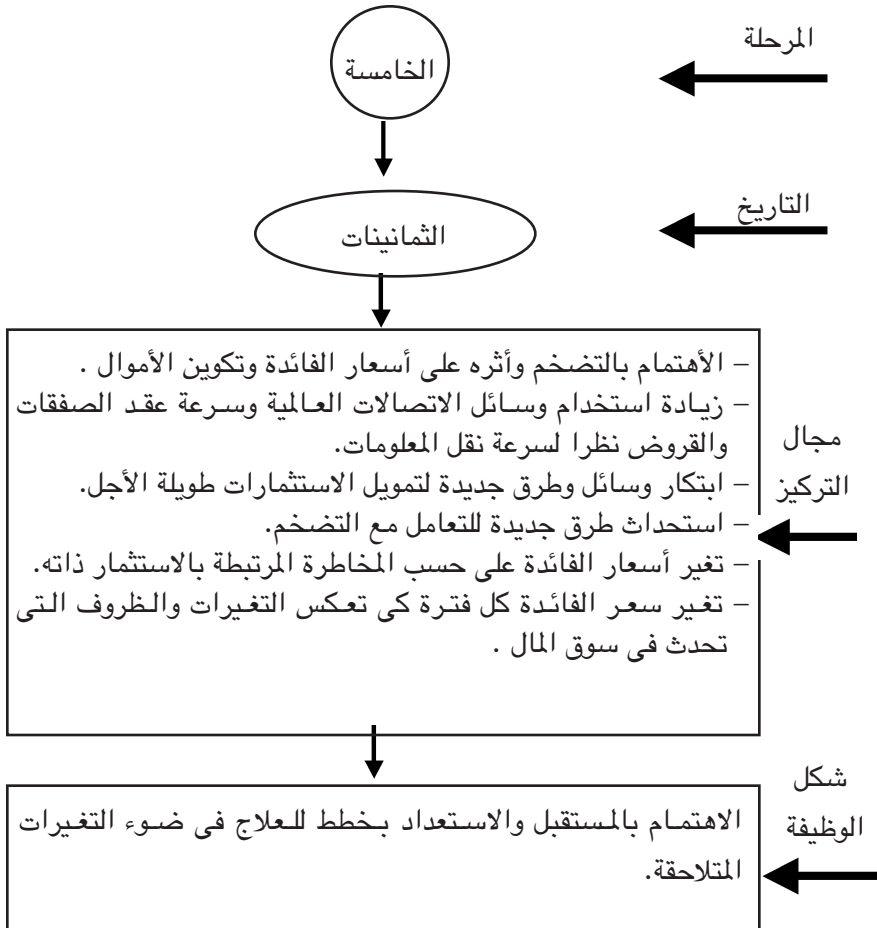
شكل (٤/١) شكل الوظيفة المالية خلال الستينات والسبعينات

أما حقبة الثمانينات فقد شهدت التركيز على أربع نواحٍ أساسية وهي:

- ١- أثر التضخم على أسعار الفائدة وتكوين الأموال في المنظمات .
  - ٢- تخصص المؤسسات المالية في نشاط المال ودخول منظمات جديدة في عمليات التمويل (شركات توظيف الأموال في مصر مثلاً) .
  - ٣- الزيادة الضخمة والرهيبية في استخدام وسائل الاتصالات المتطورة في نقل المعلومات وإستخدام الكمبيوتر بطاقته الرهيبية في تحليل القرارات المالية والاستثمارية .
  - ٤- استخدام أساليب جديدة في تمويل الاستثمارات طويلة الأجل مثل التمويل التأجيري .
- ولقد تم التعامل مع التضخم واقتراح الأساليب اللازمة لمعالجة آثار التضخم عند اتخاذ القرارات المالية الأساسية . وبدأ الاهتمام يتركز على أسعار الفائدة المستقبلية ، هذا بالإضافة إلى اقتراح أساليب تمويل مبتكرة كاستجابة للتغيرات البيئية المتلاحقة . بمعنى آخر أن التركيز في هذه المرحلة انصب على:

**سرعة ومدى التكيف المالى والاقتصادى مع المتغيرات البيئية**  
**المالية والاقتصادية المتلاحقة**

وأخيرا تظهر ملامح الوظيفة المالية خلال هذه الفترة من خلال الشكل التالى :



شكل (٥/١) شكل الوظيفة المالية خلال الثمانينات

وفى معرض الحديث عن تطور الوظيفة المالية وانعكاس ذلك على مهام المدير المالى يرى أحد الكتاب أن هذا الدور كان محدوداً للغاية فى الماضى . فقد كان الدور الأساسى للمدير المالى هو دور إنقاذى حيث كانت تظهر الحاجة إلى المدير المالى فقط عندما تواجه المنظمة موقفاً استثنائياً لكن بمرور الوقت حدث تغير جوهري فى المهام التى يقوم بها المدير المالى بحيث أصبحت حالياً تركز على الجوانب الخاصة بصنع القرارات المالية وحل المشاكل المالية المرتبطة بإدارة الأصول . وقد انعكس ما تقدم على قائمة الموصفات ونوعية المهارات التى يجب أن تتوفر فى المدير المالى . حيث يجب أن يمتلك مهارات متنوعة ، فضلاً عن قدرته على استيعاب وتفهم طبيعة ونطاق وظيفة التمويل من ناحية ، وتفهم الكيفية التى تدار بها عمليات المنظمة فى ظل المناخ المحيط بها من ناحية أخرى<sup>(١)</sup> .

ويدعم كاتب آخر نفس وجهة النظر السابقة ؛ حيث يرى أن دور المدير المالى كان محدوداً جداً فى الماضى ، فقد كان التركيز الأساسى على حفظ السجلات المالية الدقيقة وإعداد تقارير الأداء وإدارة النقدية بما يضمن دفع الكمبيالات فى مواعيدها . وباعتباره مديراً مسؤولاً عن النواحي المالية كان يتم اللجوء إليه فحسب عند الحاجة . فمثلاً عندما تقل النقدية المتاحة فى المنظمة فإن المدير المالى يكون مسؤولاً عن الحصول على تمويل إضافي<sup>(٢)</sup> .

لكن دور المدير المالى تغير تغيراً كبيراً خلال العشرين سنة الماضية ، فعندما كبرت المنظمات وتعدت ، كان لابد أن يتعدى المدير المالى دوره التقليدى المتمثل فى الحصول على أموال خارجية للمنظمة ، فأصبح مهتماً بالمشاكل والقرارات المرتبطة بإدارة الأصول وإدارة الخصوم ، وأصبح مسؤولاً أيضاً عن إدارة رأس المال العامل . ولتحقيق ذلك استلزم الأمر نظرة أوسع للمنظمة واهتماماً أكبر بطبيعة ومجال الوظيفة المالية . ويمثل الجدول التالى الفرق بين المدير المالى الحديث والمدير المالى التقليدى .

(١) د. محمد على شبيب، الأصول العلمية والتطبيقية لصنع القرارات المالية، (القاهرة: دار

الثقافة العربية ، ١٩٩٨)، ص ص ٧-٨ ،

(٢) د. محمد سويلم ، الإدارة المالية ، (القاهرة : مؤسسة مصر للطباعة والنشر ، تاريخ النشر

غير محدد )، ص ص ١٣-١٤ .

## جدول (١/١) الفرق بين المدير المالى التقليدى والمدير المالى الحديث

المدير المالى التقليدى	المدير المالى الحديث
يهتم بالحصول على الأموال بالمفاضلة بين مصادر التمويل المختلفة لاختيار مصدر التمويل المناسب الذى يوفر للمنظمة احتياجاتها المالية بأقل تكلفة ، وتكوين هيكل تمويل متوازن .	يهتم بجميع الجوانب المتعلقة بتوظيف الأموال فى عناصر الأصول المختلفة التى تزيد من ربحية المنظمة وتعظمها باتخاذ القرارات الاستثمارية والتمويلية المناسبة لكل نوع من الأصول . بجانب اهتمامه بالحصول على الأموال

ويتبنى هذا المرجع وجهة النظر الحديثة للمدير المالى والذى يتم اللجوء إليه بصفة مستمرة وليس بصفة استثنائية ولهمات إنقاذية وعلى أساس أنه مسئول عن تحقيق أهداف الملاك ، والخاصة بتعظيم ثروة الملاك داخل المنظمة. لكن السؤال الذى يطرح نفسه الآن : ما هى الأساسيات الذى يعتمد عليها المدير المالى فى إتخاذ قرار استثمارى ؟ إن الإجابة تكمن فى أن أى قرار استثمارى يتأثر بالعائد من هذا القرار - ودرجة المخاطرة المرتبطة بهذا الاستثمار . كما أنه يرتبط بتوقيت هذا القرار - أي وقت اتخاذ هذا القرار - وبالتالي توقيت دخول أو خروج النقدية من وإلى المنظمة ، وهذا ما سيتم تناوله فى الفصول القادمة . ثم يلى ذلك التعرض لوظائف المدير المالى بالتفصيل .

## تذكر

- الإدارة المالية عبارة عن الفن والعلم الخاص بإدارة الأموال
- مرت الوظيفة المالية بتطورات عديدة واكبت التغيرات التي حدثت في البيئة المالية والاقتصادية المحيطة ، وما ترتب عليها من متغيرات بيئية خارجية وداخلية ساعدت على زيادة الاهتمام بالوظيفة المالية . .
- بدأت الوظيفة المالية كمجال مستقل للدراسة في بداية القرن العشرين بالتركيز على الجوانب القانونية لعمليات الاندماج وإنشاء الشركات الجديدة وكذلك النواحي القانونية الخاصة بإصدار الأوراق المالية .
- عندما حدثت ظروف الكساد ، أدت عمليات الفشل المالي إلى تحويل الاهتمام إلى دراسة أسباب عمليات الإفلاس التي حدثت . وبدأ اهتمام الشركات ينتقل من الاهتمام بالتوسع إلى مجرد البقاء في السوق .
- في الأربعينات والخمسينات ظل التمويل يدرس من خلال منهج وصفي يعكس وجهة النظر الخارجية أكثر مما يعكس وجهة نظر الإدارة .
- في نهاية الخمسينات انصب الاهتمام على جانب الأصول بدلاً من الاهتمام بجانب الخصوم والذي كان سائداً قبل ذلك .
- أظهرت حقبة الستينات والسبعينات إعادة تركيز الاهتمام بالجانب الأيسر من الميزانية وتم ربط نظرية التمويل مع نظرية الاستثمار .
- أبرزت حقبة الثمانينات التعامل مع البيئة المالية والاقتصادية الخارجية ودراسة انعكاسها على القرارات المالية داخل المنظمة .

## أسئلة الوحدة الأولى

أولاً : اختر الإجابة المناسبة مما يلي مع التعليل فى حدود ثلاثة أسطر لكل عبارة :

(١) يعرف التمويل بأنه :

(أ) فن وإدارة علاقات العمل .

(ب) الفن والعلم الخاص بالتعامل مع المستهلكين .

(ج) الفن والعلم الخاص بإدارة الأموال .

(٢) تعتبر إدارة الموارد المالية أحد فروع :

(أ) التسويق .

(ب) الإنتاج .

(ج) التمويل .

(٣) انصب التركيز فى الوظيفة المالية فى بداية القرن العشرين على :

(أ) الجوانب القانونية لإصدار الأوراق المالية.

(ب) الجانب الأيسر من الميزانية (جانب الخصوم) .

(ج) الجانب الأيمن من الميزانية (جانب الأصول) .

(٤) أظهرت حقبة السبعينات إعادة التركيز والاهتمام على :

(أ) الجانب الأيسر من الميزانية (الخصوم ورأس المال) .

(ب) الجانب الأيمن من الميزانية (الأصول) .

(ج) (أ) ، (ب) .

(٥) اهتمت حقبة الثمانينات بدراسة :

(أ) أثر التضخم على أسعار الفائدة .



(ب) استخدام أساليب جديدة فى تمويل الاستثمارات طويلة الأجل .

(ج) كلٌّ من (أ) ، (ب) بالإضافة إلى متغيرات أخرى .

**ثانياً : حدد مدى خطأ أو صحة العبارات التالية مع التعليل فى حدود خمسة أسطر لكل عبارة:**

- ١- يمكن تعريف وظيفة التمويل بأنها العلم والفن الخاص بإدارة النقدية .
- ٢- أدت ظروف السوق غير المستقرة والمضاربات فى أسواق المال إلى الاهتمام بالجوانب القانونية لإصدار الأوراق المالية فى بداية القرن العشرين .
- ٣- تعرضت الوظيفة المالية لتغيرات كثيرة عكست الظروف الاقتصادية المختلفة.
- ٤- انصب التركيز الأساسى للوظيفة المالية أثناء ظروف الكساد على التوسع بدلاً من التركيز على مجرد البقاء فى السوق .
- ٥- بدأ اهتمام الإدارة المالية بالجانب الأيسر من الميزانية (الخصوم ورأس المال) فى نهاية الخمسينات .
- ٦- بدأت الإدارة المالية تساعد الإدارة العليا فى اتخاذ قراراتها المتكاملة والخاصة بتعظيم قيمة المنظمة وتعظيم ثروة ملاكها فى بداية العشرينات .

**ثالثاً:**

- ١- وضح باختصار التطورات التى مرت بالوظيفة المالية مبينا :
  - أ- التغيرات الأساسية ومجال التركيز لكل مرحلة .
  - ب- الملامح الأساسية للوظيفة المالية فى نهاية كل مرحلة .
- ٢ - وضح العوامل التى أدت إلى التركيز على مجالات معينة داخل الإدارة المالية دون مجالات أخرى فى كل مرحلة من المراحل السابقة .
- ٣- ما هى أهم الموضوعات التى لاقت تركيزاً أكثر خلال فترة الثمانينات ؟

## مراجع الوحدة الأولى

لمزيد من الدراسة المتعمقة يمكن للدارس الرجوع إلى المراجع الآتية :

١- د . شوقي حسين عبد الله ، التمويل والإدارة المالية ، ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ) .

٢- محمد على شهاب ، الأصول العلمية والتطبيقية لصنع القرارات المالية ، ( القاهرة : دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ ) .

٣- محمد سويلم ، الإدارة المالية ، ( القاهرة : مؤسسة مصر للطباعة والنشر ، تاريخ النشر غير محدد ) .

4 -Gritman, L.J., Principles of Managerial Finance,  
(New York : Harber and Row Publishers , 1988 ) .

**الوحدة الدراسية الثانية**  
**أساسيات اتخاذ القرارات المالية:**  
**العائد والمخاطرة**  
Fundamentals of Financial Decision  
Making : Risk and Return .



## الوحدة الدراسية الثانية

### أساسيات اتخاذ القرارات المالية : العائد والمخاطرة

#### Fundamentals of Financial Decision

#### Making : Risk and Return

#### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

١- يدرك المعنى المقصود بالعائد ( الجارى - الرأسمالى ) .

٢- يقيس العائد خلال فترة احتفاظ المستثمر بالورقة المالية .

٣- يدرك المعنى المقصود بالخطر .

٤- يكتب قائمة بأنواع مخاطر الاستثمار .

٥- يقيس مدى تذبذب العائد .

٦- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .

٧- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الثانية .



## الوحدة الثانية

### أساسيات اتخاذ القرارات المالية ( العائد والمخاطرة )

#### Fundamentals of Financial Decision

#### Making : Risk and Return .

##### مقدمة :

تعتمد القرارات المالية والاستثمارية على مفهومين رئيسيين وهما : العائد والمخاطرة من كل قرار ، ومتى يحدث هذا القرار ، وعلى ذلك تتناول هذه الوحدة المفاهيم الخاصة بالعائد والمخاطرة وكيفية قياس كل منهما ، بينما تتناول الوحدة الثالثة القيمة الزمنية للنقود ، وعلى ذلك .. عندما يقوم المستثمر باتخاذ قرار الاستثمار فى أحد الأصول مثل شراء آلة أو سيارة أو شراء أوراق مالية ( أسهم أو سندات ) ، فإن القرار يتخذ فى ضوء ما يتوقعه المستثمر من عائد يعظم ثروته فى المستقبل ، لأن قرار الاستثمار فى أصل أو حتى قرار شراء ورقة مالية - قرار الاستثمار فى الأوراق المالية - فإن المستثمر يضحى بما يمكن الحصول عليه بأمواله هذه من سلع وخدمات فى الوقت الحالى ، وبالتالي فهو يطلب الحصول على مكافأة فى المستقبل فى مقابل هذه التضحية الحالية ، والقلق وعدم الاطمئنان بشأن ما يمكن أن تحققه الورقة المالية من عائد يمثل الخطر Risk الذى يعانى منه المستثمر .

وبالتالى فكلما زاد عدم اطمئنان المستثمر بشأن العائد الذى سيحصل عليه فى المستقبل ، زادت قيمة المكافأة التى يطالب بها فى مقابل استثماره - شراء ورقة مالية معينة .

ومن الناحية المنطقية فإن أى مستثمر - بما فيهم مستثمر الأوراق المالية - يهدف إلى تعظيم العوائد التى يحصل عليها - أي جعلها أكبر ما يمكن - فى مقابل درجة الخطر التى يتحملها .

وفى هذه الوحدة سنقوم باستعراض المفاهيم الخاصة بالعائد والخطر وأساليب قياسهما كمفهومين من أهم المفاهيم المرتبطة بالتمويل والاستثمار .

## أولاً : مفهوم العائد : The Concept of Return

العائد هو عبارة عن الربح الصافى الذى يحققه المستثمر نتيجة استثماره لأمواله خلال مدة معينة فى أى مجال من مجالات الاستثمار .

وهذا العائد قد يكون عائداً جالياً نقدياً مثل نصيب السهم من الربح الموزع أو قد يكون عائداً رأسمالياً يتمثل فى زيادة قيمة الأصل الذى تم استثمار أمواله فيه .

### ١- العائد الجارى : Current Return

والعائد الجارى يمثل ما يحصل عليه المستثمر خلال مدة الاستثمار من تدفقات نقدية ناتجة عن توزيعات أرباح للأسهم التى يمتلكها أو مبالغ فائدة للسندات التى يمتلكها .

بمعنى أن المستثمر إذا كان لديه ١٠٠ سهم من أسهم إحدى المنشآت ، وقد قررت المنشأة توزيع أرباح بواقع ٢ جنيه للسهم ، فإن هذا المستثمر سيحصل على عائد قدره :

$$٢ \times ١٠٠ = ٢٠٠ \text{ جنيه}$$

هذا العائد يطلق عليه « جارى » قد يزداد أو ينخفض من سنة لأخرى وفقاً لنصيب السهم من الربح الموزع فى كل سنة مالية .

وكذلك المستثمر إذا كان لديه سند قيمته ١٠٠٠ جنيه لإحدى الشركات ويبلغ معدل العائد على الكوبون ١٠٪ من القيمة الاسمية للسند .

فإن هذا المستثمر يحصل على فائدة أو عائد نقدي ثابت طوال مدة السند يبلغ :

$$= ١٠٠٠ \times \frac{١٠}{١٠٠} = ١٠٠ \text{ جنيه}$$

هذا العائد أيضاً يطلق عليه عائد جارى ثابت يحصل عليه المستثمر فى حالة احتفاظه بالورقة المالية لحين استحقاق هذا العائد على السند سواء حققت الشركة أو المنظمة فى نهاية السنة المالية أرباحاً أو خسائر سنوية .



فى حين نجد أن العائد الجارى المستحق لحملة الأسهم العادية قد يكون صفر فى حالة تحقيق الشركة لخسائر فى نهاية السنة المالية ، وقد يكون موجباً فى حالة تحقيق أرباح سنوية ، ولكن لا يكون سالباً .

### العائد الرأسمالى : Capital Return

العائد الرأسمالى هو العائد الذى يتحقق نتيجة تغير القيمة السوقية للورقة المالية خلال فترة احتفاظ المستثمر بهذه الورقة .

وعلى سبيل المثال إذا اشترى أحد المستثمرين سهماً قيمته ١٠٠ جنيه فى ١/١/١٩٩٩ وبلغت قيمته السوقية فى نهاية السنة - عندما قرر بيعه - ١٢٠ جنيهاً؛ وهنا فإن هذا المستثمر قد حقق عائداً رأسمالياً قدره :

ثمن البيع	-	ثمن الشراء
للورقة المالية		للورقة المالية
١٢٠	-	١٠٠ = ٢٠ جنيهاً

### والعائد الرأسمالى من الممكن أن يكون :

- ١- موجباً ← إذا ارتفعت القيمة السوقية للورقة عند البيع عن قيمتها عند الشراء .
- ٢ - صفراً ← إذا لم يحدث تغير فى سعر الورقة الشرائية عن السعر الذى تم شراؤها به .
- ٣- سالباً ← إذا انخفض سعر الورقة المالية عند البيع عن السعر الذى تم به الشراء .

## مثال :

اشترى مستثمر فى ١/١/١٩٩٩ الأوراق المالية التالية :

١ - ١٠٠ سهم للشركة المتحدة قيمة السهم ٥٠ جنيهاً .

٢ - ١٠٠ سهم للشركة الصناعية قيمة السهم ٦٠ جنيهاً .

٣ - سند للبنك العقارى بمبلغ ١٠٠٠ جنيه .

وفى ٣١ / ١٢ أراد المستثمر بيع أوراقه المالية كلها وكانت أسعار هذه الأوراق فى البورصة كما يلى :

١ - سهم الشركة المتحدة ٧٠ جنيهاً .

٢ - سهم الشركة الصناعية ٥٠ جنيهاً .

٣ - سند البنك العقارى ١٠٠٠ جنيه .

ما هو مقدار العائد الرأسمالى الذى حققه المستثمر فى كل نوع من أنواع الأوراق المالية ؟

## الإجابة :

١ - بالنسبة لأسهم الشركة المتحدة :

- ثمن الشراء  $100 \times 50 = 5000$  جنيه .

- ثمن البيع  $100 \times 70 = 7000$  جنيه .

- العائد الرأسمالى  $7000 - 5000 = 2000$  جنيه .

٢ - بالنسبة لأسهم الشركة الصناعية :

- ثمن الشراء  $100 \times 60 = 6000$  جنيه .

- ثمن البيع  $100 \times 50 = 5000$  جنيه .

- العائد الرأسمالى  $5000 - 6000 = (1000)$  جنيه .

### ٣ - بالنسبة لسند البنك العقاري :

- ثمن الشراء = ٠.٠٠١ جنيه .

- ثمن البيع = ٠.٠٠١ جنيه .

- العائد الرأسمالي = ٠.٠٠١ - ٠.٠٠١ = صفر

وبالتالى ، فهذا المستثمر حقق عائداً رأسمالياً موجباً فى أسهم الشركة المتحدة وسالباً فى أسهم الشركة الصناعية ، وصفر فى سندات البنك العقاري .  
والعائد الذى يحققه المستثمر هو مجموع العوائد التى يحققها المستثمر خلال فترة احتفاظه بالورقة المالية .

**العائد خلال فترة الاحتفاظ بالورقة ؟ العائد الجارى + العائد الرأسمالى .∴**

### قياس العائد : Measuring Return

كما قدمنا فإن العائد هو الربح الصافى الذى يحصل عليه المستثمر خلال فترة احتفاظه بالورقة المالية وهو عبارة عن حاصل جمع العائد الجارى والعائد الرأسمالى لهذه الورقة خلال مدة الاحتفاظ بها .  
ويمكن التعبير عن العائد خلال فترة الاحتفاظ بالورقة إما فى صورة رقم أو نسبة عشرية أو نسبة مئوية .

ولتوضيح ذلك نأخذ المثال التالى :

**مثال :**

قام أحد المستثمرين بشراء ٢٠٠ سهم من خلال بورصة الأوراق المالية من أسهم الشركة العربية فى ١/١/١٩٩٩ - وكانت القيمة السوقية للسهم عند الشراء ٥٠٠ جنيه . وفى ١/٧/١٩٩٩ قامت الشركة العربية بتوزيع أرباح بواقع ١٠ جنيهات للسهم الواحد . وفى ٣١/١٢/١٩٩٩ قام المستثمر بتصفية استثماراته

ببيعها فى بورصة الأوراق المالية ، وقد كانت القيمة السوقية لسهم الشركة العربية فى هذا التاريخ ٥٥٠ جنيهاً .

**المطلوب :** حساب العائد الذى حققه المستثمر خلال فترة احتفاظه بالورقة المالية للشركة العربية .

**أولاً : ملاحظات على الحل :**

١- لاحظ أننا جعلنا فترة الاحتفاظ بالأوراق المالية لمدة سنة تسهياً للحساب وحتى نحصل على العائد السنوى مباشرة .

٢- افترضنا أيضاً هنا أنه لا يوجد ضرائب ؛ وهذا هو الوضع الفعلى فى مصر - أو أن الأوراق المالية وأرباحها معفاة من الضرائب .

**ثانياً : إجراءات الحل :**

١- حساب العائد الجارى للأوراق المالية خلال فترة الإحتفاظ بها من ١/١ وحتى ١٩٩٩/١٢/٣١ هذا المستثمر لديه ٢٠٠ سهم توزيعات الأرباح ١٠ جنيهات لكل سهم .

**∴ العائد الجارى للأسهم ؟ عدد الأسهم × توزيعات الأرباح للسهم**

$$= ٢٠٠ \times ١٠ = \boxed{٢٠٠٠ \text{ جنيهه}}$$

٢- حساب العائد الرأسمالى للأوراق المالية خلال فترة الاحتفاظ بها من ١/١ وحتى ١٩٩٩/١٢/٣١ :

أ - ثمن شراء الأسهم فى ١/١/١٩٩٩

= عدد الأسهم × قيمة السهم عند الشراء

$$= ٢٠٠ \times ٥٠٠ = ١٠٠٠٠٠ \text{ جنيهه}$$

ب - ثمن بيع الأسهم فى ١٩٩٩/١٢/٣١

= عدد الأسهم × قيمة السهم عند البيع

$$= ٢٠٠ \times ٥٥٠ = ١١٠٠٠٠$$

ج- العائد الرأسمالى للأسهم

= ثمن بيع الأسهم - ثمن شراء الأسهم

$$= ١١٠٠٠ - ١٠٠٠٠ = ١٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

٣- العائد خلال فترة الاحتفاظ :

أ - كرقم = العائد الجارى + العائد الرأسمالى

$$= ٢٠٠٠ + ١٠٠٠ = ٣٠٠٠ \text{ جنيه فى السنة}$$

ب - كنسبة عشرية =  $\frac{\text{العائد الجارى} + \text{العائد الرأسمالى}}{\text{ثمن الشراء}}$

$$= \frac{١٠٠٠ + ٢٠٠٠}{١٠٠٠٠} = \frac{٣٠٠٠}{١٠٠٠٠} = ٣٠\% \text{ فى السنة}$$

ج- كنسبة مئوية =  $\frac{\text{العائد الجارى} + \text{العائد الرأسمالى}}{\text{ثمن الشراء}} \times ١٠٠$

$$= \frac{١٠٠٠ + ٢٠٠٠}{١٠٠٠٠} \times ١٠٠ = \frac{٣٠٠٠}{١٠٠٠٠} \times ١٠٠ = ٣٠\%$$

وتفسير ما تقدم يتم كما يلى :

فى الحالة (أ) نقول : إن المستثمر حقق عائداً سنوياً قيمته ٣٠٠٠ جنيه على مبلغ استثمار قدره ١٠٠٠٠ جنيه .

فى الحالة (ب) نقول : إن المستثمر حقق عائداً سنوياً قدره ٣٠٪ من الجنيه على كل جنيه من مبلغ إستثمار قدره ١٠,٠٠٠ جنيه . أى تحقيق عائد سنوى ٣٠٠٠ جنيه .

فى الحالة (ج) نقول : إن المستثمر حقق ٣٠٪ كمعدل عائد سنوى على الاستثمار الذى تبلغ قيمته ١٠٠٠٠ جنيه، أى تحقيق عائد سنوى يبلغ ٣٠٠٠ جنيه.

وقد جرى العرف المالى على التعبير عن العائد باستخدام النسبة المئوية ولمدة سنة .

ويمكن حساب النسبة المئوية للعائد خلال فترة الاحتفاظ مباشرة باستخدام المعادلة التالية :

$$\begin{aligned} & \text{معدل العائد السنوى على الاستثمار :} \\ & = \frac{(\text{القيمة البيعية للأوراق المالية} - \text{القيمة الشرائية للأوراق}) + \text{التوزيعات}}{\text{القيمة الشرائية للأوراق}} \times 100 \\ & = \frac{300 + (10000 - 11000)}{11000} \times 100 = 30\% \end{aligned}$$

### ثانياً : مفهوم الخطر: Concept of Risk

يعرف قاموس ويبستر Webster's dictionary الخطر بأنه « إمكانية التعرض لحادث دمار أو خسارة » أو « هو الخسارة المحتملة الحدوث » .

"The chance of injury , damag , or loss "

وفى مجال التمويل والاستثمار ، فإننا يمكننا تعريف الخطر وبشكل مبدئى بأنه « إمكانية تعرض المستثمر لخسارة مالية » هذه الخسارة المالية قد يترتب عليها فقدان جزء أو كل العائد أو فقدان العائد مع جزء أو كل المبلغ المستثمر . وعلى ذلك ، فإن الخطر يعتبر من المحددات الهامة لقرار الاستثمار بالنسبة للمستثمر . وفى هذا الجزء سنوضح خطر الاستثمار من الأوراق المالية من حيث المفاهيم والمكونات وأساليب القياس .

### خطر الاستثمار فى الأوراق المالية : Securities Risk

يعتبر الخطر مكوناً أساسياً لأى قرار استثمارى ، وحتى يتم اتخاذ قرار استثمارى رشيد، فيجب تحليل الخطر كما يتم تحليل العوامل الأخرى المؤثرة على

عملية الاستثمار وهناك العديد من أنواع الخطر الذى يمكن أن تؤثر على قرار الإستثمار . ويقتضى قرار الاستثمار تحليل هذه الأنواع بشكل متكامل .

### التوقعات ومفهوم الخطر Expectations and the Concept of Risk

عندما يتم اتخاذ القرارات فى ظل ظروف التأكد فإنه عند تنفيذ القرار فإن نتائج القرار ستكون مطابقة لما كان متوقعاً . وهنا - وفى ظل ظروف التأكد - تتساوى التوقعات مع ما يحدث فعلاً؛ أى لا يوجد خطر . وعلى ذلك فعندما تكون النتائج الخاصة بقرار الاستثمار مطابقة لتوقعات المستثمر فإن المستثمر هنا لا يعاني من أى درجة من درجات الخطر عندما يتخذ قراره فى ظل ظروف التأكد .

ومع بعض التبسيط فإن المستثمر عندما يقوم بشراء ورقة مالية لا يوجد اختلاف بين عائدها المتوقع من وجهة نظر المستثمر والعائد المحقق فعلاً ؛ فإننا نصف هذا الاستثمار بأنه الاستثمار الخالى من المخاطرة ، أى أن المستثمر :

- يستثمر أمواله فى أصل خالٍ من المخاطرة .

- ويحصل على معدل عائد خالٍ من المخاطرة .

### Riskless Rate of Return

ولكن ، هل توجد استثمارات فى الأوراق المالية تحقق ذلك ؟

إن الإجابة على ذلك - ومع التبسيط - هى نعم ؛ فعندما يقوم المستثمر بالاستثمار فى أذون الخزانة قصيرة الأجل فإنه متأكد من العائد الذى سيحصل عليه بناءً على سعر شراء الورقة المالية - أذون الخزانة - الذى قام بدفعه .

مثال :

إذا تقدم مستثمر بعبء لشراء أذون الخزانة بما قيمته ٢٠.٠٠٠ جنيه والقيمة الاسمية لأذون الخزانة ٢٥.٠٠٠ جنيه تستحق بعد ٩٠ يوماً . ما هو مقدار العائد الذى يحصل عليه المستثمر ؟ وما هو مقدار معدل العائد ؟

## الإجابة :

العائد ؟ القيمة الاسمية - سعر الشراء

$$؟ ٢٥٠٠٠ - ٢٠٠٠٠ = ٥٠٠٠ \text{ جنيه}$$

$$\text{معدل العائد} = ١٠٠ \times \frac{٥٠٠٠}{٢٠٠٠٠} = ٢٥\%$$

وهنا سيكون المستثمر متأكداً تماماً يوم أن تم الشراء من أنه سيحصل على عائد قدره ٥٠٠٠ جنيه ومعدل عائد قدره ٢٥٪ خلال فترة الاستثمار والتي تساوى ثلاثة أشهر .

قارن ذلك بحالة قيام المستثمر بشراء سهم عادى فى نفس اليوم الذى اشترى فيه أذون الخزانة ؛ فإنه فى هذا الموقف قد يتعرض لإحدى الحالات التالية :

- إمكانية زيادة أو انخفاض القيمة السوقية للسهم بعد تاريخ الشراء . فقد يرتفع سعر السهم أو ينخفض هذا السعر فى بورصة الأوراق المالية .

- لا يدرى المستثمر مقدار توزيعات الأرباح التى سيحصل عليها ، فهذه التوزيعات قد لا توجد إطلاقاً أو قد تكون أى قيمة اعتماداً على قرار إدارة المنشأة المصدرة للسهم - ومدى تحقيق المنشأة لنفسها لأرباح وسياسة التوزيع الخاصة بالمنشأة . أى أن المستثمر غير متأكد تماماً من قيمة العائد الجارى أو الرأسمالى الذى سوف يحصل عليه مستقبلاً.

- قد يتعرض المستثمر لفقد قيمة السهم بالكامل إذا تعرضت المنشأة للإفلاس ولم يتبقَّ شئ لحملة الأسهم بعد سداد الديون .

وبمعنى آخر فإن المستثمر فى هذه الحالة غير متأكد بشأن ما سيحصل عليه من عائد نتيجة شرائه للسهم . على عكس الحال فى حالة شراء أذون الخزانة .

ويتم وصف المستثمر الذى قام بالاستثمار فى الأسهم بأنه يستثمر فى أصل خالٍ من المخاطرة . ويتم وصف المستثمر الذى قام بالاستثمار فى الأسهم بأنه يستثمر فى أصل خطر Risky Asset .



والأساس فى التفرقة بين الحالتين هو حالة التأكد أو عدم التأكد من حدوث الناتج أو العائد من قرار الاستثمار كما تم توقعه من قبل المستثمر ؛ ففي حالة التأكد لا يوجد خطر وفى حالة عدم التأكد يوجد الخطر .

### أنواع مخاطر الاستثمار : Types of Risk

ينبع خطر الاستثمار من مصادر متعددة ، وبالتالى فإن هناك العديد من أنواع الخطر التى قد تمنع المستثمر من تحقيق العائد الذى يتوقعه من استثمار معين ؛ ومن هذه الأنواع خطر القوة الشرائية ، خطر أسعار الفائدة ، وأخيراً الأعمال والخطر المالى .

#### ١ - خطر انخفاض القوة الشرائية للنقود ( التضخم ) : Inflation Risk

إن أول أنواع الخطر التى يمكن أن يتعرض لها المستثمر فى الأوراق المالية - وخاصة فى الأوراق المالية ذات العائد الثابت - يتمثل فى الخطر الناتج عن تدهور القوة الشرائية للنقود .

ويعنى تدهور القوة الشرائية للنقود تدهور قيمة النقود من حيث ما يمكن الحصول عليه من السلع والخدمات بمرور الزمن ، فقد نستطيع الآن شراء ٥٠ كيلو أرز بمبلغ ١٠٠ جنيه لكن وبعد مرور سنة اتضح أنه لشراء ٥٠ كيلو أرز لابد من دفع مبلغ ١٥٠ جنيهاً . والآن نلاحظ ما حدث :

$$\text{الآن } ١٠٠ \text{ جنيه} = ٥٠ \text{ كيلو أرز}$$

$$\text{بعد سنة } ١٥٠ \text{ جنيهاً} = ٥٠ \text{ كيلو أرز}$$

إن كمية السلع والخدمات ثابتة فى الحالتين ، ولكن بمرور الزمن - سنة - اتضح أننا نحتاج إلى كمية أكبر من النقود لشراء نفس كمية السلع أو الخدمات .

هذه الظاهرة يطلق عليها : انخفاض القيمة الشرائية للنقود بمرور الزمن . وبمعنى آخر فإن انخفاض القوة الشرائية للنقود هو ما نطلق عليه : التضخم النقدي أى أنه بمرور الزمن فإنك تحتاج إلى كمية أكبر من النقود للحصول على

نفس الكمية من السلع والخدمات ، ويرجع ذلك لارتفاع أسعار السلع والخدمات ، وارتفاع تكلفة التمويل نظراً لارتفاع أسعار الفائدة على القروض .

وغالباً ما يستخدم الرقم القياسي لأسعار المستهلكين ، والذي يوضح مقدار التغير في أسعار السلع الاستهلاكية من فترة لأخرى ، وزيادة هذا الرقم تعنى ارتفاع الأسعار أي زيادة التضخم ، انخفاضه يعنى انخفاض الأسعار والتضخم ، وحتى يمكن توضيح ذلك يمكن ملاحظة الجدول التالي :

### جدول رقم (١/٢) الرقم القياسي لأسعار المستهلكين

وقيمة الجنيه بالنسبة لسنة الأساس

السنة	الرقم القياسي	القيمة النسبية للجنيه	السنة	الرقم القياسي	القيمة النسبية للجنيه
١	١٠٠	١	١١	١٨١,٥	.٥٥
٢	١٠٤,٢	.٩٦	٢١	١٩٥,٤	.٥١
٣	١٠٩,٨	.٩١	١٣	٢١٧,٤	.٤٦
٤	١١٦,٣	.٨٦	١٤	٢٤٦,٨	.٤١
٥	١٢١,٣	.٨٢	٥١	٢٧٢,٤	.٣٧
٦	١٢٥,٣	.٨٠	٦١	٢٩٨,١	.٣٥
٧	١٣٣,١	.٧٥	٧١	٢٨٩,٤	.٣٤
٨	١٤٧,٧	.٦٨	٨١	٣١١,١	.٣٢
٩	١٦١,٢	.٦٢	٩١	٣٢٢,٢	.٣١
١٠	١٧٠,٥	.٥٩			

### ويوضح جدول رقم (١) ما يلي :

١- السنة الأولى وهى سنة الأساس ؛ فإنها تستخدم كمعيار للمقارنة فيما بعد حيث إن قيمة الجنيه ١٠٠ قرش .

٢- فى السنوات التالية نلاحظ أنه كلما ارتفع الرقم القياسى لأسعار المستهلكين - متوسط ما يدفعه المستهلك للحصول على احتياجاته - انخفضت القيمة الخاصة بالجنيه . وعلى سبيل المثال ، فإن قيمة الجنيه فى السنة السابقة قد انخفضت بمقدار الربع أو ما يساوى ٢٥ (١-٠.٧٥) ، ويزداد انخفاض قيمة النقود بمرور الزمن ، وهذا ما يطلق عليه : التضخم.

٣- ما يجب ملاحظته أن نسبة الانخفاض فى القوة الشرائية للنقود أو نسبة التضخم تختلف من مجتمع لآخر .

ولتوضيح العلاقة بين انخفاض القوة الشرائية للنقود والاستثمار فى الأوراق المالية ، نستعرض المثال التالى :

#### مثال :

قام أحد المستثمرين بالاكْتِتاب فى السندات التى تصدرها إحدى المنشآت ، وكانت القيمة الاسمية للسند ١٠٠٠ جنيه وبمعدل فائدة مركبة ٥٪ بمعنى أن القيمة الاسمية زائد الفوائد المركبة للسند ستدفع فى تاريخ استحقاق السند والذى تبلغ مدته ١٩ عاماً .

#### المطلوب :

١- حساب إجمالى ما يحصل عليه المستثمر فى تاريخ الاستحقاق .

٢- حساب القيمة الشرائية للنقود مقارنة بعام الشراء .

#### الحل :

هذا المستثمر قد استثمر مبلغ ١٠٠٠ جنيه فى السند بفائدة سنوية مركبة ٥٪ ولمدة ١٩ عاماً .

١٠. ١- إجمالي ما يحصل عليه في نهاية السنة ١٩

$$= 1000 \times (1,05)^{19}$$

$$= 2526,95 \text{ جنيهاً}$$

٢- القيمة الشرائية لما حصل عليه مقارنة بعام الشراء من جدول رقم (١)

يتضح أن الجنيه في العام الأول = ٣١ في العام ١٩

١٠. القيمة الشرائية لما حصل عليه المستثمر في العام ١٩ مقارنة بعام الشراء .

$$= 2526,95 \times 31$$

$$= 783,35$$

أي أن هذا المستثمر في حقيقة الأمر قد حصل على مبلغ أقل مما استثمره في عام الشراء .

وأن هذا المستثمر قد تحمل خسارة فعلية قدرها :

$$= 1000 - 783,35$$

$$= 216,65 \text{ جنيهاً} .$$

وعلى ذلك ، فإن معدل الفائدة على السند لم يكن كافياً للحفاظ على القوة الشرائية للمبلغ الذي قام المستثمر باستثماره في عام الشراء . وأنه في تاريخ الاستحقاق يعتبر في وضع أسوأ؛ إذ يحتاج إلى أموال إضافية ليتمكن من شراء نفس كمية السلع والخدمات التي كان قادراً على شرائها عندما قام بالاستثمار في السند في عام الشراء .

## ٢- خطر تغير أسعار الفائدة : Interest Rate Risk

إن الخطر الخاص بتغير أسعار الفائدة هو نتيجة للتغير غير المتوقع في معدلات أسعار الفائدة ، فعندما تكون التغيرات في أسعار الفائدة متوقعة فإن

أسعار الأوراق المالية ذات العائد الثابت ستعكس هذه التغيرات المتوقعة ، أما فى حالة تغير أسعار الفائدة وبشكل غير متوقع من قبل سوق المال ، فإن هذا التغير لن تعكسه أسعار الأوراق المالية إلا بعد أن يحدث .

وعلى سبيل المثال ، فإذا ارتفعت أسعار الفائدة على القروض وبشكل غير متوقع من ١٠٪ إلى ١٥٪ فإن أى سند يعطى معدل فائدة أقل من ١٥٪ سينخفض سعره فوراً ، ويؤدى ذلك إلى فقدان المستثمر لأمواله وبنفس الأسلوب الذى حدث بالنسبة لانخفاض القوة الشرائية للنقود .

### ٣- مخاطر الأعمال والمخاطر المالية : Business and Financial Risk

تشير مخاطر الأعمال إلى طبيعة أعمال المنشأة المصدرة للورقة المالية ، وتظهر مخاطر الأعمال مع انخفاض الطلب على منتجات المنشأة وتحول الإنتاج إلى مخزون ، مما يؤدى إلى زيادة نسبة التكاليف الثابتة عن التكاليف المتغيرة التى تؤثر بدورها على تباين التدفقات النقدية كنتيجة لتغير مستويات المبيعات نتيجة لتغير سوق الأعمال ( رواج - كساد ... ) ، فعندما تزداد نسبة التكاليف الثابتة إلى التكاليف المتغيرة ترتفع مخاطر الأعمال نتيجة لتحمل المنشأة عبئاً ثابتاً كبيراً قد لا تستطيع المنشأة الوفاء به إذا انخفضت المبيعات أو حدثت حالة كساد فى السوق . يترتب على ذلك أن مستوى أداء المنشأة من الممكن أن يتدهور ويتبعه بالقطع الأوراق المالية التى أصدرتها هذه المنشأة . وعلى ذلك يمكن القول بأن مخاطر الأعمال ترتبط بالقرارات الاستثمارية التى يتم اتخاذها .

أما المخاطر المالية فترتبط بهيكل التمويل الخاص بالمنشأة المصدرة للأوراق المالية ، ونعنى بذلك مزيج التمويل من حق الملكية والديون داخل المنشأة ، وكلما زاد اعتماد المنشأة على الديون كلما ترتب على ذلك زيادة العبء الثابت المطلوب دفعه سنوياً وفى شكل نقدي ، والذى يتمثل فى قيمة الفائدة المستحقة على هذه الديون . وإذا حدث وعجزت التدفقات النقدية للمنشأة عن تغطية أعباء الفائدة فقد

يمكن أن يؤدي ذلك لتوقف المنشأة وتعرثرها . وعلى ذلك يمكن القول بأن المخاطر المالية ترتبط بالقرارات المالية التي يتم اتخاذها .

والجدير بالذكر ، أن مخاطر تغير القوة الشرائية ومخاطر أسعار الفائدة تكون أكثر تأثيراً على الأوراق المالية ذات معدل العائد الثابت مثل السندات .

ومن ناحية أخرى ، فإن مخاطر الأعمال والمخاطر المالية تكون أكثر تأثيراً على الأوراق المالية المرتبطة بالملكية مثل الأسهم العادية .

### قياس الخطر : Measuring Risk

إن تعريفنا للخطر بأنه إمكانية تعرض المستثمر لخسارة مالية يمكننا من قياس الخطر . فإمكانية الخسارة تنبع من ظاهرة تذبذب العائد . وكلما زاد هذا التذبذب انخفاضاً أو ارتفاعاً كلما كان من الصعب أن تتساوى التوقعات مع ما يحدث فعلاً وبالتالي ترتفع درجة المخاطرة ، والعكس ، بمعنى أنه كلما انخفض تذبذب العائد انخفاضاً أو ارتفاعاً كلما تقاربت قيم التوقعات مع القيم التي تحدث فعلاً . وعلى ذلك فنحن في حاجة لمقياس يمكننا من قياس مدى تذبذب العائد ، هذا المقياس - ومع التبسيط - هو الانحراف المعياري .

والانحراف المعياري عبارة عن مقياس إحصائي يقيس مدى تشتت القيم عن مركزها . أو يقيس مدى تذبذب القيم . وكلما زادت قيمة الانحراف المعياري كلما دل ذلك على درجة تذبذب أو تشتت كبيرة . وكلما انخفضت قيمة الانحراف المعياري كلما دل ذلك على درجة تذبذب أو تشتت منخفضة .

ومن ثم فإنه كلما كانت قيمة الانحراف المعياري كبيرة فإن ذلك يعني درجة عالية من المخاطرة . وكلما إنخفضت قيمة الانحراف المعياري كلما انخفضت درجة المخاطرة . وحتى نستطيع التعرف على كمية استخدام وحساب الانحراف المعياري كمقياس للخطر ؛ نتناول المثال التالي والذي يعتمد على البيانات التاريخية المتوافرة عن عائد الورقة المالية لحساب الانحراف المعياري ، ومن ثم تحديد درجة الخطر الخاصة بالورقة المالية .

## مثال :

يرغب أحد المستثمرين فى تحديد درجة المخاطرة الخاصة بسهم الشركة خلال الخمس سنوات الماضية وكانت كما يلى :

السنة	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩
عائد السهم	٪١٦,٨	٪٣١,٥	٪(٣,٢)	٪٣٠,٦	٪٧,٧

## المطلوب :

حساب الانحراف المعياري لعائد هذا السهم وتفسير درجة المخاطرة الخاصة بهذه الورقة المالية .

## الحل :

أولاً : حتى نستطيع حساب الانحراف المعياري نتبع الخطوات التالية :

$$١- \text{ يتم حساب متوسط قيم العائد} \\ = \frac{\text{مجموع القيم}}{\text{عددها}}$$

٢- يتم حساب انحراف كل قيمة من قيم العائد عن المتوسط .

٣- يتم الحصول على مربع انحراف كل قيمة من قيم العائد .

$$٤- \text{ يتم الحصول على التباين} = \frac{\text{مجموع مربع الانحرافات}}{ن - ١}$$

٥- يتم الحصول على الانحراف المعياري ؟  $\sqrt{\text{التباين}}$

ثانياً : تطبيق خطوات حساب الانحراف المعياري :

١- حساب متوسط قيم العائد %

$$= \frac{16,8\% + 31,5\% + (3,2\%) + 30,6\% + 7,7\%}{5}$$

$$= 16,7\% = 16,68 = 83,4 \div 5$$

ويمكن الاستغناء عن علامة النسبة المئوية للتسهيل .

٢- لكي يتم حساب التباين يتم تكوين الجدول التالي :

السنة	قيم العائد	متوسط قيم العائد	الانحراف عن المتوسط (٢)	مربع الانحرافات (٣)
١٩٩٢	١٦,٨	١٦,٧	.١	.٠١
١٩٩٣	٣١,٥	١٦,٧	١٤,٨	٢١٩,٠٤
١٩٩٤	(٣,٢)	١٦,٧	(١٩,٩)	٣٩٦,٠١
١٩٩٥	٣٠,٦	١٦,٧	١٣,٩	١٩٣,٢١
١٩٩٦	٧,٧	١٦,٧	(٩)	٨١,٠٠
الإجمالي	٨٣,٤	-		٨٨٩,٢٧

$$\text{حساب التباين} = \frac{\text{مجموع مربع الانحرافات}}{n - 1}$$

$$= \frac{889,27}{5 - 1} = \frac{4446,35}{4} = 1111,58$$

الانحراف المعياري =  $\sqrt{\text{التباين}}$

$$\sqrt{1111,58}$$

$$\boxed{33,34\%}$$



وحتى نستطيع الاستفادة من حساب الانحراف المعياري فنلاحظ التالي :

١- أن القاعدة أنه كلما زادت درجة الانحراف المعياري كلما دل ذلك على زيادة تشتت القيم وبالتالي زيادة درجة الخطر .

٢- يفضل المقارنة بين الانحراف المعياري للورقة المالية والانحراف المعياري للسوق . ( المتوسط العام أو مؤشر البورصة ) .

- فإذا كان الانحراف المعياري لعائد الورقة المالية أعلى من الانحراف المعياري لمؤشر البورصة ، دل ذلك على أن هذا الأصل تزيد مخاطره عن متوسط المخاطرة في السوق .

- وإذا كان الانحراف المعياري لعائد الورقة المالية أقل من الانحراف المعياري لمؤشر البورصة ؛ كان دليلاً على انخفاض مخاطر الورقة عن مخاطر السوق .

- أما إذا كان الانحراف المعياري لعائد الورقة يساوي الانحراف المعياري لعائد السوق ( المؤشر ) فإن ذلك يعنى أن درجة الخطر الخاصة بالورقة تتساوى مع درجة الخطر المتوسطة في السوق .

٣- أنه كلما ارتفعت درجة المخاطرة كلما ارتفع العائد المطلوب، والعكس صحيح .

## تذكر

- يعبر العائد عن الكسب الصافى الذى يحققه المستثمر نتيجة لاستثماره لأموال خلال مدة معينة ، ويشمل العائد نوعين :

### الأول : العائد الجارى :

وهو عبارة عن ما يحصل عليه المستثمر خلال مدة الاستثمار من تدفقات نقدية ناتجة عن توزيعات الأرباح أو مبالغ الفائدة التى يحصل عليها المستثمر .  
ويحصل المستثمر على هذا العائد طالما يحتفظ بالورقة المالية .

### الثانى : العائد الرأسمالى :

وهو عبارة عن العائد الذى يتحقق نتيجة لتغير القيمة السوقية للورقة المالية خلال فترة احتفاظ المستثمر بهذه الورقة - أى ما بين تاريخ الشراء وتاريخ البيع .  
والعائد الجارى قد يكون صفراً أو قيمة موجبة ، أما العائد الرأسمالى فقد يكون صفراً أو قيمة سالبة أو قيمة موجبة .

- يتم قياس العائد خلال فترة معينة عن طريق تجميع العائد الجارى والعائد الرأسمالى . ويمكن التعبير عن العائد فى صورة رقم مجرد أو كسر عشري أو نسبة مئوية ، وغالباً ما يتم التعبير عن العائد فى صورة نسبة مئوية وعلى أساس سنوى .

- يمكن تعريف الخطر بأنه إمكانية تعرض المستثمر لخسارة مالية ، هذه الخسارة قد يترتب عليها فقدان جزء أو كل العائد أو فقدان العائد مع جزء أو كل المبلغ المستثمر ، وبالتالي ينشأ الخطر نتيجة لتوقع المستثمر إمكانية تحقق خسارة فى المستقبل .

- ويمكن تقسيم الأصول المالية من حيث درجة المخاطرة الخاصة بها إلى

أصول خالية من المخاطرة ( أذن الخزنة ) وأصول خطرة ؛ كساد الأوراق المالية .

– إن مخاطر الاستثمار يمكن تقسيمها إلى الأنواع التالية :

١- خطر انخفاض القوى الشرائية للنقود . ويعنى ذلك التأثير السلبي لمرور الزمن على القيمة الزمنية للنقود ، وبالتالي تدهور قيمة هذه النقود .

٢- خطر تغير أسعار الفائدة والذي ينتج كنتيجة للتغير غير المتوقع فى أسعار الفائدة .

٣- مخاطر الأعمال والمخاطر المالية ، وخطر الأعمال ينتج من طبيعة هيكل تكاليف المنشأة بينما ينشأ الخطر المالى من هيكل تمويل المنشأة .

– يمكن قياس الخطر عن طريق قياس درجة تذبذب العائد . ويتم ذلك عن طريق حساب الانحراف المعياري للعوائد التاريخية لورقة معينة . والانحراف المعياري هو مقياس إحصائي يقيس مدى تشتت القيم عن مركزها ، وكلما زادت قيمة الانحراف المعياري لعوائد معينة دل ذلك على ارتفاع درجة المخاطرة الخاصة بهذه العوائد ، وكلما انخفض الانحراف المعياري للعوائد دل ذلك على انخفاض درجة المخاطرة الخاصة بهذه العوائد .

– ويساعد الانحراف المعياري كمقياس لدرجة المخاطرة فى المقارنة بين درجات خطر الأوراق المالية بعضها البعض ، وكذلك المقارنة بين فترات زمنية .

## أسئلة الوحدة الثانية

أجب عن الأسئلة التالية :

أولاً : اشرح المفاهيم التالية باختصار :

- ١- مفهوم العائد .
- ٢- مفهوم العائد الجارى .
- ٣- مفهوم العائد الرأسمالى .
- ٤- قياس العائد .
- ٥- مفهوم الخطر .
- ٦- أنواع الخطر .
- ٧- قياس الخطر .
- ٨- العلاقة بين العائد والخطر .

ثانياً : حدد مدى صحة أو خطأ كل عبارة من العبارات التالية مع التعليل

بشكل مناسب :

- ١- يعبر العائد عن ما يحصل عليه المستثمر من توزيعات أو فائدة خلال مدة احتفاظه بالورقة المالية .
- ٢- يعبر العائد عن الكسب الصافى الذى يحصل عليه المستثمر خلال فترة احتفاظه بالورقة المالية .
- ٣- لا يوجد فرق بين العائد الجارى والعائد الرأسمالى .
- ٤- يعبر الخطر عن التأكد من حدوث خسارة معينة فى المستقبل .

٥- ينبع الخطر من نوع واحد فقط وهو انخفاض القوة الشرائية للنقود.

٦- لا توجد علاقة بين العائد والخطر .

٧- إذا كان لدينا ورقتان مالتان إحداهما ذات انحراف معيارى كبير لعوائدها عن الورقة الثانية ، فإن الورقة ذات الانحراف المعيارى الكبير تعتبر ذات درجة مخاطرة أقل .

### ثالثاً : تمارين :

١- مستثمر يمتلك ١٠٠ سهم القيمة الاسمية للسهم ٥٠ جنيهاً ، وقد قررت المنشأة توزيع أرباح بواقع ٢ جنية للسهم .

المطلوب : حساب العائد الجارى الذى يحصل عليه المستثمر .

٢- مستثمر يمتلك ١٠٠ سهم قام بشرائها فى ١/١/١٩٩٩ بسعر ١٥٠ جنيهاً للسهم . وفى شهر أغسطس استلم توزيعات من المنشأة بواقع ٣ جنيهات للسهم . وفى ٣١/١٢/١٩٩٩ باع الأسهم فى البورصة بقيمة ١٦٠ جنيهاً للسهم .

### المطلوب :

١- حساب العائد الجارى .

٢- حساب العائد الرأسمالى .

٣- حساب العائد الذى حصل عليه المستثمر عن مدة احتفاظه بالورقة المالية.

٣- اشترى مستثمر فى ١/١/١٩٩٨ الأوراق المالية التالية :

أ - ٢٠٠ سهم للشركة المتحدة قيمة السهم ٥٠ جنيهاً .

ب - ١٥٠ سهماً للشركة الصناعية قيمة السهم ٦٠ جنيهاً .

ج- ٥ سندات للبنك العقارى قيمة السند ١٠٠٠ جنية .

وفى ١٩٩٩/١٢/٣١ قام المستثمر ببيع أوراقه المالية طبقاً لأسعار البورصة وكانت كما يلى :

- ١- سهم الشركة المتحدة ٧٠ جنيهاً .
- ٢- سهم الشركة الصناعية ٥٠ جنيهاً .
- ٣- سهم البنك العقاري ١٠٠٠ جنيه .

#### المطلوب :

- ١- حساب العائد الرأسمالى لكل ورقة .
- ٢- حساب العائد الرأسمالى للمستثمر .
- ٤- قام أحد المستثمرين بشراء ٥٠ سهماً من خلال بورصة الأوراق المالية من أسهم الشركة العربية وذلك فى ١٩٩٨/١/١ بقيمة سوقية عند الشراء بواقع ٥٠٠ جنيه للسهم ، وفى ١٩٩٨/٧/١ قامت الشركة بتوزيع أرباح بواقع ١٠ جنيهات للسهم حصل عليها المستثمر نقداً .
- وفى ١٩٩٨/١٢/٣١ قام المستثمر ببيع الأسهم فى بورصة الأوراق المالية بقيمة سوقية ٥٢٠ جنيهاً للسهم .

#### المطلوب :

- ١- حساب العائد الجارى .
- ٢- حساب العائد الرأسمالى .
- ٣- حساب العائد خلال فترة الاحتفاظ فى صورة نسبة مئوية .
- ٥- قام أحد المستثمرين بالاكتتاب فى السندات التى تصدرها إحدى المنشآت وكانت القيمة الاسمية للسند ١٠٠٠ جنيه وبمعدل فائدة تجميعة ٥٪ ، وتبلغ مدة استحقاق السند ١٩ سنة يحقق بعدها

المستثمر مبلغ استثمار قدره ٢٥٢٦,٥ جنيه .

### المطلوب :

– حساب القيمة الشرائية للنقود مقارنة بعام الشراء .

٦- قام أحد المستثمرين بتجميع بيانات العائد خلال الخمس سنوات

الماضية لإحدى الأوراق المالية التي يفكر فى شرائها .

السنة	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩
العائد	%١٧	%١٨	%١٦	%١٨	%٢٠

وقد عرضت عليه ورقة ثانية بيانات عائدتها كالتالى :

السنة	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩
العائد	%١٥	%٢٠	%١٠	%٣٠	%٢٥

### المطلوب :

قارن بين خطر الورقتين ، وبماذا تنصح المستثمر إذا كان معيار الاختيار

بالنسبة له هو درجة المخاطرة .

## مراجع الوحدة الثانية

- لمزيد من الدراسة المتعمقة للعائد والمخاطر يمكن للدارس الرجوع إلى  
المراجع التالية :

١- أسامة عبد الخالق الأنصارى ، خيرى على الجزيرى ، الإدارة المالية والتحليل  
المالى ، القاهرة : دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ ) .

٢- منير صالح هندى ، الإدارة المالية : مدخل تحليلى معاصر ، ( الإسكندرية :  
المكتب العربى الحديث ، ١٩٩٨ ) .

3- Hansmann, Henry , The ownership of Enterprise  
(Combridge : Harvard University Press , 1996 ) .



**الوحدة الدراسية الثالثة**  
**أساسيات اتخاذ القرارات**  
**المالية : القيمة الزمنية للنقود**  
**Fundamentals of Financial Decision**  
**Making :**  
**Time Value of Money**



الوحدة الدراسية الثالثة  
أساسيات إتخاذ القرارات المالية  
القيمة الزمنية للنقود  
Fundamentals of Financial Decision Making :  
Time Value of Money

الأهداف السلوكية :

- بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :
- ١- يدرك المعنى المقصود بمفهوم القيمة الزمنية للنقود .
  - ٢- يقيس القيمة الإجمالية المتوقعة للأموال في المستقبل في نهاية مدة الاستثمار .
  - ٣- يقيس القيمة الحالية للأموال التي ستتحقق في المستقبل .
  - ٤- يعرف كيفية إيفاء الدين وسداد القروض .
  - ٥- يلخص ما ورد في محتوى الوحدة بدقة .
  - ٦- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الثالثة .



## الوحدة الثالثة

### أساسيات اتخاذ القرارات المالية

#### القيمة الزمنية للنقود

## Fundamentals of Financial Decision Making

### Time Value of Money

#### مقدمة :

يؤثر وقت الحصول على الأموال ، أو ما يطلق عليه القيمة الزمنية للنقود Time Value of Money على القرارات المالية التي يتخذها المدير المالي ، وفى الوحدة الأولى أوضحنا أن هدف المدير المالي هو تعظيم الربح لتعظيم ثروة المساهمين بزيادة قيمة السهم فى السوق المالي ( بورصة الأوراق المالية ) ، بزيادة العائد ( الكوبون ) الجارى الذى يحصل عليه المستثمر ( المساهم ) من استثمار أمواله فى أسهم الشركة ، فضلاً عن زيادة العائد الرأسمالى له .

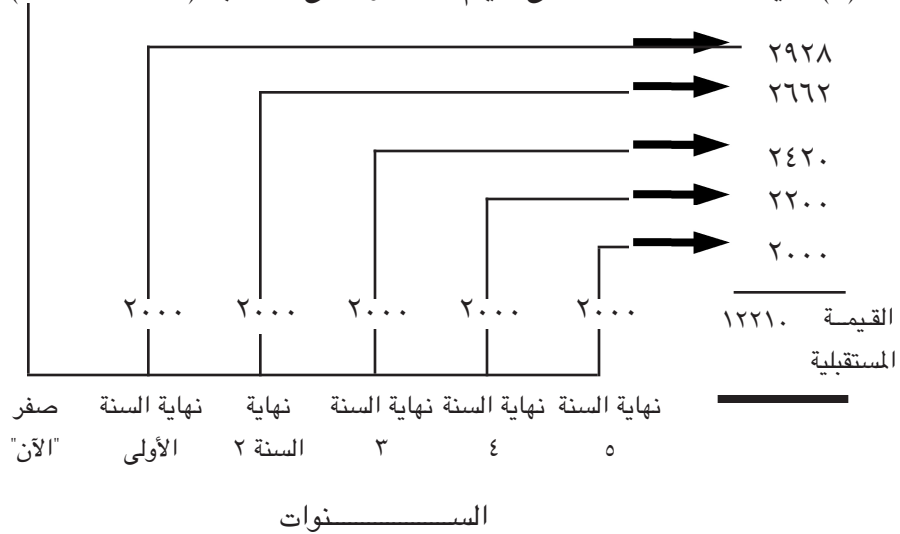
وبالرغم من كثرة المفاهيم المستخدمة فى الإدارة المالية ، فإن القيمة الزمنية للنقود ترتبط بوقت الحصول على التدفقات النقدية ( أو العوائد الجارية ) وخصمها بمعدل خصم معين يعبر عن تكلفة الأموال المستخدمة فى تمويل أى استثمار ، لأنه وفقاً لذلك فإن الجنيه الذى نحصل عليه هذا العام قوته الشرائية أفضل من الجنيه الذى نحصل عليه العام القادم .. وهكذا ، ولذلك يعتبر مفهوم القيمة الزمنية للنقود من أهم المفاهيم عند اتخاذ القرارات الاستثمارية والمالية فى أي مشروع ، وسيتم تناول هذا المفهوم « وقت الحصول على الأموال » وأثره على القيمة Value من زاويتين وهما :

١- حساب القيمة المتوقعة فى المستقبل Future Value لاستثمار ما باستخدام أسلوب الفائدة المركبة ، حيث يتم إعادة استثمار أصل المبلغ والعائد الناتج منه خلال مدة الاستثمار .

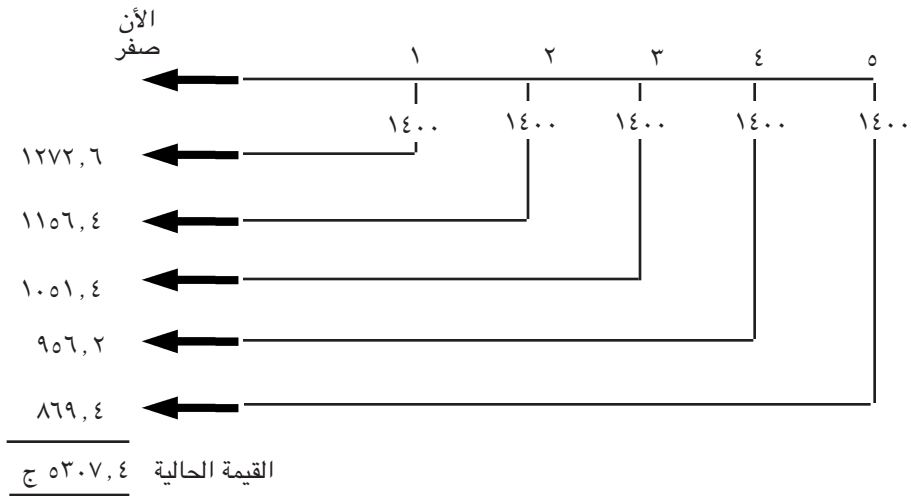
٢- حساب القيمة الحالية Present Value لخصم التدفقات النقدية التى يتوقع الحصول عليها نتيجة استثمار ما فى المستقبل .

فإذا قام مستثمر باستثمار مبلغ ٢٠٠٠ جنيه لمدة خمس سنوات بمعدل ١٠٪ فإن القيمة المتوقعة المستقبلية لهذا المبلغ فى نهاية المدة تصل إلى ١٢٢١٠ (٢٠٠٠ × ١,١٠٥) . فى حين إذا كان التدفق النقدى المتوقع الحصول عليه من استثمار ما ١٤٠٠ جنيه سنوياً لمدة خمس سنوات بمعدل ١٠٪ فإن القيمة الحالية (١٤٠٠ × ٣,٧٩١) تبلغ ٥٣٠٧,٤ جنيه ، والشكل التالى يوضح الفرق بين القيمتين :

(١) القيمة المتوقعة للأموال التي سيتم استثمارها في المستقبل (معدل عائد ١٠٪)



(٢) القيمة الحالية للأموال الآن والتي سيتم الحصول عليها مستقبلا (معدل الخصم ١٠٪)



شكل (١/٣) الفرق بين القيمة المتوقعة والقيمة الحالية

### ويوضح الفرق بين الموقفين:

- الموقف (١) نحن نريد حساب جملة الأموال التي ستتراكم مستقبلاً من استثمار مبلغ ٢٠٠٠ ج لمدة خمس سنوات وبمعدل فائدة ١٠٪ سنوياً.
- الموقف (٢) نريد حساب القيمة الحالية للأموال الآن والتي ستحقق خلال الخمس سنوات التالية بمعدل خصم ١٠٪ سنوياً.

### القيمة المتوقعة للأموال في المستقبل: Expected Value

إن الحصول على جنيه في اليد الآن أفضل من الحصول على جنيه في العام القادم، وذلك لأن الجنيه الذي يحصل عليه الآن، يمكننا استثماره *Invest it* ، والحصول على فائدة نتيجة هذا الاستثمار *Earn interest*، بحيث تنتهي العام القادم وفي يدك أكثر من جنيه ، ويطلق على هذه العملية : الفائدة المركبة . معنى هذا أنه لتحديد القيمة المتوقعة للأموال في المستقبل *Future value* فلا بد من حساب الفائدة المركبة *Compound Interest* . ونحن دائماً نتكلم عن العائد أو الفائدة المركبة عندما لا يتم سحب أى أموال وبالتالي حساب عائد على أصل المبلغ ثم عائد على العائد الذي تحقق خلال السنة السابقة ، وهذه العملية يطلق عليها : رسمة المبلغ المستثمر ، وبعد ذلك يصبح العائد المحقق جزءاً من أصل المبلغ في نهاية الفترة ، ويتم استثمارهما معاً . ويواجه المحلل أو متخذ القرار المالي بثلاثة مواقف عند حساب القيمة الإجمالية المتوقعة للأموال في المستقبل في نهاية مدة الاستثمار وهي:

- ١- حساب القيمة المتوقعة لمبلغ يدفع عائد مرة كل سنة.
  - ٢- حساب جملة المبالغ في حالة حساب العائد أكثر من مرة في السنة.
  - ٣- حساب القيمة المتوقعة للدفعات السنوية المتساوية.
- ويلاحظ أنه لا بد من توافر مجموعة من البيانات لحساب القيمة المتوقعة في الحالات الثلاث السابقة وهي :

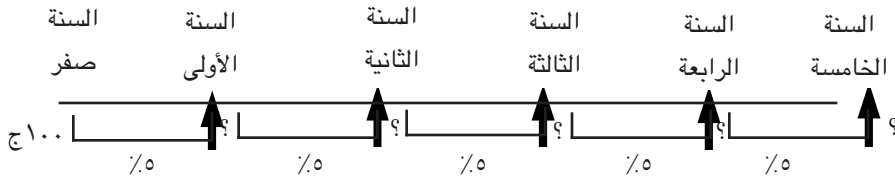


١- أصل المبلغ أو القيمة الحالية.

٢- معدل الفائدة ، وهل يتم حسابه مرة واحدة فى السنة أم أكثر من مرة.

٣- مدة الاستثمار.

وكما يوضح الشكل التالى أننا لدينا مبلغ ١٠٠ ج (أصل المبلغ) يستثمر بمعدل فائدة ٥٪ ونريد حساب جملة هذا المبلغ فى نهاية كل سنة من السنوات الخمس الأولى. ففى الوقت صفر (الآن) عندما نفتح الحساب فسوف نجد أن الموجود هو ١٠٠ ج فقط. ولكننا نريد أن نرى جملة هذا المبلغ فى نهاية السنة الأولى أو بمعنى آخر السنة الأولى على الرسم، فإذا كان البنك يدفع ٥٪ ، فإننا يمكن أن نضع مكان علامة الاستفهام فى نهاية السهم الأول الذى يبدأ من السنة صفر وينتهى عند نهاية السنة الأولى مبلغ ١٠٥ ج، ويصبح هذا المبلغ هو الذى سيتم الحساب الجديد على أساسه للوصول إلى جملة فى نهاية السنة الثانية.. وهكذا بالنسبة لباقى السنوات.



### حساب القيمة المتوقعة لمبلغ يدفع عائدته مرة كل سنة:

عادة ما يتم حساب القيمة المتوقعة لأى مبلغ فى المستقبل من خلال معرفة أصل هذا المبلغ ومعدل الفائدة الذى سيدفع وطريقة الدفع هذه (هل سنوية أم نصف سنوية أم ربع سنوية أم شهرية ؟) وذلك لفترة معينة من الزمن. معنى هذا أن القيمة المتوقعة فى المستقبل تساوى:

$$\text{القيمة المتوقعة فى المستقبل} = \text{أصل المبلغ} \times \text{معدل الفائدة} \times \text{المدة}$$

ويشير ذلك إلى أن القيمة المتوقعة فى المستقبل هى عبارة عن إجمالى المبلغ أو المبالغ التى تستثمر طبقاً لمعدل فائدة مركبة معين وخلال فترة زمنية محددة .

**مثال :**

وضع أحد الأشخاص مبلغ ١٠٠٠٠ ج فى أحد المصارف الإسلامية وفي نهاية العام وزع المصرف ١٠٪ ، فما هى جملة هذا المبلغ فى نهاية السنة الأولى؟

**الحل :**

لحساب جملة المبلغ في نهاية السنة الأولى فإننا سنقوم بضرب المبلغ  $\times$  قيمة الجنيه المستثمر بعد سنة بمعدل ١٠٪ سنوياً كما يلي:

$$\text{جملة المبلغ فى نهاية السنة الأولى} = ١٠٠٠٠ \times (١,١٠) = \underline{١١٠٠٠ \text{ ج}}$$

وإذا ترك هذا الشخص المبلغ الجديد فى نفس المصرف سنة أخرى فإن جملة المبلغ فى نهاية السنة الثانية ستكون كما يلي:

$$\text{جملة المبلغ فى نهاية السنة الثانية} = ١١٠٠٠ \times (١,١٠) = \underline{١٢١٠٠ \text{ ج}}$$

ويمكن حساب جملة هذا المبلغ فى نهاية العامين من خلال خطوة واحدة كما يلي:

$$\text{جملة المبلغ بعد عامين} = ١٠٠٠٠ \times (١,١٠)^2 = ١٢١٠٠$$

**استخدام جداول جنيه لحساب القيمة فى المستقبل:**

بدلاً من تكرار العمليات الحسابية وخاصة فى حالة زيادة عدد السنوات ، فإنه يمكن استخدام الجداول المالية. وعلى هذا يمكن استخدام المعادلة الأخيرة فى وضع معادلة عامة تساعدنا فى حساب إجمالى أى مبلغ فى المستقبل ولأى عدد من السنوات ، وذلك بالاستعانة بجدول قيمة الجنيه كما يلي :

$\text{ج ن} = \text{ق ح} \times (١ + \text{ف})^{\text{ن}}$	$(١/٥)$
--	---------

**حيث :**

ج ن = جملة المبلغ أو القيمة المتوقعة بعد عدد "ن" من السنوات .

ق ح = أصل المبلغ المستثمر أو القيمة الحالية للمبلغ.

ف = معدل الفائدة أو العائد السنوى.

ن = عدد السنوات.

ويتم التوصل لقيمة أو جملة أى مبلغ فى المستقبل من خلال الطرف الأيسر للمعادلة السابقة. ويتكون الطرف الأيسر للمعادلة من جزئين: الجزء الأول يتضمن أصل المبلغ (أ) أما الجزء الثانى فيشير إلى معامل يساوى (١ + سعر الفائدة) أس عدد سنوات الإستثمار Future - value interest factor وعلى هذا يمكن الوصول إلى جملة المبلغ من خلال ضرب أصل مبلغ الاستثمار فى أول كل سنة فى معامل يتمثل فى (١ + سعر الفائدة) أس عدد سنوات الإستثمار والمستخرج من جدول الفائدة المركبة كما يلى :

جدول (١/ ٣) جملة الجنيه المستثمر بفائدة مركبة من ١٪ - ١٠٪  
من سنة إلى خمس سنوات.

معدل الفائدة										السنوات
١٪	٢٪	٣٪	٤٪	٥٪	٦٪	٧٪	٨٪	٩٪	١٠٪	
١,٠١	١,٠٢	١,٠٣	١,٠٤	١,٠٥	١,٠٦	١,٠٧	١,٠٨	١,٠٩	١,١٠	١
١,٠٢	١,٠٤	١,٠٦	١,٠٨	١,١٠	١,١٢	١,١٤	١,١٦	١,١٨	١,٢١	٢
١,٠٣	١,٠٦	١,٠٩	١,١٢	١,١٥	١,١٩	١,٢٢	١,٢٦	١,٢٩	١,٣٣	٣
١,٠٤	١,٠٨	١,١٢	١,١٧	١,٢١	١,٢٦	١,٣١	١,٣٦	١,٤١	١,٤٦	٤
١,٠٥	١,١٠	١,١٥	١,٢١	١,٢٧	١,٣٣	١,٤٠	١,٤٦	١,٥٣	١,٦١	٥
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
١,١٠	١,٢١	١,٣٤	١,٤٨	١,٦٢	١,٧٩	١,٩٦	٢,١٥	٢,٣٦	٢,٥٩	١٠

مثال:

بفرض أن أحد المستثمرين وضع وديعة قدرها ١٠٠٠٠٠ ج فى أحد البنوك  
والذى يدفع فائدة قدرها ٩٪ سنوياً فى المتوسط وذلك لمدة ٤ سنوات. احسب جملة

المبلغ فى نهاية المدة بالاستعانة بالجدول السابق.

### الحل :

باستخدام المعادلة  $(1/3)$  وجدول  $(1/3)$  أيضاً فإن جملة المبلغ فى نهاية ٤ سنوات تساوى :

$$\text{ج (٤)} = 100000 \times (1,412) = 141200 \text{ ج}$$

وعادة يتم التوصل لمعامل سعر الفائدة  $(1,412)$  وبالتالي حساب جملة المبلغ فى نهاية المدة من خلال الخطوات التالية ، وذلك بالاستعانة بجدول  $(1/3)$  كما يلى:

١- نتجه إلى عمود السنوات وأمام السنة الرابعة نتجه إلى اليسار تحت معدلات الفائدة المختلفة حتى نصل إلى المعدل  $9\%$ .

٢- يتم وضع دائرة حول الرقم الناتج من تقاطع عمود السنوات (وهو فى هذا المثال ٤ سنوات) مع عمود الفائدة (وهو فى هذا المثال  $9\%$ ) كما هو موضح فى جدول  $(1/3)$ .

٣- يتم نقل الرقم المذكور فى (٢) والناتج من تقاطع السنوات مع معدل الفائدة المستخدمة ويطلق عليه : معامل سعر الفائدة وهو فى هذا المثال يساوى  $1,412$ .

٤- يتم ضرب القيمة الحالية (أصل المبلغ)  $\times$  معامل سعر الفائدة المذكورة فى الخطوة (٣) لنصل إلى القيمة الإجمالية للمبلغ.

وتكرر نفس الخطوات السابقة عند حساب القيمة الإجمالية المتوقعة لأى مبلغ ولأى عدد معين من السنوات عند معدلات الفائدة المختلفة.

### القيمة الإجمالية المتوقعة فى حالة حساب العائد أكثر من مرة فى السنة :

عادة ما يتم دفع الفائدة أكثر من مرة فى السنة ؛ فقد تدفع كل ستة شهور أو كل ثلاثة شهور أو كل شهر . وسيتم التعرض هنا للفوائد التى تدفع مرتين فى

السنة (كل ستة شهور) والفوائد التى تدفع أربع مرات فى السنة (ربع سنوية).

### الفائدة نصف السنوية:

بدلاً من دفع الفائدة مرة فى السنة ، فإنه يتم دفعها مرتين سنوياً أى بعد كل ستة شهور.

### مثال :

ترغب إحدى الشركات فى إيداع أموالها البالغة ١٠٠٠٠٠٠ ج فى وديعة فى أحد البنوك مقابل ٨٪ فائدة مركبة تدفع مرتين سنوياً والمطلوب حساب القيمة المتوقعة بعد عامين من تاريخ إيداع هذه الوديعة فى البنك.

### الحل :

الفترة	أصل المبلغ (١)	معامل سعر الفائدة (٢)	القيمة المتوقعة فى نهاية المدة $[(١) \times (٢)]$ (٣)
٦ شهور	١٠٠٠٠٠٠	١,٠٤	١٠٤٠٠٠٠ ج
سنة	١٠٤٠٠٠٠	١,٠٤	١٠٨١٦٠٠ ج
١٨ شهراً	١٠٨١٦٠٠	١,٠٤	١١٢٤٨٦٤ ج
٢ سنة	١١٢٤٨٦٤	١,٠٤	١١٦٩٨٥٨ ج

### الفائدة ربع السنوية:

وبدلاً من دفع وحساب الفائدة مرة واحدة كل سنة قد يتم دفعها ٤ مرات فى السنة أو ٨ مرات خلال عامين وهكذا.

## مثال :

لو افترضنا فى المثال السابق أن الإتفاق تم مع الشركة على دفع الفائدة كل ثلاثة شهور فما هى القيمة المتوقعة فى نهاية العامين ؟

## الحل :

الفترة	أصل المبلغ (١)	معامل سعر الفائدة (٢)	القيمة المتوقعة فى نهاية المدة $[(١) \times (٢)]$ (٣)
٣ شهور	١٠٠٠٠٠	١,٠٢	١٠٢٠٠٠ ج
٦ شهور	١٠٢٠٠٠	١,٠٢	١٠٤٠٠٠ ج
٩ شهور	١٠٤٠٠٠	١,٠٢	١٠٦١٢٠٨ ج
سنة	١٠٦١٢٠٨	١,٠٢	١٠٨٢٤٣٢ ج
١٥ شهراً	١٠٨٢٤٣٢	١,٠٢	١١٠٤٠٨٠ ج
١٨ شهراً	١١٠٤٠٨٠	١,٠٢	١١٢٦١٦٢ ج
٢١ شهراً	١١٢٦١٦٢	١,٠٢	١١٤٨٦٨٥ ج
٢ سنة	١١٤٨٦٨٥	١,٠٢	١١٧١٦٥٩ ج

وبفرض أن نفس الشركة استثمرت نفس المبلغ لمدة عامين وبنفس معدل الفائدة ولكن تدفع الفائدة مرة واحدة فى نهاية السنة، فإن القيمة المتوقعة فى نهاية العامين تختلف عن الجملة فى حالة حساب الفائدة مرتين أو أربع مرات سنوياً كما يلى:

الفترة	أصل المبلغ (١)	معامل سعر الفائدة (٢)	القيمة المتوقعة فى نهاية المدة $[(١) \times (٢)]$ (٣)
١ سنة	١٠٠٠٠٠	١,٠٨	١٠٨٠٠٠ ج
٢ سنة	١٠٨٠٠٠	١,٠٨	١١٦٦٤٠٠ ج

ويوضح الجدول التالى مقارنة بين الطرق الثلاث وأثرها على القيمة الإجمالية المتوقعة بعد العامين

نهاية السنة	القيمة المتوقعة الإجمالية فى حالة حساب الفائدة		
	مرة واحدة سنوياً	مرتين سنوياً	٤ مرات سنوياً
الأولى	١٠٨٠٠٠	١٠٨١٦٠٠	١٠٨٢٤٣٢
الثانية	١١٦٦٤٠٠	١١٦٩٨٥٨	١١٧١٦٥٩

وكما يوضح الجدول كلما زادت الفترات التى يتم فيها دفع الفائدة كلما زادت القيمة المتوقعة والعكس ؛ وذلك لأن هذا يتيح توافر عائد مبكر بعد ثلاثة أشهر (عندما يتم دفع الفائدة كل ٣ شهور) يمكن استثماره وتحقيق عائد من ورائه .

المعادلة العامة لحساب القيمة المتوقعة فى المستقبل عندما تكون الفائدة ليست سنوية :

إذا رمزنا لعدد الفترات التى يتم توزيع العائد أو الفائدة فيها بالرمز "ع" فإنه يمكن تعديل المعادلة المستخدمة فى حساب القيمة المتوقعة السنوية كما يلى:

$$ج ن = ق ح (١ + \frac{ف}{ع}) \times ع \times ن$$

حيث:

ج ن = جملة المبلغ بعد عدد " ن " من الفترات.

ق ح = أصل المبلغ أو القيمة الحالية للمبلغ.

ف = معدل الفائدة.

ع = عدد مرات توزيع الفائدة فى السنة.

ن = عدد السنوات.

مثال :

وضع أحد المستثمرين مبلغ ١٠٠٠٠٠٠ ج فى أحد المصارف بمعدل ٨٪ سنوياً ؛ فالمطلوب حساب القيمة المتوقعة لهذا المبلغ بعد عامين إذا كانت الفائدة تضاف :

(١) مرتين سنوياً (نصف سنوية) (٢) ٤ مرات سنوياً (ربع سنوية)

الحل :

بالنسبة لإضافة الفائدة مرتين سنوياً فإن "ع" = ٢ بينما ع = ٤ فى حالة إضافتها ٤ مرات سنوياً وبالتعويض بقيمة ع = ٢ ، ٤ فإن القيمة باستخدام المعادلة السابقة تساوى:

الحل

القيمة فى حالة إضافة الفائدة مرتين سنوياً =

$$ج٢ = ١٠٠٠٠٠ \times \left( ١ + \frac{٨}{٢} \right)^{٢ \times ٢}$$

$$= ١٠٠٠٠٠ \times (١,٠٤)^٤$$

$$= ١١٧٠٠٠ ج$$



القيمة فى حالة دفع الفائدة " ٤ " مرات سنوياً =

$$ج ن = ١٠٠٠٠٠٠ ( ١ + \frac{٨}{٤} )^{٢ \times ٤}$$

$$= ١٠٠٠٠٠٠ \text{ أ } (١,٠٢)^٨$$

$$= ١,١٧٢ \times ١٠٠٠٠٠٠ = ١١٧٢٠٠٠ \text{ ج}$$

وتوضح النتائج زيادة القيمة المتوقعة فى حالة إضافة وحساب الفائدة ٤ مرات سنوياً عن إضافتها مرتين سنوياً.

ويمكن استخدام الجداول المالية ( جدول جملة الجنيه المستثمر بفائدة مركبة فى ملاحق هذا المرجع ) وبنفس الطريقة فى حالة دفع الفائدة كل سنة مع إدخال بعض التعديلات من خلال التركيز على الفرق بين الطريقتين :

١ - فبينما كان البحث فى حالة الدفع كل سنة يركز على مقارنة معدل الفائدة

(ف) بعدد السنوات "ن" فإن البحث هنا سيكون بقسمة :

$$\frac{\text{معدل الفائدة}}{\text{عدد فترات دفع الفائدة}}$$

$$\text{أى ( ف )}$$

ع

وكذلك بضرب عدد السنوات ؟ عدد فترات دفع الفائدة أى ( ن × ع ) .

٢ - سوف ينتج لنا  $(\frac{ف}{ع}) \%$  ، ( ن × ع ) فترات

٣ - يتم البحث فى الجدول أمام الفترات الجديدة وتحت المعدل الجديد.

٤ - يتم استخراج القيمة التى تم التوصل إليها فى (٣) ثم ضربها فى أصل

المبلغ نصل إلى القيمة المتوقعة. ويوضح المثال التالى كيفية استخدام

الجدول المالية فى حالة دفع الفائدة أكثر من مرة فى السنة .

## مثال:

فى المثال السابق اذا رغبت الشركة فى الحصول على العائد مرة كل ستة شهور ثم مرة كل ثلاثة شهور فإن معامل الفائدة يمكن الحصول عليه لمدة سنة من جدول جملة الجنيه المستثمر بفائدة مركبة على أساس معدل سنوى قدرة ٨٪ كما يلى :

فترة حساب الفائدة المركبة	عدد الفترات (ع)	معدل الفائدة الجديد $\frac{ف}{ع}$	الفترات (عXن)	معامل الفائدة من جدول جملة الجنيه
نصف سنوى	٢	$\frac{٨}{٢} = ٤\%$	$٢ \times ٤ = ٨$	١, ١٧٠
ربع سنوى	٤	$\frac{٨}{٤} = ٢\%$	$٤ \times ٢ = ٨$	١, ١٧٢

ويتضح مما سبق أنه فى حالة حساب الفائدة مرتين فى السنة فإنه سيتم حساب القيمة بناء على معدل ٤٪ وعدد فترات قدرها ٤ ، بينما سيتم الاعتماد على معدل ٢٪ وعدد فترات وقدرها ٨ لحساب القيمة المتوقعة فى حالة دفع الفائدة على أربع مرات سنوياً .

∴ القيمة فى حالة دفع الفائدة مرتين سنوياً =

$$١, ١٧٠ \times ١٠٠, ٠٠٠ = ١, ١٧٠٠٠٠ ج$$

والقيمة فى حالة دفع الفائدة ٤ مرات سنوياً =

$$١, ١٧٢ \times ١٠٠, ٠٠٠ = ١, ١٧٢٠٠٠ ج$$

ويلاحظ أن هذه القيم تقترب من أو تكاد تتساوى مع القيم التى تم حسابها باستخدام الطريقة المطولة .

## معدلات الفائدة الاسمية ومعدلات الفائدة الفعلية:

### Nominal and True Interest Rates

أوضحت عملية توزيع العائد بطرق مختلفة ( مرة واحدة سنوياً ، مرتين سنوياً ، ٤ مرات سنوياً ) أن هناك فرقاً بين معدل الفائدة الاسمى أو المذكور Nominal or interest rate stated ومعدل الفائدة الحقيقى أو الفعلى Effective or true interest rate فالمعدل الاسمى هو المعدل المذكور فى العقد بين المقرض والمقترض ، أما معدل العائد الفعلى فهو عبارة عن المعدل المدفوع فعلاً. ويختلف المعدل الفعلى عن المعدل الاسمى فى أن الأول يعكس عدد مرات حساب الفائدة المركبة Compounding frequency وأثرها على المعدل الفعلى فى النهاية .

ولقد اتضح من الأمثلة السابقة أن أصل المبلغ قد يكون واحداً والمعدل واحد والفترة واحدة ولكن الاختلاف الوحيد يكون فى ميعاد دفع الفائدة ( مرتين سنوياً أو أربع مرات ) ويؤدى ذلك إلى اختلاف معدل الفائدة الاسمى عن معدل الفائدة الفعلى. وهذا يوضح أن معدل الفائدة الفعلى يزيد مع زيادة عدد مرات دفع الفائدة فى السنة. ويمكن حساب معدل الفائدة الفعلى كما يلى:

$$\text{معدل الفائدة الفعلى (م ف ف)} = \frac{(1 + \text{معدل الفائدة})^{\text{عدد مرات دفع الفائدة}} - 1}{\text{عدد مرات دفع الفائدة}}$$

مثال :

تريد إحدى الشركات حساب معدل الفائدة الفعلى فى حالة استخدامها لمعدل فائدة اسمى ٨٪ عندما يتم دفع فائدة مركبة:

$$(١) \text{ مرة سنوياً (ع = ١)}$$

$$(٢) \text{ مرتين سنوياً (ع = ٢)}$$

$$(٣) \text{ أربع مرات سنوياً (ع = ٤)}$$

**الحل:**

بالتعويض في المعادلة السابقة

(١) في حالة دفع الفائدة مرة سنويا ( ع = ١ )

$$م ف ف = ١ - \left( \frac{٨}{١} + ١ \right)$$

$$١ - \left( ٨ + ١ \right) =$$

$$٨ = ٨,٠٨ = ١ - ٨,٠٨ + ١ =$$

(٢) في حالة دفع الفائدة مرتين سنويا ( ع = ٢ )

$$م ف ف = ١ - \left( \frac{٨}{٢} + ١ \right)$$

$$٨,١٦ = ٨,١٦ = ١ - ٨,١٦ = ١ - \left( ٤ + ١ \right) =$$

(٣) في حالة دفع الفائدة ٤ مرات سنويا ( ع = ٤ )

$$م ف ف = ١ - \left( \frac{٨}{٤} + ١ \right) = ١ - \left( ٢ + ١ \right) =$$

$$٨,٢٤ = ٨,٢٤ = ١ - ٨,٢٤ =$$

ويلاحظ أن معدل الفائدة الاسمية يتساوى مع معدل الفائدة الفعلية في حالة حساب الفائدة سنويا بينما يزيد معدل الفائدة الفعلية عن معدل الفائدة الاسمية في حالة حساب الفائدة أكثر من مرة في السنة ( نصف سنوية - أو ربع سنوية ) .

### القيمة المتوقعة للدفعات السنوية المتساوية:

يقصد بالدفعة السنوية المتساوية annuity المبالغ السنوية المتساوية التي يتم الحصول عليها نتيجة استثمار أصل معين inflows أو المبالغ المتساوية التي يتم إيداعها للاستثمار outflows للحصول على عائد في المستقبل .

#### مثال:

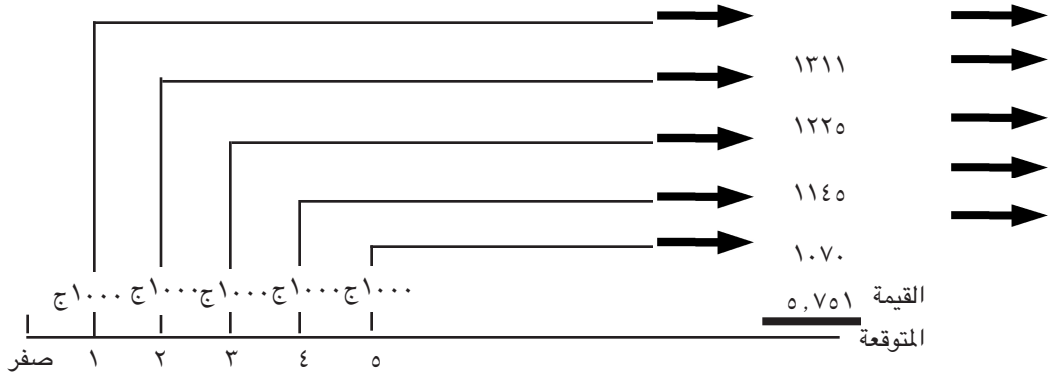
يريد أحد المستثمرين تحديد حجم الأموال في نهاية السنة الخامسة إذا أودع مبلغ ١٠٠٠ ج سنوياً بمعدل فائدة قدره ٧٪ سنوياً . وسيتم وضع المبلغ في نهاية كل سنة خلال السنوات الخمس القادمة.

#### الحل :

يمكن إعداد الجدول التالي لبيان حجم الأموال المتوقعة بعد خمس سنوات :

نهاية السنة	مبلغ الوديعة	عدد سنوات	معامل سعر الفائدة	القيمة المتوقعة في المستقبل
( ١ )	( ٢ )	( ٣ )	من الجداول المالية ( ٤ )	( ١ ) x ( ٣ ) ( ٤ )
١ -	١٠٠٠	٤	١,٣١١	١,٣١١
٢ -	١٠٠٠	٣	١,٢٢٥	١٢٢٥
٣ -	١٠٠٠	٢	١,١٤٥	١١٤٥
٤ -	١٠٠٠	١	١,٠٧٠	١٠٧٠
٥ -	١٠٠٠	صفر	١,٠٠٠	١٠٠٠
القيمة المتوقعة بعد خمس سنوات				٥٧٥١

ويمكن توضيح هذه البيانات من خلال الشكل التالى :



شكل ( ٢ / ٣ ) القيمة المتوقعة لدفعة متساوية قدرها ١٠٠٠ ج  
بمعدل فائدة ٧ ٪ سنوياً فى نهاية السنة الخامسة

ويمكن تسهيل عمليات الحسابات السابقة إذا اتضح للقارئ أن جميع معاملات  
سعر الفائدة يتم ضربها فى نفس المبلغ وهو ١٠٠٠ ج . ويمكن عرض عملية  
الحسابات السابقة كما يلى:

القيمة المتوقعة للدفعة السنوية المتساوية فى نهاية السنة الخامسة:

$$\begin{aligned}
 &+ \{ (1,311) \times 1000 \} \\
 &+ \{ (1,225) \times 1000 \} \\
 &+ \{ (1,145) \times 1000 \} \\
 &+ \{ (1,070) \times 1000 \} \\
 &= \{ (1,000) \times 1000 \} \\
 &\underline{\underline{5751 \text{ ج}}}
 \end{aligned}$$

ويأخذ مبلغ الـ ١٠٠٠ ج كعامل مشترك يمكن إعادة كتابة المعادلة السابقة  
كما يلى : القيمة المتوقعة للدفعة فى نهاية السنة الخامسة :

$$5751 \text{ ج} = (1,000 + 1,070 + 1,145 + 1,225 + 1,311) \times 1000 =$$

وتوضح المعادلة السابقة أنه لى يمكن حساب جملة دفعة متساوية سنوية فإنه يتم ضرب المبلغ فى معاملات معدل الفائدة المناسبة . وكما هو الحال فى حساب جملة الأموال سواء تم دفع العائد مرة واحدة سنوياً أو عدة مرات ، قام الرياضيون بإعداد جداول توضح معامل الفائدة فى حالة الدفعات المتساوية السنوية ( سيتم عرض هذا الجدول فى نهاية الكتاب ) ويوضح الجدول التالى جزءاً من الجدول الاساسى لجملة الجنيه فى حالة الدفعات المتساوية .

### جدول (٢/٣) جدول جملة دفعة متساوية قدرها بفائدة مركبة

مع إعادة استثمار العائد

من ٥ ٪ - ١٠ ٪ لمدة ١٠ سنوات

الفترة	المعدل					
	٧	٨	٩	:	:	٣٢
٣	٣,٢٢٢	٣,٢٢٢	٣,٢٢٢	٣,٢٢٢	٣,٢٢٢	٣,٢٢٢
٤	٤,٢٧٢	٤,٢٨٢	٤,٢٩٢	٤,٢٠٢	٤,٢٠٢	٤,٢٢٢
٥	٥,٣٤٧	٥,٣٠٦	٥,٤٣٧	٥,٤٦٨	٥,٤٩٠	٥,٥٣٢
٦	٦,٥٣٢	٦,٥٩٧	٦,٦٦٢	٦,٧٢٨	٦,٧٩٥	٦,٨٦٣
٧	٧,٧٤٨	٧,٨٥٩	٧,٩٧٣	٨,٠٨٩	٨,٢٠٧	٨,٣٢٧
٨	٨,٠٢٤	٨,٠٩٧	٨,٣٧٥	٨,٥٥٨	٨,٧٤٥	٨,٩٣٨
٩	٩,٣٦٤	٩,٥٠٦	٩,٨٧٦	٩,٤٥٠	٩,٤٢٢	٩,٦٠٩
:	٩,٧٦٤	٩,٩٠٩	٩,٤٨٠	٩,٨٥٩	٩,٢٤٠	٩,٦٥٨
:	٩,٢٤٩	٩,٦٠٣	٩,٩٣٣	٩,٦٠٣	٩,٢٤٣	٩,٧٩٩
٣٢	٩,٧٦٤	٩,٩٠٩	٩,٨٧٦	٩,٤٥٠	٩,٤٢٢	٩,٦٠٩

ويمكن تبين الفرق بين هذا الجدول وجدول جملة ( جدول ١/٣ ) حيث إن الجدول الحالى يمثل جملة دفعة متكررة ومتساوية أما جدول جملة الجنية فهو يساوى جملة هذا الجنية لسنه واحدة أى غير متكرر . ويمكن فى ضوء بيانات المثال السابق استخدام هذا الجدول فى حساب جملة الدفعة المتساوية كما يلى :

جملة الدفعة المتساوية فى نهاية السنة الخامسة = الدفعة السنوية  $\bar{A}$  (معامل الفائدة)

$$ج = (٥,٧٥١) \times ١٠٠٠ = ٥,٧٥١ ج$$

وهى نفس النتيجة التى تم التوصل إليها بالطرق السابقة ولكن بطريقة أسرع خاصة فى المشاكل الكبرى . وعلى هذا يمكن التوصل إلى المعادلة الأساسية لحساب جملة الدفعة المتساوية لعدد معين من السنوات وبمعدل فائدة محدد كما يلى:

$$ج = د \bar{A} (ف، خ، ن)$$

حيث :

ج = جملة الدفعة

د = قيمة الدفعة

(ف، خ، ن) = معامل الفائدة لعدد معين من السنوات وبمعدل خصم معين .

القيمة الحالية للأموال التى ستتحقق فى المستقبل :

### Present Value of Future Value

يمكن القول : إن فكرة القيمة الحالية Present value هى معكوس لفكرة القيمة المستقبلية future value للأموال . وبالرغم من ذلك فإن هناك خطأ واحداً يربطهما وهو أن الجنيه الذى نحصل عليه الآن أفضل من الجنيه الذى نحصل عليه بعد خمس سنوات ويقصد بالقيمة الحالية لأى مبلغ : حساب قيمة هذا المبلغ الآن أخذاً فى الاعتبار توقيت الحصول على هذا المبلغ فى المستقبل. ولتوضيح ذلك نفترض أن أحد المستثمرين سوف يستثمر وديعة قدرها ١٠٠٠ ج وسوف تدر هذه الوديعة مبلغ ٢٠٠ ج كل عام خلال الخمس سنوات التالية . ولحساب القيمة الحالية يتم حساب قيمة مبلغ ٢٠٠ ج تستحق بعد سنة الآن ثم حساب قيمة الـ ٢٠٠ ج التى



ستتحقق بعد عامين الآن .. وهكذا حتى نصل إلى المبلغ الأخير (٢٠٠ ج) فى نهاية السنة الخامسة ، ويتم حساب قيمته الآن ثم مقارنة إجمالى القيم الحالية لهذه المبالغ بالمبلغ الحالى وهو ١٠٠ ج ، ويواجه المحلل عند حساب القيمة الحالية بثلاثة مواقف كالتى تم علاجها فى حساب القيمة المستقبلية وهى :

١ - حساب القيمة الحالية لمبلغ واحد من المال سيتحقق فى المستقبل

Single sum

٢ - حساب القيمة الحالية لمجموعة من المبالغ غير المتساوية

streams of cash flows Mixed

٣ - حساب القيمة الحالية لدفعة متساوية من الأموال ستتحقق فى المستقبل  
Annuity

وسيتيم التعرض لكل موقف من هذه المواقف الخاصة بحساب القيمة الحالية ؛ حيث إن كل موقف يقتضى حسابات ومعادلات تختلف عن الموقف الآخر .

(١) حسابات القيمة الحالية لمبلغ واحد:

يشار عادة إلى القيمة الحالية بعملية " خصم التدفقات النقدية " أو التدفقات النقدية المخصومة Discounting cash flows وهى العملية العكسية للفائدة المركبة Compounding وهى تتعلق بالإجابة على سؤال محدد وهو:

"ما هى القيمة الحالية للعائد الذى سيتحقق خلال فترات زمنية مختلفة فى المستقبل الآن وذلك باستخدام معدل خصم معين ؟ "

فبدلاً من حساب القيمة المستقبلية للأموال الحالية التى سوف تستثمر بمعدل ما يتم حساب القيمة الحالية للأموال التى ستتحقق فى المستقبل بافتراض أن المستثمر عنده فرصة بديلة للحصول على عائد معين من استثمار هذه الأموال . وسيتيم الإشارة إلى هذا العائد بمعدل الخصم Discount rate أو معدل العائد المطلوب acquired return أو تكلفة رأس المال cost of capital أو تكلفة الفرص

البديلة Opportunity cost ( و هو عبارة عن معدل العائد أو الفائدة الذى يمكن الحصول عليه من استثمار بديل له نفس درجة المخاطرة).

مثال :

لدى أحد المستثمرين فرصة للحصول على ٣٠٠.٠٠٠ ج بعد سنة من الآن فإذا كان لديه فرصة للحصول على عائد على هذا الاستثمار قدره ٦ ٪ فى الظروف العادية . فما هو المبلغ الذى يدفعه للحصول على هذه الفرصة ؟

الحل :

للإجابة على هذا السؤال فلا بد من تحديد حجم الأموال التى يجب استثمارها الآن بمعدل ٦٪ سنوياً للحصول على ٣٠٠.٠٠٠ ج بعد سنة من الآن . وبفرض أن ق ح = المبلغ غير المعروف لنا الآن . وباستخدام نفس الرموز التى تم استخدامها فى حساب القيمة المركبة للأموال يمكن وصف الموقف كما يلى:

$$ق ح \times (١ + ٠,٠٦) = ٣٠٠.٠٠٠ ج$$

وبحل المعادلة للوصول إلى ق ح ينتج لنا المعادلة التالية :

$$ق ح = ٣٠٠.٠٠٠ = ٢٨٣.١٩ ج$$

$$(١,٠٦)$$

وتوضح النتيجة السابقة أن القيمة الحالية لمبلغ ٣٠٠.٠٠٠ ج ستتحقق بعد سنة من الآن وتكلفة الفرصة البديلة لها ٦٪ هى ٢٨٣.١٩ ج . معنى هذا أن هذا المستثمر لن يتغير موقفه إذا حصل على ٢٨٣.١٩ ج الآن أو ٣٠٠.٠٠٠ ج بعد سنة من الآن .

مثال :يرغب أحد المستثمرين فى حساب القيمة الحالية لمبلغ ١٧٠٠٠.٠٠٠ ج سوف يحصل عليها من بيع مبنى بعد ٨ سنوات من الآن ، مع ملاحظة أن تكلفة الفرصة البديلة هى ٨٪ .

الحل :

$$ق ح = \frac{١٧.٠٠٠.٠٠٠}{٨(١,٠٨)} = ٩١٨٠.٠٠٠ ج$$

أى أن القيمة الحالية لمبلغ ١٧ مليون ج سيتم الحصول عليها بعد ٨ سنوات من الآن وتكلفة الفرصة البديلة ٨ ٪ . لكن يلاحظ أن ضرب (١,٠٨) فى نفسها ثمانى مرات عملية صعبة وتستغرق وقتاً طويلاً ولذا سيتم الاعتماد على جداول القيمة الحالية والتي يوضحها الجدول التالى :

جدول ( ٣ / ٣ ) معامل القيمة الحالية لمبلغ جنيه واحد بمعدل فائدة

من ٥ ٪ - ١٠ ٪ ولمدة ١٠ سنوات

الفترة	المعدل					
	٥ ٪	٦ ٪	٧ ٪	٨ ٪	٩ ٪	١٠ ٪
١	٩٥٢	٩٤٣	٩٣٥	٩٢٦	٩١٧	٩٠٩
٢	٩٠٧	٨٩٠	٨٧٣	٨٥٧	٨٤٢	٨٢٦
٣	٨٦٤	٨٤٠	٨١٦	٧٩٤	٧٧٢	٧٥١
٤	٨٢٣	٧٩٢	٧٦٣	٧٣٥	٧٠٨	٦٨٣
٥	٧٨٤	٧٤٧	٧١٣	٦٨١	٦٥٠	٦٢١
٦	٧٤٦	٧٠٥	٦٦٦	٦٣٠	٥٩٦	٥٦٤
٧	٧١١	٦٦٥	٦٢٣	٥٨٣	٥٤٧	٥١٣
٨	٦٧٧	٦٢٧	٥٨٢	٥٤٠	٥٠٢	٤٦٧
٩	٦٤٥	٥٩٢	٥٤٤	٥٠٠	٤٦٠	٤٢٤
١٠	٦١٤	٥٥٨	٥٠٨	٤٦٣	٤٢٢	٣٨٦

ويمكن الاستعانة بالجدول السابق فى حل المثال السابق بدون إجراء العمليات الحسابية المعقدة . وتعتمد فكرة هذا الجدول على اختيار الرقم الناتج من تقاطع المدة أو الفترة التى سيتحقق فيها العائد مع تكلفة الفرصة البديلة أو معدل العائد المطلوب . ففى المثال السابق كانت المدة ٨ سنوات ومعدل العائد المطلوب ٨ ٪ . ويتم البحث أمام الفترة "٨" سنوات وتحت المعدل "٨٪" ويتم ضرب الرقم الموجود داخل الدائرة فى المبلغ المتوقع الحصول عليه ؛ ينتج لنا القيمة الحالية لهذا المبلغ الآن كما يلى :

$$ق ح = ١٧٠٠٠٠٠٠ \times (٠.٥٤٠) = ٩١٨٠٠٠٠ ج$$

وبالتالى يمكن تصور المعادلة الأساسية كما يلى :

القيمة الحالية = المبلغ الذى سيتحقق فى المستقبل  $\times$  ( معامل القيمة الحالية بمعدل خصم أو فائدة معين (ف) وبعدد معين من السنوات "ن" )

حيث :

ق ح = القيمة الحالية.

ج ن = القيمة المتوقعة فى المستقبل .

م ق ح ف ، ن = معامل القيمة الحالية بمعدل خصم معين ولعدد معين من

السنوات .

ويوضح المثال والمعادلة السابقة وجدول القيمة الحالية مجموعة من الحقائق

أهمها :

١ - أن المعاملات المستخدمة فى الجدول تستخدم لحساب القيمة الحالية

لجنيه سيتم الحصول عليه فى نهاية فترة محددة .

٢ - أن معامل القيمة الحالية لأى مبلغ أقل من واحد صحيح ، إلا إذا كانت

الفرصة البديلة تساوى صفر، ففى هذه الحالة فإن معامل القيمة الحالية

يساوى واحد صحيح .

٣ - كلما زاد معدل الخصم المستخدم خلال مدة معينة كلما نقص معامل

القيمة الحالية. بعبارة أخرى : كلما زاد معدل العائد المتوقع على

الاستثمار كلما قلت القيمة الحالية للأموال التى سيتم الحصول عليها مستقبلاً .

٤ - تقل القيمة الحالية للجنيه كلما بعدت أو طالت المدة التى سيحصل فيها هذا الجنيه بالرغم من استخدام نفس المعدل، بمعنى أن الجنيه الذى سنحصل عليه بعد خمس سنوات من الآن أقل من الجنيه الذى سنحصل عليه بعد عام من الآن فى حالة استخدام معدل خصم واحد فى الحالتين وليكن ١٠٪.

### القيمة المستقبلية والقيمة الحالية: Future Value and Present Value

بالنظر إلى المعادلات المستخدمة فى التعبير عن القيمة الحالية سنجد أنها تمثل معكوس المعادلات المستخدمة فى التعبير عن القيمة المتوقعة للاستثمار فى المستقبل . فمثلا القيمة الحالية لأى مبلغ تساوى:

$$\text{القيمة الحالية} = \frac{\text{أصل المبلغ}}{(1 + \text{معدل الخصم})^n}$$

وتعتبر هذه المعادلة معكوس معادلة القيمة المستقبلية والتى تساوى:

$$\text{القيمة المستقبلية} = \text{أصل المبلغ} \times (1 + \text{معدل الخصم})^n$$

ونظراً للعلاقة الوثيقة بين المعادلتين فإنه يمكن حساب القيمة الحالية من خلال استخدام جداول جملة الجنيه والعكس . ويمكن التدليل على ذلك من خلال المثال التالى:

**مثال :** إذا كانت القيمة المستخرجة من جدول جملة الجنيه لجنيه يستثمر لمدة ١٠ سنوات وبمعدل ٥٪ تساوى ١,٦١١ فما هو معامل القيمة الحالية المقابل لذلك؟

**الحل :**

لحساب القيمة الحالية من واقع جداول الجنيه يتم قسمة واحد صحيح على معامل جملة الجنيه بنفس المعدل ونفس المدة ، فإذا كانت هذه القيمة تساوى ١,٦١١ فإن القيمة الحالية تساوى .

$$\text{معامل القيمة الحالية} = \frac{1}{1,611} = 0.620$$

وإذا أردنا التوصل إلى معامل القيمة المتوقعة بمعلومية معامل القيمة الحالية نقوم بقسمة واحد صحيح على القيمة الموجودة فى جداول القيمة الحالية بنفس المعدل ولنفس المدة .

## ٢ - حساب القيمة الحالية لمجموعة مبالغ مستقبلية غير متساوية:

من المألوف أن تتحقق عدة تدفقات نقدية فى المستقبل موزعة على فترات مختلفة وليس تدفقاً واحداً أو مبلغاً واحداً كما فى الحالة السابقة . وتنشأ الحاجة هنا أيضاً إلى حساب القيمة الحالية لهذه التدفقات . وتنقسم هذه التدفقات إلى نوعين : الأول عبارة عن تدفقات غير متساوية Mixed streams والثانى تدفقات متساوية Annuity.

والأمثلة التالية توضح كيفية حساب القيمة الحالية لمجموعة مبالغ غير متساوية.

### مثال :

تتوقع إحدى الشركات الحصول على تدفقات خلال الخمس سنوات التالية ، وفى ضوء تكلفة فرصة بديلة ٩ ٪ كما يلى:

السنة	التدفقات النقدية المتوقعة
١	٤٠٠,٠٠٠ ج .
٢	٨٠٠,٠٠٠ ج .
٣	٥٠٠,٠٠٠ ج .
٤	٤٠٠,٠٠٠ ج .
٥	٣٠٠,٠٠٠ ج .

والمطلوب : حساب القيمة الحالية لهذه المبالغ .

### الحل

يتم حساب القيمة الحالية لهذه المبالغ من خلال معرفة الفرصة البديلة التى

يمكن أن تستثمر الشركة - أو الفرد - أموالها فيها . فإذا كانت الشركة يجب أن تكسب ٩٪ على الأقل على الاستثمار ( كفرصة بديلة ) فإن القيمة الحالية للتدفقات التي ستحصل عليها الشركة خلال الخمس سنوات التالية الآن تساوى :

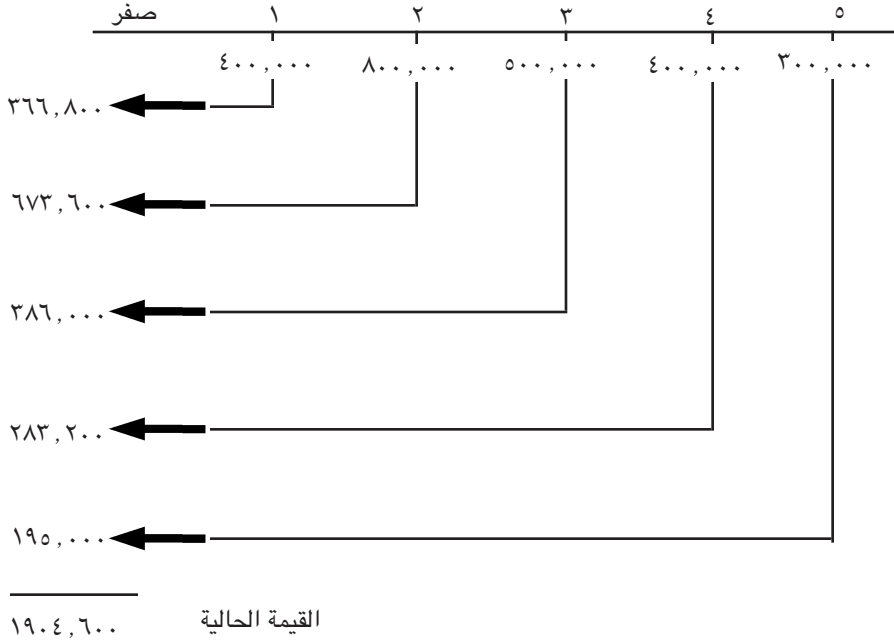
السنوات      التدفقات النقدية      معامل القيمة الحالية من جدول القيمة الحالية  
القيمة الحالية بمعدل ٩٪ سنوياً (١) × (٢) = (٣)

١	٤٠٠ . . .	٩١٧ .	٣٦٦,٨٠٠ ج
٢	٨٠٠ . . .	٨٤٢ .	٦٧٣,٦٠٠ ج
٣	٥٠٠ . . .	٧٧٢ .	٣٨٦,٠٠٠ ج
٤	٤٠٠ . . .	٧٠٨ .	٢٨٣,٢٠٠ ج
٥	٣٠٠ . . .	٦٥٠ .	١٩٥,٠٠٠ ج

القيمة الحالية الآن للتدفقات المالية المتوقعة

١٩٠.٤,٦٠٠ ج

نهاية السنة



ومعنى هذا أن الشركة لا تستطيع دفع أكثر من ١٩٠.٤٦٠٠ الآن للحصول

على التدفقات المالية المذكورة خلال الخمس سنوات القادمة.  
ويلاحظ أنه تم إيجاد القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية بنفس الطريقة التي  
تم بها حساب التدفق النقدي لمبلغ واحد. والفرق الوحيد هنا هو تجميع القيم الحالية  
لكل مبلغ أو تدفق نقدي مخصوم بمعدل ٩٪ للحصول على القيمة الحالية الإجمالية  
لكل التدفقات النقدية .

### ٣ - حساب القيمة الحالية لدفعة متساوية ستتحقق في المستقبل :

يمكن استخدام نفس الخطوات السابقة للحصول على القيمة الحالية لدفعة  
سنوية متساوية إما بطريقة مطولة أو من خلال استخدام جداول القيمة الحالية  
للدفعات المتساوية .

#### مثال :

تحاول إحدى الشركات تحديد أقصى مبلغ ممكن أن تستثمره للحصول على  
تدفق نقدي يبلغ ٧٠٠.٠٠٠ ج سنوياً لمدة الخمس سنوات القادمة ، مع العلم بأن الحد  
الأدنى لمعدل العائد على الاستثمار المقبول من الشركة هو ٨ ٪ .  
والمطلوب تحديد هذا المبلغ مرة بالطريقة المطولة ومرة أخرى من خلال استخدام  
جداول القيمة الحالية للدفعات المتساوية .

#### الحل:

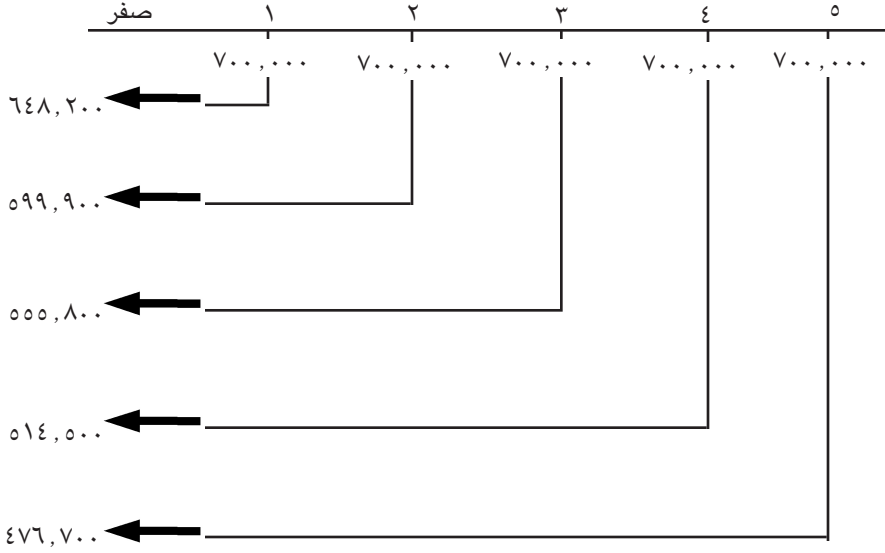
#### أولاً : بالطريقة المطولة:

يمكن حساب القيمة الحالية من خلال الجدول التالي :

السنوات	التدفقات النقدية (١)	معامل القيمة الحالية للدفعة بمعدل ٨٪ (٢)	القيمة الحالية (١) × (٢) (٣)
١	٧٠٠,٠٠٠ ×	٠.٩٢٦	٦٤٨,٢٠٠
٢	٧٠٠,٠٠٠ ×	٠.٨٥٧	٥٩٩,٩٠٠
٣	٧٠٠,٠٠٠ ×	٠.٧٩٤	٥٥٥,٨٠٠
٤	٧٠٠,٠٠٠ ×	٠.٧٣٥	٥١٤,٥٠٠
٥	٧٠٠,٠٠٠ ×	٠.٦٨١	٤٧٦,٧٠٠
			٢٧٩٥,١٠٠
			إجمالي القيمة الحالية



ومعنى هذا أن الشركة لا تستطيع دفع أكثر من ١٠٠ ٢٧٩٥ ج للحصول على التدفقات النقدية المذكورة خلال السنوات الخمس القادمة. وتظهر القيمة الحالية لهذه التدفقات الآن كما يوضحها الشكل التالي :



٢٧٩٥,١٠٠

القيمة الحالية

شكل (٣/٣) القيمة الحالية لدفعة متساوية قدرها ٧٠٠,٠٠٠ ج

بمعدل ٨٪ سنوياً لمدة ٥ سنوات

ويمكن التوصل إلى النتيجة السابقة من خلال استخدام جداول القيمة الحالية للدفعات المتساوية كما يوضحها الجدول التالي :

## جدول رقم (٤/٣) جداول القيمة الحالية للدفعات المتساوية

لمدة ١٠ سنوات وبمعدل خصم من ٥٪-١٠٪

الفترة	المعدل					
	٥٪	٦٪	٧٪	٨٪	٩٪	١٠٪
١	٠,٩٥٢	٠,٩٤٣	٠,٩٣٥	٠,٩٢٦	٠,٩١٧	٠,٩٠٩
٢	١,٨٥٩	١,٨٣٣	١,٨٠٨	١,٣٨٣	١,٧٥٩	١,٧٣٦
٣	٢,٧٢٣	٢,٦٧٣	٢,٦٢٤	٢,٥٧٧	٢,٥٣١	٢,٤٨٧
٤	٣,٥٤٦	٣,٤٦٥	٣,٣٨٧	٣,٣١٢	٣,٢٤٠	٣,١٧٠
٥	٤,٣٢٩	٤,٢١٢	٤,١٠٠	٣,٩٩٣	٣,٨٩٠	٣,٧٩١
٦	٥,٥٧٦	٤,٩١٧	٤,٧٦٧	٤,٦٢٣	٤,٤٨٦	٤,٣٥٥
٧	٥,٧٨٦	٥,٥٨٢	٥,٣٨٩	٥,٢٠٦	٥,٠٣٣	٤,٨٦٨
٨	٦,٤٦٣	٦,٢١٠	٥,٩٧١	٥,٧٤٧	٥,٥٣٥	٥,٣٣٥
٩	٧,١٠٨	٦,٨٠٢	٦,٥١٥	٦,٢٤٧	٥,٩٩٥	٥,٧٥٩
١٠	٧,٧٢٢	٧,٣٦٠	٧,٠٢٤	٦,٧١٠	٦,٤١٨	٦,١٤٥

القيمة الحالية = ٧٠٠ . . . ، ( ٣,٩٩٣ ) = ١٠٠ ٢٧٩٥ ج

وهى نفس النتيجة التى تم التوصل إليها سابقاً ويمكن القول : إن التدفقات النقدية المتساوية قد تتحقق طوال العمر (إلى ما لا نهاية ) وهناك معادلة تفيد فى حساب القيمة الحالية للدفعة المتساوية والمستثمرة طوال العمر :

القيمة الحالية للدفعات المتساوية المستثمرة طوال العمر = الدفعة ، ( ١ )

مثال :

معدل الخصم

يريد أحد الأشخاص تحديد القيمة الحالية لدفعة مستثمرة متساوية قدرها ١٠٠٠ ج عند معدل خصم ١٠٪ .

الحل :

$$\text{القيمة الحالية} = ١٠٠٠ \times \left( \frac{١}{١.١} \right) = ٩٠٩.٠٩$$

ومعنى هذا أن الحصول على ١٠٠٠ ج سنوياً طوال العمر تساوى ١٠٠٠ ج الآن إذا كان الفرد يستطيع الحصول على عائد على الأموال المستثمرة قدره ١٠٪ والسبب فى ذلك أنه إذا توافر لدى هذا الشخص مبلغ ٩٠٩.٠٩ ج الآن يستطيع استثمارها بمعدل ١٠٪ ( يحصل على عائد قدره ١٠٠ ج سنوياً ) . وعلى هذا يستطيع سحب ١٠٠٠ ج كل سنة بدون التأثير على المبلغ الأساسى وهو ٩٠٩.٠٩ ج والذى لن يسحبه من البنك طيلة حياته .

### إيفاء الدين وسداد القروض: Debt Payment

يقصد باستهلاك القروض أو الديون : إفراد مبالغ أو أقساط دورية للوفاء بهذا الدين حتى يسدد بالكامل. ويعتبر مفهوم الفائدة المركبة من أهم المفاهيم المستخدمة فى حالة سداد القروض على أقساط بحيث تأتى على نهاية المدة والقرض مسدد بالكامل. ويتم استخدام هذه الطريقة فى حالة القروض التى تحصل عليها منظمات الأعمال أو فى حالة شراء سيارة أو شقة أو منزل بالتقسيط. وإذا كان القرض يتم سداؤه فى شكل أقساط متساوية كل فترة (شهرياً أو كل ربع سنة .. أو كل سنة) فإنه يطلق على هذه العملية استهلاك القروض أو القرض المستهلك Amortized loan حيث يستهلك أو ينتهى القرض بمرور الوقت .

#### مثال :

بفرض أن إحدى الدول اقترضت ١٠٠٠ مليون جنيه على أن يتم سداد هذا المبلغ على ثلاثة أقساط متساوية فى نهاية السنوات الثلاث القادمة. وسيحصل المقرض على ٦٪ على الرصيد المتبقى فى بداية كل فترة. والمطلوب : تحديد المبلغ أو القسط الذى سيسدد كل سنة.

**الحل :**

إن الهدف هو التوصل إلى المبلغ الذى يجب أن تدفعه الدولة سنوياً أو بمعنى آخر القسط السنوى. وللوصول إلى هذا المبلغ أو القسط السنوى فإننا نعتبر مبلغ القرض (١٠٠٠ مليون ج) على أنه عبارة عن القيمة الحالية لدفعة متساوية من الأقساط لمدة ٣ سنوات وبمعدل خصم ٦٪.

$$\text{ق ح للدفعة المتساوية} = \frac{\text{القسط}}{(1 + f)^1} + \frac{\text{القسط}}{(1 + f)^2} + \frac{\text{القسط}}{(1 + f)^3}$$

$$1000 = \frac{\text{القسط}}{(1,06)^1} + \frac{\text{القسط}}{(1,06)^2} + \frac{\text{القسط}}{(1,06)^3}$$

$$= \text{القسط} \left[ \frac{1}{(1,06)^1} + \frac{1}{(1,06)^2} + \frac{1}{(1,06)^3} \right]$$

$$= \text{القسط (القيمة الحالية لدفعة متساوية لمدة ٣ سنوات وبمعدل فائدة ٦٪)}$$

$$1000 = \text{القسط (٢,٦٧٣)}$$

$$\text{القسط} = \frac{1000}{2,673} = 374,110 \text{ مليون جنيه}$$

فإذا دفعت الدولة مبلغ ٣٧٤,١١٠ مليون جنيه فى نهاية كل سنة خلال ثلاث سنوات ؛ فإن هذا يعنى أن معدل الفائدة كان ٦٪. ويمكن عرض عملية جدولة هذا الدين كما يلى :

### جدول ( ٣ / ٥ ) جدولة القرض

بالألف جنيهه

السنة	المبلغ فى بداية السنة	القسط	الفائدة	المبلغ المسدد من أصل القرض	الرصيد المتبقى
١	١٠٠٠	٣٧٤,١١	٦٠	٣١٤,١١	٦٨٥,٨٩
٢	٦٨٥,٨٩	٣٧٤,١١	٤١,١٥	٣٣٢,٩٦	٣٥٢,٩٣
٣	٣٥٢,٩٣	٣٧٤,١١	٢١,١٨	٣٥٢,٩٣	صفر
		<u>١١٢٢,٣٣</u>	<u>١٢٢,٣٣</u>	<u>١٠٠٠</u>	

## تذكر

١ - تختلف القيمة المتوقعة في المستقبل Future value. عن القيمة الحالية Present value لأي استثمار.

٢ - تختص القيمة المتوقعة الإجمالية في المستقبل بحساب جملة مبلغ ما سيتم استثماره لمدة معينة وبمعدل فائدة محددة بينما تختص القيمة الحالية بحساب المبالغ التي ستتحقق مستقبلاً الآن.

٣ - هناك بيانات محددة لا بد من توافرها لحساب قيمة أى استثمار في المستقبل وهي:

أ - أصل المبلغ أو القيمة الحالية للاستثمار .

ب - معدل الفائدة .

ج - المدة .

٤ - يمكن حساب قيمة أى استثمار بطريقتين : الأولى مطولة : وتعتمد على العمليات الحسابية المعقدة ، والثانية : من خلال استخدام الجداول المالية والتي يفضل استخدامها خاصة عندما تكون مدة الاستثمار طويلة جداً.

٥ - يتم الاستعانة بالجداول المالية التي صممها خبراء المال والاستثمار في حساب القيم المتوقعة في المستقبل . ومثالاً على ذلك جدول (١/٥) يتم حساب جملة أى مبلغ يدفع عنه عائد مرة واحدة سنوياً من خلال المعادلة التالية .

$$ج ن = ق ح ( ١ + ف ) ن$$

٦ - يمكن دفع الفائدة أكثر من مرة سنوياً ( ٢ مرة ، ٣ مرات ، ٤ مرات . . . الخ) وكلما زاد عدد مرات دفع الفائدة كلما أدى هذا إلى زيادة المبالغ المتوقعة في المستقبل .

٧ - من مصلحة المستثمر عادة قبول مبدأ زيادة عدد مرات دفع الفائدة مع بقاء جميع العوامل على ما هي عليه .

٨ - يمكن استخدام المعادلة التالية لحساب القيمة المتوقعة في حالة دفع الفائدة أكثر من مرة :

$$ج ن = أ \times (١ + \frac{ف}{ع}) \times ن$$

٩ - كلما زاد عدد مرات دفع الفائدة كلما أدى هذا إلى اختلاف معدل الفائدة الفعلى عن معدل الفائدة الاسمى .

١٠ - يمكن حساب معدل الفائدة الفعلى ( م ف ف ) من خلال المعادلة التالية :

$$م ف ف = \frac{(١ + \text{معدل الفائدة}) \times \text{عدد مرات دفع الفائدة}}{١ - \text{عدد مرات دفع الفائدة}}$$

١١ - يمكن الحصول على المبالغ المتوقعة في شكل دفعة متساوية كل سنة وتختلف المعادلة المستخدمة عن المعادلات السابقة ، والمعادلة المستخدمة هي :

$$ج ر = د \times (ف ح \times ن)$$

١٢ - يعتمد حساب القيمة المتوقعة Future value في المستقبل على فكرة الفائدة المركبة . وعندما يتم استخدام هذا المفهوم يتم إضافة الفائدة إلى أصل المبلغ واستثمارهما سوياً من خلال ظهور أصل جديد للمبلغ ( المبلغ القديم + الفائدة ) بمعنى أن القيمة المتوقعة في المستقبل تساوى أصل المبلغ بالإضافة إلى الفائدة المركبة التي تحققت .

١٣ - يمكن حساب الفائدة المركبة سنوياً أو كل نصف سنة أو كل ربع سنة . أو شهرياً أو حتى يومياً ، وكلما كان حساب الفائدة أكثر من مرة سنوياً كلما كان ذلك في صالح المستثمر ، وبالتالي كلما زادت الفائدة التي يحصل عليها من خلال زيادة الأصل .

١٤ - هناك جدولان يمكن استخدامهما لحساب الفائدة المركبة :

\* جدول جملة الجنيه المستثمر والذي تدفع فائدته سنوياً .

\* جدول جملة الجنيه لدفعة متساوية تتحقق في المستقبل .

١٥- يتكون كل جدول من الجداول السابقة من عنصرين أساسيين وهما :

١- المدة التي سيتم تحصيل الأموال بعدها .

٢- معدلات الفائدة المختلفة .

٣- هناك أيضاً جدولان يمكن استخدامهما لحساب القيمة الحالية .



## الوحدة الثالثة أسئلة

أولا : مراجعة للمفاهيم:

- ١ - ما هو المقصود بتكلفة الفرصة البديلة ؟
- ٢ - ما هو المقصود بفكرة القيمة الحالية ؟ وهل هناك صلة بينها وبين القيمة المتوقعة فى المستقبل ؟
- ٣ - وضح باختصار كيف أن القيمة الحالية لأى مبلغ فى المستقبل تتغير كلما زاد الزمن وزادت أيضا معدلات الفائدة المستخدمة .

ثانيا : أمثلة غير محلولة:

- ١ - بمعلومية جدول جملة الجنيه احسب معامل القيمة الحالية المقابل دون الرجوع إلى جدول القيمة الحالية .
  - ١/١ - جملة الجنيه المستثمر لمدة ٥ سنوات وبمعدل فائدة ٣ ٪ يساوى ١,١٥٩ ، فما هو معامل القيمة الحالية المقابل ؟
  - ٢/١ - جملة الجنيه المستثمر لمدة ٥١ سنة بمعدل فائدة ٣٠ ٪ تساوى ١,١٨٥ ، فما هو معامل القيمة الحالية المقابل ؟
- ٢ - بمعلومية جدول القيمة الحالية ، احسب جملة الجنيه دون الرجوع إلى جدول جملة الجنيه فى الحالات التالية :
  - ١/٢ - معامل القيمة الحالية لمعدل ١٠ ٪ ولمدة ١٠ سنوات يساوى ٣٨٦. فما هى جملة الجنيه لنفس المدة ولنفس المعدل ؟
  - ٢/٢ - معامل القيمة الحالية لمعدل خصم ١٢ ٪ ولمدة ١٠ سنوات يساوى ٣٢٢. فما هى جملة الجنيه لنفس المدة ولنفس المعدل ؟

## ٣ - أكمل الجدول التالي:

م	المعدل والمدة	معامل القيمة الحالية	معامل جملة الجنيه
١	١٠ ٪ ١٥ سنة	—	٤,١٧٧
٢	١٥ ٪ ١٠ سنوات	—	٤,٠٤٦
٣	١٢ ٪ ٩ سنوات	.٣٦١	—
٤	١٠ ٪ ١٢ سنة	.٣١٩	—
٥	٣ ٪ ١٠ سنوات	.٧٤٤	—
٦	٥ ٪ ١٠ سنوات	—	١,٦٢٩
٧	٧ ٪ ٧ سنوات	—	١,٦٠٦
٨	٨ ٪ ٨ سنوات	.٥٤٠	—
٩	٩ ٪ ٩ سنوات	.٤٦٠	—
١٠	١٠ ٪ ١٦ سنة	—	٤,٥٩٥

## ٤ - الاختيار من بين البدائل:

أمام أحد المستثمرين بديلان : الأول : الحصول على تدفقات نقدية لمدة خمس سنوات ، أو : الحصول على مبلغ متجمع من المال. وتنقسم التدفقات النقدية إلى دفعة متساوية أو تدفقات نقدية غير متساوية. وقد يقبل المستثمر البديل الأول أو الثاني إما في شكل تدفقات نقدية ( دفعات متساوية أو غير متساوية ) وإما في شكل مبلغ إجمالي. وبفرض أن تكلفة الفرصة البديلة ٦٪ فأى البديلين التاليين (أ) أو (ب) يقبل هذا المستثمر ؟ وفى أى شكل : هل فى شكل تدفقات نقدية أم فى شكل مبلغ إجمالي ؟

بالآلف جنيه

البدائل		نهاية السنة
(ب)	(أ)	
التدفقات النقدية		
١١٠٠	٧٠٠ ج	١
٩٠٠	٧٠٠ ج	٢
٧٠٠	٧٠٠ ج	٣
٥٠٠	٧٠٠ ج	٤
٣٠٠	٧٠٠ ج	٥
٢٨٠٠	٢٨٢٥	حالياً
المبلغ الإجمالي		

٥- يملك أحد المستثمرين مبلغ ١٠ ٠٠٠ ج ويستطيع إيداعهم في حساب ادخارى وأمامه ثلاثة بنوك تعطى كلها معدل فائدة قدره ٤ ٪ لكن :

١ - البنك الأول يعطى فائدة فى نهاية كل سنة .

٢ - البنك الثانى يعطى فائدة كل ستة شهور .

٣ - البنك الثالث يعطى فائدة ربع سنوية .

والمطلوب :

١ - تحديد المبلغ الإجمالى فى نهاية السنة الثالثة فى كل بنك ، مع العلم

بأن المستثمر لن يقوم بسحب أى مبالغ حتى نهاية السنة الثالثة .

٢ - ما هو معدل الفائدة الفعلى الذى يحصل عليه المستثمر من كل بنك؟

٣ - بناء على التحليل المذكور فى (١) ، (٢) ما هو البنك الذى سيتعامل معه المستثمر؟

٦- باستخدام الجداول المالية احسب جملة المبالغ التالية :

١ - مبلغ ١٠٠,٠٠٠ ج استثمرت فى أحد البنوك لمدة ٥ سنوات وبمعدل فائدة ٩ ٪ سنوياً.

٢ - استثمرت إحدى الشركات مبلغ ١٣٠ ٥٠٠ ج فى أحد البنوك لمدة ٤ سنوات وبمعدل فائدة ٨ ٪ سنوياً فى المتوسط.

٣ - استثمرت إحدى الشركات مبلغين من المال:

- الأول قدره ١٥٠ ٠٠٠ ج لمدة ٣ سنوات بمعدل فائدة ٩ ٪ سنوياً.

- الثانى قدره ١٤٠ ٤٥٠ ج لمدة ٤ سنوات بمعدل فائدة قدرها ١٠ ٪ سنوياً .

ثالثاً : اختر الإجابة المناسبة أمام كل عبارة مما يلي مع التعليل :

١ - يقصد بالقيمة المتوقعة لأي استثمار :

(أ) جملة هذا الاستثمار بعد عدد معين من السنوات .

(ب) جملة هذا الاستثمار بعد عدد معين من السنوات وفي ضوء معدل فائدة محدد .

(ج) جملة هذا الاستثمار الآن .

٢ - يقصد بالقيمة الحالية لأي استثمار :

(أ) قيمة هذا الاستثمار بعد سنة من الآن .

(ب) قيمة هذا الاستثمار بعد عدد "ن" من السنوات .

(ج) قيمة هذا الاستثمار الآن مخصوماً بمعدل خصم محدد .

٣ - لحساب القيمة المتوقعة لأي استثمار فإننا نحتاج إلى:

(أ) القيمة الحالية للمبلغ بالإضافة لمعدل الفائدة والمدة .

(ب) أصل الاستثمار بالإضافة إلى معدل الفائدة وطريقة حسابها والمدة .

(ج) كل ما سبق .

(د) لا شيء مما سبق .

٤ - عند حساب القيمة المتوقعة لأي استثمار فإن الناتج عادة ما يكون:

(أ) أكبر من القيمة الحالية .

(ب) يساوي القيمة الحالية .

(ج) أقل من القيمة الحالية .

٥ - إذا دفعت الفائدة أكثر من مرة في السنة فإن ذلك يؤدي إلى :

(أ) زيادة قيمة الأموال المتراكمة عن أصل المبلغ .

(ب) زيادة الفائدة الفعلية عن الفائدة الاسمية .

(ج) كل ما سبق .

(د) لا شيء مما سبق .

٦ - إذا دفعت الفائدة أكثر من مرة في السنة فإن :

(أ) قيمة الأموال المتوقعة تكون أكبر مما لو دفعت الفوائد مرة واحدة سنوياً .

(ب) قيمة الأموال المتوقعة تكون أقل مما لو دفعت الفوائد مرة واحدة سنوياً .

(ج) قيمة الأموال المتوقعة تتساوى مع الأموال المتوقعة في حالة دفع الفائدة مرة واحدة .

٧ - تتساوى الفائدة الفعلية مع الفائدة الاسمية لمبلغين من المال يتم استثمارهما بنفس المعدل وبنفس المدة في حالة :

(أ) ما إذا كانت الفائدة تدفع أكثر من مرة سنوياً لمبلغ منهما بينما يتم حساب الفائدة مرة واحدة سنوياً للمبلغ الآخر .

(ب) ما إذا كانت الفائدة تدفع مرة واحدة سنوياً للمبلغين .

(ج) لا شيء مما سبق .

رابعاً : حدد مدى صحة أو خطأ كل عبارة من العبارات التالية مع التعليل في حدود خمسة أسطر لكل عبارة:

١ - يؤدي اختلاف طرق حساب الفائدة إلى وجود فروق في القيم المتوقعة الإجمالية في المستقبل.

٢ - لا يوجد فرق بين معدل الفائدة الاسمي ومعدل الفائدة الحقيقي .

٣ - يمكن استخدام نفس المعادلة المستخدمة لحساب جملة المبالغ في حالة دفع الفائدة أكثر من سنة في حساب جملة المبالغ للدفعات السنوية

المتساوية .

٤ - لا تختلف القيمة الإجمالية إذا تم دفع الفائدة أربع مرات سنوياً أو مرتين أو مرة واحدة سنوياً.

٥ - لا يوجد اختلاف بين مفهوم القيمة المتوقعة والقيمة الحالية.

٦ - عندما نقوم بحساب القيمة المتوقعة فإننا نحتاج إلى ثلاثة بيانات أساسية .

٧ - يمكن استخدام الجداول المالية ( جداول جملة الجنيه ) لحساب القيمة الحالية .

٨ - من السهل حساب جملة أى مبلغ بالطريقة العادية المطولة وبدون استخدام الجداول المالية خاصة فى حالة زيادة عدد السنوات ( ٥٠ سنة مثلاً ) .

## مراجع الوحدة الثالثة

١- منير صالح هندی ، الإدارة المالية : مدخل تحليلي معاصر ( الإسكندرية : المكتب العربي الحديث ، ١٩٩٨ ) .

2- Rao, Ramesh K.S., Financial Management :

Concepts and Applications ,

( New York : Macmillan Publishing Co., 1992 ) .

3- Werner , Frank M.,and James A.F . Stoner, Modern Financial Managing : Continuity and Change, ( New York : Harper Collins College Publishers , 1995 ) .

**الوحدة الدراسية الرابعة**  
**الأسواق المالية**  
Financial Markets





الوحدة الدراسية الرابعة  
الأسواق المالية  
Financial Markets

الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المقصود بمفهوم سوق المال .
- ٢- يكتب قائمة بأنواع الأسواق المالية .
- ٣- يعرف وظائف الأسواق المالية .
- ٤- يلخص ما ورد في محتوى الوحدة بدقة .
- ٥- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الرابعة .



## الوحدة الرابعة

### الأسواق المالية

### Financial Markets

#### مقدمة :

تبدأ نشأة أى منشأة أعمال من خلال اكتشاف فرصة استثمار Invest-ment Opportunity . ويعبر مفهوم فرصة الاستثمار عن وجود حاجة غير مشبعة فى المجتمع أو بمعنى أكثر بساطة فإن فرصة الاستثمار تمثل نقصاً فى جانب العرض من سلعة أو خدمة معينة عن جانب الطلب على هذه السلعة أو الخدمة فى مجتمع معين وفى وقت معين .

وعلى سبيل المثال فإذا كان إنتاج المنشآت العاملة فى مصر من السيارات يبلغ ٤٠ ألف سيارة فى حين أن حجم الاستهلاك السنوى فى مصر من السيارات يبلغ ١٠٠ ألف سيارة ، من هنا يمكن توضيح الآتى :

- ١- أن حجم العرض من السيارات فى السوق المصرى = ٤٠٠٠٠ سيارة .
- ٢- أن حجم الطلب على السيارات فى السوق المصرى = ١٠٠٠٠٠ سيارة .
- ٣- إذاً فإن الفجوة ( الفرق بين الطلب والعرض ) = ١٠٠٠٠٠ - ٤٠٠٠٠ = ٦٠٠٠٠ سيارة سنوياً

هذه الفجوة يتم سدها عن طريق اتباع أحد البدائل التالية :

**البديل الأول :** استيراد ٦٠٠٠٠ سيارة سنوياً .

**البديل الثانى :** إقامة مصنع لإنتاج ٦٠٠٠٠ ألف سيارة سنوياً .

**البديل الثالث :** إقامة مصنع لإنتاج جزء واستيراد الباقي .

وحتى يتم اتباع أى بديل من البدائل الثلاث السابقة يجب إجراء دراسة -

يطلق عليها : دراسة الجدوى - لتحديد التكلفة والعائد الخاص بكل بديل . وعلى فرض أن مجموعة من المستثمرين فى المدن الجديدة فى مصر قد قاموا بإجراء دراسة جدوى واتضح لهم من خلالها أنه من المجدى إقامة مصنع لإنتاج السيارات فى مصر . فى هذه الحالة فقط نقول : إن لدينا فرصة استثمار . وتتمثل هذه الفرصة فى إمكانية الحصول على الربح من خلال إقامة مصنع لإنتاج السيارات فى مصر فى إحدى المدن الجديدة .

ونرجع إلى دراسة الجدوى مرة أخرى لنعرف أنه من خلالها أيضاً فقد تم تحديد حجم الأموال المطلوبة لإقامة مصنع إنتاج السيارات . وإذا افترضنا أن إقامة مثل هذا المصنع تحتاج إلى أموال للبناء وشراء الآلات والمعدات والتشغيل تبلغ ٢٠٠ مليون جنيه . وأن هؤلاء المستثمرين لا يملكون من هذه الأموال سوى ٥٠ مليون جنيه .

إذاً توجد حاجة إلى أموال تبلغ قيمتها  $200 - 50 = 150$  مليون جنيه .

**فمن أين يحصل هؤلاء المستثمرون على حاجتهم من الأموال لإقامة المصنع؟**  
وكما تذهب إلى السوبر ماركت ( السوق ) عندما تحتاج إلى شراء بعض السلع الغذائية التى تحتاج إليها ، فلا بد من وجود سوق يذهب إليه هؤلاء المستثمرون للحصول على الأموال التى يحتاجون إليها لإقامة المصنع ، هذا السوق يطلق عليه سوق المال .

**تذكر :** فى الوحدة الأولى من هذا الكتاب - أننا قمنا بتعريف التمويل بأنه العلم الذى يختص بالدراسة والممارسة لكيفية الحصول على الأموال وكيفية استخدام هذه الأموال فى المنشأة .

ويلاحظ أن الناحية الأولى التى يتناولها التمويل بالدراسة تتمثل فى تحديد من الذى يقدم الأموال للمنشأة .

إن هؤلاء المستثمرين يذهبون إلى سوق المال لمقابلة الراغبين والقادرين على تمكين المنشأة من الحصول على الأموال اللازمة لها .

وفى هذه الوحدة سنقوم بشرح مبسط لسوق المال من حيث تعريفه ، وأنواعه والوظائف الأساسية التى يؤديها .

## الأسواق المالية Financial Markets

سوق المال هو عبارة عن ذلك السوق الذى يوفر آلية لخلق وتبادل الأصول المالية Financial Assets كأسهم عادية وأسهم ممتازة وسندات ، وغيرها من الأوراق المالية التى يتم تداولها فى السوق المالى .

وبطبيعة الحال ، فإن الأصول المالية يمكن تداولها بعيداً عن السوق أو خارج هذا السوق عن طريق البيع والشراء فيما بين الأفراد والمؤسسات وبدون اللجوء إلى سوق المال . ولكن فى معظم الدول المتقدمة وتلك التى تسعى إلى تنظيم اقتصادها فإن الأسواق المالية توجد لتقدم فرصة تبادل الأصول المالية فى ظل هيكل منظم وموثوق به من المؤسسات المالية . إن الهدف من وراء ذلك هو حماية الاقتصاد القومى وحماية الأفراد من خلال توفير الضمانات اللازمة للمتعاملين داخل هذا السوق .

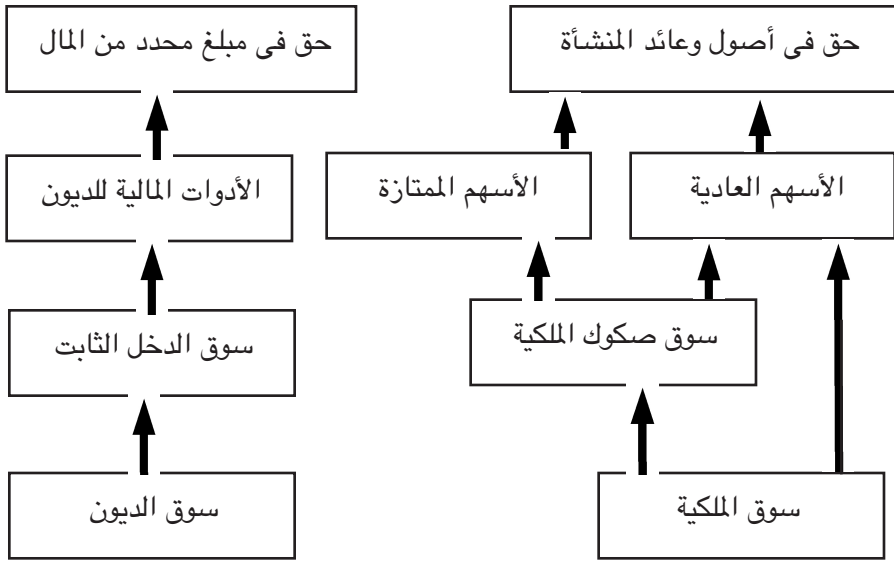
## أنواع الأسواق المالية Types of Financial Markets

يوجد العديد من التقسيمات للأسواق المالية . ويختلف كل تقسيم عن الآخر بناء على الأساس الذى تم استخدامه فى التقسيم . وسنقوم هنا بتوضيح ثلاثة تقسيمات رئيسية للأسواق المالية .

### أولاً : سوق الملكية وسوق الديون

## Equity Market and Debt Market

من أهم التقسيمات الخاصة بالأسواق المالية أن يتم تقسيم سوق المال على أساس التزامات المنشأة التى تحصل على الأموال تجاه أصحاب هذه الأموال وبناء على هذا الأساس يمكن تقسيم سوق المال إلى سوق الديون Debt Market وسوق الملكية Equity Market ويوضح شكل رقم ١/٤ هذا التقسيم .



شكل رقم (١/٤) سوق الملكية وسوق الديون

ومن الشكل رقم (١/٤) يمكن توضيح الآتى :

### ١- سوق الملكية : Equity Market

يقدم المستثمر فى هذا السوق أمواله للمنشأة فى مقابل حصة فى ملكية المنشأة وما تحققه من عائد ، ويتم الحصول على التمويل من سوق الملكية عن طريق بيع صكوك الملكية للمستثمرين والتي تتمثل فى الأسهم العادية والأسهم الممتازة . وبموجب ملكية المستثمرين لهذه الصكوك يصبح لهم الحق كمالك فى نصيب من أصول المنشأة وما تحققه من عائد وبنسبة ما يملكونه .

### ٢- سوق الديون Debt Market

يشير مفهوم سوق الديون إلى ذلك القسم من سوق المال الذى يمكن للمنشأة من خلاله الحصول على الأموال المطلوبة من المستثمرين سواء كانوا أفراداً أو

مؤسسات . وعلى اعتبار أن هذه الأموال تعتبر ديوناً للمستثمرين قبل المنشأة تستحق في تاريخ معين .

ويتم الحصول على الأموال من سوق الدين عن طريق قيام المنشأة ببيع الأدوات المالية للدين للمستثمرين في هذا السوق . ومن أهم وأشهر الأدوات المالية للدين : اتفاقيات القروض بأنواعها المختلفة والسندات . وللمستثمر الذي يقوم بشراء الأدوات المالية للدين الحق في :

(أ) الحصول على دخل ثابت في وقت محدد ، وهو عبارة عن المبلغ النقدي الذي يمثل فائدة الدين .

(ب) الحصول على أصل الدين نقداً - إلا في أحوال معينة - في تاريخ محدد وهو تاريخ الاستحقاق الخاص بالدين .

وعلى ذلك ، فإن المستثمر الذي يقدم أمواله للمنشأة بشرائه للأدوات المالية للدين لا يعتبر من أصحاب المنشأة ، على عكس الوضع بالنسبة للمستثمر الذي يقدم أمواله للمنشأة عن طريق شراء الأدوات المالية للملكية ؛ فهو يعتبر من أصحاب المنشأة .

**ثانياً : سوق النقد وسوق المال**

## Money Market and Capital Market

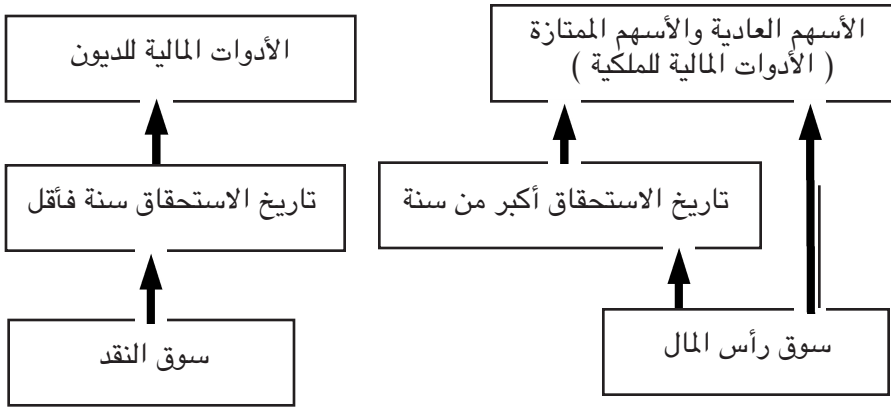
الأساس الثاني الذي يمكن تقسيم الأسواق المالية بناء عليه يتمثل في تاريخ استحقاق الأموال التي تم الحصول عليها ، فهذه الأموال قد تكون ذات تاريخ استحقاق قصير الأجل أو تاريخ استحقاق طويل الأجل أو تاريخ استحقاق غير محدد ؛ أي ليس لها تاريخ استحقاق .

وبناء على هذا الأساس فيوجد لدينا نوعان من أسواق المال : الأول والذي يمكن من خلاله الحصول على الأموال ذات تاريخ الاستحقاق قصير الأجل وهو سوق النقد . والثاني : والذي يمكن من خلاله الحصول على الأموال ذات تاريخ الاستحقاق طويل الأجل أو التي ليس لها تاريخ استحقاق وهو سوق رأس المال .

ويوضح شكل رقم (٢) تقسيم الأسواق المالية إلى : سوق النقد وسوق رأس

المال .





شكل رقم (٢/٤) سوق النقد وسوق رأس المال

ومن شكل رقم (٢/٤) يمكن توضيح هذا التقسيم كما يلي :

#### ١- سوق النقد : Money Market

يشير مفهوم سوق النقد إلى ذلك السوق الذي يمكن للمنشأة عن طريقه الحصول على الأموال المطلوبة لها، ولكن في الأجل القصير، وفي الدراسات والممارسات المالية فإن مصطلح «الأجل القصير» يشير إلى الفترة الزمنية التي تبلغ سنة أو أقل .

وبالتالي فعند استخدام المنشأة للأدوات المالية الخاصة بالديون - مثل القروض المصرفية والسندات والتي لا يتجاوز تاريخ استحقاقها سنة واحدة - فإن المنشأة بذلك تقوم بالحصول على احتياجاتها من الأموال عن طريق سوق النقد .

#### ٢- سوق رأس المال : Capital Market

يشير مفهوم سوق رأس المال إلى ذلك السوق الذي يمكن للمنشأة عن طريقه الحصول على احتياجاتها المالية طويلة الأجل . ويستخدم مصطلح «الأجل الطويل»

فى الدراسات والممارسات المالية عن ذلك التمويل الذى يزيد تاريخ استحقاقه عن مدة زمنية تبلغ سنة واحدة .

وبطبيعة الحال فإن أهم الأدوات المالية التى يمكن للمنشأة استخدامها للحصول على الأموال من خلال سوق رأس المال هى الأسهم بأنواعها ، سواء كانت أسهما عادية أو أسهما ممتازة ، بالإضافة إلى الأسهم فإنه يمكن للمنشأة استخدام السندات طويلة الأجل للحصول على التمويل المطلوب من سوق رأس المال، وتتميز كل هذه الأدوات بأن تاريخ استحقاقها يزيد عن سنة . وإن كانت الأسهم العادية ليس لها تاريخ استحقاق نظراً لارتباطها بحياة المنشأة .

**ثالثاً : الأسواق الأولية والأسواق الثانوية :**

## Primary Markets and Secondary Markets

يمكن تقسيم سوق الأوراق المالية أيضاً على أساس ما إذا كان يتم الحصول على الأموال واستخدام الأدوات المالية للمرة الأولى عن طريق قيام المنشأة بإصدار هذه الأدوات المالية لأول مرة ، أو أن الأدوات المالية موجودة بالفعل ويتم تداولها فى السوق بين المستثمرين .

وفى حالة قيام المنشأة بطرح أداة مالية معينة للاكتتاب العام للمستثمرين لأول مرة؛ فإن ذلك يتم فى قسم سوق المال الذى يطلق عليه السوق الأولى . أما إذا كانت الأدوات المالية الخاصة بالمنشأة قد سبق طرحها للبيع من قبل وأصبحت فى حوزة المستثمرين بعد حصول المنشأة على مقابل هذه الأموال ، وعند رغبة هؤلاء المستثمرين فى بيع أو شراء هذه الأوراق فإن ذلك يتم فى قسم سوق المال الذى يطلق عليه السوق الثانوى .

ويوضح شكل رقم (٣/٤) تقسيم الأسواق المالية إلى أسواق أولية وأسواق ثانوية .



شكل رقم (٣/٤) السوق الأولى والسوق الثانوى

ومن شكل رقم (٣/٤) يمكن توضيح هذا التقسيم للأسواق المالية فيما يلى :

### ١- السوق الأولى : Primary Market

عندما ترغب المنشأة فى الحصول على الأموال من غير مؤسسيها لأول مرة فإنها تلجأ إلى السوق الأولى ، أو فى بعض الأحيان يطلق عليه : سوق الإصدار. وفى هذا السوق تقوم المنشأة بطرح الأدوات المالية المناسبة لاحتياجاتها المالية للاكتتاب العام من قبل المستثمرين فى السوق الأولى ، سواء كانت هذه الأدوات خاصة بالملكية كالأسهم أو خاصة بالديون كالسندات . وعند قيام المستثمرين بشراء هذه الإصدارات - الاكتتاب فيها - تحصل المنشأة على الأموال التى دفعها المستثمرون فى شراء الأدوات المالية . وفى هذه الحالة فإن المنشأة تحصل على الأموال من خلال السوق الأولى .

## ٢- السوق الثانوى : Secondary Market

بمجرد انتهاء الفترة المخصصة للاكتتاب فى الإصدارات الجديدة من الأدوات المالية الخاصة بالمنشأة بنجاح - أى تغطية الاكتتاب بقيام المستثمرين بشراء ( دفع مقابل ) هذه الإصدارات - يصبح هؤلاء المستثمرون مالكيين لهذه الأدوات المالية بغض النظر عما إذا كانت صكوك ملكية أو صكوك دين . وفى تاريخ محدد تال لعملية الإصدار - تاريخ التداول - يصبح من حق حملة هذه الأدوات المالية بيع وشراء هذه الأدوات المالية لمن يرغب فى ذلك من المستثمرين الآخرين أو لبعضهم البعض . ويطلق على عملية بيع وشراء الأدوات المالية : تداول الأوراق المالية . والسوق الذى تتم فيه عمليات التداول هو السوق الثانوى .

والسوق الثانوى قد يكون سوقاً غير منظم أو قد يكون سوقاً منظماً ، ويكون السوق الثانوى غير منظم عندما يتم تداول الأدوات المالية بين المستثمرين بصورة خاصة وبعبداً عن تدخل أي جهة من الجهات .

أما السوق الثانوى المنظم فهو السوق الذى يتم فيه تداول الأدوات المالية وفقاً لنظم محددة تضعها الإدارة أو الهيئة المشرفة على هذا السوق . هذا السوق الثانوى المنظم لتداول الأدوات المالية هو ما يطلق عليه بورصة الأوراق المالية .

## وظائف الأسواق المالية: Functions of Financial Markets

تقوم الأسواق المالية بوظيفة اقتصادية أساسية تتمثل فى التخصيص الأمثل لموارد المجتمع وخاصة إذا تميزت هذه الأسواق بالكفاءة . ونعنى بالتخصيص الأمثل أن يتم توجيه هذه الموارد إلى المنشآت الأكثر كفاءة فى استخدام الموارد والاستخدامات التى يرى المجتمع أنها تمثل منفعة لأفراده ، وغالباً فإنه يمكن القول بأن الأسواق المالية تقوم بثلاث وظائف اقتصادية أساسية نوضحها فيما يلى :

## ١- تحديد أسعار الأصول المالية : Pricing of Financial Assets

تعتبر وظيفة تحديد أسعار الأصول المالية الوظيفة الأولى للأسواق المالية والتي تتمثل فى تحديد السعر العادل للأصل المالى الذى يتم بيعه أو تداوله فى سوق المال . ويتم تحديد السعر العادل من خلال عمليات التداول والتي يتم من خلالها التقاء الطلب - راغبى شراء الأدوات المالية - بالعرض - راغبى بيع الأدوات المالية.

ومن خلال تحليل السعر العادل يتم حماية المتعاملين فى سوق المال من شراء أدوات مالية مغالى فى سعرها أو بيع أوراق مالية مسعرة بأقل من قيمتها .

## ٢- توفير السيولة : Providing Liquidity

الوظيفة الثانية للأسواق المالية تتمثل فى توفير السيولة للمستثمر المالك لإحدى الأدوات المالية ، فالأسواق المالية للمستثمر هى الآلية اللازمة لبيع الأصول أو الأوراق المالية التى يمتلكها ومن ثم تمكن المستثمر من تحويل الأصل المالى الخاص به إلى أصل نقدى بالسعر العادل وفى التوقيت الذى يناسب هذا المستثمر. وحتى ندرك أهمية وظيفة توفير السيولة التى تقوم بها الأسواق المالية للمستثمر دعنا نفترض عدم وجود الأسواق المالية، وفى هذه الحالة يوجد أمام المستثمر الذى يمتلك أحد الأصول المالية بديلان :

**الأول :** أن يقوم ببيع الأوراق المالية لمن يرغب فى شرائها وبالسعر الذى يحدده هذا المشتري والذى قد يكون غير عادل ويضطر المستثمر لقبول السعر نظراً لضغط الوقت الذى يحتاج فيه إلى النقدية

**الثانى :** أن ينتظر هذا المستثمر حتى يحين تاريخ الاستحقاق ويحصل على أمواله فى صورة نقدية . وإذا كان الأصل المالى فى هذه الحالة عبارة عن أسهم عادية فإن على المستثمر الانتظار لأجل غير محدد - أى إلى أن يتم تصفية المنشأة التى يمتلك جزءاً منها ، وفى هذه الحالة أيضاً فلا يوجد من يضمن له الحصول

على أمواله بشكل كامل . إن ذلك قد يترتب عليه عدم التخصيص الأمثل للموارد نتيجة ربط وحجز الأموال في استخدام محدد وعدم القدرة على تحريرها لإعادة توجيهها لاستخدامات أخرى طبقاً لما يراه أصحاب هذه الأموال .

### ٣- تخفيض تكاليف العمليات المالية

#### Reducing Transactions cost

الوظيفة الاقتصادية الثالثة التي تقوم بها الأسواق المالية تتمثل في تخفيض تكاليف العمليات . هذه التكاليف ستكون مرتفعة إذا لم تكن الأسواق المالية موجودة وتمارس مهامها بشكل كفاء .

#### وتتكون تكاليف العمليات من نوعين من التكاليف :

( أ ) تكلفة البحث .

( ب ) تكلفة المعلومات .

وتتمثل تكلفة البحث في تلك التكاليف التي يتحملها المستثمر في الإعلان عن رغبته في بيع أو شراء أحد الأصول المالية . فبدون وجود سوق المال وأراد مستثمر شراء أو بيع أحد الأصول المالية ، فعليه هو أن يوجد هذا السوق عن طريق البحث عن شخص قادر وراغب في شراء أو بيع ما يرغب في بيعه أو شرائه المستثمر الآخر .

ووجود سوق المال يوفر على المستثمر ذلك عن طريق إيجاد الآلية المناسبة لالتقاء البائع والمشتري وبأقل قدر من التكلفة .

أما تكلفة المعلومات فيقوم سوق المال بتخفيضها إلى حدها الأدنى عن طريق التشريعات الخاصة بسوق المال واللوائح التنفيذية المطبقة على المنشآت والأفراد المتعاملين فيه . فمن الاشتراطات الرئيسية لتداول الأصول المالية لأى منشأة في سوق المال أن تلتزم هذه المنشأة بقواعد الإفصاح عن البيانات التي يمكن أن تؤثر

فى تقييم الأصل المالى ، وبالتالى يتم توفير البيانات المحاسبية والمالية والمؤشرات الخاصة بالمنشآت بشكل يمكن المستثمر العادى من اتخاذ القرار المناسب سواء بالبيع أو بالشراء ، أيضاً يتم نشر بيانات التداول فى الجرائد اليومية وفى جريدة البورصة مع إتاحة البيانات الكاملة عن أى منشأة وبأدنى تكلفة ممكنة ، كل ذلك يمكن المستثمر والمدير المالى من الحصول على المعلومات التى يتطلبها اتخاذ القرار وبأقل تكلفة ممكنة .

## تذكر

- حتى تستطيع المنشأة الحصول على الأموال اللازمة لها فإنها تلجأ إلى سوق المال للبحث عن من لديه القدرة على تقديم الأموال للمنشأة والرغبة في الحصول على العائد الذي تقدمه المنشأة .

- إذاً سوق المال هو ذلك السوق الذي يوجد آلية خلق وتبادل الأصول المالية.

- يمكن تقسيم الأسواق المالية إلى تقسيمات أو أنواع مختلفة طبقاً للأساس المستخدم في التقسيم ، وقد أوضحنا ثلاثة تقسيمات لسوق المال :

**الأول :** يمكن تقسيم سوق المال على أساس حقوق أصحاب الأموال قبل المنشأة التي حصلت على الأموال إلى : سوق الملكية وسوق الديون .

**الثاني :** يمكن تقسيم سوق المال على أساس تاريخ استحقاق الأموال التي يتم الحصول عليها إلى سوق النقد وسوق رأس المال .

**الثالث :** يمكن تقسيم سوق المال على أساس ما إذا كان يتم إدخال الأصل المالي لأول مرة في السوق أو أن الأصل موجود بالفعل إلى : سوق أولى وهو سوق الإصدار ، وسوق ثانوى وهو سوق التداول .

- السوق الثانوى قد يكون غير منظم كما قد يكون منظماً كما هو الوضع في مصر ، ويطلق على السوق الثانوى المنظم بورصة الأوراق المالية . أما السوق غير المنظم فيتم فيه التعامل خارج البورصة .

- تؤدي الأسواق المالية ثلاثة وظائف أساسية :

١- تحديد أسعار الأصول المالية .

٢- توفير السيولة .

٣- تخفيض تكلفة العمليات المالية .



## أسئلة الوحدة الرابعة

أولاً : أجب عن الأسئلة التالية باختصار وتركيز :

- ١- ما هي فرصة الاستثمار ؟
- ٢- لماذا تلجأ المنشأة إلى أسواق المال ؟
- ٣- ما هو سوق المال ؟
- ٤- ما هو الفرق بين سوق الملكية وسوق الديون ؟
- ٥- ما هو الفرق بين سوق النقد وسوق رأس المال ؟
- ٦- ما هو الفرق بين السوق الأولى والسوق الثانوى ؟
- ٧- ما هي أهم الوظائف التي تقوم بها الأسواق المالية ؟

ثانياً : حدد مدى صحة أو خطأ كل عبارة من العبارات التالية مع التعليل المناسب:

- ١- سوق المال هو عبارة عن السوق الذى يتم فيه تبادل السلع والخدمات .
- ٢- إن سوق الديون هو عبارة عن السوق الذى يتم فيه الحصول على الأموال من المستثمرين مقابل نصيب فى ملكية المنشأة .
- ٣- إن سوق حق الملكية هو عبارة عن السوق الذى يتم فيه الحصول على الأموال من المستثمرين مقابل حصولهم على دخل ثابت والحصول على قيمة الدين فى تاريخ الاستحقاق .
- ٤- يعتبر الدائن من بين ملاك المنشأة .
- ٥- يعتبر المساهم دائماً للمنشأة .
- ٦- يمكن الحصول على التمويل طويل الأجل من سوق النقد .
- ٧- يمكن الحصول على التمويل قصير الأجل من سوق رأس المال .

٨- تستطيع المنشأة وبشكل دائم الحصول على الأموال اللازمة لها من خلال السوق الثانوى .

٩- يستطيع المستثمر تداول الأصول المالية من خلال السوق الأولى .

١٠- تمثل وظيفة توفير السيولة الوظيفة الوحيدة التى يؤديها سوق المال .

**ثالثاً : المطلوب تحديد الإجابة الصحيحة من بين الإجابات المختلفة لكل عبارة من هذه العبارات :**

١- تعتبر بورصة الأوراق المالية :

أ - سوق الملكية .

ب - السوق الثانوى .

ج - لا شىء مما سبق .

٢- تعتبر السندات ورقة مالية تتداول فى :

أ - سوق الملكية .

ب - السوق الأولى .

ج - سوق الديون .

٣- يعتبر المستثمر فى سوق الديون :

أ - مالكا للمنشأة .

ب - دائناً للمنشأة .

ج - لا شىء مما سبق .

٤- تؤدى الأسواق المالية الوظائف التالية :

أ - توفير احتياجات المنشآت القائمة من الأموال .

ب - توفير الأموال اللازمة لإنشاء مشروعات جديدة .

ج - كل ما سبق .

## مراجع الوحدة الرابعة

- ١- أسامة عبد الخالق الأنصارى ، خيرى على الجزيرى ، الإدارة المالية والتحليل المالي ، ( القاهرة : دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ ) .
- ٢- محمد عثمان إسماعيل حميد ، التمويل والإدارة المالية فى منظمات الأعمال : تقييم الأداء والتخطيط المالى وتقييم الأصول وأسواق رأس المال ومصادر التمويل ، ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ) .
- ٣- محمد عثمان إسماعيل حميد ، أسواق رأس المال وبورصة الأوراق المالية ومصادر تمويل مشروعات الأعمال ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٧ ) .
- 4- Bockie Zvi, Alex Kane, and Alan J .Marcus ,  
Essentials of Investments , ( London : Irwin, 1995 ) .

**الوحدة الدراسية الخامسة**  
**الأوراق المالية فى سوق**  
**المال المصرى**  
Securities in the Egyptian  
Financial Market .



## الوحدة الدراسية الخامسة

### الأوراق المالية فى سوق المال المصرى

### Securities in the Egyptian Financial Market

#### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يذكر أنواع الأوراق المالية المتاحة فى السوق المصرى .
- ٢- يوضح الخصائص المتعلقة بالأسهم .
- ٣- يوضح الخصائص المتعلقة بالسندات .
- ٤- يوضح الخصائص المرتبطة بالأوراق المالية قصيرة الأجل .
- ٥- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٦- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الخامسة .



## الوحدة الخامسة

### الأوراق المالية فى سوق المال المصرى

### Securities in the Egyptian Financial Market

#### مقدمة :

أوضحنا فى الوحدة الأولى من هذا الكتاب وعند تعريفنا لوظيفة التمويل : أن الجانب الأول من هذه الوظيفة يتعلق بالحصول على الأموال اللازمة للمنشأة ، كما بينا فى الوحدة الرابعة أن المنشأة كى تتمكن من الحصول على الأموال اللازمة لها فإن عليها التوجه لسوق المال ، وتقوم المنشأة من خلال السوق الأولى بإصدار الأدوات المالية التى تتناسب واحتياجاتها من الأموال ، ثم يتم تداول هذه الأدوات المالية بواسطة مالكيها فى السوق الثانوى المنظم أو غير المنظم ، وبيننا أن الدول تعمل على أن يكون لديها سوق ثانوى منظم حتى تتمكن من تحقيق الكفاءة فى تخصيص موارد المجتمع وفى نفس الوقت حماية المستثمرين فى هذا السوق .

وفى هذه الوحدة سنقوم بتوضيح أهم الأدوات المالية – الأوراق المالية – فى سوق المال المصرى حتى يمكن للمدير المالى التعرف على خصائص كل نوع من الأوراق المالية وحتى يتمكن من اختيار الأدوات المالية التى تناسبه فى الحصول على احتياجات المنشأة المالية . من ناحية أخرى ، فإننا نقدم هذه الوحدة للمستثمر العادى أيضاً حتى يتمكن من المفاضلة بين الأوراق المالية المتاحة فى سوق المال واختيار الأنسب بالنسبة لأهدافه من حيث العائد والمخاطرة .

هذا ، وقد استعنا فى إعداد هذا الفصل بالبيانات المتاحة والمنشورة عن هيئة سوق المال سواء فى النشرة اليومية لبورصة الأوراق المالية أو التحليلات التى يقدمها الأهرام الاقتصادى . والهدف من وراء ذلك أن يأتى تقديمنا للأدوات المالية فى السوق المصرى متسقاً مع الواقع الفعلى الممارس فى هذا السوق .



## أنواع الأوراق المالية المتاحة فى السوق المصرى :

### Types of Securities in the Egyptian Market

فى الوحدة الرابعة تم استخدام أكثر من أساس لتقسيم الأسواق المالية ،  
أيضاً يمكن تقسيم الأوراق المالية المتداولة فى الأسواق المالية وفقاً لعدد من  
الأسس على النحو التالى :

#### تقسيم الأوراق المالية على أساس آجال التمويل الذى تقدمه إلى :

- أوراق مالية طويلة الأجل مثل الأسهم والسندات .
- أوراق مالية قصيرة الأجل مثل أذون الخزانة والكمبيالات وشهادات  
الإيداع والصكوك التجارية .

#### تقسيم الأوراق المالية على أساس الالتزامات والحقوق التى ترتبها لملكها إلى :

- أوراق مالية تمثل حقوق ملكية مثل الأسهم .
  - أوراق مالية تمثل ديناً مثل السندات وأغلب الأوراق قصيرة الأجل .
- #### تقسيم الأوراق المالية على أساس مدى ثبات العائد أو تغيره إلى :
- أوراق مالية ذات عائد ثابت - وينطبق ذلك على جميع الأوراق المالية  
الخاصة بالديون .

- أوراق مالية ذات عائد متغير: الأسهم العادية .

#### تقسيم الأوراق المالية على أساس مدى نشاط التداول عليها فى بورصة الأوراق المالية إلى :

- الأوراق المالية النشطة الموجودة حالياً مثل الأسهم والسندات .
- الأوراق الموجودة حالياً وتحتاج إلى تنشيط مثل وثائق الاستثمار والتى  
تصدرها صناديق الاستثمار ، ولازالت هذه الوثائق جديدة بالنسبة  
للسوق المصرى . وقد افترض أن الهدف الأساسى لإنشاء هذه

الصناديق هو حماية المستثمر العادى والصغير من المضاربين المحترفين والمتلاعبين بالأسعار فى بورصة الأوراق المالية . وتتوافر هذه الحماية عن طريق إدارة الصندوق والتي تستطيع توفير الكفاءات المناسبة للاستثمار فى الأوراق المالية والكفاءات المناسبة لإدارة الاستثمارات . وتختلف هذه الصناديق فيما بينها من حيث الوثائق التى تصدرها ، ويوجد فى مصر إلى الآن نوعان من هذه الصناديق :

**النوع الأول :** صناديق العائد الدورى .

**النوع الثانى :** صناديق النمو الرأسمالى .

وبعض هذه الصناديق تمثل صناديق يقتصر تداول وثائقها على مؤسسيها أما الغالبية العظمى منها فهى صناديق مفتوحة يمكن لأى مستثمر عادى الدخول فيها وشراء الوثائق الخاصة بها ويوضح جدول رقم (١/٥) بياناً بصناديق الاستثمار الموجودة بالسوق المصرى حتى آخر يونيه ١٩٩٧ .

جدول (١/٥) بيان بصناديق الاستثمار الموجودة بالسوق المصرى  
حتى آخر يونية ١٩٩٩

أولاً : الصناديق ذات العائد :

اسم الصندوق	الهدف	تاريخ بدء مزاولة النشاط	حجم الصندوق عند الإصدار	سعر الوثيقة فى شهر يونية ١٩٩٧	فترات توزيع العائد
١- بنك مصر-الأول	عائد دورى	٩٥/٢/١	٤٠٠ مليون جنيه	١١٧٠,٣٧ ج	ربع
٢- البنك المصرى الأمريكى - الأول	نمو رأسمالى ودخل دورى	٩٤/١٠/١٥	٣٠٠ مليون جنيه	١٤٤,٥ ج	سنوى نصف
٣- بنك الإسكندرية الأول	عائد دورى ونمو رأسمالى	٩٤/١٢/١	٢٠٠ مليون جنيه	١٥٠,١٣ ج	سنوى نصف
٤- المستثمرون المتحدون للتأمين - الأول	عائد دورى وتراكمى	٩٥/٨/٢١	١٠٠ مليون جنيه	٦٠٠,٣٩ ج	سنوى نصف
٥- صندوق الدلتا للاستثمار مغلق	عائد دورى وتراكمى	٩٦/٨/٤	٥٠ مليون جنيه	١٧٢,٧٤ ج	سنوى
٦- البنك الأهلى المصرى - الثانى	عائد دورى ونمو رأسمالى	٩٥/١٠/٣	٣٠٠ مليون جنيه	١١٤,٤٥ ج	ربع سنوى نصف
٧- البنك المصرى لتنمية الصادرات	عائد دورى	٩٦/١٠/٧	١٠٠ مليون جنيه	١٣٥,٢٩ ج	سنوى نصف
٨- بنك قناة السويس	عائد دورى وتراكمى	٩٦/١٢/٥	١٠٠ مليون جنيه	٥٤٠,٦١ ج	سنوى نصف
٩- بنك أميركان اكسبريس	عائد تراكمى وتوزيع دورى	٩٧/٤/١	٣٠٠ مليون جنيه	٩٨,٠٤ ج	سنوى نصف
١٠- البنك المصرى الخليجى	عائد تراكمى وتوزيع دورى	٩٧/٤/٢٣	١٠٠ مليون جنيه	٩٧,٧٣ ج	سنوى نصف سنوى

تابع جدول ( ١/٥ )

ثانياً : صناديق النمو الرأسمالى :

اسم الصندوق	الهدف	تاريخ بدء مزاولة النشاط	حجم الصندوق عند الإصدار	سعر الوثيقة فى شهر يونية ١٩٩٧	فترات توزيع العائد
البنك الأهلى المصرى - الأول	عائد تراكمى	٩٤/٤/١	٢٠٠ مليون جنيه	٨٩٨ جنيه	—
٢- بنك مصر - الثانى	النمو الرأسمالى مع التوزيع للعائد	٩٥/٥/١٧	٣٠٠ مليون جنيه	١٦٧٤,٨٥ ج	بعد تجاوز قيمة الوثيقة ٢٤٠٠ جنيه يجوز توزيع أرباح
٣- بنك القاهرة - الأول	تراكمى	٩٥/١١/٦	١٠٠ مليون جنيه	٢٠٤,٥٨ ج	—
٤- بنك الشركة المصرفية العربية الدولية - الأول	تراكمى جوائز	٩٦/٦/٣	١٠٠ مليون جنيه	٨٢٠ ج	يتم توزيع أرباح فى حالة زيادة قيمة الوثيقة بما يعادل ٢٥٪ من قيمتها الاسمية
٥- شركة أورينت ترست لصناديق الاستثمار - مغلق	النمو الرأسمالى	٩٧/١/٢٨	٥٠ مليون جنيه	١٠٧٠,٤ ج	—

\* المصدر : الأهرام الاقتصادى ، البورصة المصرية ، العدد السابع ، يونية ١٩٩٧

أما بالنسبة للأسهم فيوضح جدول رقم ( ٢/٥ ) الأسهم المتداولة في السوق المصرى مصنفة لمجالات الاستثمار المختلفة كما يوضح جدول ( ٣/٥ ) السندات المتاحة في سوق المال المصرى .

### جدول رقم (٢/٥) الأسهم المتداولة في البورصة المصرية

أولاً : المطاحن :

اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقفال في ١٩٩٧/٦/١٩	اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقفال في ١٩٩٧/٦/١٩
١- مطاحن شرق الدلتا	١٠	٦٥	٦- مطاحن وسط وغرب الدلتا	١٠	٨٦,٥
٢- مطاحن ومخابز شمال القاهرة	١٠	١٨١	٧- المصرية لصناعة النشا والجلوكوز	١٠	٣٩,٠٦
٣- الأهرام للمشروبات	٢٠	١٣٠	٨- العامة للصوامع والتخزين	١٠	٩٠,١
٤- مطاحن مصر الوسطى	١٠	٤١	٩ - مطاحن مصر العليا	١٠	٧٧,٥
٥- مطاحن ومخابز جنوب القاهرة والجيزة	١٠	٦٦,٨			

## ثانياً : الغزل والنسيج

( القيمة بالجنيه )

اسم الورقة	القيمة الاسمية	سعر الإقبال في ١٩٩٧/٦/١٩	اسم الورقة	القيمة الاسمية	سعر الإقبال في ١٩٩٧/٦/١٩
١- دمياط للغزل والنسيج	١	١٠,٣٩	٦- الأهلية للغزل والنسيج	١	٥,١
٢- بورسعيد للغزل والنسيج	١	٤,٤١	٧- النيل لحج الأقطان	٥	٥٠
٣- الاسكندرية للغزل والنسيج	١	٣٨,٥	٨- العربية لحج الأقطان	٥	٥٦
٤- الشرقية للكتان والقطن	١	٩,١	٩- النصر للملابس والمنسوجات - كابو	١	١٠٨
٥- العربية والمتحدة للغزل والنسيج	١	٢٧,٥	١٠- المنصورة - أسبانيا للملابس	١٠	٩,٤٨

ثالثاً : الصناعات التحويلية :

( القيمة بالجنيه )

اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقفال في ١٩٩٧/٦/١٩	اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقفال في ١٩٩٧/٦/١٩
١- فايزر مصر	٤	١٦,٥	٢٠ - العامة للخزف	٢	١٥,٤٤
٢- هوكست الشرقية	٤	١١,٤٩	٢١- دلتا مصر للأثاث	١٠٠٠	١٠٠٠
٣-أمون للصناعات الدوائية	١٠٠	١٨٠	٢٢- راكتا	٢	١٦,٢
٤- يونيفرسال	١٠	٣١,٩٩	٢٣-السويس للأكياس	٢٠	٣١١,٢
٥- أبو قير للأسمدة	٤	٨٣,٩٩	٢٤- الشرقية للدخان	١٠	٨٤
٦- كيما	٢	١٩,٥	٢٥-المصرية الدولية للصناعات الدوائية	١٠	٢١٥
٧ مصر لصناعة الكيموايات	٤	١٨,٧٥	٢٦- السويس للأسمت	٤	٦٧,٢
٨- الزيوت المستخلصة	١٠	٣١,٥	٢٧- جيسينا	١٠	١٠
٩-المهن الطبية للأدوية	١٠	٤٠,٧٧	٢٨- أسمت العامرية	١٠	٧٠,٥
١٠ البويات والصناعات الكيمائية	١٠	٤٠,٧٧	٢٩-	٥	٨١,٥
١١- العربية للأدوية	١٠	١١٦,١	٣٠- بورتلاند طرة	١٠	٨٥,٢
١٢- النيل للأدوية	١٠	٥١,٤	٣١- الإسكندرية للحديد والصلب	١٠٠	٢٦٠
١٣- الإسكندرية للأدوية	١٠	٥٢,٥	٣٢- الحديد والصلب المصرية	٢	٧,٤
١٤- ممفيس للأدوية	١٠	٩٠,٢٥	٣٣- أيفون	٤	٨,٠١
١٥- المالية والصناعية	٥	٨٤	٣٤- العالمية للتبريد	١٠٠	١٠٥
١٦- القاهرة للأدوية	١٠	٢٠١,٥	٣٥-القاهرة للصناعات الدقيقة	١٠	٧١٣١,٦
١٧ كفر الزيوت للمبيدات والكيموايات	٥	٥٢,٦٥	٣٦ - الكابلات الكهربائية المصرية	١٠	١٠١,١
١٨-مصر للزيوت والصابون	١٠	١٤٤,٥	٣٧- تليمصر	٥	٣٧,٥
١٩- الوطنية للزجاج	١٠	٢٧	٣٨ - الصناعات المتطورة	٥	٥
		١٠,٧٥	٣٩- الاسكندرية للأسمت	١٠	٦٧

رابعاً : البنوك

( القيمة بالجنيه )

اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقبال في ١٩٩٧/٦/١٩	اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقبال في ١٩٩٧/٦/١٩
١- بنك العمال المصري	٤	١٥	٨- البنك التجاري	١٠	٧٠,٩
٢- بنك مصر العربي	١٠	٣٥	الدولي - مصر		
الأفريقي			٩- بنك الدقهلية	١٠	٢٣,١
٣- بنك الائتمان الدولي	٧٠	٧١٠	التجاري		
بمصر			١٠- بنك مصر الدولي	-	٤٧٠
٤- بنك الإسكندرية	٣٥	١٩٠	١١- البنك الوطني	٧	٥٣
التجاري البحري			المصري		
٥- البنك الأهلى	١٠	٨١	١٢- بنك الدلتا الدولي	٨	٢٤,٠٤
سوسيتيه			١٣- البنك المصري	١٠	١٢٩,٢
٦- بنك التمويل المصري	٧	٢٧,٦	الأمريكي		
السعودى					
٧ البنك الوطني للتنمية	١٠	٢٠,٦٥			

جدول رقم ٣/٥ السندات

اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقبال في ٩٧/٤/٣	اسم الورقة	القيمة الأسمية	سعر الإقبال في ٩٧/٤/٣
١-سندات الخزنة	١٠٠٠	١٠٦٨,٦٤	٦- سندات الإسكان	١٠٠	٧٠,٤
٢٠٠٣			٢٠١٢		
٢- سندات هوكست	١٠٠	١٠٤,١٠	٧- سندات الإسكان	١٠٠	٧٨
٣- سندات البنك	١٠٠٠	١٠٣٦	٢٠١٣		
المصري الأمريكي			٨- سندات الإسكان	١٠٠	٧٢
٤- سندات الإسكان	١٠٠	٧٥	٢٠١٤		
٢٠١٠			٩- سندات الإسكان	١٠٠	٦٥
٥- سندات الإسكان	١٠٠	٦٧	٢٠١٥		
٢٠١١			١٠- سندات الخزنة	١٠٠٠	١٠٨٧
			٢٠٠٠		

\* المصدر : الأهرام الاقتصادى



وبعد أن استعرضنا نوعيات الأوراق المالية المتاحة حتى الآن بالسوق المصرى نقوم فيما يلى بتوضيح الخصائص المتعلقة بكل نوع من هذه الأنواع بشيء من التفصيل . هذا وسيضمن هذا التوضيح بعض الأنواع من الأوراق المالية التى ترد فى الأشكال السابقة بسبب رئيسى يتمثل فى عدم توافر بيانات عنها .

### أولاً : الأسهم : Shares

تمثل الأسهم ملكية أساسية فى الشركة ، وتصبح الشركة مملوكة لحملة أسهمها . وهؤلاء المساهمون قد يبلغ عددهم مئات أو آلاف الأشخاص والمؤسسات بالنسبة لمنشأة واحدة ؛ حيث يمتلك كل منهم جزءاً من المنشأة بنسبة ما يمتلكه من أسهم .

#### مثال :

وعلى سبيل المثال إذا كان رأسمال إحدى المنشآت يقدر بمبلغ ١٠ ملايين جنيه مقسمة إلى أسهم قيمة السهم ٢٠٠ جنيه ، وبفرض أن أحد المساهمين يملك ٥٠٠ سهم فى المنشأة . فما هى النسبة التى يملكها من المنشأة ؟

حتى يمكن الإجابة على هذا السؤال يتم أولاً حساب قيمة الأسهم التى يمتلكها هذا المساهم كالتالى :

قيمة الأسهم التى يمتلكها المساهم = عدد الأسهم التى يمتلكها × قيمة السهم .

$$= ٥٠٠ \times ٢٠٠ = ١٠٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

نسبة ما يمتلكه المساهم فى المنشأة = قيمة ما يمتلكه من أسهم - رأسمال المنشأة .

$$= ١٠٠,٠٠٠ - ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ = ٠,٠١$$

$$= \frac{٠,٠١}{١} \text{ قيمة المنشأة .}$$

ويشتري المستثمرون الأسهم من أجل الحصول على توزيعات الأرباح والتي هي عبارة عن حصة من الأرباح التي حققتها المنشأة خلال الفترة ، ويتقرر توزيعها على حملة الأسهم من الفائض ( صافى الربح ) القابل للتوزيع المحقق سنوياً .

**مثال :**

بفرض أن المساهم في المثال السابق والذي يمتلك ٥٠٠ سهم قد قررت إدارة المنشأة التي يملك أسهمها إجراء توزيعات قدرها ٣ جنيهات لكل سهم .

ما هو مقدار الربح الذي يحصل عليه المساهم ؟

هذا المساهم يحصل على ربح = التوزيعات للسهم × عدد الأسهم

$$= ٥٠٠ \times ٣ = ١٥٠٠ \text{ جنيه} .$$

أيضاً قد يشتري المساهم الأسهم طمعاً في تحقيق كسب رأسمالي بالإضافة إلى الكسب الجارى الذي حققه من توزيعات الأرباح .

**مثال :**

بفرض أن المساهم في المثال السابق قد قرر بيع الأسهم التي يملكها بعد أن قام بتسلم توزيعات الأرباح ، وقد كانت القيمة السوقية للسهم من الأسهم التي يملكها في بورصة الأوراق المالية تبلغ ٢٥٠ جنيهاً .

– ما هو مقدار الكسب الرأسمالي الذي حققه ؟

– ما هو مقدار العائد الكلى الذي حققه ؟

حتى يمكن حساب الكسب الرأسمالي الذي حققه المساهم فإن ذلك يتم على

النحو التالى :

الكسب الرأسمالى = القيمة السوقية للسهم عند البيع – القيمة السوقية له

عند الشراء .

$250 = 200 - 50$  جنيهاً زيادة موجبة فى قيمة السهم (من الممكن أن تكون سالبة )

الكسب الرأسمالى للمساهم = كسب السهم الواحد  $\times$  عدد الأسهم

$$= 500 \times 50 = 25000 \text{ جنيه .}$$

العائد الجارى الكلى = العائد الجارى + العائد الرأسمالى .

$$= 1500 + 25000 = 26500 \text{ جنيه .}$$

وعلى ذلك يمكن القول : إن المساهم يشتري السهم بهدف الحصول على نوعين من العائد :

**الأول :** هو العائد الجارى ويتمثل فى توزيعات الأرباح التى يحصل عليها .

**والثانى :** هو العائد الرأسمالى الناتج من التغير فى القيمة السوقية للسهم عن قيمة الشراء . والعائد الكلى للسهم هو عبارة عن مجموع العائد الجارى والعائد الرأسمالى .

ويمكن للمنشأة أن تصدر نوعين من الأسهم هما : الأسهم العادية والأسهم الممتازة . وكل نوع من هذه الأنواع ذو خصائص مختلفة عن الآخر .

### ١- الأسهم العادية : Common Shares

يمكن تعريف السهم العادى بأنه « ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية ؛ قد تختلف تماماً عن القيمة الاسمية . وتمثل هذه الورقة المالية صكاً يثبت حق حامله أو مالكة - فى ملكية جزء من أصول المنشأة والحصول عليه بعد سداد جميع الديون والالتزامات التى على المنشأة قبل الغير . والسهم ليس له تاريخ استحقاق ولكن يمكن الحصول على قيمته السوقية من خلال البيع فى بورصة الأوراق المالية فى أي وقت . ومن هذا التعريف يمكن توضيح الخصائص التالية للسهم العادى :

١- أن السهم عبارة عن ورقة مالية لها قيمة اسمية ، هذه القيمة الاسمية تتحدد عند إصدار السهم للاكتتاب العام لأول مرة ، ويقوم المكتب فى

السهم بدفعها أو جزء منها وفقاً للاحتياجات المالية للمنشأة المصدرة ، وغالباً ما تتم كتابة القيمة الاسمية للسهم على السهم نفسه .

٢- أن السهم العادى له قيمة سوقية . وهذه القيمة السوقية هى التى تمثل القيمة الحقيقية للسهم . وتتحدد القيمة السوقية للسهم عند تداوله فى بورصة الأوراق المالية . وقد تكون القيمة السوقية للسهم منخفضة أو مرتفعة عن القيمة الاسمية للسهم . ويرجع الانخفاض أو الارتفاع فى القيمة السوقية إلى أداء المنشأة المصدرة للسهم فى المقام الأول وتوقعات المتعاملين فى البورصة وسوق المال ككل لمستقبل المنشأة وقدرتها على تحقيق الأرباح والنمو ، بالإضافة إلى عوامل اقتصادية أخرى .

٣- أن السهم العادى هو صك يعبر عن سند ملكية لجزء من أصول المنشأة.

٤- أن السهم كورقة مالية له تاريخ استحقاق . بمعنى أن السهم هو سند ملكية لصاحبه بحصة من الأصول ما بقيت المنشأة ... وسند ملكية للحصول على نصيب بنسبة ما يملكه من أسهم عند التصفية بعد سداد الديون ، وبالتالي فإن صاحب السهم لكى يتمكن من الحصول على القيمة النقدية للسهم فإن عليه إما الانتظار لحين تصفية المنشأة والحصول على نصيبه من التصفية أو بيع السهم فى بورصة الأوراق المالية .

ويترتب على ذلك أنه لا يمكن سحب قيمة السهم من المنشأة إلا عند تصفيتها وبالتالي يمثل السهم من وجهة نظر المنشأة مصدر التمويل الوحيد المرتبط بحياتها من البداية وحتى النهاية ، وبغض النظر عن الشخص الذى يمتلك السهم فملكية السهم من الممكن أن تتغير عشرات أو مئات المرات وبدون التأثير المباشر على المنشأة وعلى ذلك فالتمويل عن طريق الأسهم العادية يقدم أطول مصدر تمويلي يمكن للمنشأة الحصول عليه .

### حقوق حملة الأسهم العادية :

يتمتع مالكو الأسهم العادية بمجموعة من الحقوق المترتبة على امتلاكهم للأسهم العادية الخاصة بمنشأة معينة . ومن هذه الحقوق ما يلي :

#### ١- حق الدخل :

لحامل السهم العادى الحق فى الحصول على نصيب من الدخل الذى تحققه المنشأة . ولكن هذا الحق مرتبط بالشروط التالية :

- أن تحقق المنشأة أرباحاً .

- أن تقرر إدارة المنشأة توزيع الأرباح .

- أن يكون توزيع الأرباح بشكل نقدى .

وإذا تحققت هذه الشروط يحصل صاحب السهم العادى على نصيب من توزيعات الأرباح والذى أسميناه العائد الجارى . هذا بالإضافة إلى العائد الرأسمالى الذى أوضحناه سابقاً .

#### ٢- حق التصويت :

حملة الأسهم العادية من الناحية القانونية هم ملاك المنشأة . وعلى ذلك فهم أصحاب الحق فى انتخاب أعضاء مجلس الإدارة الذى ينوب عنهم فى إدارة المنشأة ويقوم مجلس الإدارة بدوره بتعيين الإدارة العليا التى تتولى الإدارة الفعلية والتنفيذية للمنشأة .

#### ٣- حق التفويض :

للمساهمين - كما أوضحنا - حق التصويت لانتخاب مجلس الإدارة ، غير أن حق التصويت هذا غالباً ما يكون مقيداً بعدد الأسهم التى يملكها المساهم ، فالقاعدة المتبعة أن يكون هناك صوت لكل سهم ، ونتيجة للتشتت الجغرافى للمساهمين وعدم حضور الكثير منهم لاجتماعات الجمعية العمومية للمساهمين

لأسباب مختلفة ؛ فإنهم يمكن أن يمارسوا هذا الحق فى التصويت من خلال التفويض ويعبر التفويض عن تلك العملية والتي يتم بمقتضاها تفويض المساهم لحقه فى التصويت إلى شخص آخر ليقوم بعملية التصويت بدلاً منه . وقد ينتج عن عملية التفويض مشاكل تتعلق بمحاولة أفراد معينين استغلال التفويض فى السيطرة على إدارة المنشأة .

#### ٤- حق مراجعة دفاتر المنشأة :

لمالك السهم العادى الحق قانوناً فى التفتيش والاطلاع ومراجعة دفاتر وسجلات المنشأة التى يملك جزءاً من أسهمها العادية . غير أنه فى الواقع الفعلى فإن ممارسة هذا الحق محدودة بدرجة كبيرة ، وينتج ذلك من أن الكثير من المنشآت تجد فى القوائم المالية المصدق عليها من قبل المراجع الخارجى والمعين من قبل مجلس الإدارة ما يكفى لتلبية هذه الحق .

أما إذا رغب المساهم فى الحصول على معلومات أكثر تحديداً من تلك التى تحتوى عليها القوائم المالية فإن عليه أن يتقدم بطلبه هذا إلى المحكمة - الهيئة القضائية المختصة - حتى تقضى بمدى ضرورة الحاجة للحصول على هذه المعلومات .

#### ب- الأسهم الممتازة : Preferred Shares

السهم الممتاز هو ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية ويتقرر لمالكها حقوق أو امتيازات تفوق تلك الحقوق والامتيازات المقررة لمالك السهم العادى وعلى ذلك فيمكن التفرقة والتمييز بين الأسهم العادية على أساس نوع الامتياز الممنوح عند إصدار السهم الممتاز. وبناء على ذلك يمكن أن يكون لدينا الأنواع التالية من الأسهم الممتازة .

##### ١- أسهم ممتازة من حيث الدخل :

وهذا النوع من الأسهم الممتازة يعطى لمالكه امتيازاً يتمثل فى أولوية الحصول على نسبة الربح المخصصة للسهم الممتاز وذلك فى حالة وجود توزيعات نقدية . أما فى حالة عدم وجود فائض قابل للتوزيع أو عدم كفاية هذا الفائض لتغطية هذه النسبة فيتم تجميع قيمة الأرباح المستحقة لحملة الأسهم الممتازة ليكون لهم أولوية

الحصول على كل ما لهم من أرباح سابقة أو حالية فى حالة وجود فائض قابل للتوزيع يمكن من ذلك .

## ٢- أسهم ممتازة من حيث وجود ضمان من الأصول :

وهذا النوع من الأسهم الممتازة يكون لصاحبه الأولوية قبل حملة الأسهم العادية فى الحصول على القيمة الاسمية لأسهمه الممتازة من الأصول عند التصفية وذلك قبل حملة الأسهم العادية .

## ٣- أسهم ممتازة من حيث التصويت :

وهذا النوع من الأسهم الممتازة يعطى مالكة امتيازاً معيناً عند التصويت يفوق الحق الممنوح للسهم العادى . وقد يتم ذلك من خلال احتساب صوت السهم الممتاز بصوتين وليس بصوت واحد كما هو الحال بالنسبة للأسهم العادية ، أو قد يستخدم فى الترجيح عند تساوى الأصوات باختيار الفئة التى يوجد بها أكثر قدر من الأسهم الممتازة واعتبارها الأغلبية .

## ٤- أسهم ممتازة من حيث القابلية للتحويل إلى أوراق مالية أخرى :

قد يعطى لمالكي الأسهم الممتازة امتياز إمكانية تحويل أسهمهم الممتازة إلى أوراق مالية أخرى مثل الأسهم العادية أو السندات ، هذا التحويل يكون طبقاً للمصلحة الخاصة بحملة الأسهم الممتازة .

## ٥- أسهم ممتازة من حيث مدة السداد :

أوضحنا أن السهم العادى مرتبط بحياة المنشأة ولا يتم استرداد قيمته من المنشأة إلا عند التصفية وبعد سداد الديون . غير أن الأسهم الممتازة قد تقرر لها ميزة فيما يتعلق بالمدة فقد يتفق المستثمرون والمنشأة المصدرة للأسهم على قيام المنشأة بسداد قيمة الأسهم الممتازة خلال مدة يتفق عليها .

ومما تقدم يتضح أن حملة الأسهم الممتازة يحصلون على مزايا معينة تفوق المزايا التى يحصل عليها حملة الأسهم العادية لتشجيعهم على شراء الأسهم . وهذه المزايا يمكن تلخيصها فيما يلى :

- الحصول على نسبة من الأرباح قبل إجراء أى توزيعات على حملة الأسهم العادية .

- حق امتياز فى التصويت فى الجمعية العمومية للمساهمين .
- عند التصفية يكون لهم الأولوية فى ناتج التصفية قبل حملة الأسهم العادية .

وحتى يمكن للمنشأة استخدام الأسهم الممتازة للحصول على جزء من احتياجاتها المالية فلا بد أن يكون النظام الأساسى للمنشأة متضمناً الميزات التى ستمنح للأسهم الممتازة .

### إصدار الأسهم فى السوق المصرى :

استُخدم إصدار الأسهم فى مصر كأحدى الطرق الأساسية لتنفيذ برنامج الخصخصة وذلك ضمن برنامج الإصلاح الاقتصادى الذى تنفذه مصر بنجاح إلى الآن وبعد تحويل القطاع العام إلى قطاع أعمال عام يتكون من مجموعة من الشركات القابضة التى تشرف كل منها على مجموعة شركات تابعة ، تقوم الشركات القابضة الآن ببيع حصتها - أو جزء منها - فى الشركات التابعة . ويتم ذلك عن طريق طرح أسهم بقيمة الحصة المراد بيعها فى الشركة التابعة ، وتهدف الشركات القابضة من وراء عملية إصدار الأسهم إلى تحقيق الأهداف التالية :

- ١- إيجاد الثقة لدى المستثمر فى الشركة المصدرة للأسهم .
  - ٢- توسيع قاعدة الملكية .
  - ٣- تخصيص الأسهم للأفراد والمؤسسات بطريقة عادلة .
  - ٤- تنمية السوق الحر .
  - ٥- توفير الأمان للمستثمرين من خلال تنشيط بورصة الأوراق المالية .
  - ٦- تحقيق أعلى عائد ممكن من إيرادات البيع .
  - ٧- ضمان كفاءة عمليات البيع وضمان سعر عادل للأسهم .
- وفى الوقت الحالى فإن شركات قطاع الأعمال تقوم بطرح نسب ضئيلة من أسهم الشركات المعروضة للبيع فى سوق الأوراق المالية . ويرى المؤلفون أنه لكى يتم وبسرعة النجاح فى عملية الخصخصة وتنشيط البورصة يجب أن يتم الاتى :



١- أن يتم تخفيض سعر الإصدار إلى أدنى قيمة ممكنة له ، وبما يتيح للغالبية العظمى من أفراد المجتمع المشاركة فى هذه العملية . وعلى سبيل المثال فإن إصدار السهم بقيمة اسمية تبلغ ٥٠ جنيهاً - وحتى يستطيع المستثمر أن يحصل على الكمية التى تمكنه من تداولها فى الوقت المطلوب بالنسبة له فلا بد من أن يشتري ١٠٠ سهم ( وحدة التعامل فى البورصة ) فإن المطلوب منه هو مبلغ يزيد عن ٥٠٠٠ جنيه (بعد إضافة الرسوم والعمولات المختلفة ) وهذا المبلغ يزيد عن طاقة المستثمر الصغير . وبالتالي لا يجب أن تزيد قيمة الاكتتاب فى أى سهم عن ١٠ جنيهات . ويترتب على ذلك فعلاً توسيع قاعدة الملكية .

٢- بالتوازي مع الاقتراح الأول يجب أن يتم التوسع فى طرح أسهم شركات قطاع الأعمال وبما يمنع التلاعب والمضاربة غير المرغوب فيها . وبالتالي تكون البورصة - من خلال آليات التداول هى المتحكم الرئيسى فى توجيه الاستثمارات الخاصة بالمجتمع .

### ثانياً : السندات : Bonds

يمكن تعريف السند بأنه ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية ومعدل عائد على الكوبون وتاريخ استحقاق . والقيمة الاسمية للسند هى القيمة المثبتة والمكتوبة على وجه السند . وهى القيمة التى تدفعها المنشأة المقترضة بمقتضى السند لمالك السند وفقاً لجدول استهلاك السند المتفق عليه أو عند تاريخ استحقاق السند ولأن السند ورقة مالية فإن له - أيضاً - قيمة سوقية فى بورصة الأوراق المالية تختلف أو تتفق مع القيمة الاسمية وما يهم المستثمر فى السندات هو القيمة السوقية للسند وليس القيمة الاسمية .

ويترتب على إصدار منشأة معينة للسندات للحصول على تمويل تحمل هذه المنشأة لأعباء سنوية ثابتة تتمثل فى العائد على الكوبون . وبالتالي فإن قيمة العائد الخاص بالسند تعتبر ثابتة فى حين يختلف معدل العائد باختلاف القيمة السوقية للسند .

## مثال :

أصدرت إحدى المنشآت سندات للحصول على احتياجاتها من الأموال ،  
القيمة الاسمية للسند ١٠٠٠ جنيه وبمعدل عائد على الكوبون يبلغ ١٠٪ سنوياً  
يدفع فى نهاية السنة . وفى نهاية السنة كانت القيمة السوقية - فى بورصة  
الأوراق المالية - لهذا السند تبلغ ١٢٠٠ جنيه .

ما هو مقدار عائد السند ؟

ما هو معدل العائد على السند ؟

عائد السند = القيمة الاسمية للسند × معدل العائد على الكوبون

$$= 1000 \times 10\% = 100 \text{ جنيه .}$$

معدل العائد على السند = عائد السند ÷ القيمة السوقية للسند

$$= 100 \div 1200 = 0,083 \text{ أو } 8,3\%$$

إذاً، مالك هذا السند سيحصل على مبلغ ثابت سنوياً هو ١٠٠ جنيه ، ولكن  
معدل العائد سيختلف باختلاف القيمة السوقية للسند ؛ فبفرض أن القيمة السوقية  
للسند فى التاريخ السابق انخفضت لتصبح ٩٠٠ جنيه . فإن معدل العائد على  
السند فى هذه الحالة =  $100 \div 900 = 0,11$  أو ١١٪ .

ومما تقدم يتضح أن المستثمر فى السندات عليه الحصول على ثلاث معلومات  
رئيسية عن السند عند إصداره :

- قيمة الكوبون .

- تاريخ الاستحقاق .

- القيمة الاسمية .

وبالنسبة للكوبون فقد يكون ذا عائد متغير أو يمثل نسبة مئوية من القيمة الاسمية  
للسند تدفع لحامل السند سنوياً أو نصف سنوى أو غير ذلك ؛ حسب شرط

الإصدار . وبالنسبة لتاريخ الاستحقاق فإنه يمكن أن تختلف السندات التي تصدرها منشأة واحدة من حيث تواريخ الاستحقاق ، أما القيمة الاسمية للسند فهي القيمة التي تدفع لمالك السند فى تاريخ استحقاقه .

والسندات قد تكون اسمية حيث تسجل أسماء مالكيها فى سجلات المنشأة، وقد تكون لحامله ، وهنا لا يتطلب الأمر التسجيل فى سجلات المنشأة . عند استحقاق الكوبونات منها تصرف لمالك السند - أو لحامل السند - ويتم الصرف من الشركة المصدرة للسند مباشرة .

و ضمناً لحقوق حملة السندات فقد نصت التشريعات المصرية على عدم إصدار سندات بقيمة تجاوز صافى قيمة أصول المنشأة المصدرة للسندات .وقد أجازت هذه التشريعات إصدار سندات برهن أو كفالة ويكون هذا الرهن أو هذه الكفالة لصالح مالكي السندات .

وتمشياً مع التطورات الحديثة فى أسواق المال فقد أدخلت الهيئة العامة لسوق المال عام ١٩٩٥ نشاط تقييم وترتيب الشركات ، ويتم الآن اتخاذ الإجراءات التنفيذية لإنشاء الشركة التى ستقوم بهذا النشاط ؛ حيث إن تقييم المركز المالى للمنشأة المصدرة للسند يعتبر من الأمور الهامة بالنسبة للمستثمر لى يتعرف على مدى قدرة هذه المنشأة على سداد قيمة السند فى تاريخ الاستحقاق . وهذا النشاط من ناحية أخرى يعتبر أحد المتغيرات الرئيسية التى تمكن المنشآت الجيدة فى السوق من الحصول على مصداقية عالية فى سوق الأوراق المالية .

## أنواع السندات Types of Bonds

فى توضيحنا لأنواع السندات سيتم التقسيم على أساس الجهة المصدرة للسند،فتوجد لدينا سندات حكومية ، وتلك التى يمكن أن تصدرها منشآت الأعمال.

### ١- السندات الحكومية :

السندات الحكومية هى عبارة عن سندات تصدرها الحكومة للحصول على

التمويل اللازم لسداد عجز فى الموازنة أو تمويل مشروعات الخطة التى لا يتوافر لها تمويل . وهذه السندات التى تصدرها الحكومة تختلف من حيث أجالها فقد تكون متوسطة أو طويلة الأجل . أيضاً فقد تصدر هذه السندات بالعملة المحلية ويتم تسويقها فى السوق المحلى ، أو تصدر بالعملة الأجنبية ويتم تسويقها داخلياً وخارجياً .

وحتى الآن فقد قامت الحكومة بإصدار ثلاثة أنواع من السندات :

- سندات الإسكان .

- سندات التنمية .

- سندات الخزانة .

وقد تم إصدار سندات الإسكان لأول مرة سنة ١٩٧٨ تحت القانون رقم ٣٤ لسنة ١٩٧٨ . ويتم إصدار هذه السندات من قبل البنك المركزى نيابة عن الدولة ويتمثل الغرض الأساسى لهذه السندات فى تمويل مشروعات الإسكان التى تقوم بها الدولة . للتعامل مع مشكلة الإسكان فى مصر . ومدة هذه السندات ٢٠ عاماً ، وبالتالي فهى تستحق سنة ١٩٩٨ . ويتم توزيع أول كوبون بعد مرور عام على تاريخ الاكتتاب . كما يمكن تداول هذه السندات فى بورصة الأوراق المالية أو بيعها فى البنوك بخصم من القيمة الاسمية ، وقد توالى إصدارات سندات الإسكان بعد ذلك إلى أن تم إصدار السندات التى تستحق فى سنة ٢٠١١ ويتم التمييز بين هذه الإصدارات المختلفة بتاريخ الاستحقاق - سندات إسكان ٢٠١٠ ، سندات إسكان ٢٠١١ - انظر جدول رقم (٣) .

أما سندات التنمية فهى سندات أصدرتها الحكومة فى ظل القانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٦ ، وتم إصدار هذه السندات عن طريق البنك الأهلى للاستثمار بالدولار الأمريكى . ومدة هذه السندات ١٠ سنوات من تاريخ الاكتتاب . وسندات التنمية ذات سعر فائدة متغير ويتم توزيع أرباحها نصف سنوياً ، ومن شروط إصدارها

حق البنك المصدر فى التدخل لاستردادها - شرائها - إذا حدث انخفاض غير مبرر فى أسعار هذه السندات .

وفىما يتعلق بسندات الخزنة فقد أصدر البنك المركزى المصرى الجزء الأول من سندات الخزنة بما قيمته ٣ مليارات جنيه فى يوم ١١ أبريل ١٩٩٥ وبعد موافقة مجلس الشعب تم طرح أول نوع من سندات الخزنة متوسطة الأجل للاكتتاب العام، والهدف الأساسى من إصدار هذه السندات تمثل فى تحويل جزء من ديون الدولة قصيرة الأجل إلى ديون طويلة الأجل حتى تتم المحافظة على استقرار السوق بالإضافة إلى المساهمة فى تمويل عجز الموازنة العامة ، أيضاً فقد ساعدت هذه السندات على امتصاص جزء كبير من السيولة الموجودة فى السوق مما يجعلها أداة للحد من التضخم . وقد توالى الإصدارات بعد ذلك ، وكما يظهر فى جدول رقم (٣) سندات الخزنة التى تستحق فى عام ٢٠٠٣ .

#### ومن أهم خصائص سندات الخزنة ما يلى :

- سعر الفائدة على الكوبون ١٢٪ وهى فائدة أعلى من فائدة أذون الخزنة فى ذلك الوقت بنسبة ١,٥ ٪ ويتم دفع الفائدة سنوياً فى مايو ونوفمبر من كل عام .

- السندات معفاة من جميع الضرائب .

- السندات مقسمة إلى فئات مختلفة ١٠٠٠ ، ٥٠٠٠ ، ١٠٠٠٠ ، ٥٠٠٠٠ ، ١٠٠٠٠٠ جنيه ، ومليون جنيه ، لتراعى فئات المستثمرين المختلفة .

- مضمونة من الخزنة العامة من حيث الربح والقيمة عند الاستحقاق .

هذا ، وقد تم الاكتتاب فى هذه السندات خلال فترة الاكتتاب من ١١ إلى ٣٠ أبريل ١٩٩٥ للأفراد والمؤسسات المختلفة ، وتم تسجيل السندات فى بورصة الأوراق المالية لىتم تداولها وذلك بعد انقضاء ثلاثة شهور من تاريخ انتهاء الاكتتاب. ومن الجدير بالذكر أن القيمة السوقية لهذه السندات الآن أعلى من قيمتها

الاسمية. وفى بعض الدول الغربية والولايات المتحدة الأمريكية يمكن للوحدات المحلية إصدار هذه السندات لتمويل المشروعات العامة، مثل إنشاء المدارس وإنشاء المستشفيات ... وما إلى ذلك من مشروعات عامة .

## ٢- السندات الخاصة بالشركات :

تمكن التشريعات المصرية قيام المنشآت بإصدار سندات للحصول على احتياجاتها المالية ولكن فى ظل شروط معينة ، فقد أتاح المشرع المصرى للبنوك إمكانية إصدار سندات مثل سندات البنك العقارى وسندات بنك الإسكان والتعمير وسندات البنك المصرى الأمريكى . كما أجاز المشرع للشركات إصدار سندات ولكن يشترط أن تكون الشركة المصدرة للسند شركة أموال ( الشركات المساهمة وشركات التوصية البسيطة بالأسهم ) . وتختلف أنواع السندات التى يمكن إصدارها من قبل المنشآت فيما بينها . وفيما يلى سنقدم توضيحاً لأهم أنواع السندات التى يمكن إصدارها بواسطة منشآت الأعمال .

### أنواع سندات الشركات :

بداية يمكن للمنشأة أن تقوم بإصدار سندات عادية ينطبق عليها شرحنا السابق للسند . وبالإضافة إلى هذه النوعية من السندات العادية يمكن لشركات الأموال إصدار النوعيات التالية من السندات فى السوق المصرى .

### - سندات قابلة للتحويل إلى أسهم :

وهذا النوع من السندات يوفر لمالكه إمكانية تحويله إلى سهم عادى إذا رغب فى ذلك . وغالباً يشترط مرور مدة معينة حتى يمكن لمالك السند الاستفادة بذلك . وغالباً ما تلجأ المنشآت إلى هذه الوسيلة للحصول على التمويل من المساهمين المترددين فى الاكتتاب فى الأسهم . وغالباً فإن العائد على هذه السندات يكون أقل من معدل الفائدة السائد فى سوق المال كنتيجة للميزة التى تتمتع بها إمكانية التحويل إلى سهم عادى .

### – سندات مجمعة :

هذا النوع من السندات ليس له كوبون ولا يصرف له عائد دورى أو فترى ، ولكن يتم دفع قيمة السند وفوائده مجمعة مرة واحدة فى تاريخ استحقاق السند . وبالتالي فإنه يتم شراء هذه السندات بخصم ، أى قيمة أقل من قيمتها الاسمية ، وغالباً ما يفضل المستثمر والمنشأة المصدرة هذه النوعية من السندات ؛ حيث تمكن المستثمر من شراء كمية أكبر نتيجة لانخفاض ثمنها ؛ كما تمكن المنشأة من إدارة السيولة لديها بشكل أفضل .

### – سندات بضمان :

حتى يمكن تشجيع المستثمر على الاستثمار فى سندات المنشأة تقوم بعض المنشآت بإصدار سندات مضمونة برهن له الأولوية على ممتلكات الشركة كلها أو جزء منها ، أو قد يتمثل الضمان فى أوراق مالية معينة أو من قبل أحد البنوك ، وهذا النوع من السندات يعطى لصاحبه الثقة الكاملة فى إمكانية استرداد قيمته فى تاريخ الاستحقاق .

### – السندات ذات النصيب :

هذا النوع من السندات عبارة عن سند يصدر بقيمة اسمية وبعائد محدد بالإضافة إلى حق مالكه فى الحصول على مكافأة مالية أو جائزة عند توافر شروط معينة ، وغالباً ما تكون نسبة العائد على هذا النوع من السندات متسقة مع نسبة الفائدة السائدة فى السوق أو أدنى منها بنسبة بسيطة .

## ثالثاً : الأوراق المالية قصيرة الأجل : Short- term Securities

فى حالة الرغبة فى حصول المنشآت على تمويل قصير الأجل – سنة فأقل – أو استثمار الفائض النقدى لديها لمدة زمنية تتراوح بين أيام إلى مدة أقل من سنة، وفى حالة رغبة المستثمر فى استثمار أمواله لمدة لا تزيد عن سنة يمكن تنفيذ ذلك

عن طريق الأوراق المالية قصيرة الأجل . وسنقدم فيما يلى عرضاً لأهم خمس أدوات مالية يمكن أن تستخدم فى الأغراض السابقة .

### ١- أذون الخزانة : Treasury Bills

إن اذن الخزانة عبارة عن ورقة مالية يصدرها البنك المركزى نيابة عن الدولة، وبالتالي فهى ورقة تتوافر فيها أعلى درجة ممكنة من الضمانات بالنسبة للأوراق المالية ، وتتراوح الأجل الخاصة بأذون الخزانة فيما بين ٣ شهور إلى عام كامل ، ويتم شراء أذون الخزانة بنظام العطاءات التى تقدم من الأفراد - بحد أدنى ٢٥٠٠٠ جنيه ومن المؤسسات ، ويتم ترتيب العطاءات بدءاً من أعلى إلى أقل عطاء حتى يتم استيفاء الاحتياجات المالية ، يلى ذلك تحديد نسبة الفائدة - أو معدل الخصم - الذى يساوى بين القيمة الاسمية لإذن الخزانة وبين قيمة العطاء الذى تم قبوله فى المتوسط ، ويمثل ذلك المعدل العائد على أذون الخزانة أو العائد الخالى من المخاطر . وهذه الأذونات معفاة من جميع أنواع الضرائب .

### ٢ - شهادات الإيداع :

شهادة الإيداع عبارة عن شهادة إيداع نقدى وقتى تصدر لغرض إيداع الأموال ، وتحدد الشهادة مبلغ الإيداع وموعد الاستحقاق ونسبة الفائدة المقررة . وتتراوح مدة استحقاق معظم شهادات الإيداع الصادرة فى السوق المصرى بين ٣٠ يوماً وستة شهور .

وتتنافس البنوك تنافساً شديداً فى إصدار شهادات الإيداع عندما يزداد الطلب على القروض . وبالتالي يتحدد سعر شهادات الإيداع وفقاً للطلب عليها . وغالباً يكون سعر الفائدة على هذه الشهادات أقل من سعر الفائدة الأساسى لتحقيق هامش ربح للبنك ، ويتم تقييم شهادات الإيداع بمعرفة هيئات متخصصة إلى جانب البنوك التى تصدرها ، ويؤثر تقييم الشهادات على الحصيلة التى يحصل



عليها المستثمر كما يؤثر على عائدات شهادات الإيداع التي يتم تداولها في السوق الثانية .

أيضاً فإن البنوك المصرية تقوم بإصدار إيداع لأجل تتراوح بين ثلاثة شهور وستة شهور وهى غير قابلة للتداول ولها سعر فائدة ثابت حتى حلول موعد الاستحقاق .

### ٣- الكمبيالات التجارية :

الكمبيالات التجارية والتي تعرف باسم « صكوك القبول التجارية » هى كمبيالة موقوتة يسحبها البائع على المشتري الذى يسمى « مسحوباً عليه » ويؤشر عليها بالقبول ، والكمبيالة التجارية أداة قصيرة الأجل وتستحق عادة بعد ١٨٠ يوماً . وغالباً فإن البنوك لا تقوم بضمان هذه الكمبيالات ولذلك فهى تباع بسعر خصم أكبر من السعر الذى يتقاضاه البنك مقابل منح القرض التجارى . وبالتالي تقدم الشركة التى تبيع تلك الكمبيالات فوائد أعلى من سعر الفائدة الذى يقرره البنك على القروض التى يمنحها، ولا توجد هذه الأداة المالية بعد فى السوق المصرى وإن كان هناك حاجة لوجودها بشرط وضع الضوابط السليمة لاستخدامها وتداولها .

### ٤- الكمبيالات المصرفية :

الكمبيالة المصرفية هى عبارة عن وسيلة إقراض قصيرة الأجل تحرر عندما يضمن أحد البنوك كمبيالة مسحوبة على أحد عملائه ، فيكون البنك فى هذه الحالة مسؤولاً بموجب الكمبيالة المصرفية عن سداد القيمة الاسمية المتفق على دفعها فى المستقبل فى تاريخ الاستحقاق .

ولا تستخدم الكمبيالات المصرفية فى مصر إلا فى الصفقات التجارية الدولية

فهى تصدر من البنوك للمصدرين ولكن لا توجد سوق إلى الآن لتداول هذا النوع من الأوراق .

#### ه - الصكوك التجارية :

الصكوك التجارية هى صكوك تصدرها الشركات الكبرى ذات الشهرة وبدون ضمانات ، وهى صكوك لحامله أى أنها غير اسمية . ويتم بيع هذه الصكوك من خلال السماسرة أو من خلال الشركات المصدرة لها مباشرة . أيضاً فإن هذه الصكوك لم يتم استخدامها إلى الآن فى مصر .

## تذكر

\* يمكن تقسيم الأوراق المالية إلى أنواع باستخدام عدة أسس : فبناء على أساس آجال التمويل يمكن تقسيم الأوراق المالية إلى أوراق مالية يمكن خلالها توفير تمويل طويل الأجل وأخرى توفر تمويلاً قصيراً الأجل . وبناء على أساس الالتزامات والحقوق التي ترتبها ملكية الورقة المالية يمكن تقسيم الأوراق المالية إلى أوراق مالية تمثل حقوق ملكية وأخرى تمثل ديوناً ، وعلى أساس ثبات العائد تقسم الأوراق المالية إلى أوراق مالية ذات عائد ثابت وأخرى ذات عائد متغير ، ومن حيث التداول يمكن تقسيم الأوراق المالية إلى أوراق نشيطة التداول وأخرى تحتاج إلى تنشيط .

\* تمثل الأسهم ملكية أساسية في المنشأة ، وتصبح المنشأة مملوكة لحملة أسهمها ، ويمكن تقسيم الأسهم إلى نوعين أساسيين : أسهم عادية وأسهم ممتازة .

- والسهم العادي عبارة عن ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية ، قد تختلف تماماً عن القيمة الاسمية ، ويمثل السهم صكاً ثبت حق مالكه في ملكية جزء من أصول المنشأة ويمكنه الحصول عليه بعد سداد جميع الديون والالتزامات التي على المنشأة قبل الغير . والسهم العادي ليس له تاريخ استحقاق ، ولكن يمكن استرداد قيمته في أى وقت عن طريق بيعه في بورصة الأوراق المالية والحصول على قيمته السوقية .

- لحملة الأسهم العادية مجموعة من الحقوق تتمثل في : حق الدخل ، حق التصويت ، حق التفويض ، وحق دفاتر المنشأة .

- السهم الممتاز ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية وتقرر لمالكها حقوقاً وامتيازات تفوق الحقوق والامتيازات المقررة لمالك السهم العادي ، قد تكون هذه الامتيازات : من حيث الدخل ، من حيث وجود ضمان من

الأصول أو من حيث التصويت أو من حيث القابلية للتحويل إلى أوراق مالية من نوع آخر ، وأخيراً قد تكون مميزة من حيث تحديد مدة للسداد .

\* قامت الشركات القابضة في مصر بإصدار الأسهم لتنفيذ برنامج الخصخصة وتحقيق الأهداف التالية :

١- إيجاد الثقة لدى المستثمر في الشركة المصدرة للأسهم .

٢- توسيع قاعدة الملكية .

٣- تخصيص الأسهم بطريقة عادلة .

٤- تنمية السوق الحر .

٥- توفير الأمان للمستثمرين من خلال تنشيط العمل بالبورصة .

٦- تحقيق أعلى عائد ممكن من إيرادات البيع .

٧- ضمان كفاءة عمليات البيع وضمان سعر عادل للأسهم .

\* يمكن تعريف السند بأنه ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية ومعدل عائد على الكوبون وتاريخ استحقاق . والقيمة الاسمية للسند هي القيمة المثبتة والمكتوبة على وجه السند .

- إن المستثمر في السندات عليه التأكد من الحصول على ثلاث معلومات رئيسية عن السند عند إصداره ، وتتمثل في : معدل العائد على الكوبون، تاريخ الاستحقاق ، والقيمة الاسمية للسند .

- يوجد العديد من أنواع السندات ، وإذا استخدمنا أساس الجهة المصدرة للسند في تقسيم السندات فيمكن تقسيم السندات إلى سندات حكومية وسندات الشركات .

- السندات الحكومية : هى عبارة عن سندات تصدرها الحكومة للحصول على التمويل اللازم لسداد عجز فى الموازنة أو تمويل مشروعات الخطة التى لا يتوافر لها تمويل ، وهذه السندات التى تصدرها الحكومة تختلف من حيث أجالها ؛ فقد تكون متوسطة أو طويلة الأجل أيضاً فقد تصدر هذه السندات بالعملة المحلية ويتم تسويقها فى السوق المحلى أو تصدر بالعملة الأجنبية ويتم تسويقها داخلياً وخارجياً .
- تمكّن التشريعات المصرية قيام المنشآت بإصدار سندات للحصول على احتياجاتها المالية ولكن فى ظل شروط معينة ؛ فقد أتاح المشرع المصرى للبنوك إمكانية إصدار سندات مثل سندات البنك العقارى وسندات بنك الإسكان والتعمير وسندات البنك المصرى الأمريكى ، كما أجاز المشرع للشركات إصدار سندات ولكن بشرط أن تكون الشركة المصدرة للسند شركة أموال ( الشركات المساهمة وشركات التوصية البسيطة بالأسهم).
- ومن أهم أنواع سندات الشركات : سندات قابلة للتحويل إلى أسهم - سندات مجمعة - سندات بضمان - السندات ذات النصيب .
- \* توجد - أيضاً - الأوراق المالية قصيرة الأجل ، وهذه الأوراق تستخدم للحصول على تمويل لا يزيد تاريخ استحقاقه عن سنة مالية واحدة .
- وهذه الأوراق قد تكون مصدرة بواسطة الحكومة مثل أذون الخزانة .
- كما قد تكون هذه الأوراق مصدرة بواسطة البنوك أو المؤسسات المالية مثل شهادات الإيداع ، الكمبيالات التجارية، الكمبيالات المصرفية، وأخيراً الصكوك التجارية .
- وفيما عدا أذون الخزانة فإن الأنواع الأخرى لم يتم استخدامها إلا فى السوق المصرى إلى الآن بالشكل الكافى وبعضها لم تستخدم فى السوق المصرى تماماً .

## أسئلة

أجب عن الأسئلة التالية :

أولاً: أجب عن الأسئلة التالية بشكل مركز ومختصر:

١- ما هي أهم التقسيمات المختلفة التى يمكن من خلالها توضيح أهم أنواع الأوراق المالية فى السوق المصرى ؟

٢- ما هو السهم ؟

٣- ما هو الفرق بين السهم العادى والسهم الممتاز ؟

٤- ما هي أهم خصائص السهم العادى ؟

٥- ما هي أهم حقوق حملة الأسهم العادية ؟

٦- ما هي أهم أنواع الأسهم الممتازة ؟

٧- ما هي أهم أهداف الشركات القابضة من وراء إصدار الأسهم فى السوق المصرى ؟

٨- ما هي أهم المعلومات التى يجب أن يعرفها المستثمر فى السندات ؟

٩- ما هي أهم أنواع السندات الحكومية ؟

١٠- ما هي أهم أنواع السندات التى يمكن أن تصدرها الشركات ؟

١١- ما هي أهم أنواع الأوراق المالية قصيرة الأجل ؟

ثانياً : حدد مدى صحة أو خطأ كل عبارة من العبارات التالية مع التعليل

بشكل مناسب :

١- تعتبر أذون الخزانة والكمبيالات وشهادات الإيداع والصكوك التجارية من الأوراق المالية طويلة الأجل .

- ٢- تمثل الأسهم والسندات أوراقاً مالية قصيرة الأجل .
- ٣- تمثل قيمة السهم ديناً على الشركة يجب أن تقوم بسداده فى تاريخ الاستحقاق .
- ٤- لا يوجد تاريخ استحقاق للسند؛ فهو عبارة عن صك ملكية لجزء من أصول المنشأة .
- ٥- يعتبر السهم ورقة مالية ذات عائد ثابت ، بينما يعتبر السند ورقة مالية ذات عائد متغير .
- ٦- يقوم المستثمر بشراء السهم من أجل الاستفادة من توزيعات الأرباح فقط.
- ٧- يمكن تعريف السهم العادى بأنه ورقة مالية لها قيمة اسمية وقيمة سوقية وتاريخ استحقاق .
- ٨- غالباً لا تختلف القيمة الاسمية للسهم عن قيمته السوقية .
- ٩- ليس للسند تاريخ استحقاق .
- ١٠ - لا توجد أى حقوق لحملة الأسهم العادية .
- ١١- لا تختلف الأسهم العادية عن الأسهم الممتازة من حيث الحقوق والمزايا الخاصة بكل منهما .
- ١٢- يوجد نوع واحد من الأسهم الممتازة هو تلك الأسهم التى لها حق امتياز من حيث الدخل .
- ١٣- لا توجد أهداف محددة لإصدار الأسهم حالياً فى السوق المصرى من قبل الشركات القابضة .
- ١٤- يجب على المستثمر فى السند أن يكون لديه معلومات عن القيمة الاسمية للسند فقط .

١٥- لا يوجد فرق بين السندات الحكومية والسندات التي تصدرها الشركات.

١٦- يوجد نوع واحد من السندات التي تصدرها الشركات وهو السندات القابلة للتحويل إلى أسهم .

١٧- يوجد نوع واحد من الأوراق المالية قصيرة الأجل وهي أذون الخزانة .

١٨- لا يوجد فرق بين أذون الخزانة وسندات الخزانة .

### ثالثاً : تمارين :

١- إحدى المنشآت يقدر رأسمالها بمبلغ ٢٠ مليون جنيه وتبلغ القيمة الاسمية للسهم ٥٠٠ جنيه .

- ما هو عدد الأسهم التي يتكون منها رأسمال هذه المنشأة ؟

٢- إحدى المنشآت يبلغ رأسمالها ١٠ مليون جنيه وتبلغ القيمة الاسمية للسهم بها ٤٠٠ جنيه . ويمتلك أحد المستثمرين ١٠٠٠ سهم من أسهم المنشأة .

- ما هي النسبة التي يملكها هذا المستثمر في أصول المنشأة ؟

٣- مستثمر يمتلك ٥٠٠ سهم من أسهم إحدى المنشآت ، وقد قررت المنشأة توزيع أرباح بواقع ٢ جنيه للسهم .

- ما هو مقدار الأرباح التي يحصل عليها المستثمر ؟

٤- مستثمر يمتلك ٣٠٠ سهم في إحدى المنشآت . وقد قررت المنشأة توزيع أرباح في نهاية العام بواقع ٤ جنيهات للسهم ، وقد كانت القيمة الاسمية للسهم ٥٠٠ جنيه وبلغت القيمة السوقية للسهم في نهاية السنة ٦٠٠ جنيه .

### المطلوب :

- تحديد إجمالي ما يحصل عليه المستثمر من عائد جارٍ وعائد رأسمالي في



حالة قيامه ببيع السهم فى بورصة الأوراق المالية .

٥- أصدرت إحدى المنشآت سندات للحصول على احتياجاتها المالية ، وكانت القيمة الاسمية للسند ١٠٠٠ جنيه وبمعدل عائد على الكوبون ١٥٪ سنوياً يدفع فى نهاية السنة . وقد بلغت القيمة السوقية للسند فى نهاية السنة ١١٠٠ جنيه .

**المطلوب :**

- ما هو مقدار عائد السند ؟

- ما هو معدل العائد على السند ؟

## مراجع الوحدة الخامسة

- ١- الأهرام الاقتصادي ، أعداد مختلفة .
- ٢- خيرى على الجزيرى ، مقدمة فى مبادئ الاستثمار : الأسواق - الأوراق والمؤسسات المالية ، ( القاهرة : مكتبة عين شمس ، ١٩٩٨ ) .
- ٣- النشرات الخاصة ببورصة الأوراق المالية بالقاهرة .
- ٤- محمد عثمان إسماعيل حميد ، أسواق رأس المال وبورصة الأوراق المالية ومصادر تمويل مشروعات الأعمال ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٧ ) .

5-Bodie , Zvi , Alex Kane, and Alan J. Marcus, Essentials of Investments , (London : IRWIN . 1995 ) .

الوحدة الدراسية السادسة  
القوائم المالية  
اللازمة للتحليل المالي  
Financial Statements



## الدراسية السادسة الوحدة

### القوائم المالية اللازمة للتحليل المالي

### Financial Statements

#### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المرتبط بمفهوم القوائم المالية الأساسية .
- ٢- يذكر أهم أنواع البنود الرئيسية للأصول .
- ٣- يوضح المعاني المرتبطة بمفهوم الأصول المتداولة .
- ٤- يوضح المعاني المرتبطة بمفهوم الأصول الثابتة .
- ٥- يوضح المعاني المرتبطة بمفهوم الأصول غير الملموسة .
- ٦- يُعرِّف الخصوم .
- ٧- يوضح المعاني المرتبطة بمفهوم حقوق المساهمين .
- ٨- يصف هيكل الأنشطة الأساسية لقائمة الدخل .
- ٩- يلخص ما ورد في محتوى الوحدة بدقة .



## الوحدة السادسة

# القوائم المالية اللازمة للتحليل المالى Financial Statements

### مقدمة :

يحتاج المدير المالى - فى أى شركة - لى يقوم بالتحليل المالى إلى بيانات ومعلومات للحكم على كفاءة الأداء التاريخى للشركة ، وتتضمن القوائم المالية المحاسبية التى تعد فى نهاية كل سنة مالية مثل كل من حساب الإنتاج والمتاجرة والأرباح والخسائر وحساب التوزيع ، أو حساب العمليات الجارية الذى يضم كل هذه الحسابات فى قائمة مالية واحدة ، بجانب الميزانية العمومية - كل هذه البيانات والمعلومات المحاسبية .

وفى هذه الوحدة ، سنتناول القوائم المالية مع مراجعة أهم المبادئ المحاسبية التى أعدت على أساسها ، وأخيراً ، سنوضح الاستخدام الصحيح للمعلومات المحاسبية بما يخدم أغراض التحليل المالى .

## القوائم المالية الأساسية : Basic Financial Statements

القوائم المالية هى ملخص للأنشطة والعمليات الإنتاجية والتمويلية والاستثمارية بالشركة . لذلك تطلب الهيئات الرقابية حداً أدنى من المعلومات يجب توافره فى هذه القوائم المالية حتى تكون مفيدة للمساهم ( المستثمر ) والمحلل المالى والدائنين عند اتخاذ قرارات الائتمان والاستثمار ، وأى قرارات أخرى خاصة بمشروعات الأعمال .

والاستفادة الحقيقية من هذه القوائم المالية هى أنها تساعد فى عملية التنسيق والمقارنة والتقييم ، وذلك لقيمة وتوقيت ودرجة الخطر المرتبطة بالتدفقات النقدية

( الداخلة والخارجة من الشركة ) . وبالنسبة للشركات المساهمة التي تم تداول أسهمها للجمهور يجب أن تتم مراجعة القوائم المالية لها بواسطة مراجع الحسابات الخارجى ( أى الذى لا يعمل داخل الشركة ) وهذه إحدى المتطلبات الأساسية للقانون .

ويقوم مراجع الحسابات الخارجى بفحص القوائم المالية والمعلومات التي تم استخدامها لإعداد مثل هذه القوائم ، ويجب أن يكتب تقريراً للجمعية العمومية للمساهمين ليؤكد أن هذه القوائم قد تم إعدادها طبقاً للقواعد والأعراف المحاسبية الدولية والمحلية المعمول بها داخل الدولة .

ويتم - عادة - نشر القوائم المالية وتقرير مراقب الحسابات فى كتيب للمناقشة فى اجتماعات الجمعية العمومية تمهيداً لنشره - بعد الموافقة عليه - فى التقرير السنوى للشركة ، بالإضافة إلى تقرير مجلس الإدارة وشرح لتطور إنجاز الشركة خلال عدة أعوام وأهم الإنجازات فى العام المالى الحالى .

### الميزانية العمومية : The Balance Sheet

تقدم الميزانية العمومية ملخصاً لأهم بنود الأصول ، والخصوم ، وحقوق الملكية ورأس المال لإحدى الشركات فى يوم معين من الزمن ، عادة فى نهاية السنة المالية للشركة .

وتعتبر الأصول عن أهم استخدامات الأموال والموارد التي تمتلكها الشركة فى تاريخ معين . وتعتمد معظم الشركات على الأصول لتوليد الإيرادات الداخلة للشركة فى المستقبل . فشركة الكوكاكولا - على سبيل المثال - تمتلك أصولاً ثابتة فى صورة مصانع ومعدات وخطوط إنتاج تعتمد عليها بالدرجة الأولى فى إنتاج مزيج من المنتجات ( سبرايت / فانتا / كوكاكولا / فانتا تفاح ) ، وذلك لتحقيق إجمالى الإيرادات للشركة ، بحيث تساعد على زيادة التدفقات النقدية المستقبلية وبالتالي



زيادة الربحية .

اما عن الخصوم Liabilities فهي عبارة عن مصادر الحصول على الأموال Sources of Funds ، بالإضافة إلى حقوق حملة الأسهم أو بنود حقوق الملكية. وبالمطبع ، فإن حق الملكية يعبر عن بنود الخصوم التي تخص حملة الأسهم فقط وليس للدائنين حق فيها .

وعادة تستخدم المعادلة التالية للتعبير عن حق الملكية :

حق الملكية = إجمالي الأصول - إجمالي الخصوم ( حقوق الدائنين )

ويفضل بعض الممارسين أن يطلق لفظ الخصوم - فقط - على التزامات الشركة قبل الدائنين في صورة تدفقات خارجية . ومثال على ذلك ، عندما تقوم شركة بإصدار سندات ( دين على الشركة ) وهي التزام على الشركة ، وعليها أن تقوم بسداد الفوائد الدورية المستحقة ، بالإضافة إلى قيمة هذه السندات في مواعيد الاستحقاق أو الاستهلاك .

**أهم أنواع البنود الرئيسية للأصول :**

تتكون أصول أى شركة من أربع مجموعات رئيسية :

١- الأصول الجارية ٣- الاستثمارات

٢- الأصول الثابتة ٤- الأصول غير المادية

ويبين الجدول التالى الميزانية العمومية لإحدى الشركات عن العام المالى المنتهى فى

١٩٩٨ / ٦ / ٣٠ .

## جدول رقم ( ٦ / ١ )

## الميزانية العمومية لشركة باهر للصناعات الخفيفة

فى ٣٠ / ٦ / ١٩٩٩

القيمة : بالآلف جنيه

٩٩/٦/٣٠	٩٨/٦/٣٠	بنود الميزانية
		الأصول
		١- الأصول المتداولة
٣٣٦٠	٢٨٠٠	- النقدية
٧٢٠	٦٠٠	- الأوراق المالية القابلة للتداول
٢٤٠٠٠	٢٠٠٠٠	- أوراق القبض
٢٨٨٠٠	٢٤٠٠٠	- المخزون
٥٦٨٨٠	٤٧٤٠٠	إجمالى الأصول المتداولة
		٢- الأصول الثابتة
٥٣٢٠	٤٠٠٠	- الأرض
٢٩٥٢٠	٢٤٦٠٠	- المصنع والمعدات
( ١٧٥٢٠ )	( ١٤٦٠٠ )	- ناقص : مخصصات الإهلاك
١٢٠٠٠	١٠٠٠٠	- صافى المصنع والمعدات
١٧٣٢٠	١٤٠٠٠	إجمالى الأصول الثابتة
		٣- الأصول غير المادية ( غير الملموسة )
١٤٠٠	١٦٠٠	- شهرة المصنع

٧٥٦٠٠	٦٣٠٠٠	إجمالي الأصول
		الخصوم وحقوق الملكية
		١- الخصوم المتداولة :
٧٢٠٠	٦٠٠٠	- أوراق الدفع
٨١٦٠	٦٨٠٠	- بنك سحب على المكشوف
٨٦٤٠	٧٢٠٠	- خصوم متداولة أخرى
٢٤٠٠٠	٢٠٠٠٠	١- إجمالي الخصوم المتداولة
		٢- الخصوم طويلة الأجل
١٨٧٢٠	١٥٦٠٠	- سندات
٦٩٦٠	٥٨٠٠	- قرض طويل الأجل
٢٥٦٨٠	٢١٤٠٠	٢- إجمالي الخصوم طويلة الأجل
		٣- حقوق حملة الأسهم
٥٠٤٠	٤٢٠٠	الأسهم العادية ( القيمة الاسمية للسهم ٢ جنيه )
٢٠٨٨٠	١٧٤٠٠	الأرباح المحتجزة
٢٥٩٢٠	٢١٦٠٠	٣- إجمالي حقوق الملكية
٧٥٦٠٠	٦٣٠٠٠	إجمالي الخصوم وحقوق الملاك

وفيما يلي شرح وتعريف مبسط ومختصر لأهم البنود الرئيسية للأصول والخصوم بالميزانية العمومية للشركة .

## الأصول المتداولة Current Assets

تمثل بنود الأصول المتداولة جانب السيولة فى الشركة نظراً لأنها تحتوى على بعض الأصول التى يمكن تحويلها إلى سيولة نقدية خلال دورة إنتاجية واحدة أو خلال فترة قصيرة . وبصفة عامة ، يمكن أن نصف طبيعة الاستثمار فى الأصول المتداولة على أنها ذات آجال أقل من سنة ، وبالتالي يمكن تحويلها إلى نقدية فى فترة أقل من سنة وفيما يلى أهم أنواع الأصول المتداولة .

### ١-أوراق القبض : Accounts Receivable

تنتج أوراق القبض ( الكمبيالة أو السند الإذنى ) كنتيجة لقيام عملاء الشركات بشراء البضاعة بالآجل ، وحق السداد حسب آجال أوراق القبض . وتلجأ معظم الشركات الآن ، نتيجة للمنافسة الشديدة بالسوق ولتشجيع المشتري الصناعى على شراء وتملك السلع والخدمات والسداد فيما بعد ، فعلى سبيل المثال، يمكنك الحصول على إجازة صيفية رائعة لمدة أسبوع مع الإقامة فى تركيا بمبلغ ٢٥٠٠ جنيه ، تقوم فقط بسداد مبلغ ٥٠٠ جنيه ، والباقى بالتقسيط أو بشيكات مؤجلة السداد وفاءً لقيمة الخدمة . وتعتبر أوراق القبض من الأصول السائلة ، حيث يفترض تحصيل قيمتها فى فترات متغيرة الأجل ، فضلاً عن إمكانية التخلص من أوراق القبض عن طريق الخصم أو البيع مقابل الحصول على قيمة أقل إذا رغبت الشركة.

### ٢- النقدية : Cash

تعبر النقدية عن النقود السائلة، سواء من العملات النقدية أو الورقية، بالإضافة إلى حسابات البنوك والشيكات والحوالات تحت التحصيل .

### ٣- الأوراق المالية القابلة للتداول : Marketable Securities

عبارة عن الأوراق المالية ؛ مثل الأسهم العادية والأسهم الممتازة والسندات التى يمكن تحويلها بسهولة إلى نقدية إذا احتاجتها الشركة . ويحتفظ المدير المالى الذكى بنسبة معينة من هذه الأوراق المالية للوفاء بالاحتياجات السريعة ، وهناك فرصة دائماً للاستفادة من النقد السائل فى شراء الأوراق المالية بصفة مؤقتة ، حتى يحين وقت الاحتياج إلى هذه الأموال فتحول إلى أصول سائلة .

### ٤- المخزون : Inventories

يتضمن بند المخزون قيمة الخامات التى تعتمد عليها الشركة فى إنتاج البضاعة التامة الصنع ، بالإضافة إلى إنتاج تام تحت التشغيل ، وكذلك مخزون الإنتاج التام الذى لم يتم الاتفاق على بيعه بعد .

### الأصول الثابتة : Fixed Assets

عبارة عن الأصول المادية ؛ مثل الآلات ، المعدات ، السيارات ، الأثاث ، الأراضي ، المباني، والتى تستخدم فى العملية التشغيلية للشركة . وعادة ، يمكن تسجيل استثمارات الشركات فى الأصول الثابتة بالقيمة الدفترية للأصول أو القيمة الإجمالية ومجمع استهلاك الأصول الثابتة ثم صافى قيمة الأصول الثابتة بعد خصم الإهلاك من القيمة الدفترية للأصول .

### الأصول غير الملموسة Intangible Assets

تمثل الأصول غير الملموسة بالقيمة الحالية للأصول غير المادية ، والتى تعتبر استثماراً طويلاً الأجل للشركة . ومن أمثلة الأصول غير الملموسة : براءة الاختراع ، حقوق التأليف ، وشهرة الشركة ، ويتم استهلاك الأصول غير الملموسة خلال فترة حياة المشروع .

## الخصوم : Liabilities

الخصوم هى عبارة عن التزامات على الشركة قبل الدائنين، وتنقسم الى الخصوم المتداولة والخصوم متوسطة وطويلة الأجل .

### الخصوم المتداولة : Current Liabilities

عبارة عن التزامات قصيرة الأجل يجب سدادها خلال دورة إنتاجية واحدة أو أقل من سنة ، وتتضمن الخصوم المتداولة البنود التالية:

#### ١-أوراق الدفع : Accounts Payable

تنشأ أوراق الدفع نتيجة قيام الشركات بالشراء الآجل من الموردين والدائنين مقابل أوراق تجارية ، سواء شيكات مؤجلة السداد أو كمبيالات أو سندات إذنية . وهذه الأوراق التجارية قابلة للتداول والخصم طرف البنوك ، ويمكن تحويلها إلى نقدية مقابل خصم جزء من القيمة الأصلية .

#### ٢- قروض قصيرة الأجل من البنوك :

تعتمد بعض الشركات فى مقابلة الالتزامات النقدية الطارئة ولحل مشكلة عدم توافر السيولة على الاقتراض قصير الأجل من البنوك ، أو تقوم بالسحب من الحساب الجارى على المكشوف ( أى بدون رصيد ) حيث يتم الترتيب مع البنوك على الحد الأقصى لمقدار السحب المسموح به . ويعتمد عدد كبير من الشركات المصرية على هذا الأسلوب فى تمويل وسد العجز فى السيولة فى الأجل القصير، وهذا يعكس سوء إدارة المدير المالى للتدفقات النقدية . يجب على المدير المالى إدارة مصروفات وإيرادات الشركة بالشكل الذى يوفر فائضاً لسداد الالتزامات الطارئة .

### الخصوم طويلة الأجل : Long Term Liabilities

عبارة عن التزامات أو ديون طويلة الأجل يجب أن تسدها الشركة للدائنين، ولكن خلال فترة أكبر من سنة . ومن أهم أنواع الخصوم طويلة الأجل القروض طويلة الأجل من البنوك ، السندات والالتزامات التي تنشأ عن التأجير الرأسمالي للأصول Capital Lease Obligations .

ومن بنود الخصوم الهامة أيضاً ، و التي ترتبط بالخصوم طويلة الأجل ، بند مخصصات الضرائب المستحقة السداد إلى مصلحة الضرائب ، وفاءً لضريبة الأرباح التجارية والصناعية ، والتي لم تستحق بعد .

### حقوق المساهمين : Shareholders Equity

تمثل حقوق الملكية ما يمتلكه المساهمون من أصول مالية داخل الشركة، سواء مباشرة عن طريق سداد قيمة الأسهم نقداً ، بالإضافة إلى الأموال التي يتم استقطاعها من الأرباح سنوياً ، سواء في صورة احتياطات أو أرباح تم احتجازها داخل الشركة لإعادة الاستثمار .

وبالنسبة للشركات المساهمة ، فتتمثل الملكية في الأسهم العادية والأسهم الممتازة . ويطلق - أيضاً - على حقوق المساهمين القيمة الدفترية لحق الملكية على أساس القيمة الاسمية للأسهم التي تم إصدارها وشراؤها بواسطة المساهمين .

ويتم تسجيل قيمة الأسهم في القوائم المالية على أساس قيمة الإصدار Par Value ، والتي على أساسها - أيضاً - يتم حساب قيمة التوزيعات النقدية Dividends للمساهمين .

إن قيمة إصدار الأسهم العادية والمسجلة في الميزانية العمومية للشركة ليست لها علاقة بالقيمة السوقية للسهم ، أو توزيعات الأرباح النقدية للسهم العادي. ولكن

القيمة السوقية تتحدد أساساً بناءً على الإنجاز المالى الكلى للشركة وقوة مركزها فى السوق ، بالإضافة إلى التوقعات المستقبلية للتدفقات النقدية الداخلة والخارجة . وفى حالة قيام بعض الشركات بتوزيع جزء من الأسهم للاكتتاب العام بقيمة أعلى من القيمة الدفترية التى طرح بها السهم لأول مرة يتم احتجاز إجمالى قيمة الأسهم الأعلى من القيمة الدفترية فى حساب خاص يطلق عليه Additional Paid-in Capital أو حساب رأس المال المدفوع الإضافى .

ودعنا نوضح المثال التالى الذى ينطبق على كثير من الشركات المصرية التى لها أكثر من إصدار للأسهم العادية بالسوق مع اختلاف سعر السهم لكل إصدار عن القيمة الدفترية ، فإذا قامت شركة السويس للأسمت - على سبيل المثال - ببيع ١٠٠٠٠٠٠ سهم ، وكانت القيمة الاسمية الدفترية ٤ جنيهاً وقامت بإصداره بسعر ٤٠ جنيهاً للسهم فسوف تظهر حسابات حق الملكية كالتالى :

$$\text{— الأسهم العادية ( ١٠٠٠٠٠٠ \times ٤ ) = ٤٠٠٠٠٠٠ جنيه}$$

$$\text{— رأس المال المدفوع الإضافى ( ١٠٠٠٠٠٠ \times ٣٦ ) = ٣٦٠٠٠٠٠٠ جنيه}$$

وقد لا تتبع بعض الشركات المساهمة المعالجة المحاسبية السابقة لرأس المال الإضافى ، وتقوم بإدماج الحسابين تحت مسمى واحد وهو رأس المال المدفوع للأسهم العادية .

وأيضاً ، قد تقوم بعض الشركات ( حسب القوانين السائدة فى كل دولة ) بإدارة شراء أسهمها من السوق ، وقد تسجل تحت اسم سهم الخزنة -Treas ury Stock . هذه النوعية من الأسهم لا يمتلكها حملة الأسهم ويتم تخفيض حقوق حملة الأسهم بطرح أسهم الخزنة .

وتجدر الإشارة إلى أن هناك العديد من المسميات تطلق على رأس المال،



وكذلك أسهم الشركة ، ونلخصها فيما يلي :

#### ١- رأس المال المصرح به ( المرخص به ) :

وهو الحد الأقصى من رأس المال الذى يمكن للمساهمين الاكتتاب فيه ، ويتم تحديده فى النظام الأساسى للشركة بصورة واضحة ، ويشترط - أيضاً - الموافقة عليه من الجهات الرسمية بالدولة .

#### ٢- رأس المال المصدر والمباع بواسطة الشركة :

فى هذه الحالة قد يكون رأس المال المصدر للاكتتاب العام أو المغلق أقل من رأس المال المصرح به ، والحد الأقصى المسموح به هو رأس المال المصرح به .

#### ٣- رأس المال المدفوع :

قد يساوى رأس المال المصدر كحد أقصى ، أو قد يكون أقل من رأس المال المصدر على أساس أنه لم يتم تحصيل بعض أجزاء من رأس المال المدفوع مثلاً الربع أو النصف . وعادة تلجأ الشركات إلى هذا الأسلوب عند البداية فى المراحل الأولى ، حيث يكتب المساهمون فى جزء من رأس المال يزيد حسب احتياجات الشركة .

وينص قانون الشركات المصرى على ضرورة أن يتم تحصيل رأس المال المصدر بالكامل خلال فترة لا تزيد عن ١٠ سنوات ، وهى فترة كافية لتنمية النشاط الخاص بالشركات .

أما فى حالة قيام بعض الشركات بشراء جزء من أسهمها المصدرة بالسوق ففى هذه الحالة يتم تخفيض رأس المال المدفوع بقيمة الأسهم التى اشتريتها الشركة ، وتوضع فى حساب أسهم الخزانة أو الصندوق .

#### ٤- رأسمال الصندوق أو الخزانة :

وهو يمثل الأسهم المصدرة بالسوق ، والتى قامت الشركة

بإعادة شرائها مرة أخرى .

## الأرباح المحتجزة: Retained Earnings

يعبر رقم الأرباح المحتجزة بالميزانية عن الأرباح غير الموزعة المجمعة عن فترات سابقة ، والتي احتجزت في نهاية السنة المالية بهدف إعادة استثمارها مرة أخرى داخل الشركات كمصدر من مصادر التمويل الداخلية ، ويتم توزيع كل أو جزء من هذه الأرباح في شكل احتياطات بحسب القانون الأساسي للشركة .

وتجدر الإشارة إلى أن الميزانية العمومية لأي شركة تختلف حسب نوع النشاط ، فبنود ميزانية الشركة التجارية تختلف عن ميزانية الشركة الصناعية . أيضاً ميزانية البنك التجارى والمؤسسات المالية بصفة عامة تختلف بصورة كلية عن ميزانية المؤسسات غير المالية . وفيما يلى بعض المحددات التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار عند تفسير المعلومات الواردة بالميزانية العمومية :

١- لا تعكس الميزانية العمومية القيمة الحالية للأصول والخصوم ؛ وذلك لأن الحسابات استخدمت التكلفة التاريخية لتقييم وإعداد تقارير عن الأصول والخصوم.

٢- يجب أن يتم استخدام أسلوب التقدير ، وذلك لتحديد مستوى العديد من الحسابات طبقاً لمعايير عديدة . على سبيل المثال ، أوراق القبض على أساس قابليتها للتحصيل ، حسابات المخزون على أساس القابلية للبيع ، والأصول الثابتة على أساس مدة الاستفادة منها .

٣- إن استهلاك الأصول الثابتة طويلة الأجل من المبادئ المقبولة فى الواقع العملى ، ولكن الزيادة أو التحسن فى قيمة هذه الأصول متجاهل بصفة عامة .

هذا الأمر هام جداً وحيوى للعديد من الشركات الصناعية التى تحتفظ باستثمارات فى أصول لها قيمة متزايدة ؛ مثل الأراضي والمناجم والأراضى التى يزرع فيها أشجار بهدف صناعة الأخشاب .

٤- العديد من البنود التى لها قيمة مالية تحذف من الميزانية العمومية ، وذلك لوجود العديد من المشاكل فى تقييم أو تقدير قيمتها . والمثال الواضح هو الاستثمار فى العنصر البشرى كمصدر من مصادر الشركة .

### قائمة الدخل : Income Statement

عبارة عن قائمة بملخص العمليات الخاصة بالإيرادات والمصروفات الخاصة بنشاط الشركة خلال فترة معينة . يمكن إعداد قائمة الدخل شهرياً ، أو بصفة دورية ربع سنوية ، أو كل عام حسب احتياجات الإدارة العليا والإدارة المالية . ومع توافر الأنظمة المالية بصفة منظمة على الحاسب الآلى ، فإنه يمكن إعداد القائمة عن أى فترة فى أى يوم تحتاجه الإدارة إذا كان النظام المالى والمحاسبى على الحاسب الآلى متكاملًا Integrated مع جميع الأنظمة على مستوى الشركة ، وتضم قائمة الدخل كلاً من حساب الإنتاج والمتاجرة والأرباح والخسائر وحساب التوزيع فى قائمة مالية واحدة .

وتعكس قائمة الدخل ناتج أعمال الإدارات الرئيسية الداخلية ، حيث تتعلق القرارات الإنتاجية داخل أى منظمة بقرارات الإنتاج والتسويق بهدف زيادة إيرادات المبيعات ، ومن ثم تحقيق إيرادات كافية للشركة تستطيع أن تغطى تكلفة البضاعة المباعة أو تكلفة المبيعات ، والفرق ما بين صافى المبيعات وتكلفة البضاعة المباعة هو مجمل الربح .

وينتج - أيضاً - عن القرارات الإنتاجية مصروفات إدارية ومصروفات عامة؛ مثل مصاريف الإعلان ومرتببات الإدارة . فإذا طرحنا هذه المصروفات الإدارية من مجمل الربح نحصل على الربح التشغيلى ، أو ما يطلق عليه أحياناً الأرباح قبل الضرائب والفوائد ، أو صافى الأرباح قبل الفوائد وقبل الضرائب . والشكل التالى رقم ( ٦ / ٢ ) يوضح قائمة الدخل لشركة باهر للصناعات الخفيفة .

## جدول رقم ( ٢ / ٦ )

## قائمة الدخل لشركة باهر للصناعات الخفيفة

عن العام المالي المنتهى فى ٣٠ / ٦ / ١٩٩٩

٩٩/٦/٣٠	٩٨/٦/٣٠	بنود قائمة الدخل
١٢٢٤٠٠	١٠٢,٠٠٠	- صافى المبيعات
( ٩١٢٠٠ )	( ٧٦٠٠٠ )	- طرح تكلفة البضاعة المباعة
٣١٢٠٠	٢٦٠٠٠	- مجمل الربح
( ٧٤٤٠ )	( ٦٢٠٠ )	مصاريف التشغيل - مصاريف البيع
( ١٢٠٠ )	( ١٠٠٠ )	- مصاريف إهلاك
( ١٢٩٦٠ )	( ١٠٨٠٠ )	- مصاريف إدارية وعامة
( ٢١٦٠٠ )	( ١٨٠٠٠ )	إجمالى مصاريف التشغيل
٩٦٠٠	٨٠٠٠	صافى الأرباح التشغيلية ( ٢٦٠٠٠ - ١٨٠٠٠ ) (الأرباح قبل الفوائد والضرائب )
٢٤٠٠	( ٢٠٠٠ )	- الفوائد
٧٢٠٠	٦٠٠٠	- صافى الأرباح بعد الفوائد وقبل الضرائب
( ٢٨٨٠ )	( ٢٤٠٠ )	- ضرائب الدخل
٤٣٢٠	٣٦٠٠	- صافى الأرباح بعد الضرائب والفوائد (القابل للتوزيع)
٧٢٠	٦٠٠	التوزيعات النقدية للمساهمين
٣٦٠٠	٣٠٠٠	- الأرباح المحتجزة
٢١,٦ جنيه	١٨ جنيه	ربحية السهم ( EPS )
٣,٦ جنيه	٣ جنيه	التوزيعات النقدية للسهم

وتظهر نتائج قرارات الإدارة المالية داخل الشركة فى نهاية قائمة الدخل ، حيث يتم خصم الفوائد الناتجة عن قرار الإدارة المالية بتمويل جزء من الخصوم عن طريق الديون ، ثم فى النهاية خصم حق الدولة من الضرائب لنحصل على صافى الأرباح القابلة للتوزيع بعد الضرائب والفوائد . ثم تحدد الإدارة العليا توزيعات الأرباح النقدية ، وكذلك الأرباح المحتجزة ، ومن ثم نستطيع أن نحسب مؤشرين هامين .

$$١- ربحية السهم = \frac{\text{صافى الأرباح المتاحة للتوزيع}}{\text{عدد الأسهم}} = \text{قيمة}$$

$$٢- نسبة التوزيعات النقدية للسهم = \frac{\text{التوزيعات النقدية}}{\text{عدد الأسهم}} = \text{قيمة}$$

وتجدر الإشارة إلى أن صافى الأرباح لا يمثل التدفقات النقدية الحقيقية الناتجة عن التمويل أو العمليات الإنتاجية ، ولكن صافى الربح هنا ما هو إلا عبارة عن ملخص للإنجاز التشغيلى تم قياسه خلال فترة زمنية معينة باستخدام بعض الحسابات الإجرائية . وبناءً على أسلوب حساب صافى الأرباح ، فإن رقم صافى الأرباح قد يتساوى أو لا يتساوى مع التدفقات النقدية.

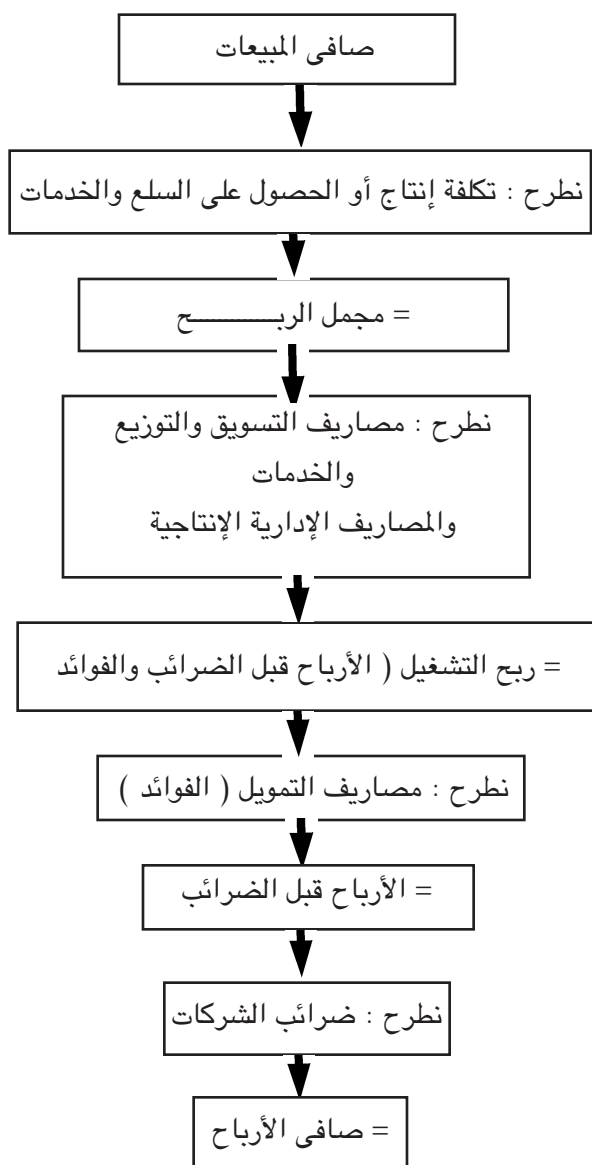
ومن خلال العرض السابق لقائمة الدخل يمكن أن نلاحظ أنها تساعدنا فى تنفيذ ثلاثة أنشطة أساسية :

- ١- تحديد تكلفة إنتاج أو الحصول على البضائع والخدمات المباعة .
- ٢- تحديد المصاريف الخاصة بتسويق وتوزيع السلع والخدمات للعملاء ، بالإضافة إلى المصاريف الإدارية الخاصة بالتشغيل .
- ٣- تكلفة توفير التمويل اللازم لقيام نشاط الشركة ؛ مثل الفوائد المدفوعة للدائنين وتوزيعات الأرباح النقدية للمساهمين .

ويبين الشكل التالي رقم ( ٣ / ٦ ) أهم الأنشطة الأساسية لقائمة الدخل .

شكل رقم ( ٣ / ٦ )

هيكل الأنشطة الأساسية لقائمة الدخل



وتمثل الميزانية العمومية وقائمة الدخل الحد الأدنى من القوائم المالية الواجبة النشر للجمهور . وفى أحيان كثيرة ، لا تعتبر هذه البيانات كافية أو معبرة عن تفاصيل البيانات المالية للشركة ، لذلك تقوم الشركات - عادة - بإصدار بيانات إضافية توضع تحت مسمى « إيضاحات متممة للقوائم المالية » . ومن أمثلة الإيضاحات المتممة للقوائم المالية التى تصدرها الشركات البنود التالية :

١- أهم السياسات والمبادئ المحاسبية التى اتبعها المحاسب عند إعداد القوائم المالية ، على سبيل المثال أسلوب تقييم العملات الأجنبية للبنوك ، أسلوب تكوين مخصص الديون المشكوك فى تحصيلها ، أسلوب تقييم حسابات المخزون ، وأخيراً أسلوب حساب قسط الإهلاك وقسط ضرائب الدخل.

٢- بيانات تفصيلية عن الأسهم التى تم شراؤها أو إصدارها خلال الفترة .

٣- معلومات عن الأسهم التى تم منحها للعاملين وأسلوب توزيعها .

٤- بيانات تفصيلية عن الحسابات خارج الميزانية Off Balance Sheet Information ، والتى تمثل التزامات أو ارتباطات على الشركة ولم ترد داخل الميزانية العمومية .

٥- شرح توضيحي لأسلوب تسوية حساب مخصص الضرائب كالتزام بالميزانية وكيفية سداد قسط الضرائب .

٦- شرح لتفاصيل القروض طويلة الأجل من حيث الفوائد المطلوب سدادها وأسلوب سداد الدفعات الدورية من القرض .

٧- تقرير تفصيلي عن احتياجات الشركة خلال السنة المالية حسب كل نوع من الاحتياجات على حدة .

### تأثير الإهلاك على إعداد القوائم المالية :

يعتبر الإهلاك مصروفًا له تأثير قوى على القوائم المالية للشركة ، ويظهر

الإهلاك كنتيجة مباشرة من استثمارات الشركة ، وله تأثير مباشر على رقم الأرباح وقيمة الأصول بالقوائم المالية .

### قواعد نشر البيانات المالية للشركات المساهمة الدرجة فى بورصة الأوراق المالية

أعلنت بورصتا الأوراق المالية بالقاهرة والإسكندرية والهيئة العامة لسوق المال عن تعديل بعض قواعد واستمرار قيد الأوراق المالية بالبورصة .

وافق مجلس إدارة الهيئة العامة لسوق المال بجلسته رقم (١٠) بتاريخ ١٨/٣/١٩٩٦ على تعديل بعض قواعد واستمرار قيد الأوراق المالية تضمن للهيئة والبورصة أن تطلب من الشركات المقيدة لها أوراق مالية بالبورصة أن تزود كلاً منهما بقوائم مالية ربع سنوية عن نشاطها ونتائج أعمالها مرفقاً بها تقرير فحص دورى محدود من مراقب أو مراقبى الحسابات - حسب الأحوال - بنتائج فحص تلك القوائم وبيان ما إذا كانت هناك حاجة لإجراء أية تعديلات هامة أو مؤثرة عليها، على أن توافى كلاً من الهيئة والبورصة بها خلال شهر من تاريخ إعدادها .

وعلى جميع الشركات المقيدة فى البورصة تنفيذ ذلك مع مراعاة أنه وفقاً لقواعد الشطب من جداول البورصة ، فإنه يشطب قيد الأسهم وغيرها من الأوراق المالية من جداول البورصة إذا لم تلتزم الشركة مصدرة الورقة المالية بتنفيذ التزاماتها فى المواعيد المحددة قانوناً ، وذلك بعد مضى ثلاثة أشهر من إخطارها بعدم تنفيذ التزامها إذا لم تقم بتنفيذها خلال هذه الفترة . علماً بأن القوائم المالية عن الربع الأول لسنة ١٩٩٦ المنتهى فى ٣١ / ٣ / ١٩٩٦ يجب تسليمها لهيئة سوق المال وبورصتى الأوراق المالية خلال ميعاد غايته ٣٠ / ٤ / ١٩٩٦ .



قائمة المركز المالى الربع سنوى فى : / / ١٩م

قائمة المركز المالى الربع سنوى فى : / / ١٩م

أرقام المقارنة	البيان	جزئى	جزئى	كلى
	الأصول طويلة الأجل			
	إجمالى تكلفة الأصول الثابتة	x		
	يخصم مجمع الإهلاك	x	xx	
	مشروعات تحت التنفيذ		xx	
	إجمالى الأصول طويلة الأجل			xxx
	الأصول المتداولة			
	المخزون ( رصيد دفترى )	x		
	المدينون وأوراق القبض ( بعد خصم	x		
	المخصص ... )			
	حسابات مدينة متنوعة	x		
	استثمارات فى أوراق مالية	x		
	( بعد خصم المخصص )			
	نقدية بالبنوك والصندوق	x		
	مجموع الأصول المتداولة		xx	
	الالتزامات المتداولة			
	المخصصات	x		
	البنوك الدائنة	x		
	دائنن وأوراق دفع	x		
	حسابات دائنة أخرى	x		
	مجموع الالتزامات المتداولة		xx	

	رأس المال العامل			xxx
	إجمالي الاستثمار ويتم تمويله على النحو التالي			xx
	حقوق المساهمين			
	رأس المال المدفوع	x		
	الاحتياطيات	x		
	أرباح أو ( خسائر ) مرحلة	x		
	إجمالي حقوق المساهمين		xxx	
	الالتزامات طويلة الأجل		xxx	
	إجمالي تمويل رأس المال العامل والأصول طويلة الأجل			xxx

- الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه القوائم وتقرأ معها .

- تقرير مراقبي الحسابات مرفق .

عضو مجلس الإدارة                      رئيس مجلس الإدارة

قائمة الدخل عن الفترة المالية

من : / / ١٩٩ م

أرقام المقارنة	البيان	جزئي	كلى
	صافى المبيعات	xx	
	تخصم تكلفة المبيعات	xx	
	مجمل الربح أو ( الخسارة )		xx
	يخصم إجمالي المصروفات		xx
	تضاف الإيرادات غير العادية		xx
	تخصم المصروفات غير العادية		xx
	صافى الربح أو ( الخسارة )		xx
	قبل حساب الضريبة		xx

## تذكر

- تقوم الشركات المساهمة بإعداد الحسابات الختامية والميزانية العمومية (القوائم المالية) ، التى تتضمن كافة البيانات والمعلومات المالية اللازمة لأغراض التحليل المالى ؛ لأنها توضح الإنجاز المالى وكفاءة أداء الشركة أمام المساهمين.
- وتعتبر قائمة الدخل إحدى هذه القوائم المالية ، وتتضمن كلاً من حساب الإنتاج والمتاجرة والأرباح والخسائر وحساب التوزيع فى قائمة مالية واحدة ؛ لأنها توضح نتائج عمليات الشركة خلال سنة مالية ، وتتضمن أهم البنود الخاصة بالإيرادات والمصروفات ، وتنتهى القائمة بصافى الربح بعد الفوائد والضرائب .
- وتعتبر الميزانية العمومية القائمة المالية الثانية التى توضح أهم بنود محفظة الأصول والخصوم وإجمالى الأموال المستثمرة فى الشركة الذى يساوى إجمالى الأصول .
- كما تناولت الوحدة القواعد الجديدة التى أعلنتها بورصتا القاهرة والإسكندرية والهيئة العامة لسوق المال ، والتى تضمنت تعديل بعض القواعد الخاصة بنشر القوائم المالية للشركات المساهمة المدرجة بالبورصة .

## أسئلة الوحدة السادسة

أولاً :

- ما هو المقصود بالأصول ؟
  - ما هو المقصود بالخصوم ؟
  - ما هو الفرق بين الميزانية العمومية وقائمة الدخل ؟
  - ما هو الفرق بين الأصول الثابتة والأصول المتداولة ؟
- ثانياً : حدد ما إذا كانت العبارات التالية صحيحة أم خاطئة مع التعليل :
- ١- يقصد بالأصول مجموعة الالتزامات طويلة وقصيرة الأجل التى على الشركة.
  - ٢- يقصد بالخصوم مجموعة الاستخدامات التى تستخدم فيها الأموال.
  - ٣- تساعد القوائم المالية فى عمليات التنسيق والمقارنة والتقييم لقيمة ودرجة المخاطرة المرتبطة بالتدفقات النقدية الخاصة فقط.
  - ٤-  $\text{حق الملكية} = \text{إجمالى الدائنين} - \text{إجمالى الأصول}$  .
  - ٥-  $\text{إجمالى الأصول} = \text{إجمالى الدائنين} - \text{حق الملكية}$ .
  - ٦-  $\text{إجمالى الدائنين} = \text{إجمالى الأصول} - \text{حق الملكية}$ .
  - ٧- يقصد بالأوراق المالية القابلة للتداول الأوراق المالية التى لا يمكن تحويلها بسهولة إلى نقدية.
  - ٨- يقصد بأوراق القبض الأوراق المالية التى تنشأ نتيجة قيام الشركة بالشراء بالأجل.

٩- يقصد برأس المال المدفوع الحد الأقصى من المال الذي يمكن للمساهمين الاكتتاب فيه.

١٠- يقصد برأس المال المصدر الجزء من رأس المال المطروح للاكتتاب العام.

١١- تهتم قائمة الدخل بإظهار نتيجة أعمال الشركة سواء ربح أم خسارة.

## مراجع الوحدة السادسة

- ١- شوقى حسين عبد الله ، التمويل والإدارة المالية ، ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ) .
- ٢- محمد عثمان إسماعيل حميد ، التمويل والإدارة المالية فى منظمات الأعمال : تقييم الأداء والتخطيط المالى وتقييم الأصول وأسواق رأس المال ومصادر التمويل ، ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ) .
- ٣- منير صالح هندى ، الإدارة المالية ، مدخل تحليلى معاصر ، ( الإسكندرية : المكتب العربى الحديث ، ١٩٩٨ ) .
- 4 - Werner , Frank M., and James A.F. Stoner, Modern Financial Managing : Continuity and Change, ( New York: Harper Collins College Publishers, 1995 ) .

الوحدة الدراسية السابعة  
تقييم وتحليل الأداء المالي  
للشركات  
Financial Analysis





## الوحدة الدراسية السابعة

### تقييم وتحليل الأداء المالى للشركات

### Financial Analysis

#### الأهداف السلوكية :

- بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :
- ١- يذكر مصادر البيانات عند إجراء التحليل المالى وأهم الأدوات الأساسية المستخدمة فى التحليل .
  - ٢- تعرّف العوامل الخارجية التى تؤثر على الأداء المالى للشركة .
  - ٣- يعرّف العوامل الداخلية التى تؤثر على عائد الشركات .
  - ٤- يوضح المعانى المرتبطة بالمؤشرات الخاصة بنسب السيولة .
  - ٥- يوضح المعانى المرتبطة بمؤشرات الربحية .
  - ٦- يوضح المعانى المرتبطة بالمؤشرات الخاصة بنشاط الشركة .
  - ٧- يوضح المعانى المرتبطة بالمؤشرات الخاصة بهيكل التمويل .
  - ٨- يوضح المعانى المرتبطة بالنسب المالية الخاصة بالمساهمين والسوق .
  - ٩- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
  - ١٠- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة السابعة .



## الوحدة السابعة

## تقييم وتحليل الأداء المالى للشركات Financial Analysis

## مقدمة :

تتناول هذه الوحدة التعريف بأهم المؤشرات المالية التى تعكس الأداء المالى لأى مشروع تجارى أو صناعى ، بالإضافة إلى تقديم لأهم النسب المالية التى يمكن أن تستخدم فى تحليل القوائم المالية .

**التحليل المالى عبارة عن تقييم تاريخى ، وحالى ، ومتوقع للأحوال المالية للشركات.**

ويهدف التحليل المالى إلى تحديد أهم نقاط القوة والضعف المالى التى تواجهها الشركات . وقد يقوم بالتحليل المالى العاملون بالإدارة المالية فى الشركة بهدف تحليل المركز المالى والتنبؤ المالى للشركة فى المستقبل ، أم لإعداد تقرير للإدارة العليا . وقد يقوم بالتحليل المالى - أيضاً - العديد من الجهات الخارجية مثل المحاسب القانونى للشركة أو محلل الائتمان بالبنك التجارى لتحديد الملاءمة المالية للشركة عند التقدم للحصول على الائتمان ، وقد يقوم أيضاً بذلك شركات تداول الأوراق المالية والعاملون بسوق المال بهدف تقييم المركز المالى للشركة وتحديد القيمة العادلة لسعر السهم أو للتنبؤ بقوة الشركة فى المستقبل بهدف إعطاء النصائح المالية للعملاء بالشراء أو البيع .

ويعتبر النظر عن الهدف الأساسى من التحليل فإن الأدوات والأساليب التى تستخدم فى التحليل المالى أساساً تعتبر واحدة . وتعتبر النسب المالية - Financial Ratios من أهم الأدوات الأساسية التى يستخدمها المحلل المالى بهدف إجراء التحليل المالى ، والسبب أنها تستخدم للإجابة على العديد من الأسئلة فيما يخص الموقف المالى للشركة . على سبيل المثال ، إذا أرادت شركة الزيوت والصابون شراء خطوط إنتاج حديثة من اليابان والحصول على ائتمان تجارى لمدة

١٠ سنوات ، ففي هذه الحالة ستقوم الشركة اليابانية ( المورد ) بإعداد تحليل مالى للقوائم المالية للشركة ، وذلك للتأكد من التدفقات النقدية المتوقعة الداخلة وموقف السيولة خلال العشر سنوات القادمة.

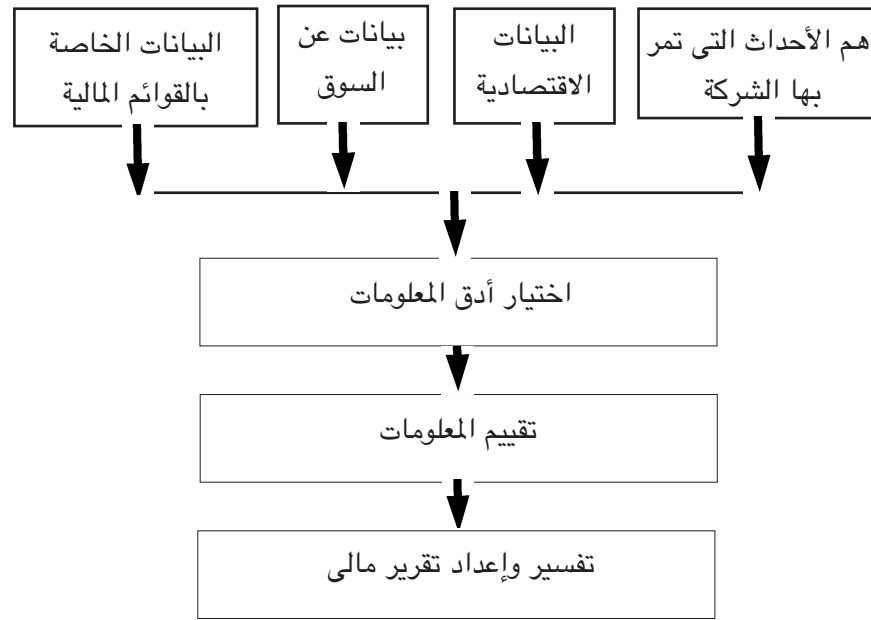
أيضاً ، عندما يقوم المستثمر بالتفكير فى المفاضلة بين سهم شركة طرة للأسمنت وسهم شركة حلوان للأسمنت فعليه أن يحلل بيانات الشركتين ويتخذ قراراً بناءً على القوة المالية المتوقعة للشركة فى المستقبل.

ونود أن نوجه نظر القارئ إلى أن معظم المعلومات الواردة بهذه الوحدة تعتمد أساساً على الشرح السابق فى الوحدة السادسة الخاصة بالقوائم المالية الأساسية التى تعدها للشركات. وسنستكمل الحديث فى هذه الوحدة عن كيفية الاستفادة من البيانات المنشورة فى القوائم المالية ، وذلك لإجراء التحليل المالى .

وإلى جانب الاعتماد على البيانات المحاسبية فى القوائم المالية يمكن - أيضاً- أن نعتمد على بعض المصادر الأخرى للبيانات عند إجراء التحليل المالى،  
مثل :

- ١- تطور أسعار أسهم الشركة فى سوق المال .
- ٢- مؤشرات أسعار الأسهم للقطاعات الصناعية المختلفة بالسوق .
- ٣- البيانات الاقتصادية على مستوى الدولة ؛ مثل الناتج القومى وتطور الأرقام القياسية لأسعار المستهلك ، التضخم وتطور أسعار الفائدة بالسوق.
- ٤- التعرف على أهم المواقف التى تمر بها الشركة والتى يمكن أن تؤثر على ظروفها الإنتاجية فى المستقبل ؛ مثل السماح لشركات التأمين الأجنبية بالدخول لسوق التأمين المصرى لأول مرة قد يؤدى إلى وضع إحدى شركات التأمين فى موقف صعب مستقبلاً لتوقع منافسة غير عادية.

ويقع العبء الأساسى على المحلل المالى Financial Analyst وذلك حتى تستطيع أن تختار أدق وأقرب المعلومات الخاصة بالشركة ويقوم بتحليلها حتى يستطيع أن يحكم على الأحوال المالية الحالية والمتوقعة ، بالإضافة إلى الإنجاز التشغيلى للشركة . ويوضح الشكل التالى الإطار المتكامل للتحليل المالى.



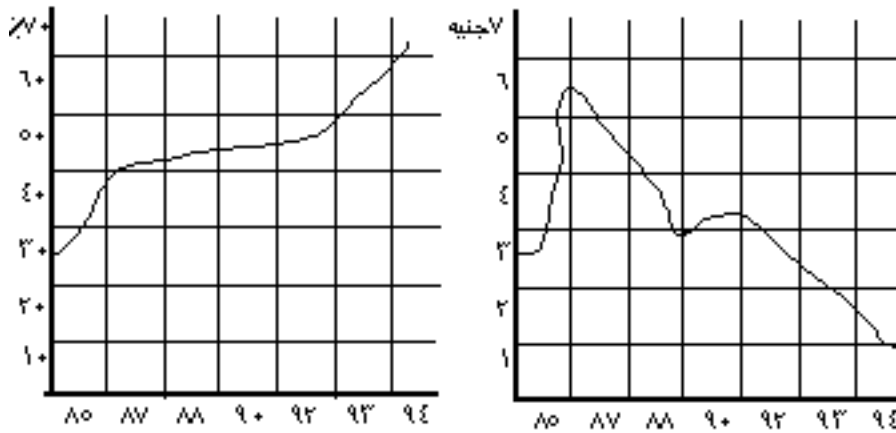
### التحليل المالي كدعامة إنذار لاحتمالات الفشل المالي :

هناك سؤال يطرح نفسه وهو : هل التحليل المالي يمثل علامة إنذار للقائمين على التحليل ؟ والإجابة نعم ؛ حيث كانت شركة كمبيوترتس من الشركات الرائدة في صناعة تكنولوجيا المعلومات وتعتمد في نشاطها على إنتاج البرامج الجاهزة التي تساعد على تحسين إنتاجية العاملين بالإدارات المختلفة.

وفي عام ١٩٩٤ ، واجهت شركة كمبيوترتس فشلاً مالياً هدها بالإفلاس وذلك بسبب ارتفاع نسبة الالتزامات المالية من الديون بصورة فاقت قدرة المدير المالي على التعامل مع هذه الديون.

والسؤال الذي يطرح نفسه هو : هل كانت هناك أى علامات تحذير أو ضوء أحمر يشير إلى الصعوبات المالية التي تواجهها الشركة ؟

الإجابة بنعم ، انظر الأشكال التالية :



ويبدو واضحاً من الأشكال السابقة أن هناك تدهوراً في الموقف المالى للشركة خلال الفترة من ٨٥ - ٩٤ ، بل يمكن أن تتوقع استمرار هذا التدهور في المستقبل.

#### العوامل الخارجية التى تؤثر على الأداء المالى للشركات :

تواجه معظم الشركات مجموعة من المتغيرات الخارجية التى تؤثر على الأداء المالى منها على سبيل المثال:

- منافسة الشركات الأخرى العاملة فى نفس نوع النشاط.
- القوانين والقواعد والسياسات الجمركية والضريبية التى تطبق على الشركات.
- الحالة الاقتصادية والسياسات المالية بالدولة.
- درجة التقدم التكنولوجى المتوقع فى إنتاجية الشركة.

وهناك صعوبة تواجه إدارة الشركة للتحكم فى هذه العوامل الخارجية . إن أقصى ما تستطيعه الشركة هو توقع الأحداث المستقبلية لهذه المتغيرات الخارجية ومحاولة إعداد مجموعة من السيناريوهات البديلة لسلوك الشركة المتوقع ( خاصة بنود محفظة الأصول والخصوم) وذلك لمواجهة التطورات المتوقعة فى المستقبل.

### العوامل الداخلية التي تؤثر على عائد الشركات :

تواجه معظم الشركات مجموعة من العوامل الداخلية التي يمكن للإدارة أن تتحكم فيها وتوجهها بالشكل الذي يساعد على تعظيم ثروة حملة الأسهم أو الملاك مع تقليل التكاليف والمصروفات. وبصفة عامة ، تستخدم النسب المالية كأحدى الأدوات الرئيسية في التحليل المالي للشركات . ويمكن تقسيم هذه النسب إلى المجموعات الرئيسية التالية:

١- نسب السيولة.

٢- نسب الربحية.

٣- نسب النشاط.

٤- النسب الخاصة بهيكل التمويل.

٥- النسب الخاصة بالمساهمين.

### أولاً : المؤشرات الخاصة بنسب السيولة Liquidity Ratios

يمكن اعتبار أن الأصل المالي من الأصول السائلة عندما يسهل التعامل فيه بيعاً وشراءً في السوق ، وبالتالي يمكن تحويله إلى نقدية بسهولة حسب أسعار السوق . وتحدد الأصول السائلة موقف السيولة بالنسبة للشركة على أساس قدرتها على الوفاء بالالتزامات في الفترات القادمة.

وبصفة عامة ، يمكن القول إن السيولة تعكس قدرة الشركة على مقابلة التزاماتها قصيرة الأجل باستخدام الأصول التي يسهل تحويلها بسرعة إلى نقدية سائلة ، ويتم إدراج هذه الأصول في الميزانية العمومية تحت بند الأصول المتداولة حيث يطلق عليها دائماً رأس المال العامل Working Capital ، والذي يمثل الموارد المطلوبة للتشغيل اليومي ولاستغلال الاستثمارات الرأسمالية طويلة الأجل للشركة . على سبيل المثال ، تستخدم المواد الخام ( أحد بنود المخزون ) ، وذلك في التشغيل اليومي للآلات والمعدات لنتج السلع والخدمات التي يحتاجها العملاء وبذلك تساعد المواد الخام في تشغيل واستغلال الآلات كاستثمار رأسمالي طويل الأجل .

ويستفاد من الأصول السائلة في تغطية الالتزامات قصيرة الأجل التي عبرنا عنها من قبل في الخصوم المتداولة ، ويطلق اسم صافى رأس المال العامل Net Working Capital على الفرق بين الأصول المتداولة بالمعادلة التالية:-

$$\text{صافى رأس المال العامل} = \text{الأصول المتداولة} - \text{الخصوم المتداولة}$$

ويفضل دائماً أن يكون صافى رأس المال العامل موجباً ليعبر عن قدرة الشركة على الوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل.

إن عملية تقدير حجم السيولة التي تحتاجها أى شركة تعتمد بالدرجة الأولى على الأموال المطلوبة لتمويل دورة تشغيل كاملة . ويمكن تعريف الدورة الإنتاجية بأنها المدة التي تبدأ من استثمار الأموال لإنتاج المنتجات أو الخدمات حتى نهاية الفترة التي يبدأ الاستثمار في المنتجات ينتج عنه بيع وتحصيل نقدية أخرى.

فعلى سبيل المثال ، يمكن تحديد دورة تشغيل شركة " باتا " لتصنيع الأحذية الكاوتشوك فيما يلى :-

١- شراء المواد الخام اللازمة لإنتاج الأحذية ، وهذا يتطلب أموالاً للاستثمار فى المخزون ، سواء المواد الخام أو الإنتاج التام.

٢- بيع الأحذية ، وينتج عن البيع إيرادات ( صافى المبيعات ) وهذه الإيرادات قد تكون فى شكل نقدى أو غير نقدى .

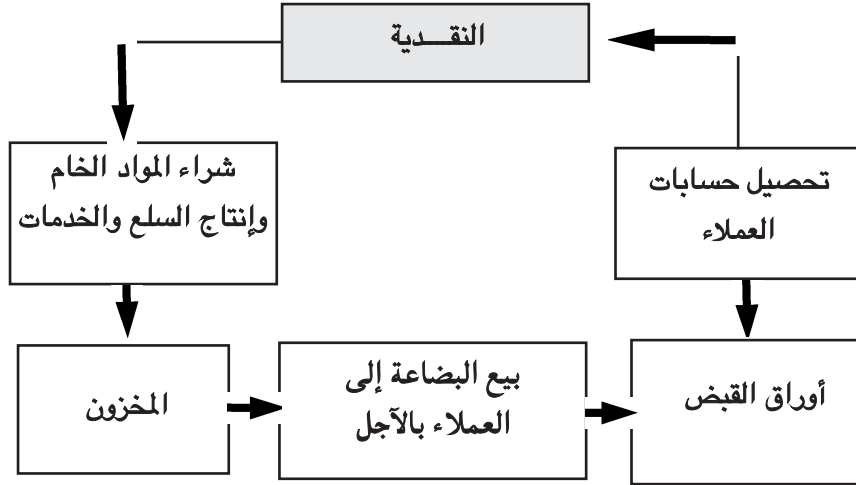
٣- منح تجار التجزئة وتجار الجملة ومنافذ التوزيع الأحذية عن طريق الائتمان التجارى وخلق أوراق القبض ( شيك أجل / كمبيالة / سند إذن ) .

٤- تحصيل أوراق القبض وتوفير نقدية للمشروع .

وتعبر المراحل الأربع السابقة عن دورة النقدية من بداية استخدام النقدية حتى تحصيلها فى نهاية فترة معينة . وتختلف بالطبع دورة التشغيل من شركة إلى أخرى ومن صناعة إلى أخرى . ويعبر الشكل التالى ( ١/٧ ) عن المراحل المختلفة لدورة التشغيل للشركة.



شكل (١/٧)  
دورة التشغيل الداخلية



وحتى نستطيع أن نقيس دورة التشغيل ، فإننا نحتاج إلى أن نحصل على المعلومات التالية :-

١- الوقت المستغرق في تحويل الاستثمارات في المخزون إلى مبيعات

( النقدية ← مخزون ← مبيعات ← أوراق قبض )

٢- الوقت المستغرق في تحصيل المبيعات الآجلة:

( أوراق القبض ← نقدية )

دعنا نقوم بقياس دورة التشغيل للشركة المصرية للبلاستيك عام ١٩٩٨

باستخدام القوائم المالية التالية:

## جدول (١١٧)

## الميزانية العمومية للشركة المصرية للبلاستيك المقارنة

في السنوات المالية ١٢/ ٣١ / ١٩٩٨، ١٩٩٩

القيمة بالآلاف جنيه

١٩٩٩	١٩٩٨	بنود الميزانية
		بنود الأصول
٢٠٠٠	١٠٠٠	- النقدية
١٠٠٠	صفر	- أسهم وسندات
٣٠٠٠	٤٠٠٠	- أوراق قبض
٩٠٠٠	٥٠٠٠	- المخزون
١٥٠٠٠	١٠٠٠٠	- إجمالي الأصول المتداولة
٥٥٠٠٠	٥٠٠٠٠	- إجمالي الآلات والمعدات
٢٠٠٠٠	١٥٠٠٠	- يطرح مخصص الإهلاك
٣٥٠٠٠	٣٥٠٠٠	- صافي الآلات والمعدات
٥٠٠٠	٥٠٠٠	- الأصول غير المعنوية (شهرة المصنع )
٥٥٠٠٠	٥٠٠٠٠	- إجمالي الأصول

١٩٩٩	١٩٩٨	الخصوم وحق الملكية
٢٥٠٠	٢٠٠٠	- أوراق الدفع
٢٥٠٠	١٠٠٠	- خصوم متداولة أخرى
٥٠٠٠	٣٠٠٠	إجمالي الخصوم المتداولة
٢٠٠٠٠	٢٥٠٠٠	قروض طويلة الأجل
٢٥٠٠٠	٢٨٠٠٠	إجمالي الخصوم
		حق الملكية
٤٠٠٠	٤٠٠٠	- أسهم ممتازة ( ٨٠٠٠ سهم / ٥٠٠ جنيه / ١٢,٥ ٪ )
٧٥٠٠	٦٠٠٠	- أسهم عادية ( ٥٠٠٠٠٠ سهم / ٥ جنيهات )
٧٥٠٠	٤٠٠٠	- رأسمال إضافي مدفوع
١١٠٠٠	٨٠٠٠	- الأرباح المحتجزة
٣٠٠٠٠	٢٢٠٠٠	إجمالي حقوق الملكية ( حقوق المساهمين )
٥٥٠٠٠	٥٠٠٠٠	إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين

## جدول رقم ( ٧ / ٢ )

## قائمة الدخل للشركة المصرية للبلاستيك

خلال الأعوام المالية المنتهية فى ( ٣١ / ١٢ / ٩٨ / ١٩٩٩ )

القيمة بالآلاف جنيه

١٩٩٩	١٩٩٨	بنود قائمة الدخل
٥٠٠٠٠	٤٥٠٠٠	- صافى المبيعات
٣٢٥٠٠	٣٠٠٠٠	يطرح : تكلفة البضاعة المباعة
١٧٥٠٠	١٥٠٠٠	- مجمل الربح
٥٠٠	٢٥٠٠	يطرح : تكلفة التأجير للمصنع
٢٥٠٠	٢٥٠٠	- المصاريف الإدارية
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	- الأرباح قبل الفوائد والضرائب
٢٠٠٠	٢٥٠٠	يطرح : الفوائد
٨٠٠٠	٧٥٠٠	الأرباح قبل الضرائب
٢٠٠٠	٢٥٠٠	يطرح : الضرائب
٦٠٠٠	٥٠٠٠	صافى الأرباح القابلة للتوزيع
٥٠٠	٥٠٠	يطرح : التوزيعات النقدية لحملة الأسهم الممتازة
٥٥٠٠	٤٥٠٠	- الأرباح المتاحة للتوزيع لحملة الأسهم العادية
٢٥٠٠	٢٠٠٠	يطرح : التوزيعات النقدية لحملة الاسهم العادية
٣٠٠٠	٢٥٠٠	- الأرباح المحتجزة ( غير الموزعة )

## خطوات تقدير دورة التشغيل للشركة المصرية للبلاستيك خلال عام

١٩٩٩ :

١- لحساب عدد الأيام التي يتم فيها استثمار النقدية في صورة مخزون ،  
تحسب على النحو التالي : -

- القيمة الإجمالية للأموال المستثمرة في النقدية .

- متوسط الأيام لتكلفة البضاعة المباعة .

القيمة الإجمالية للأموال المستثمرة في المخزون عبارة عن رصيد المخزون في  
الميزانية .

متوسط الأيام لتكلفة البضاعة المباعة :

عبارة عن تكلفة البضاعة المباعة في متوسط ٣٦٥ يوماً في السنة ، ويمكن  
حساب متوسط الأيام لتكلفة البضاعة ، وذلك بقسمة تكلفة البضاعة المباعة ( من  
قائمة الدخل) على متوسط عدد أيام السنة ( دائماً ٣٦٥ يوماً ) .  
ولذلك ، فإن متوسط تكلفة البضاعة المباعة يومياً خلال عام ١٩٩٩ .

$$\text{متوسط تكلفة البضاعة المباعة يومياً} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{٣٦٥ \text{ يوماً}}$$

$$= \frac{٣٢٥٠٠٠٠٠}{٣٦٥} = ٨٩٠٤١ \text{ جنيهاً يومياً}$$

وتقدر قيمة المخزون للشركة المصرية للبلاستيك في عام ١٩٩٩ ، ٩ مليون  
جنيه. والمطلوب حساب متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون ، وذلك بقسمة رصيد  
حساب المخزون على متوسط تكلفة البضاعة المباعة يومياً بالجنيه.

$$\text{فترة الاحتفاظ بالمخزون بالأيام} = \frac{\text{قيمة رصيد المخزون}}{\text{متوسط تكلفة البضاعة المباعة}}$$

$$= \frac{٩٠٠٠٠٠}{٨٩٠٤١} = ١٠١ \text{ يوم}$$

وتشير النتيجة السابقة إلى أن متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون للشركة المصرية للبلاستيك هي ١٠١ يوم بنهاية عام ١٩٩٩ . ولذلك إذا استمر معدل مبيعات الشركة عند هذا الأساس ، فإن الشركة يمكن أن تواجه مشكلة انتهاء المخزون بعد ١٠١ يوم.

وإذا كان مخزون آخر المدة يعبر عن المخزون خلال العام ، فمعنى ذلك أن الشركة تستغرق ١٠١ يوم، وذلك لتحويل الاستثمار في المخزون إلى بضاعة مباعة.

ويتخوف بعض المحللين الماليين من أن مخزون آخر المدة قد لا يعبر عن حقيقة المخزون خلال العام المالي ، فمن الممكن أن يكون عند حد أدنى من باقى أيام السنة ، ولذلك فمن الأفضل إعداد هذه المؤشرات بصفة دورية كل شهر، واستخدام متوسط أرقام المخزون خلال شهور السنة أو حسب توافر القوائم المالية عن الشركة .

ويمكن - أيضاً - أن تقوم بحساب تكلفة المبيعات الآجلة اليومية ، وذلك بقسمة المبيعات الآجلة على عدد أيام السنة.

$$\text{متوسط المبيعات الآجلة اليومية} = \frac{\text{المبيعات الآجلة}}{٣٦٥ \text{ يوماً}}$$

فإذا افترضنا أن الشركة تبيع كل المبيعات بالآجل .

∴ متوسط المبيعات الآجلة اليومية =  $\frac{500000}{365} =$  يومياً ١٣٦٨٩٦ جنيهاً  
ومعنى ذلك أن الشركة المصرية للبلاستيك تباع بضاعة بالآجل فى المتوسط  
قيمتها ١٣٦٨٩٦ جنيهاً يومياً ، وبما أن متوسط رصيد أوراق القبض فى نهاية  
المدة ٣٠٠٠٠٠٠ جنية ، فإن متوسط أيام الائتمان أو فترة التحصيل يمكن حسابه  
بقسمة حسابات أوراق القبض على متوسط المبيعات الآجلة اليومية .

$$\text{متوسط فترة التحصيل} = \frac{\text{حسابات أوراق القبض}}{\text{المبيعات الآجلة اليومية}}$$

$$22 \text{ يوماً} = \frac{300000}{136896}$$

فإذا افترضنا أن رصيد آخر المدة لأوراق القبض يمثل رصيد التحصيلات  
خلال أى يوم من أيام السنة فمعنى ذلك أن متوسط تحصيل المبيعات الآجلة  
بالنسبة للشركة هو ٢٢ يوماً .

وبالرجوع إلى دورة التشغيل ، فإننا يمكن أن نحسبها عن طريق تجميع  
متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون بالإضافة إلى متوسط فترة التحصيل بالمعادلة  
التالية : -

$$\text{دورة التشغيل} = \text{متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون} + \text{فترة التحصيل}$$

$$= 101 \text{ يوم} + 22 \text{ يوماً} = 123 \text{ يوماً}$$

**ما هى العلاقة بين دورة التشغيل وبين سيولة الشركة ؟**

بالطبع ، كلما زادت فترة التشغيل كلما زادت الحاجة إلى الأصول المتداولة  
والنقدية ، وأيضاً يعنى أن الشركة تستغرق فترة طويلة وذلك لكى تقوم بتحويل  
المخزون وكذلك أوراق القبض إلى النقدية .

كلما زادت دورة التشغيل ، كلما زادت قيمة صافى رأس المال العامل المطلوب  
وكما أوضحنا كيفية حساب فترة التحصيل فإننا - أيضاً - نحتاج إلى قياس

متوسط فترة أو مهلة السداد التى تحتاجها الشركة لكى تقوم بسداد التزاماتها قصيرة الأجل.

**أولاً :** نحتاج إلى حساب متوسط المشتريات الآجلة اليومية . وبفرض أن كل المشتريات لشركة البلاستيك هى مشتريات آجلة ، فإن المشتريات الإجمالية هى عبارة عن تكلفة البضاعة المباعة بعد استبعاد أى بند من ضمن تكلفة البضاعة المباعة.

وبغرض التبسيط ، سنفترض أن المشتريات تساوى تكلفة البضاعة المباعة، وسنقوم بطرح إهلاك الأصول الثابتة ؛ لأنه يدخل ضمن تكلفة البضاعة المباعة ولا يعتبر من المشتريات .

$$\text{متوسط المشتريات اليومية} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة} - \text{قسط الإهلاك}}{360 \text{ يوماً}}$$

$$= \frac{500000 - 325000}{360} = 75342 \text{ جنيهاً يومياً}$$

ويمكن حساب مهلة السداد التى تحصل عليها الشركة ، وذلك لسداد المشتريات الآجلة من خلال المعادلة التالية :

$$\text{متوسط مهلة سداد المشتريات الآجلة} = \frac{\text{أوراق الدفع أو حسابات القبض}}{\text{متوسط المشتريات اليومية}}$$

$$= \frac{250000}{75342} = 33 \text{ يوماً}$$

وتشير النتيجة السابقة إلى أن شركة البلاستيك تحصل على ٣٣ يوماً فى المتوسط كمهلة لسداد المشتريات ، خاصة المشتريات الآجلة.

وبما أن دورة التشغيل تعطينا مؤشراً عن الفترة المطلوبة لتحويل أى استثمار نقدى مرة أخرى إلى نقدية ( عن طريق المخزون وأوراق القبض) . وبالنسبة لمتوسط أيام مهلة سداد المشتريات الآجلة فإنها تعطى مؤشراً عن المدة المطلوبة للمشتريات التى تمت لتوفير أو خلق المخزون . فإذا قمنا بالربط بين مهلة السداد وفترة التحصيل



فإن الفرق بين دورة التشغيل ومهلة السداد للمشتريات هو صافى دورة التشغيل .  
ويمكن الحصول على هذه النتيجة من خلال المعادلات التالية :

$$\text{صافى فترة التشغيل} = \text{فترة التشغيل} - \text{مهلة السداد}$$

وبالتعويض عن فترة التشغيل

$$\text{صافى فترة التشغيل} = \text{متوسط التخزين} + \text{فترة التحصيل} - \text{مهلة السداد}$$

$$= ١٠.١ + ٢٢ - ٣٣$$

$$= ٩.٠ \text{ يوماً}$$

وهكذا ، فإن صافى فترة التشغيل تعبر عن الفترة التى تستغرقها الشركة للحصول على نقدية مرة أخرى من الاستثمار فى المخزون وأوراق القبض مع الأخذ فى الاعتبار أن المشتريات تتم بالأجل . ولأن الشركة لا تقوم بسداد المشتريات فوراً ، حيث تحصل على تسهيلات الموردين ، فإن هذا يقلل من احتياجاتها إلى النقدية ، ولذلك كلما زاد صافى فترة التشغيل كلما زادت حاجة الشركة إلى السيولة .

### النسب الخاصة بمقاييس السيولة:

يمكن أن تستخدم المؤشرات التالية وذلك لتقييم قدرة أى شركة على الوفاء بالالتزامات المتداولة :

١- نسبة التداول Current Ratio

٢- نسبة التداول السريعة Quick Ratio

٣- نسبة صافى رأس المال العامل إلى المبيعات .

### ١- نسبة التداول :

يمكن حساب نسبة التداول وذلك بقسمة إجمالى الأصول المتداولة على الخصوم المتداولة ، ويعبر هذا المؤشر عن قدرة الشركة على الوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل من الأصول المتداولة :

$$\text{نسبة التداول} = \frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$$

$$= \frac{١٥٠٠٠٠٠}{٣٠٠٠٠٠} = ٣ \text{ مرات}$$

هذه النسبة تعنى أن الأصول المتداولة تغطى الالتزامات قصيرة الأجل. وبصفة عامة ، إذا كانت شركة لديها فائض فى السيولة فيجب أن تكون قيمة الأصول المتداولة أعلى من الخصوم المتداولة ؛ أى زيادة البسط عن المقام ؛ أى زيادة الأصول المتداولة عن الخصوم المتداولة ؛ أى أن تساوى قيمة أعلى من ١ : ١ . أما بالنسبة للشركة المصرية للبلاستيك ، فإننا لا نستطيع أن نحكم على جودة نسبة التداول إلا إذا توافر لدينا متوسط نسبة التداول للقطاع ، فإذا كانت نسبة القطاع ٢,٥ مرة ، فهذا يعنى أن شركة البلاستيك قد نجحت فى إدارة السيولة وأن قدرتها على الوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل تعتبر جيدة .

وبصفة عامة ، كلما اتجهت نسبة التداول للزيادة عن متوسط الصناعة فإن هذا دليل على جودة إدارة الالتزامات بالشركة وزيادة احتمال سداد الديون قصيرة الأجل من الأصول المتداولة ، وكلما اتجهت هذه النسبة للانخفاض عن متوسط الصناعة فهذا يعنى نقص سيولة المشروع ، ومن ثم زيادة درجة الخطر واحتمالات عدم سداد الالتزامات قصيرة الأجل فى المستقبل .

## ٢- نسبة التداول السريعة :

تستخدم نسبة التداول السريعة كبديل عن نسبة التداول ، وذلك لأنها تستبعد بند المخزون من الأصول المتداولة باعتبار أنه من الصعب تحويله إلى نقدية سائلة بسهولة . على سبيل المثال ، لا تستطيع شركة البلاستيك أن تباع المنتج النهائى من البضاعة فى أى وقت ؛ لأن ذلك يتوقف على العرض والطلب وظروف المنافسة بالسوق ، بالإضافة إلى رغبة المستهلك فى الشراء . فإذا قامت الشركة بعرض البضاعة للبيع لتجارة الجملة والتجزئة بدون وجود طلب عليها ، فإن أسعارها ستخفض وتحمل الشركة خسائر جسيمة .

$$\text{نسبة التداول السريعة} = \frac{\text{الأصول المتداولة} - \text{المخزون}}{\text{الخصوم المتداولة}}$$

$$= \frac{٩٠٠٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠٠٠}{٥٠٠٠٠٠} = ١,٢ \text{ مرة}$$

وتعنى هذه النسبة أن كل ١,٢ جنيه من الأصول المتداولة التى يسهل تحويلها إلى نقدية تغطى واحد جنيه من الالتزامات قصيرة الأجل . وتعطى نسبة التداول السريعة مؤشراً أفضل للحكم على قدرة الأصول السائلة على سداد الالتزامات قصيرة الأجل دون إعسار أو توقف عن السداد ، ويجب أن تقارن هذه النسبة دائماً بمتوسط الصناعة ، ويفضل أن تزيد هذه النسبة عن ١ : ١ ، بالإضافة إلى دراسة تطور سلوك هذه النسبة خلال سلسلة زمنية .

### ٣- نسبة صافى رأس المال العامل إلى المبيعات :

تستخدم نسبة صافى رأس المال العامل إلى المبيعات وذلك لقياس قدرة الشركة على مقابلة الالتزامات قصيرة الأجل . يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافى رأس المال العامل ( الأصول المتداولة - الخصوم المتداولة ) على المبيعات.

$$\text{نسبة صافى رأس المال العامل إلى المبيعات} = \frac{\text{صافى رأس المال العامل}}{\text{المبيعات}} \times ١٠٠$$

$$= \frac{٩٠٠٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠٠٠}{٥٠٠٠٠٠} \times ١٠٠ = ٢٠\%$$

هذه النسبة تعنى أن كل جنيه مبيعات يتم تدعيمه بـ ٢٠ قرشاً من صافى رأس المال العامل .

وفى الحقيقة ، فإن هذه النسبة تعبر عن الحماية المتاحة لمقابلة الالتزامات قصيرة الأجل بالنسبة للمبيعات . فإذا افترضنا أن الشركة ( أ ) والشركة ( ب ) لديهما نفس رأس المال العامل ، ولكن مبيعات الشركة ( أ ) ١٠٠٠٠٠٠ جنيه بينما

مبيعات الشركة (ب) ٢٠٠٠٠٠٠ جنيه ، وبفرض تساوى دورة التشغيل لكلا الشركتين فإن الشركة التى لديها مبيعات أفضل لديها أموال تنشأ عن الاستثمار فى رأس المال العامل بصورة أفضل . وبالتالي فالشركة التى لديها مبيعات أكثر تحتاج إلى حماية أفضل من رأس المال العامل ، خاصة فى حالة حدوث اختلال فى دورة التشغيل ؛ مثل إضراب العاملين أو حدوث تأخير غير متوقع فى تحصيل أوراق القبض أو المبيعات الآجلة.

إذن ، فكلما زادت دورة التشغيل كلما احتجنا إلى حماية أكبر من صافى رأس المال العامل عند مستوى معين من المبيعات.

### ملخص لأهم مؤشرات السيولة للشركة المصرية للبلاستيك :

متوسط فترة المخزون	= ١٠١ يوم
متوسط فترة التحصيل	= ٢٢٠ يوماً
دورة التشغيل	= ١٢٣ يوماً
متوسط فترة المشتريات	= ٣٣ يوماً
صافى فترة التشغيل	= ٩٠ يوماً
نسبة التداول	= ٣ مرات
نسبة التداول السريعة	= ١,٢ مرة
نسبة صافى رأس المال العامل إلى المبيعات	= ٢٠ %

تقرير عن قدرة الشركة المصرية للبلاستيك على الوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل :

– يتصف المخزون بسيولة منخفضة بالمقارنة بأوراق القبض، حيث نجد أن متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون ١٠١ يوم ، بينما متوسط فترة التحصيل ٢٢ يوماً فقط.

– تشير نسبة التداول إلى أن الأصول المتداولة أعلى من احتياجات الشركة لمقابلة الخصوم المتداولة خلال العام .

– تشير نسبة التداول السريعة إلى أن الأصول المتداولة ( بدون المخزون ) لها قدرة على الوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل .

– صافى رأس المال العامل كحماية للاستثمارات فى المبيعات يمثل ٢,٠ جنيه .

ويجب أن ننتبه إلى أن نسب السيولة السابقة لا تعطينا بيانات تفصيلية عن جودة أوراق القبض من حيث احتمالات التحصيل أو التأخر فى السداد ، ولكن فقط متوسط فترة التحصيل ٢٢ يوماً ، بالإضافة إلى عدم توافر معلومات عن الديون المتوقعة .

### ٣- مؤشرات الربحية :

إن ربحية أى شركة عبارة عن المحصلة النهائية للعديد من القرارات والسياسات الداخلية . تساعد مؤشرات الربحية فى التعرف على مدى قدرة الشركة على توليد الأرباح من الأموال المستثمرة فى الأصول المختلفة . ولنسب الربحية اهتمام خاص لأصحاب الشركة والمساهمين والبنوك التى تمنح الشركة قروضاً ، وكذلك للمستثمرين فى الأوراق المالية فى بورصة الأوراق المالية .

وسنناقش فيما يلى أهم نسب الربحية التالية :

Gross Profit Margin Ratio

١- هامش مجمل الربح

٢- هامش ربح العمليات Operation Profit Margin Ratio

٣- هامش صافى الأرباح Net Profit Margin

٤- معدل العائد على الاستثمار أو الأصول Return on Assets ( ROA )

٥- معدل العائد على حق الملكية Return on Equity ( ROE )

١- هامش مجمل الربح للمبيعات :

يتم حساب نسبة هامش مجمل الربح للمبيعات ، وذلك بقسمة مجمل الربح على صافى المبيعات .

$$\begin{aligned} \text{هامش مجمل الربح للمبيعات} &= \frac{\text{مجمّل الربح}}{\text{المبيعات السنوية}} \times 100 \\ &= \frac{\text{صافى المبيعات} - \text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{صافى المبيعات}} \times 100 \end{aligned}$$

يفيد هذا المؤشر فى قياس إجمالى الربح المتحقق من كل جنيه يدخل للشركة فى صورة مبيعات وذلك بعد استقطاع مصاريف الإنتاج ، ويطلق - أيضاً - على هذه النسبة ربحية الجنيه مبيعات .

$$= \frac{3250000 - 500000}{500000} \times 100 = 350\%$$

وتعنى هذه النسبة أن الشركة المصرية للبلاستيك تحقق ٣٥ قرشاً صافياً مجمل ربح عن كل جنيه تحصله فى صورة مبيعات . وبالنظر إلى بنود البسط والمقام فى المعادلة السابقة نستطيع أن نحدد أن ربحية الجنيه مبيعات تتأثر بالعوامل التالية:

١- التغيرات التى تحدث فى حجم المبيعات ( بالطبع هذا يؤثر على تكلفة البضاعة المباعة وعلى إيرادات المبيعات ) .

٢- التغيرات فى أسعار السلع والخدمات التى تقدمها الشركة ، والتى تعتبر المكون الأساسى لحجم المبيعات . وهذه إحدى المشاكل التى تعاني منها مشروعات قطاع الأعمال ، حيث مازالت هناك تعليمات بعدم تحريك الأسعار لبعض السلع الاستراتيجية من قبل الدولة .

٣- التغيرات التى تحدث فى تكلفة الإنتاج أو تكلفة شراء السلع والخدمات ، ومن ثم تؤثر على تكلفة البضاعة ، وهذه إحدى المشاكل الأخرى التى تؤثر على شركات قطاع الأعمال ، وخاصة عندما تعتمد العديد من الشركات على المواد الخام المستوردة من الخارج ، والتى تتأثر بأسعار السوق العالمية وبمخاطر أسعار الصرف والزيادة المستمرة فى الأسعار ، بينما يصعب تحريك أسعار البيع مع معدلات الزيادة فى أسعار المواد الخام .

وبالتالى ، تنفرد أو تجتمع العوامل السابقة فى التأثير السلبى أو الإيجابى على تكلفة إنتاج السلع والخدمات ، ومن ثم زيادة ربحية الجنيه مبيعات أو انخفاض هذه النسبة من سنة إلى أخرى . ومن المهم جداً تحليل تطور هذه النسبة خلال عدة سنوات وملاحظة اتجاه النسبة للارتفاع أو الانخفاض ، بالإضافة إلى مقارنة هذه النسبة مع متوسط الصناعة ونسب الشركات المنافسة لتقييم كفاءة وربحية الشركة بالنسبة للقطاع .

## ٢- نسبة هامش ربح العمليات :

يتكون بسط نسبة هامش ربح العمليات من صافى الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب مقسوماً على صافى المبيعات .

$$\text{هامش ربح العمليات} = \frac{\text{صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{صافى المبيعات}} \times 100$$

$$= \frac{\text{المبيعات} - \text{تكلفة البضاعة المباعة} - \text{مصاريف التشغيل}}{\text{المبيعات}}$$

هامش ربح العمليات للشركة المصرية للبلاستيك

$$= \frac{١٠٠٠٠٠٠}{٥٠٠٠٠٠٠} = ٢٠ \%$$

تشير النسبة السابقة إلى أن كل جنيه إيرادات للشركة من المبيعات يحقق صافى أرباح قبل الفوائد والضرائب بمقدار ٢٠ قرشاً . ويؤثر فى هذه النسبة نفس العوامل التى سبق ذكرها عن نسبة هامش مجمل الربح ، بالإضافة إلى العوامل الأخرى التى تؤثر على بنود مصاريف التشغيل . إن الفرق بين نسبة هامش مجمل الربح أو نسبة هامش ربح العمليات هو الإيرادات أو المصروفات الأخرى ، مثل :

- مصاريف الإيجارات أو تأخير المعدات .

- إيرادات متنوعة ؛ مثل بيع بلاستيك خردة ، أو إنتاج عادم ، أو إيرادات أوراق مالية .

- مصاريف التسويق والإعلان .

- الديون المدومة نتيجة البيع الآجل .

ترتبط معظم المصروفات السابقة بطريق غير مباشر بعملية البيع ، ولكنها لا تدخل مباشرة عند حساب تكلفة البضاعة المباعة . ولاحظ أن نسبة مجمل الربح ونسبة هامش ربح العمليات تهتم بالعمليات والتشغيل ، ولكنها لا تهتم بكيفية تمويل هذه العمليات .

### ٣- نسبة هامش صافى الربح :

حتى نستطيع أن نقيم قرارات التشغيل أو العمليات وقرارات التمويل ، فإننا فى حاجة إلى حساب نسبة صافى الأرباح إلى المبيعات التى تحسب على أساس



قسمة صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب على صافى المبيعات على النحو التالى:

$$\text{نسبة هامش صافى الأرباح} = \frac{\text{صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب}}{\text{صافى المبيعات}} \times 100$$

$$= \frac{\text{المبيعات} - \text{تكلفة البضاعة المباعة} - \text{مصاريف التشغيل} - \text{الفوائد} - \text{الضرائب}}{\text{صافى المبيعات}} \times 100$$

نسبة هامش صافى الأرباح للشركة المصرية للبلاستيك :

$$= \frac{60.000}{50.000} = 120\% \quad \text{متوسط الصناعة } 140\%$$

هذه النسبة تشير إلى صافى الأرباح التى وفرها كل جنيه مبيعات للشركة بعد خصم جميع المصروفات والإيرادات الخاصة بالمبيعات والعمليات والتحويل . ففى حالة الشركة المصرية للبلاستيك ، فإن كل جنيه إيرادات يوفر صافى أرباح حوالى ١٢ قرشاً ، ولكن بالمقارنة بنسبة القطاع فهذه النسبة منخفضة بنسبة ٢٠٪، وهذا يعنى أن هناك مشكلة فى تمويل العمليات أو توفير إيرادات أخرى بصورة أفضل لتعويض النقص فى الإيرادات أو الربحية عن القطاع .

٤- معدل العائد على الاستثمار ( الأصول ) : Return on Total Assets (ROA) :

يتم حساب معدل العائد على الاستثمار أو الأصول وذلك بقسمة رقم صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب على إجمالى الأصول .

$$\text{معدل العائد على الأصول} = \frac{\text{صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب}}{\text{إجمالى الأصول}} \times 100$$

$$\frac{60.0000}{550.0000} = 10,91\% = \text{متوسط الصناعة } 12\%$$

إن نسبة معدل العائد على الأصول للشركة المصرية للبلاستيك تساوى ١٠,٩١٪ وهى أقل من متوسط الصناعة ، ولذلك يتطلب الأمر الاهتمام بزيادة العناصر التى تساعد على زيادة ربحية الشركة أمام الشركات المنافسة .

ويمكن - أيضاً - قياس معدل العائد على الأصول عن طريق قسمة صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب على إجمالى الأصول على النحو التالى :

$$\text{معدل العائد على الأصول} = \frac{\text{صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{إجمالى الأصول}} \times 100$$

$$= \frac{100.0000}{550.0000} \times 100 = 18,18\%$$

والسبب الأساسى فى استخدام المعادلة الثانية هو توضيح تأثير إنتاجية الأصول على توليد الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب . ولكن مشاكل تمويل الشركة وارتفاع تكلفة الحصول على الأموال عن طريق الاقتراض تظهر بوضوح بعد حساب معدل العائد على الأصول على أساس صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب . ودعنا نوضح المثال التالى:

الشركة (ب)	الشركة (أ)	
١٥٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	إجمالى الأصول
١٥٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	الأرباح قبل الفوائد
٪ ١٠	٪ ١٠	معدل العائد على أساس أرباح قبل الفوائد
٨٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠٠	الفوائد المدفوعة
٧٠٠٠٠٠٠٠	٧٠٠٠٠٠٠٠	الأرباح بعد الفوائد
٪ ٤,٧	٪ ٧	معدل العائد على أساس الأرباح بعد الفوائد

لاحظ من المثال السابق تأثير ارتفاع تكلفة التمويل عن طريق الاقتراض على الشركة (ب) ، مما أدى إلى انخفاض معدل العائد على الأصول بعد خصم الفوائد . وبالتالي ، نجد أن المؤشرين السابقين قد يستخدمان في عملية التحليل حسب الهدف من التحليل ، فإذا أردنا أن نحسب العائد الإجمالي للشركة من الأموال المملوكة والمقترضة نستخدم في البسط صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب .

أما إذا كنا من حملة الأسهم فقد نهتم بالعائد المتحقق على استثمارات أصحاب الشركة ، ومن ثم نستخدم في البسط صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب .

#### هـ- معدل العائد على حق الملكية ( ROE )

يشير هذا المؤشر إلى معدل العائد الصافى الذى تحقق لأصحاب الشركة أو الملاك كمحصلة نهائية لاستثماراتهم داخل الشركة . يتم حساب هذا المؤشر وذلك بقسمة صافى الأرباح بعد الفوائد والضرائب على حقوق الملكية .

$$\text{معدل العائد على حق الملكية} = \frac{\text{صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{حق الملكية}} \times 100$$

$$= \frac{600000}{300000} \times 100 = 20\%$$

يلاحظ من النتيجة السابقة أن الشركة تحقق معدل عائد على حق الملكية قدره حوالى ٢٠ ٪ ، فإذا كان متوسط معدل الصناعة ١٨ ٪ ، فمعنى ذلك أن الشركة قد نجحت فى تحقيق معدل عائد أعلى من متوسط الصناعة بالرغم من انخفاض معدل العائد على الاستثمار ، وقد يكون السبب ارتفاع نسبة تمويل الشركة عن طريق الأموال المقترضة .

ولأن العديد من الشركات يتم تمويلها عن طريق الأسهم العادية والأسهم الممتازة ، فبالتركيز فى معادلة العائد على حق الملكية على حملة الأسهم العادية

فقط ، يمكننا ان نحسب معدل العائد على حق الملكية من الأسهم العادية على النحو التالى :-

$$\text{معدل العائد على حق الملكية للأسهم العادية} = \frac{\text{صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{قيمة حق الملكية لحملة الأسهم العادية}} \times 100$$

$$= \frac{5500000}{2600000} \times 100 = 21,15\%$$

والسبب فى حساب معادلة معدل العائد على حق الملكية للأسهم العادية أن معادلة العائد على حق الملكية تتضمن الأرباح الخاصة بحملة الأسهم ، بالإضافة إلى أرباح حملة الأسهم الممتازة . ولكن ، إذا اعتبرنا أن حملة الأسهم العادية يحصلون على معدل عائد ثابت قدره ١٢,٥ ٪ فإن معدل العائد لحملة الأسهم العادية غير ثابت . لذلك ، يفضل عند حساب معدل العائد على حق الملكية أن نأخذ فى الاعتبار المتوسط المرجح للعائد ( العائد لحملة الأسهم الممتازة الثابت ١٢,٥ ٪ + عائد حملة الأسهم العادية ٢١,١٥ ٪ ) . والوزن المرجح هو عبارة عن نسبة كل من الأسهم العادية والأسهم الممتازة إلى إجمالى حق الملكية بالشكل التالى :

معدل العائد على حق الملكية المرجح =

$$( \text{نسبة الأسهم الممتازة إلى حق الملكية} \times \text{معدل العائد على الأسهم الممتازة} ) + ( \text{نسبة الأسهم العادية إلى حق الملكية} \times \text{معدل العائد على الأسهم العادية} )$$

$$\begin{aligned} &= \left( \frac{4000000}{3000000} \times 12,5\% \right) + \left( \frac{2600000}{3000000} \times 21,15\% \right) = \\ &= ( 0,1333 \times 0,125 ) + ( 0,8667 \times 0,2115 ) = \\ &= 0,167 + 0,1833 = 0,20 = 20\% \end{aligned}$$

وهى أول نسبة تم حسابها على أساس معدل العائد على حق الملكية .

**ملخص لأهم مؤشرات الربحية للشركة المصرية للبلاستيك :**

١- هامش مجمل الربح للمبيعات ٣٥ ٪

٢- هامش ربح العمليات ٢٠ ٪

٣- هامش صافى الأرباح ١٢ ٪ القطاع ( ١٤ ٪ )

٤- معدل العائد على الأصول بعد الفوائد والضرائب ١٠,٩١ ٪ القطاع ( ١٢ ٪ )

٥- معدل العائد على الأصول قبل الفوائد والضرائب ١٨,١٨ ٪

٦- معدل العائد على حق الملكية ٢٠ ٪ القطاع ( ١٨ ٪ )

النسب السابقة تعبر عن ربحية الشركة المصرية للبلاستيك خلال عام واحد سابق بالنسبة للمبيعات ، ولكن أهمية حساب هذه النسب فى عملية تحليل حساسية الأرباح للتغيرات التى يمكن أن تحدث فى أسعار السلع والخدمات ، بالإضافة إلى التغير فى حجم المبيعات .

ولتوضيح أهمية هذه المشكلة ، سنعطى المثال التالى : عن الشركة الشرقية للدخان التى تعتبر المنتج الوحيد لصناعة السجائر والدخان فى مصر.

تعتمد الشركة أساساً على استيراد المواد الخام - خاصة الدخان الخام - من الخارج ، بالإضافة إلى العديد من المكونات الأساسية لصناعة السجارة ؛ مثل الفلتر وورق السجائر ومواد اللصق . وترتفع أسعار هذه المواد الخام المستوردة دائماً بصور تدريجية وتستورد بالدولار من الخارج ، بينما أسعار السجائر التى تباع داخل السوق المصرى مسعرة من قبل الدولة ، ولم تتحرك الأسعار لمدة طويلة والإيرادات بالجنيه المصرى ، طبعاً يؤدي هذا إلى تغير سلبي للإيرادات ، ومع انخفاض معدلات استهلاك السجائر محلياً ، نتوقع انخفاض الإيرادات ومن ثم انخفاض أرباح الشركة وسهم الشركة بالسوق .

أما بالنسبة لمعدلات العائد على حق الملكية والاستثمار للشركة المصرية للبلاستيك فهي أقل من المعدلات النمطية للقطاع ، وهذه مشكلة تحد من قدرة الشركة على المنافسة ، وستؤثر بالسلب على سهم الشركة بالسوق ، ويجب اجراء دراسة تحليلية تفصيلية لأسباب هذا الانخفاض حتى ندعم موقف سهم الشركة بالسوق .

### ثالثاً : المؤشرات الخاصة بنشاط الشركة :

تقيس نسبة النشاط كفاءة استخدام الأصول الخاصة بالشركة ، خاصة في توليد إيرادات المبيعات كأحد المصادر الأساسية لإيراد الشركة . وتستخدم هذه النسب وذلك لتقييم المنافع التي تم إنتاجها باستخدام هذه الأصول ؛ مثل المخزون وأوراق القبض وإجمالي أصول الشركة . وسنتناول بالتوضيح أهم انواع نسب النشاط التالية :-

١- معدل دوران المخزون Inventory Turnover Ratio

٢- معدل دوران أوراق القبض ( المدينون ) Accounts Receivable Turnover

٣- معدل دوران الأصول الثابتة Fixed Assets Turnover

٤- معدل دوران إجمالي الأصول Total Assets Turnover

١- معدل دوران المخزون :

يقيس معدل دوران المخزون كفاءة الشركة في استخدام حسابات المخزون لتوريد السلع والخدمات المباعة . يتم حساب معدل دوران المخزون وذلك بقسمة تكلفة البضاعة المباعة على رصيد حساب المخزون .

$$\text{معدل دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{المخزون}} \times ١٠٠$$

$$= \frac{٣٢٥٠٠٠٠}{٩٠٠٠٠٠} = ٣,٦ \text{ مرة}$$

يوضح هذا المؤشر أن الشركة المصرية للبلاستيك تقوم بتدوير المخزون بمعدل ٣,٦ مرة سنوياً ؛ أى أن فى المتوسط تم استثمار النقدية فى المخزون ممثلاً فى البضائع والخدمات التى تقدمها الشركة ، وهذه البضاعة والخدمات تباع ٣,٦ مرة خلال السنة . وإذا قمنا بمراجعة متوسط احتفاظ الشركة بالمخزون (١٠١ يوم سنوياً ) وقمنا بقسمة عدد أيام العمل سنوياً على متوسط أيام الاحتفاظ بالمخزون ( ٣٦٥ / ١٠١ ) حصلنا على دورة المخزون بمعدل ٣,٦ مرة خلال السنة .

ويمكن - أيضاً - استخدام أرقام متوسط المخزون إذا كانت متاحة لحساب معدل دوران المخزون .

$$\text{متوسط المخزون} = \frac{\text{بضاعة أول المدة} + \text{بضاعة آخر المدة}}{٢} \times ١٠٠$$

## ٢- معدل دوران أوراق القبض ( المدينون ) :

تهدف هذه النسبة إلى تقييم قدرة إدارة المشروع على إدارة أوراق القبض أو المبيعات الآجلة ، وبالتالي نظام الائتمان التجارى الممنوح للعملاء . ومن خلالها نستطيع أن نحكم على كفاءة الشركة فى التوسع فى الائتمان للعملاء . وبالطبع ، فإن التوسع فى الائتمان يكون على حساب خطر الائتمان ( احتمال عدم سداد بعض العملاء للمديونية ) وتقيس - أيضاً - هذه النسبة جودة الشركة فى عملية تحصيل المبيعات الآجلة من العملاء .

ويتم حساب معدل دوران أوراق القبض ، وذلك بقسمة صافى حسابات المبيعات الآجلة على رصيد حسابات أوراق القبض .

$$\text{معدل دوران أوراق القبض} = \frac{\text{صافى المبيعات الآجلة}}{\text{أوراق القبض ( المدينون )}}$$

وبفرض أن صافى المبيعات للشركة المصرية للبلاستيك عبارة عن مبيعات آجلة خلال عام ١٩٩٥ .

$$\text{معدل دوران أوراق القبض} = \frac{٥٠٠٠٠٠٠}{٣٠٠٠٠٠٠} = ١٦,٧ \text{ مرة}$$

ويبدو أن الشركة فى المتوسط تقوم بتدبير أوراق القبض أو حسابات المبيعات الآجلة خلال الدورة التى تبدأ من البيع الآجل ، وتنتهى بتحصيل قيمة هذه المبيعات الآجلة . ومرة أخرى هناك تقريباً ١٧ دورة للبيع الآجل وتحصيل للمبيعات الآجلة . وتتفق أرقام معدل دوران أوراق القبض مع معدل أيام منح الائتمان بالشركة ، والتى سبق حسابها من قبل لعام ١٩٩٩ ( ٢٢ يوماً ) ، حيث إن أوراق القبض تدور ١٧ مرة خلال العام ، ومتوسط عدد أيام البيع الآجل يساوى ( ٣٦٥ / ١٧ ) = ٢٢ يوماً تقريباً .

### ٣- معدل دوران الأصول الثابتة :

يقيس مؤشر معدل دوران الأصول الثابتة قدرة الأصول الثابتة على إنتاج وتوليد إيرادات صافية فى صورة مبيعات . ويتم حساب هذا المؤشر ، وذلك بقسمة صافى إيرادات المبيعات على صافى الأصول الثابتة بعد خصم قسط الإهلاك .

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{صافى المبيعات}}{\text{صافى الأصول الثابتة}}$$

$$= \frac{٥٠٠٠٠٠٠}{٣٥٠٠٠٠٠} = ١,٤ \text{ مرة}$$

وهذا يعنى أن كل جنيه مستثمر فى الأصول الثابتة للشركة المصرية للبلاستيك يساهم فى توفير مبيعات قدرها ١,٣ جنيه . وبالمطبع ، فمن الصعب الحكم على قوة أو ضعف هذا المعدل بدون مقارنته بمتوسط الصناعة أو بتطور هذه النسبة عبر عدة سنوات ماضية .



## ٤- معدل دوران إجمالي الأصول :

معدلات الدوران السابقة ( لأوراق القبض ، المخزون والأصول الثابتة ) تعكس المزايا التي حصلت عليها الشركة من استخدام أصل معين . وحتى نستطيع أن نلقى نظرة عامة على إنتاجية الشركة ، يفضل أن نستخدم معدل دوران إجمالي الأصول أو معدل الإدارة الكلية للأصول حسب ما يطلق عليه البعض Overall Asset Management ، حيث يتم حسابه عن طريق قسمة صافى المبيعات خلال الفترة على إجمالي الأصول التي ساهمت فى إنتاج هذه المبيعات .

ويعطى هذا المؤشر فكرة عن عدد المرات خلال العام التي ساهمت أصول الشركة فى إنتاج أو توريد إيرادات المبيعات .

$$\text{معدل دوران إجمالي الأصول} = \frac{\text{صافى المبيعات}}{\text{إجمالي الأصول}}$$

معدل دوران إجمالي الأصول للشركة المصرية للبلاستيك :

$$= \frac{5000000}{5500000} = 0.91 \text{ مرة}$$

وهذا المؤشر يعنى أن كل جنيه مستثمر فى إجمالي الأصول بالشركة المصرية للبلاستيك خلال عام ١٩٩٩ استطاع أن يوفر ٩١ قرشاً إيرادات مبيعات . أو بصورة أخرى ، أن معدل دوران الأصول لشركة البلاستيك كان تقريباً واحد صحيح خلال عام ١٩٩٨ .

ويجب أن نلاحظ أن رقم إجمالي الأصول يتضمن الأصول الثابتة والمتداولة، وكذلك الأصول غير المادية ( المعنوية ) . ولذلك، فقد يفضل البعض استخدام معدل دوران الأصول الثابتة على أساس أنها الأصول المنتجة للشركة كمؤشر للنشاط .

## ملخص لأهم مؤشرات النشاط للشركة المصرية للبلاستيك :

- ١- معدل دوران المخزون = ٣,٦ مرة
- ٢- معدل دوران أوراق القبض ( المدينون ) = ١٦,٧ مرة
- ٣- معدل دوران الأصول الثابتة = ١,٤ مرة
- ٤- معدل دوران إجمالي الأصول = ٠,٩١ مرة

## من النسب السابقة نستطيع أن نستنتج ما يلى : -

- أن حركة المخزون للشركة تقريباً ( الداخل والخارج ) حوالى ٤ مرات سنوياً ، كما يتضح من معدل دوران المخزون .

- متوسط فترة تحصيل المبيعات الآجلة ٢٢ يوماً بعد عملية البيع ؛ وهذا يعنى أن معدل التدفق الداخل والخارج لأوراق القبض حوالى ١٧ مرة خلال العام ، كما يظهر من معدل دوران أوراق القبض .

وبالرغم من النتائج التى توصلنا إليها نلاحظ أن النسب السابقة لا تفصح لنا عن المبيعات الآجلة التى لم تتم بسبب سياسة الائتمان التى تتبعها الشركة ، وأيضاً لا نستطيع تحديد حجم وقيمة المبيعات الآجلة التى لم يتم تحصيلها فى مواعيد الاستحقاق . لاحظ - أيضاً - أننا لا نستطيع أن نحدد أفضل أنواع بنود الأصول التى ساهمت فى زيادة مبيعات الشركة .

## رابعاً : النسب الخاصة بهيكل التمويل :

يهتم هذا الجزء من الفصل بدراسة وتحليل مصادر الحصول على الأموال (سواء عن طريق حق الملكية أو الاقتراض ) والتى تستخدم فى تمويل الأصول . يهتم محلل الائتمان بمصادر التمويل عن طريق الاقتراض لاقتران ذلك بخطر عدم السداد بالنسبة للفوائد المستحقة أو أصل الدين حسب الاتفاق الذى تم مع الدائنين ( البنك أو الموردين ) .

وعلى الجانب الآخر ، فإن تمويل الشركة عن طريق حق الملكية ( إصدار الأسهم ) لا ينتج عنه التزام مباشر أمام المساهمين بدفع مبلغ معين فى موعد معين، وذلك لأن توزيعات الأرباح النقدية أو الأسهم المجانية تتم بناءً على توصيات مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العمومية للمساهمين .

ولذلك ، يقع عبء على المدير المالى ، وذلك لتحديد المزيج الأفضل للحصول على المصادر المناسبة لتمويل الأصول ، سواء عن طريق الاقتراض ، أو عن طريق الملكية، ويواجه المدير المالى نوعين من الأخطار : خطر النشاط الخاص بنوعية نشاط المشروع أو الشركة ، بالإضافة إلى الخطر المالى الذى يعبر عن وإلى أى مدى يستخدم التمويل بالاقتراض بالنسبة إلى التمويل عن طريق حق الملكية .

**وستتناول بالشرح أهم نسب هيكل التمويل التالية :**

١- نسبة إجمالى الديون إلى إجمالى الأصول :

Total Debt to Assets Ratio

٢- نسبة إجمالى الديون إلى إجمالى حق الملكية

Total Debt to Equity Ratio

٣- نسبة إجمالى الديون طويلة الأجل إلى مصادر التمويل طويلة الأجل

Debt to Total Capitalization Ratio

٤- معدل تغطية الفوائد Interest Coverage Ratio

٥- معدل تغطية الأعباء الثابتة Fixed Charge Coverage Ratio

١- نسبة إجمالى الديون إلى إجمالى الأصول :

تساعد هذه النسبة فى تحديد نسبة الأصول التى تم تمويلها عن طريق الديون. يتم حساب هذه النسبة بقسمة إجمالى الخصوم المتداولة والقروض طويلة الأجل على إجمالى الأصول .

$$\frac{\text{إجمالي الديون}}{\text{إجمالي الأصول}}$$

$$\text{إجمالي الديون لإجمالي الأصول} = \frac{2500000}{5500000} \times 100 = 45,5 \%$$

متوسط الصناعة ٤٠ ٪

تشير النسبة السابقة إلى أن حوالي ٤٥ ٪ من أصول الشركة المصرية للبلاستيك تمول عن طريق الديون ، ويبدو أن هذه النسبة أعلى من متوسط الصناعة. ولذلك ، فهناك خطورة مالية تعاني منها هذه الشركة ، وقد يضعف ذلك من مركزها المالي خاصة أمام الدائنين والموردين والبنوك .

## ٢- نسبة إجمالي القروض طويلة الأجل إلى حق الملكية :

يمكن - أيضاً - أن ننظر إلى الخطر المالي الذي يواجه المدير المالي من وجهة نظر تأثير استخدام القروض على التمويل عن طريق حق الملكية . ويتم حساب نسبة إجمالي القروض إلى حق الملكية بقسمة الديون طويلة الأجل على القيمة الدفترية لحقوق المساهمين .

$$\text{نسبة إجمالي القروض طويلة الأجل إلى حق الملكية} = \frac{\text{القروض طويلة الأجل}}{\text{القيمة الدفترية لحقوق المساهمين}} \times 100$$

$$= \frac{2000000}{3000000} \times 100 = 66,7 \%$$

متوسط الصناعة ٧٠ ٪

تعنى النسبة السابقة أن كل جنيه مصدر من مصادر التمويل عن طريق حق الملكية تستخدم الشركة المصرية للبلاستيك مقابله ٦٦,٧ قرش فى صورة ديون طويلة الأجل . ولكن يلاحظ أن النسبة منخفضة عن متوسط الصناعة ، وأيضاً

بصفة عامة قدرة الشركة على تغطية الالتزامات طويلة الأجل عن طريق حق الملكية المرتفعة .

ولكن ، من المشاكل التى تقابل المحلل المالى مشكلة استخدام القيمة الدفترية للأسهم عند تحديد قيمة حق الملكية وعند حساب نسبة القروض إلى حق الملكية . والسبب فى ذلك أنه لا توجد علاقة بين القيمة الدفترية للسهم وبين القيمة السوقية . ولإيضاح هذه النقطة ، دعنا ننظر إلى القيمة الدفترية لسهم شركة السويس للأسمنت ( ٤ جنيهات ) ، فقد أنشئت الشركة منذ حوالى ٢٠ عاماً ، بينما القيمة السوقية للسهم فى المتوسط ٤١ جنيهاً خلال شهر يوليو ١٩٩٦ . وبفرض أن الشركة حالياً لديها ٥٠ مليون سهم ، فإن القيمة الدفترية للأسهم تساوى ٢٠٠ مليون جنيه ، بينما القيمة السوقية للأسهم تساوى ٢٠٥٠ مليون جنيه ، ولذلك فإن القيمة الدفترية تقل عن قيمة أسهم الشركة بحوالى ١٨٥٠ مليون جنيه . ولذلك ، فإن القيمة الدفترية للسهم تقلل من القيمة الحقيقية لحقوق الملاك . وبصفة عامة يمكن القول إن القيمة الدفترية للسهم أو حق الملكية لا تعطى صورة حقيقية لاستثمارات حملة الأسهم بالشركة للأسباب التالية :-

١- يتم تسجيل الأرباح والإيرادات طبقاً للقواعد المحاسبية ، والتى قد لا تعكس الحقيقة الاقتصادية للمعاملات التى تتم مع الشركة .

٢- بسبب عامل التضخم ، نجد أن إيرادات وزيادات الأسهم فى الماضى لا تعكس القيمة الحقيقية اليوم .

ومن الناحية الأخرى ، فإن القيمة السوقية للأسهم وحق الملكية هى القيمة المدركة بواسطة المستثمرين هى عبارة عما يرغب المستثمرون فى سداده مقابل حق الملكية . لذلك ، فإننا نهتم بالقيمة الدفترية لحق الملكية لسببين :

١- من السهل حساب القيمة الدفترية عن حساب القيمة السوقية للأوراق المالية للشركة .

٢- العديد من النسبة والمؤشرات المالية تستخدم القيمة الدفترية عن استخدام القيمة السوقية .

من الممكن أن نقوم بحساب نسبة إجمالي الديون إلى إجمالي حق الملكية باستخدام القيمة السوقية لحق الملكية بدلاً من القيمة الدفترية .

نسبة الديون طويلة الأجل إلى القيمة السوقية لحق الملكية

$$= \frac{\text{الديون طويلة الأجل}}{\text{القيمة السوقية لحق الملكية}} \times 100$$

وبما أن الشركة المصرية للبلاستيك لديها أسهم ممتازة وأسهم عادية ، لذلك يجب أن نقوم بتحديد القيمة السوقية لكل نوع من الأسهم ونجمعهم معا . وبفرض أن القيمة السوقية للسهم العادى ٣٠ جنيهاً للسهم ، والقيمة السوقية للسهم الممتاز ٨٠٠ جنيه للسهم ، يمكن حساب نسبة الديون طويلة الأجل إلى حق الملكية حسب القيمة السوقية للشركة المصرية للبلاستيك خلال عام ١٩٩٩ على النحو التالى :

نسبة الديون طويلة الأجل للقيمة السوقية لحق الملكية =

$$= \frac{200000}{(800 \times 800) + 150000 \times 30}$$

$$= \frac{200000}{640000 + 4500000} = 38,9\%$$

وهكذا ، يتضح أن الشركة تستخدم تقريباً نسبة ٣٨,٩ ٪ من القيمة السوقية للأسهم فى تمويل الشركة عن طريق القروض طويلة الأجل ، ويتضح - أيضاً - انخفاض الخطر المالى الذى تتحمله الشركة عند تقييم الأسهم بالقيمة السوقية وليس بالقيمة الدفترية .

والنسب السابقة التى تقارن الديون إلى حق الملكية أو الديون إلى إجمالى الأصول تعطينا مؤشراً عن قيمة الرافعة التمويلية ومعلومات تفيد تقييم الأحوال المالية للشركة .

### ٣- نسبة الديون طويلة الأجل إلى مصادر التمويل طويلة الأجل :

ويطلق - أيضاً - على هذه النسبة نسبة هيكل رأس المال طويل الأجل ، ويتم حساب النسبة عن طريق قسمة الديون طويلة الأجل إلى إجمالى مصادر التمويل طويلة الأجل .

نسبة الديون طويلة الأجل إلى مصادر التمويل طويلة الأجل

$$100 \times \frac{\text{الديون طويلة الأجل}}{\text{حق الملكية + الديون طويلة الأجل}} =$$

وتظهر هذه النسبة الأهمية النسبية للديون طويلة الأجل بالنسبة لهيكل رأس المال المملوك والمقترض على أساس أنها مصادر أساسية طويلة الأجل يمكن الاعتماد عليها فى تمويل الأصول طويلة الأجل للشركة .

$$100 \times \frac{2000000}{2000000 + 3000000} = 40\%$$

ويتضح مما سبق أن نسبة الديون طويلة الأجل فى هيكل رأس المال طويل الأجل للشركة المصرية للبلاستيك تبلغ حوالى ٤٠ ٪ ، فإذا كان متوسط الصناعة ٣٥ ٪ ، فيمكن القول أن الشركة اعتمدت بدرجة أكبر على القروض طويلة الأجل فى تمويل الأصول .

## ٤- معدل تغطية الفوائد :

من الطرق الأخرى للنظر للموقف المالى وتقييم موقف المديونية للشركة هو تقييم قدرة الشركة على معالجة أعباء هذه الديون ، وخاصة الالتزامات طويلة الأجل. ويستخدم معدل تغطية الفوائد كأحد المقاييس الهامة لمعدل تغطية الشركات للفوائد المستحقة على الديون . يتم قياس هذا المؤشر ، وذلك بقسمة صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب على الفوائد السنوية المستحقة .

$$\text{معدل تغطية الفوائد} = \frac{\text{القروض طويلة الأجل}}{\text{القيمة الدفترية لحقوق المساهمين}}$$

$$\text{معدل تغطية الفوائد لشركة البلاستيك عام ٩٩} = \frac{١٠٠٠٠٠٠}{٢٠٠٠٠٠} = ٥ \text{ مرات}$$

ويفيد قياس هذا المؤشر خلال سلسلة زمنية فى قياس الكفاءة المالية للمشروع وقدرته على تحقيق أرباح كافية لسداد الالتزامات الناتجة عن التمويل عن طريق القروض . وكلما زاد معدل تغطية الفوائد كلما دل ذلك على زيادة قدرة الشركة على تغطية أعباء الدين ، ويعطى ثقة - أيضاً - للدائنين والمستثمرين والبنوك .

## ٥- معدل تغطية الأعباء الثابتة :

إلى جانب عبء الفوائد الذى تتحمله الشركات ، فإنها تتحمل تكاليف وأعباء ثابتة لا تنشأ عن الديون ، ولكن يجب أن نهتم بها - أيضاً - ، ونقيس تأثيرها على الأعباء المالية للشركة . ومن الأعباء الثابتة الهامة التى تتحملها الشركات الحديثة تكلفة تأجير المعدات الرأسمالية ، بالإضافة إلى التكاليف الثابتة التى تحملتها لتمويل النشاط الجارى . وتعتبر هذه الالتزامات عن التزامات قانونية ، وبالتالي مصروفات يجب سدادها مثل الفوائد الثابتة .



ويتم حساب معدل تغطية الأعباء الثابتة بقسمة صافى الأرباح قبل الفوائد والضرائب بعد إضافة أعباء الفوائد على الأعباء الثابتة . وهناك أكثر من معادلة يمكن استخدامها لقياس معدل تغطية الأعباء الثابتة .

$$\text{معدل تغطية الأعباء الثابتة} = \frac{\text{الأرباح قبل الفوائد والضرائب} + \text{مصاريف التأجير}}{\text{الفوائد} + \text{مصاريف التأجير}} \times ١٠٠$$

معدل تغطية الأعباء الثابتة للشركة المصرية للبلاستيك عام ١٩٩٩

$$= \frac{١٥٠٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠٠٠}{٧٠٠٠٠٠ + ٢٠٠٠٠٠} = \frac{١٥٠٠٠٠٠}{٧٠٠٠٠٠} = ٢,١ \text{ مرة}$$

ويعنى هذا المعدل أن الشركة تستطيع تغطية الأعباء الثابتة ( خاصة مصاريف التأجير والفوائد ) بأكثر من مرتين . ويفضل - أيضاً - حساب هذا المعدل خلال فترة زمنية معينة للحكم على التطور الإيجابى أو السلبي لهذه النسبة، وبما يعكس القدرة المالية للشركة على تغطية الأعباء الثابتة . ونوعية الأعباء الثابتة التى يمكن إضافتها إلى المعادلة ؛ مثل : الإيجارات المستحقة ، مصاريف الفوائد الثابتة لحملة الأسهم الممتازة .

**ملخص لأهم مؤشرات هيكل التمويل للشركة المصرية للبلاستيك :**

١- نسبة إجمالى الديون إلى إجمالى الأصول = ٤٥,٥ ٪

٢- نسبة إجمالى الديون طويلة الأجل إلى إجمالى الأصول = ٦٦,٧ ٪

٣- نسبة الديون طويلة الأجل إلى مصادر التمويل طويلة الأجل = ٤٠ ٪

٤- معدل تغطية الفوائد = ٥ مرات

٥- معدل تغطية الأعباء الثابتة = ٣,١ مرة

يتضح من النتائج السابقة أن ٤٥ ٪ من الأصول يتم تمويلها عن طريق الديون باستخدام القيمة الدفترية للأصول . تمثل الديون طويلة الأجل حوالى  $\frac{٢}{٣}$  حق

الملكية . لاحظ أن نسب هيكل التمويل لا تظهر الالتزامات الأخرى الثابتة والقانونية التي لم تظهر فى الميزانية العمومية ؛ مثل حصة الشركة فى التأمينات الاجتماعية للعاملين ومصاريف التأجير التشغيلي .

### خامساً : النسب المالية الخاصة بالمساهمين والسوق :

تناولت النسب السابقة عملية التقييم المالى للشركة مع التركيز على أداء وإنجاز الشركة . وتوفر هذه النسب المعلومات التى تساعد المديرين على تقييم إنجاز الشركة ، وتساعد الدائنين على تحديد قدرة الشركة على سداد الالتزامات . ولكن مازال هناك دور هام للمساهمين لتقييم سهم الشركة بالسوق ، لذلك نحتاج إلى المؤشرات التى تقوم بترجمة نتائج العمليات حتى تنعكس على سهم الشركة .

وستتناول بالشرح النسب التالية التى تهتم المساهمين والمستثمرين :

١- ربحية السهم Earnings Per Share ( EPS )

٢- القيمة الدفترية للسهم Book Value of Equity Per Share

٣- نسبة السعر إلى عائد السهم ( مضاعف الربحية)

Price Earning Ratio ( P / E )

٤- التوزيعات النقدية للسهم Dividends Per Share(DPS)

١- ربحية السهم ( EPS ):

ربحية السهم من أهم المؤشرات التى يعتمد عليها المساهمون ، حيث توضح قيمة نسبة الأرباح التى حققها سهم الشركة خلال فترة محاسبية معينة . ويتم حساب هذا المؤشر بقسمة صافى الأرباح المتاحة للتوزيع للمساهمين مقسومة على عدد الأسهم العادية للمساهمين .

$$\text{ربحية السهم ( EPS )} = \frac{\text{صافى الأرباح المتاحة للتوزيع للمساهمين}}{\text{عدد الأسهم العادية}} \times 100$$

$$= \frac{550000}{150000} = 3,7 \text{ جنيه للسهم}$$

## ٢- القيمة الدفترية للسهم :

بالإضافة إلى اهتمام المستثمر أو المساهم بربحية السهم ، فإنه يتطلع - أيضاً- إلى تحديد نصيب السهم من حق الملكية . ويستخدم مؤشر نسبة القيمة الدفترية للسهم للتعرف على ذلك ، ويحسب بقسمة القيمة الدفترية لحقوق حملة الأسهم العادية على عدد الأسهم العادية .

$$\text{القيمة الدفترية للسهم} = \frac{\text{القيمة الدفترية لحقوق حملة الأسهم العادية}}{\text{عدد الأسهم العادية}}$$

$$= \frac{260000}{150000 \text{ سهم}} = 1,73 \text{ جنيه}$$

بناءً على البيانات المحاسبية المنشورة بالميزانية والقيمة الدفترية لحقوق حملة الأسهم العادية ، يمكن القول أن نصيب السهم العادى من حق الملكية للشركة المصرية للبلاستيك يساوى ١٧,٣٣ جنيه ، وقد سبق أن بينا أن هناك فرقاً بين القيمة الدفترية للسهم وبين القيمة السوقية للسهم ، وأن القيمة السوقية للسهم أفضل مؤشر للمساهمين لتقييم استثماراتهم فى السهم . وقد بينا من قبل أن القيمة السوقية للسهم تقدر بحوالى ٣٠ جنيهاً ، وهذا الرقم - تقريباً - ضعف القيمة الدفترية .

## ٣- نسبة السعر إلى عائد السهم ( مضاعف الربحية )

### Price / Earnings Ratio ( P / E ) or Earnings Multiplier

إن نسبة القيمة الدفترية للسهم تساعد- فقط - فى تحديد قيمة السهم من وجهة نظر المشروع والبيانات المحاسبية ، ولكن يهتم المساهمون وكذلك المستثمرون أساساً بتقييم عائد السهم أو ربحية السهم بالنسبة للسوق . ولذلك ، يفضل استخدام نسبة السعر إلى عائد السهم ( مضاعف الربحية ) ( P / E ) . يتم

حساب هذه النسبة، وذلك بقسمة القيمة السوقية للسهم على عائد أو ربحية السهم ( محسوبة على أساس صافى الأرباح المتواجدة للتوزيع للمساهمين )

$$\text{نسبة سعر السهم إلى عائد السهم} = \frac{\text{القيمة السوقية للسهم}}{\text{عائد السهم}}$$

نسبة السعر إلى عائد السهم للشركة المصرية للبلاستيك ١٩٩٩

$$= \frac{٣٠ \text{ جنيه}}{٣,٧} = ٨,١ \text{ مرة}$$

هذه النسبة تعنى أن سعر السهم بالسوق يساوى حوالى ٨ مرات ربحية هذا السهم . وهذا المضاعف يساوى حوالى متوسط ١٢ ٪ معدل عائد على السهم الذى يعبر عنه بمقلوب مضاعف الربحية .

$$\text{معدل العائد على السهم} = \frac{\text{عائد السهم}}{\text{القيمة السوقية للسهم}} \times ١٠٠$$

$$= \frac{٣,٧}{٣} \times ١٠٠ = ١٢,٣٠ \%$$

فإذا كانت القيمة السوقية للسهم تعكس التنبؤ الحالى للإيرادات المتوقعة لحملة الأسهم العادية ، وإذا كانت الإيرادات الحالية تعتبر مؤشراً للإيرادات المتوقعة ، فإن هذه النسبة تعطى مؤشراً أن كل جنيه من الإيرادات يمثل ٨ مرات قيمة السهم الآن .

#### ٤- نسبة التوزيعات النقدية للسهم : Dividends Per Share ( DPS )

إن قيمة السهم الآن عبارة عن تقييم المستثمر للقيمة الحالية بالنسبة للتدفقات المتوقعة لكل سهم ، وبما أن التدفقات النقدية المتوقعة للسهم أو المساهمين هي عبارة عن التوزيعات النقدية Dividends ، لذلك نحتاج إلى مقياس لقيمة التوزيعات النقدية لكل سهم ، وذلك لتقدير التوقعات النقدية لكل سهم . تم حساب

هذه النسبة وذلك بقسمة التوزيعات النقدية بالجنيه مقسومة على عدد الأسهم العادية خلال السنة المالية .

$$\text{نسبة التوزيعات النقدية للسهم} = \frac{\text{التوزيعات النقدية}}{\text{عدد الأسهم العادية}}$$

$$= \frac{٢٥٠٠٠٠٠}{١٥٠٠٠٠٠} = ١,٧ \text{ جنيه للسهم}$$

وبالتالى ، فإن الشركة المصرية للبلاستيك قد قامت بتقديم توزيعات نقدية للمساهمين بواقع ١,٧ جنيه للسهم العادى .

#### ٥- نسبة التوزيعات النقدية إلى صافى الأرباح المتاحة لحملة الأسهم العادية :

يمكن - أيضاً - أن ننسب التوزيعات النقدية إلى صافى الأرباح المتاحة أمام حملة الأسهم ، وذلك لتحديد نسبة الأرباح الموزعة والأرباح غير الموزعة . وبالطبع ، يفضل حملة الأسهم توزيع أكبر قدر من الأرباح فى صورة توزيعات نقدية ، بينما تفضل الإدارة احتجاز جزء كبير من الأرباح ، وذلك لتدعيم الاحتياطات والمركز المالى للشركة .

$$\text{نسبة التوزيعات لصافى الأرباح} = \frac{\text{التوزيعات النقدية}}{\text{صافى الأرباح المتاحة لحملة الأسهم العادية}} \times ١٠٠$$

$$\text{نسبة الأرباح الموزعة للشركة المصرية للبلاستيك} = \frac{٢٥٠٠٠٠٠}{٥,٥٠٠,٠٠٠} = ٤٥,٥ \%$$

وهذا يعنى أن الإدارة قد قامت بتوزيع مبلغ نقدى يمثل فقط ٤٥,٥ ٪ من صافى الأرباح المتاحة للتوزيع لحملة الأسهم العادية ، وقامت باحتجاز نسبة فى المتوسط ٥٥ ٪ داخل الشركة .

- ما هو تأثير التوزيع النقدي على سعر السهم بالسوق ؟

للإجابة عن هذا السؤال ، يجب أولاً أن تقوم بحساب العائد على الأسهم بناءً على التوزيعات النقدية .

$$\text{العائد على السهم} = \frac{\text{التوزيعات النقدية}}{\text{السعر السوقي للسهم}} = \frac{١,٧ \text{ جنيه}}{٣٠ \text{ جنيه}} = ٥,٧\%$$

وبفرض أن معدل الفائدة السائد بالبنك حوالى ١٠٪ ، فهذا يعنى أن الودائع المصرفية ذات المخاطر الأقل تعطى عائداً أعلى من سهم الشركة المصرية للبلاستيك، وبالتالي سيقوم بعض المستثمرين ببيع هذا السهم لشراء أسهم أخرى أو لإيداع حصيلة البيع فى البنك .

إن انخفاض الطلب على سهم شركة البلاستيك وزيادة المعروض للبيع سيؤدى إلى انخفاض سعر السهم بالسوق .

**السؤال :** إلى أى حد ؟ ... إلى السعر الذى يقابل العائد على الاستثمار فى البنك على الأقل ( معدل سعر الفائدة ) .

$$\text{العائد على السهم} = \frac{١,٧ \text{ جنيه}}{\text{السعر السوقي للسهم ( س )}} \times ١٠٠$$

$$\therefore \text{السعر السوقي للسهم ( س )} = \frac{١,٧}{١٧} \times ١٠٠ = ١٧ \text{ جنيهاً}$$

أى نتوقع انخفاض سهم شركة البلاستيك بالسوق من ٣٠ جنيهاً إلى ١٧ جنيهاً، وذلك بسبب التوزيعات النقدية . التعليق السابق مبنى على فرض عدم توافر

معلومات أخرى تؤثر بالشكل الإيجابي على سعر السهم بالسوق .

ملخص لأهم المؤشرات الخاصة بالمساهمين والسوق للشركة المصرية للبلاستيك خلال العام المالى ١٩٩٩ .

١- ربحية السهم ( EPS ) = ٣,٧ جنيه للسهم العادى

٢- القيمة الدفترية للسهم = ١٧,٣ جنيه

٣- نسبة السعر إلى عائد السهم

( مضاعف الربحية ) ( P/E ) = ٨,١ جنيه

٤- معدل العائد على السهم = ١٢,٣ %

٥- نسبة التوزيعات النقدية للسهم = ١,٧ جنيه للسهم العادى

٦- نسبة التوزيعات لصافى الأرباح = ٤٥,٥ %

٧- العائد على السهم بالسوق = ٥,٧ %

يتضح من النسب السابقة النتائج التالية :

- أن نسبة التوزيعات النقدية للمساهمين تمثل أقل من ٥٠ % من الأرباح المتاحة للمساهمين ، ويؤثر ذلك سلباً على سعر السهم بالسوق ، حيث سيتوقع انخفاض القيمة السوقية للسهم .

- بالرغم من أن القيمة السوقية لحقوق حملة الأسهم أعلى من القيمة الدفترية إلا أن استمرار تطبيق سياسة توزيع الأرباح الحالية سيؤدى إلى انهيار القيمة السوقية لحق الملكية .

ويبين الجدول التالي ملخصاً للنسب المالية التي سبق شرحها للشركة المصرية للبلاستيك خلال عام ١٩٩٩ .

### جدول ( ٧ / ٣ )

#### ملخص لأهم المؤشرات المالية

#### للشركة المصرية للبلاستيك خلال عام ١٩٩٩

متوسط الصناعة	١٩٩٩	المؤشرات المالية
		١- مؤشرات السيولة :
	١٠١ يوم	١/١ - متوسط فترة المخزون
	٢٢ يوماً	٢/١ - متوسط فترة التحصيل
	١٢٣ يوماً	٣/١ - دورة التشغيل
	٣٣ يوماً	٤/١ - متوسط فترة المشتريات
	٩٠ يوماً	٥/١ - صافى فترة التشغيل
	٣ مرات	٦/١ - نسبة التداول
	١,١ مرة	٧/١ - نسبة التداول السريعة
	٢٠ ٪	٨/١ - نسبة صافى رأس المال إلى المبيعات
		٢- مؤشرات الربحية
	٣٥ ٪	١/٢ - هامش مجمل الربح للمبيعات
١٤ ٪	٢٠ ٪	٢/٢ - هامش ربح العمليات
	١٢ ٪	٣/٢ - هامش صافى الأرباح
١٢ ٪		٤/٢ - معدل العائد على الأصول بعد الفوائد والضرائب
	١٠,٩١ ٪	



٥/٢ - معدل العائد على الأصول قبل الفوائد والضرائب	١٨, ١٨ %	١٨ %
٦/٢ - معدل العائد على حق الملكية	٢٠ %	
<b>٣- مؤشرات النشاط :</b>		
١/٣ - معدل دوران المخزون	٣, ٦ %	
٢/٣ - معدل دوران أوراق القبض والمدينين	١٦, ٧ %	
٣/٣ - معدل دوران الأصول الثابتة	١, ٤ %	
٤/٣ - معدل دوران إجمالي الأصول	٠, ٩١ %	
<b>٤- مؤشرات هيكل التمويل :</b>		
١/٤ - نسبة إجمالي الديون إلى إجمالي الأصول	٤٥, ٥ %	
٢/٤ - نسبة إجمالي الديون الآجلة إلى إجمالي الأصول	٦٦, ٧ %	
٣/٤ - نسبة الديون الآجلة إلى مصادر التمويل طويلة الأجل	٤٠ %	
٤/٤ - معدل تغطية الفوائد	٥ مرات	
٥/٤ - معدل تغطية الأعباء الثابتة	٣, ١ مرة	
<b>٥- مؤشرات المساهمين :</b>		
١/٥ - ربحية السهم ( EPS )	٣, ٧ جنيه	
٢/٥ - القيمة الدفترية للسهم	١٧, ٣ جنيه	
٣/٥ - نسبة السعر إلى العائد ( P / E )	٨, ١ مرة	
٤/٥ - معدل العائد على السهم	١٢, ٣ %	
٥/٥ - نسبة التوزيعات النقدية للسهم	١, ٧ جنيه	
٦/٥ - نسبة التوزيعات لصافى الأرباح	٤٥, ٥ %	سعر الفائدة
٧/٥ - العائد على السهم بالسوق	٥, ٧ %	١٠ %

## تذكر

ركزت الوحدة على عرض لأهم النسب والمؤشرات المالية وأدوات التحليل المالي التي تساعد المدير المالي على تقييم الأداء بالاعتماد على البيانات المالية المنشورة بالقوائم المالية .

كما تضمنت الوحدة أهم العوامل الخارجية التي تؤثر على الأداء المالي للشركات ؛ مثل : عنصر المنافسة ، القوانين واللوائح الخاصة بالدولة ، الحالة الاقتصادية السائدة ودرجة التقدم التكنولوجي لنوع النشاط بالشركة .

كما تتمثل أهم العوامل الداخلية التي تؤثر على عائد الشركات ، والتي يمكن التحكم فيها وتوجيهها بالشكل الذي يساعد على تعظيم ثروة حملة الأسهم أو الملاك مع تقليل التكاليف والمصروفات .

**وقد تم استعراض أهم مجموعات النسب المالية التالية :**

- ١- المؤشرات الخاصة بنسب السيولة .
- ٢- المؤشرات الخاصة بالربحية .
- ٣- المؤشرات الخاصة بنشاط الشركة .
- ٤- المؤشرات الخاصة بهيكل التمويل .
- ٥- النسب المالية الخاصة بالمساهمين والسوق .

### أسئلة الوحدة السابعة

أولاً : حدد ما إذا كانت كل عبارة من العبارات التالية صحيحة أم خاطئة مع التعليل :

- ١- يعتبر التحليل المالي تقييماً تاريخياً فقط للأداء المالي للشركة .
- ٢- يهدف التحليل المالي إلى تحديد أهم نقاط الضعف ونقاط القوة التي حدثت في أداء الشركة في المستقبل.
- ٣- لا يساعد التحليل المالي في إمكانية تفسير الفشل المالي للشركة .
- ٤- هناك عوامل خارجية وعوامل داخلية تؤثر على الأداء المالي للشركة.
- ٥- هناك ثلاثة أنواع من النسب المالية فقط يمكن أن تساعد في تقييم الأداء المالي للشركة.
- ٦- تهتم نسب السيولة بقياس الربحية التي حققتها الشركة .
- ٧- رأس المال العامل = الخصوم المتداولة - الأصول المتداولة.
- ٨- دورة التشغيل للشركة = متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون - فترة التشغيل.
- ٩- يقصد بنسب هيكل التمويل التأكد من أن السيولة المتاحة للمشروع كافية لسداد التزاماته قصيرة الأجل.
- ١٠- يعتبر معدل العائد على حق الملكية من أهم المؤشرات التي تقيس قدرة الشركة على سداد التزاماتها طويلة الأجل .

## ثانياً : أمثلة تطبيقية :

فيما يلي الميزانية العمومية وقائمة الدخل وقائمة توزيع الأرباح لشركة مصر للزيوت والصابون عن الأعوام المالية المنتهية فى ٣٠ / ٦ / ٩٧ - ٣١ / ٥ / ١٩٩٨ ( ١١ شهراً ) :

أولاً : الميزانية العمومية : القيمة بالآلاف جنيه

بنود الميزانية	١٩٩٧ / ٦ / ٣٠	٩٨ / ٥ / ٣١ ١١ شهراً
- النقدية بالصندوق والبنوك	٤١٩	٩٥٤
- المدينون	١٤١٧٦٣	١٤٠٥٧٧
- المخزون السلعى	٨٥٢٣٢	٧٦٣٨١
- مخزون إنتاج : التام وغير التام	٢٧٨٩٢	١٤٤٨٥١
مجموع الأصول المتداولة	٢٥٥٣٠٦	٢٦٢٧٦٣
- الأصول الثابتة	٩٧٨٣٢	١٠٦٢٢٠
- ( يطرح ) مجمع الإهلاك	( ٤٤٠٦٠ )	( ٤٨٨٧٣ )
- صافى الأصول الثابتة	٥٣٧٧٢	٥٧٣٤٧
- مشروعات تحت التنفيذ	١١٨١٤	١٠٢٥٧
إجمالى الأصول الثابتة	٦٥٥٨٦	٦٧٦٠٤
إقراض طويل الأجل واستثمارات فى سندات الحكومة	٣٥٩٧	٥٠٠
إجمالى الأصول	٣٢٤٤٨٩	٣٣٠٨٦٧
- موردون وأرصدة دائنة أخرى	٢٥٧٦٤٦	٢٦٢٠٤٠
- مخصصات بخلاف الإهلاك	٥٨١٥	٥٨٠١
- رأس المال المدفوع	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠
احتياطات	١٦٠٢٨	١٨٠٢٦
حقوق المساهمين	٦١٠٢٨	٦٣٠٢٦
إجمالى الخصوم وحقوق الملكية	٣٢٤٤٨٩	٣٣٠٨٦٧

ثانياً : قائمة الدخل :			القيمة بالآلاف جنيه	
البيان			١٩٩٨/٥/٣١	١٩٩٧/٦/٣٠
- صافى المبيعات			٤٣٨٣٧٠	٤٦٦٦١٣
- تكلفة البضاعة المباعة			٣٩٩٧٤٢	٤٢٥٣٩٦
مجمّل الربح			٣٨٦٢٨	٤١٢١٧
تطرح المصروفات الإدارية والعمومية والتمويلية			٧٧٣٧	٨٣٦٢
يضاف :				
- إيرادات أوراق مالية			٢٠	١٧٩
- إيرادات أخرى			١١٣٦	٧٠٩
- إيرادات غير عادية			—	٦٨٣٩
صافى أرباح النشاط قبل الضرائب			٣٢٠٤٧	٤٠٥٨٢
تخصم الضرائب			٧٣٢١	٩٢٧١
صافى الأرباح بعد الضرائب			٢٤٧٢٦	٣١٣١١

ثالثاً : قائمة توزيع الأرباح :		البيان
١٩٩٦/٥/٣١	١٩٩٥/٦/٣٠	القيمة بالآلف جنيه
٢٤٧٢٦	٣١٣١١	صافى الأرباح بعد الضرائب
١٢٣٥	١٥٦٦	التوزيعات : الاحتياطات
٢٠٠٤١	٢٥١٧٦	نصيب المساهمين
٣١٠٠	٤٢٠٩	نصيب العاملين
١٥٠	١٥٧	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٢٠٠	٢٠٣	حصة النشاط الرياضى
٢٤٧٢٦	٣١٣١١	إجمالى التوزيعات

## المطلوب :

١- إعداد تقرير تحليلى تفصيلى عن أهم المؤشرات المالية للشركة وتطور هذه المؤشرات خلال العامين الماضيين .

٢- إذا علمت أن الشركة ترغب فى طرح جزء من أسهمها للاكتتاب العام ( إجمالى الأسهم ٦ ملايين جنيه ) والقيمة السوقية للسهم ١٠ جنيهات ، فما هو السعر الذى تقترحه لطرح السهم بالسوق ؟

الوحدة الدراسية الثامنة  
بيان تدفق الأموال والتحليل  
المقارن للبيانات المالية  
Funds Flow Statement and  
Comparative Analysis





## الوحدة الدراسية الثامنة

## بيان تدفق الأموال

## والتحليل المقارن للبيانات المالية

**Funds Flow Statement and Comparative  
Analysis**

## الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يعرف بيان تدفق الأموال كمصدر واستخدامات مالية .
- ٢- يقوم التحليل المقارن للنتائج المالية .
- ٣- يوضح نظام دى بونت " Dupont " فى التحليل المالى .
- ٤- يصنف المشكلات المرتبطة بقوائم حركة الأموال والنسب المالية .
- ٥- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٦- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الثامنة .



## الوحدة الثامنة

## بيان تدفق الأموال

## والتحليل المقارن للبيانات المالية

## Funds Flow Statement and Comparative Analysis

### بيان تدفق الأموال (١) : Funds Flow Statement

يعبر بيان تدفق الأموال ( أو بيان حركة الأموال ) « عن حركة الأموال كمصادر واستخدامات مالية » .

ولذلك يعتبر أحد أساليب التحليل المالى للقوائم المالية - وبخاصة الميزانية العمومية - لإيجاد صافى التغير الناتج عن حركة الأموال كأصول وخصوم ورأس المال ، عند المقارنة بين ميزانيتين عموميتين ، بما يوضح شكل أو نمط التغير فى التصرفات المالية ، التى أدت إلى تحرك الأموال من عنصر لآخر بالميزانية العمومية، ولذلك فإن بيان تدفق الأموال كأسلوب تحليلى للقوائم المالية - يمد المحلل المالى بإجابة عن الأسئلة التالية :

- ما هو نمط ( أسلوب ) استخدام الموارد المالية المتاحة من مصادر التمويل المختلفة ؟

- من أين تم الحصول على الموارد المالية لتمويل مجالات الاستخدام المختلفة؟

- هل تستطيع الشركة الوفاء بالتزامات الديون المستحقة عليها أم لا ؟

ويهدف إعداد بيان تدفق الأموال إلى تحقيق الأهداف التالية :

١ - معرفة نوع وطبيعة المصادر المالية التى تم الاعتماد عليها خلال سنة مالية لتمويل الاستثمار فى الأصول .

---

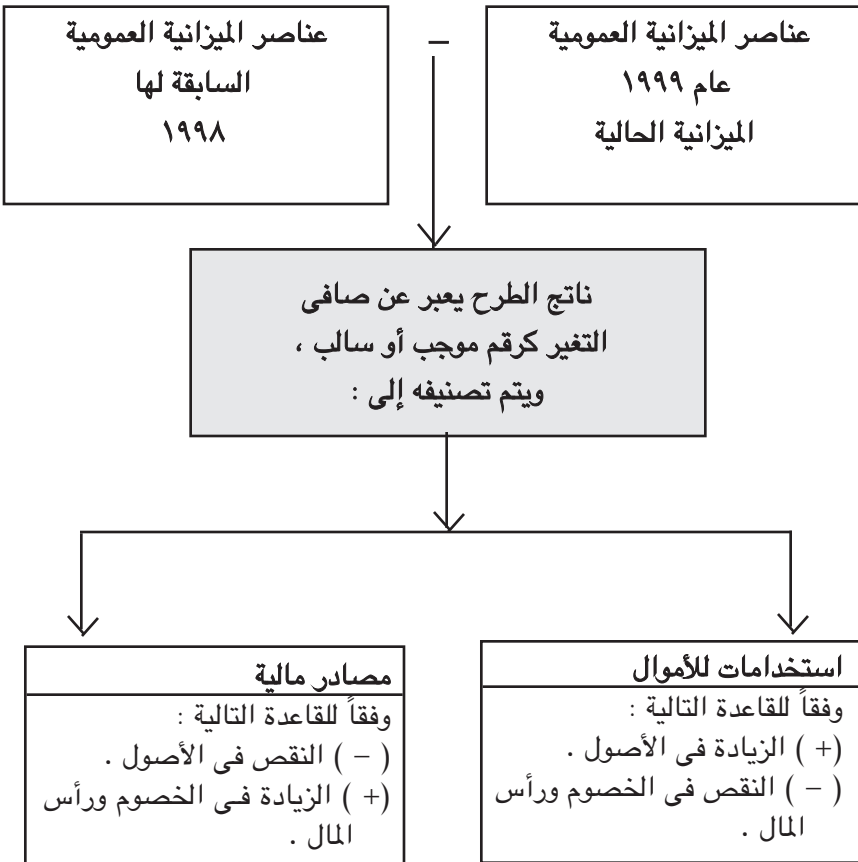
( ١ ) - د . محمد عثمان إسماعيل حميد ، التمويل والإدارة المالية فى منظمات الأعمال « تقييم الأداء والتخطيط المالى وتقييم الأصول وأسواق رأس المال ومصادر التمويل » ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ، ص ص ١١١ - ١٢٢ .

٢ - معرفة مدى ملاءمة مصادر التمويل لطبيعة مجالات الاستخدام طبقاً لمبدأ التغطية للتمويل .

٣ - قياس درجة التكامل بين القرار الاستثمارى المنشئ لحفظة الأصول ، والقرار المالى المنشئ لحفظة الخصوم ورأس المال .

ويتم إعداد بيان تدفق الأموال بالمقارنة بين ميزانيتين عموميتين فى تاريخين مختلفين : إحدهما : ميزانية السنة المالية الحالية ( آخر ميزانية عمومية أعدتها الشركة ) ، ويطرح قيم عناصر الميزانية السابقة من قيم عناصر الميزانية الحالية نحصل على صافى التغير سواء كان رقماً موجباً أو سالباً ، بعد ذلك يتم تصنيف صافى التغير إلى استخدامات ومصادر مالية ، كما هو موضح بالشكل التالى :

( يطرح منها )



وبناء على الشكل السابق الذى يوضح أسلوب إعداد بيان تدفق الأموال ( أو بيان حركة الأموال ) يتم تصنيف صافى التغير إلى استخدامات ومصادر مالية على النحو التالى :

١ - تعتبر أى زيادة فى أى عنصر من عناصر الأصول ، وأى نقص فى أى عنصر من عناصر الخصوم ورأس المال ( أو حقوق الملكية ) إستخداماً للأموال .

٢ - يعتبر أى نقص فى أى عنصر من عناصر الأصول ، أو أى زيادة فى أى عنصر من عناصر الخصوم ورأس المال ، مصدراً للأموال .

والمثال التالى لشركة « رشا » للصناعات الغذائية يوضح أسلوب إعداد حركة الأموال ، والقيم بالآلف جنيهه :

### بيان تدفق الأموال عن الفترة ٩٨ / ١٩٩٩

عناصر الميزانية	حركة الأموال				صافى التغير	الميزانية العمومية فى ٢٠ / ٦	
	مصادر		استخدامات			١٩٩٨	١٩٩٩
الأصول	%		%				
أراضى	—	—	—	—	—	١٦٠٠	١٦٠٠
مبانى	—	—	٣,٨	٧٠٠	٧٠٠	٨٠٠	١٥٠٠
آلات ومعدات	—	—	٧٢,١	١٣١٠	١٣١٠٠	١٢٢٠٠	٢٦٣٠٠
أثاث	—	—	١,١	٢٠٠	٢٠٠	٤٠٠	٦٠٠
الأصول المتداولة :	—	—	—	—	—	—	—
نقدية	—	—	١,١	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٤٠٠
أ . ق	—	—	٣,٨	٧٠٠	٧٠٠	٤٢٠٠	٤٩٠٠
مدينون	٢٧,٥	٥٠٠٠	—	—	( ٥٠٠٠ )	٦٠٠٠	١٠٠٠
مخزون	—	—	١٧	٣١٠٠	٣١٠٠	٦٦٠٠	٩٧٠٠
الخصوم ورأس المال	—	—	—	—	—	—	—
حقوق الملكية :	—	—	—	—	—	—	—
رأس المال	—	—	—	—	—	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠
إحتياطات	٧,٧	١٤٠٠	—	—	١٤٠٠	٥٠٠	١٩٠٠
مجمع الإهلاك	٤١,٨	٧٦٠٠	—	—	٧٦٠٠	٧٥٠٠	١٥١٠٠
الخصوم طويلة الأجل	—	—	—	—	—	—	—
قروض طويلة الأجل	٥,٥	١٠٠٠	—	—	١٠٠٠	٥٠٠٠	٦٠٠٠
الخصوم المتداولة	—	—	—	—	—	—	—
أ . دفع	١٢,١	٢٢٠٠	—	—	٢٢٠٠	٥٠٠٠	٧٢٠٠
قروض	١,٦	٣٠٠	—	—	٣٠٠	٣٨٠٠	٤١٠٠
مخصصات	٣,٨	٧٠٠	—	—	٧٠٠	٨٠٠	١٥٠٠
دائنون	—	—	١,١	٢٠٠	( ٢٠٠ )	٤٠٠	٢٠٠
إجمالى حركة الأموال	٪ ١٠٠	١٨٢٠٠	٪ ١٠٠	١٨٢٠٠			

وبناءً على بيان تدفق الأموال فإن إجمالي الاستخدامات المالية يجب أن يساوى إجمالي المصادر المالية ، أى أن كلاً منهما يساوى مبلغ ١٨٢٠٠ جنيه ، أما نمط الاستخدامات المالية فيوضحه الجدول التالى :

المصادر المالية			الاستخدامات المالية		
نسبة	قيمة	بيان	نسبة	قيمة	بيان
%	١٤٠٠	١ - مصادر مالية طويلة الأجل :	%	١٣١٠٠	١ - إستخدامات طويلة الأجل :
		١ / ١ ذاتية :			- مبانٍ
		- إحتياطيات			- آلات ومعدات
		- مجمع الإهلاك			- أثاث
		١ / ٢ - خارجية :			
٧,٧	٧٦٠٠	- قروض طويلة الأجل	٧٢,١	١١١٠	
٤١,٨	٧٦٠٠		١,١	٢٠٠	
٥,٥	١٠٠٠		٧٧ %	١٤٠٠٠	المجموع
%	١٠٠٠	٢ - مصادر تمويل قصيرة الأجل :	%	٣١٠٠	٢ - إستخدامات قصيرة الأجل :
		٢ / ١ - ذاتية :			- نقدية
		- مدينون			- أ. ق.
		- مخصصات			- مخزون
		٢ / ٢ - خارجية :			- دائنون
٢٧,٥	٥٠٠٠		٣,٨	٧٠٠	
٣,٨	٧٠٠		١٧	٣١٠٠	
١٢,١	٢٢٠٠	- أ. دفع	١,١	٢٠٠	
١,٦	٣٠٠	- قروض			
٤٥ %	٨٢٠٠	المجموع	٢٣ %	٤٢٠٠	المجموع
%	١٨٢٠٠	الإجمالى	%	١٨٢٠٠	الإجمالى

يتضح من الجدول السابق الحقائق التالية :

١ - بلغت جملة الأموال التي استثمرت بالزيادة عام ١٩٩٩ عن عام ١٩٩٨ مبلغ ١٨٢٠٠ جنيه .

٢ - استوعبت الاستخدامات طويلة الأجل ( تكوين أصول ثابتة جديدة ) ٠.٠ مبلغ ١٤٠٠٠ جنيه أى ما نسبته ٧٧ ٪ من المصادر المالية التي توفرت للشركة عام ١٩٩٩ ، مما يشير إلى زيادة الطاقة الإنتاجية المتاحة .

٣ - استوعبت الاستخدامات قصيرة الأجل ٤٢٠٠ جنيه أى ما نسبته ٢٣ ٪ من المصادر المالية التي توفرت للشركة عام ١٩٩٩ ، مما يشير إلى توسع الشركة فى نشاط التسويق والمبيعات .

٤ - ساهمت مصادر التمويل طويلة الأجل بنسبة ٥٥ ٪ من إجمالى المصادر المالية أى بمبلغ ١٠٠٠٠ جنيه ، فى حين ساهمت مصادر التمويل القصيرة الأجل بمبلغ ٨٢٠٠ جنيه أى بنسبة ٤٥ ٪ من مصادر التمويل التي توفرت للشركة عام ١٩٩٩ .

٥ - تم تمويل الاستخدامات طويلة الأجل التي استوعبت ٧٧ ٪ من المصادر المالية من :

٥ / ١ - مصادر مالية طويلة الأجل بنسبة ٥٥ ٪ .

٥ / ٢ - مصادر مالية قصيرة الأجل بنسبة ٢٢ ٪ ، وهذا يخالف مبدأ التغطية فى التمويل ، مما يشير إلى اختلال هيكل التمويل لاعتماد الشركة المتزايد على الديون كمصادر تمويل خارجية ، كما يشير أيضاً إلى عدم توافر السيولة المالية الذاتية الكافية للشركة ، مما يعرضها للمزيد من المخاطر المالية ومخاطر الأعمال .

٦ - تم تمويل الاستخدامات قصيرة الأجل التي استوعبت ٢٣ ٪ من المصادر المالية بالكامل من مصادر التمويل القصيرة الأجل ( ٤٥ ٪ - ٢٢ ٪ ) .

### فلسفة التحليل المقارن للنتائج المالية:

لا يقتصر تحليل النتائج المالية على فترة مالية واحدة بل يمتد لعدة فترات حيث يتيح ذلك مقارنة أداء المنظمة وإبراز مجهودات الإدارة ، وبالتالي بيان ما إذا كانت هذه المجهودات فى الاتجاه الصحيح أم لا . وتفيد هذه العملية فى اكتشاف أوجه القوة وأوجه القصور، وتدعيم أوجه القوة ومعالجة نواحى الضعف أو القصور .

وتتم عملية التحليل المقارن هذه من خلال تحليل نسبة مالية معينة لنفس الشركة. لكن لفترات تاريخية ماضية وفى نفس الوقت لنسبة الصناعة أو القائد داخل هذه الصناعة. ويوضح المثال التالى ذلك :

#### مثال:

بفرض أن معدل العائد على الأموال المستثمرة ومعدل العائد على حق الملكية لإحدى الشركات فى خلال الخمس سنوات الماضية كان كما يلى :

السنة	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨
معدل العائد على الأموال المستثمرة	٪٢٠	٪٢٢	٪٢٢	٪٢٠	٪٢٣
معدل العائد على حق الملكية	٪٢٥	٪٢٥	٪٢٥	٪٢٦	٪٢٧

فإذا علمت أن معدل العائد على الأموال المستثمرة خلال النصف الأول من عام ١٩٩٩ وكذلك معدل العائد على حق الملكية فى نفس الفترة كان ٪٢٠ ، ٪٢٤ على التوالى . وإذا علمت أيضا أن متوسط الصناعة ومعدل العائد الذى حققته الشركة الرائدة فى هذه الصناعة كان كما يلى :



## معدلات العائد فى الصناعة فى النصف الأول من ١٩٩٩

## معدلات العائد فى الصناعة فى النصف الأول من ١٩٩٩

البيان	متوسط السرعة	الشركة الفاقدة
معدل العائد على الأموال المستثمرة	%٢٥	%٢٠
معدل العائد على حق الملكية	%٢٠	%٣٥

فالمطلوب تحديد موقف هذه الشركة فى ضوء البيانات السابقة.

**الحل:**

لتوضيح موقف الشركة هناك مجموعة من الخطوات اللازمة وهى :

**أولاً :** حساب متوسط معدلات العائد خلال الفترة الماضية لنفس الشركة

متوسط معدل العائد على الأموال المستثمرة خلال الخمس سنوات الماضية :

$$\%٢١,٦ = \frac{٢٣ + ٢١ + ٢٢ + ٢٢ + ٢٠}{٥}$$

متوسط معدل العائد على حق الملكية خلال الخمس سنوات الماضية =

$$\%٢٥,٦ = \frac{٢٧ + ٢٦ + ٢٥ + ٢٥ + ٢٥}{٥}$$

ثانيا : إجراء مقارنة بين أداء الشركة الحالي ومتوسطات العائد التاريخية :

الانحراف	الأداء التاريخي	الأداء الفعلي للشركة عام ١٩٩٩	
٪١,٦ -	٪٢١,٦	٪٢٠	معدل العائد على الأموال المستثمرة
٪١,٦ -	٢٥,٦	٪٢٤	معدل العائد على حق الملكية

ثالثا : إجراء مقارنة بين أداء الشركة وأداء الصناعة وأداء الشركة القائدة في  
هذه الصناعة :

ثالثا : إجراء مقارنة بين أداء الشركة وأداء الصناعة وأداء الشركة القائدة في  
هذه الصناعة :

أداء الشركة عام ١٩٩٩	متوسط الصناعة عام ١٩٩٩	أداء الشركة القائدة عام ١٩٩٩	الانحراف عن الصناعة	الانحراف عن الشركة القائدة	
٪٢٠	٪٢٥	٪٣٠	٪٥ -	٪١٠ -	معدل العائد على الأموال المستثمرة
٪٢٤	٪٣٠	٪٣٥	٪٦ -	٪١١ -	معدل العائد على حق الملكية

رابعا : تفسير النتائج :

توضح النتائج السابقة أن أداء الشركة أقل من متوسط أدائها التاريخي وكذلك أقل من متوسط الصناعة والشركة القائدة بكثير، مما يستدعي دراسة أسباب انخفاض ربحيتها ، ويمكن إجراء نفس الخطوات لكل نسبة من النسب، كما يتضح من المثال التالي :

## التحليل المقارن للبيانات والنتائج الحالية Comparative Analysis

كما سبق القول يتم فى هذا التحليل مقارنة أداء المنظمة الحالى بأدائها فى الماضى ثم بمتوسط الصناعة عن فترة ماضية، أيضا للتعرف على اتجاه المؤشرات المالية، وهل هى فى زيادة أو نقص، وتفسير ما إذا كان هذا من صالح المنظمة أم فى غير صالحها.

مثال :

فيما يلى نتائج التحليل المالى لسلسلة زمنية مدتها خمس سنوات فى المدة من ١٩٩٤ إلى ١٩٩٨، كما تم الحصول أيضاً على متوسط نسب الصناعة التى تعمل فيها الشركة خلال نفس المدة وتمت مقارنة كل ذلك بالأداء المحقق عام ١٩٩١ .

١٦٦١ .

النسب المالية	الأداء الفعلى عام ١٩٩٩	الأداء الماضى للمنظمة					متوسط نسب الصناعة خلال الخمس سنوات الماضية
		١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	
١- معدل العائد على الأموال المستثمرة	٪ ١٠	٪ ١٥	٪ ١٤	٪ ١٣	٪ ١٢	٪ ١١٫٧	٪ ٢٠
٢- معدل العائد على حق الملكية	٪ ٢٠	٪ ٢٥	٪ ٢٤	٪ ٢٦	٪ ٢٢	٪ ٢١	٪ ٣٥
٣- نسبة تغطية الأرباح	٢ مرة	٦ مرة	٥ مرة	٤ مرة	٣ مرة	٣ مرة	٧ مرة
٤- نسبة التداول	١ : ٢٫٦	١ : ٢٫٢	١ : ٢٫٣	١ : ٢٫٤	١ : ٢٫٤	١ : ٢٫٥	١ : ٢
٥- نسبة التداول السريعة	١ : ١٫٦	١ : ٢٫٣	١ : ١٫٤	١ : ١٫٥	١ : ١٫٢	١ : ١٫٢٥	١ : ١
٦- نسبة الدين إلى جملة الأصول	٪ ٥٥	٪ ٤٢	٪ ٤٤	٪ ٤٥	٪ ٥٠	٪ ٤٧	٪ ٤٠
٧- نسبة الدين إلى حق الملكية	٪ ٩٢	٪ ٧٠	٪ ٦٠	٪ ٦٥	٪ ٦٠	٪ ٨٩٫٥	٪ ٥٠
٨- معدل دوران الأصول	١ مرة	٥٫١ مرة	١٫١ مرة	٢٫٢ مرة	١٫١ مرة	١ مرة	٢ مرة
٩- معدل دوران البضاعة	٥٫٤	٥ مرة	٦ مرة	٨٫٤ مرة	٧٫٤ مرة	٥٫٤ مرة	٧ مرة
١٠- فترة التحصيل	١٣٠ يوم	٧٠ يوم	١٠٠ يوم	١٢٠ يوم	١٤٠ يوم	١٠٠ يوم	٥٠ يوم
١١- مهلة الدفع	٧٠ يوم	٦٠ يوم	٨٠ يوم	٧٠ يوم	٧٠ يوم	٧٠ يوم	٤٠ يوم

وفى ضوء البيانات السابقة مطلوب :

- (١) تصنيف النسب السابقة إلى فئاتها المختلفة .
- (٢) مقارنة الأداء الفعلى للشركة عام ١٩٩١ بالأداء الماضى وبنسب الصناعة وتحديد موقف الشركة بالنسبة لكل مؤشر من المؤشرات المالية .
- (٣) تحديد الطرق والوسائل التى يمكن من خلالها تحسين كل فئة من الفئات السابقة من خلال التحليل المتعمق لبنود هذه النسب ومكوناتها بما يفيد الإدارة مستقبلاً .

### الحل :

- (١) تصنيف النسب السابقة إلى أربع فئات أساسية وهى :
  - أولاً : نسب الربحية : ويعبر عنها من خلال حساب النسب الثلاث الأولى (٣،٢،١) والتي تعطى مؤشراً عن أرباح المنظمة .
  - ثانياً : نسب السيولة : ويعبر عنها بالمؤشرات أرقام ٥،٤، والتي توضح موقف السيولة ( مدى كفاية الأصول المتداولة لتغطية الديون قصيرة الأجل ) .
  - ثالثاً : نسب المديونية : وهى التى توضح ديون المنظمة ونسبتها إلى إجمالى الأصول أو إجمالى حق الملكية ويعبر عنها بالمؤشرات ٧،٦ .
  - رابعاً : النسب التى تقيس أداء النشاط والكفاءة فى استخدام الأصول والتي يعبر عنها من خلال حساب الأربعة مؤشرات الأخيرة (١١،١٠،٩،٨) .

- (٢) بمقارنة الأداء الفعلى عام ٩١٩٩ بالأداء الماضى خلال الخمس سنوات الماضية ثم بمتوسط نسب الصناعة يتضح أن المنظمة فى موقف غير مرضٍ

من الناحية المالية بالنسبة لمعظم المؤشرات المالية السابقة ، وهذا ينبىء بأن الشركة من الممكن أن تتعرض لهزات مالية قد تمنع الحصول على أى تمويل خارجى فى المستقبل ، وبما يؤدي أيضاً إلى بيع نسبة كبيرة من أسهمها دفعة واحدة مما يؤدي إلى انخفاض سعر السهم فى السوق .

(٣) تختلف الطرق والوسائل اللازمة لتحسين الموقف الحالى على حسب نوع المؤشر نفسه.

\* فلتحسين ربحية المنظمة لابد من ضغط المصروفات ومحاولة التخلص من الأصول غير المنتجة لتخفيض الأموال المستثمرة أو زيادة إيرادات المنظمة .

\* أما تحسين السيولة فيتوقف على تحليل بنود الأصول المتداولة - خاصة البضاعة - ومحاولة تخفيض رقم البضاعة بالتخلص من المخزون الراكد مثلاً، وكذلك فحص المدينين وتدعيم جهود التحصيل .

\* وبالنسبة لموقف المديونية : فمن الممكن تحويل بعض القروض إلى أموال مملوكة من خلال جعل الدائنين ملاكاً بنسبة ما لهم من قروض ، وهذا يخفف أعباء الفائدة ويقلل نسبة المديونية إلى إجمالى الأصول وإلى إجمالى حق الملكية ، مما يشجع الحصول على قروض قد تكون قصيرة الأجل لتحسين الموقف الحالى .

\* وأخيراً يمكن تحسين المؤشرات الخاصة باستخدام الأصول من خلال زيادة معدل دوران البضاعة وتخفيض مدة التحصيل وزيادة مهلة الدفع، بمعنى آخر مراجعة شروط الائتمان وكذلك شروط الشراء .

غير أن عملية حساب النسبة المالية ومقارنتها بالأداء التاريخي أو أداء الصناعة قد لا يكون كافياً في كل الأحوال ؛ إذ لابد من تحليل النسبة المالية من خلال تأثيرها وتأثيرها بباقي النسب المالية . بمعنى آخر : يجب عمل تحليل مالي كامل يوضح التكامل بين النسب المالية المختلفة .

فمن المهم معرفة ما إذا كان معدل العائد المحقق هذا العام مرضياً أم لا . ومن المهم أيضاً معرفة الأسباب وراء انخفاضه أو ارتفاعه ، وما هو السبب الرئيسي وراء هذا الانخفاض ، فقد يكون الخطأ راجعاً إلى المبيعات أو إلى الإنتاج أو إلى التمويل . وعلى هذا فلا بد من مراجعة الصورة الكلية للتعرف على ذلك .

ويتيح استخدام أسلوب دي بونت - وهو نظام اقترحه شركة دي بونت العالمية - معرفة الصورة الكاملة للموقف المالي . ويهدف هذا النظام إلى تحديد معدل العائد على الأموال المستثمرة وكذلك معدل العائد على حق الملكية ومعرفة العوامل أو النسب المالية التي تؤثر على هذين المؤشرين ؛ بحيث يسهل التعرف على السبب الأساسي وراء انخفاضهما أو ارتفاعهما .

### نظام دي بونت في التحليل المالي :

كما سبق القول فإن النسبة المالية الواحدة لا تعبر التعبير السليم عن الموقف المالي الكلي للشركة . وهناك مدخلان يساعدان في ذلك ، وهما :

#### ١- التحليل المقارن للبيانات والنتائج المالية :

The summary analysis of a large number of ratio .

#### ٢ - نظام دي بونت The Dupont system of analysis

ويساعد نظام دى بونت في تحديد المجالات الرئيسية المسؤولة عن الأداء  
المالى للشركة

The Dupont system acts as a search technique aimed at finding  
the key areas responsible for the firm's financial performance .

ولقد استخدم هذا النظام لسنوات عديدة بواسطة كثير من الشركات بعد  
أن طبقت شركة دى بونت الأمريكية . ويقوم هذا النظام على دمج كل من  
قائمة نتائج الأعمال والميزانية العمومية فى شكل واحد يسمح بحساب الربحية  
من خلال :

– معدل العائد على الأموال المستثمرة .

– معدل العائد على حق الملكية .

مثال:

فيما يلى الميزانية العمومية وقائمة الدخل للشركة المصرية للبترول فى

١٩٩٨ ، ١٩٩٧ / ١٢ / ٣١ .

بالألف ج	بالألف ج	قائمة الدخل فى ٣١ ديسمبر
١٩٩٨	١٩٩٧	
٢٠٧٤	٢٥٦٧	إيرادات المبيعات
٢٠٨٨	١٧١١	– تكلفة المبيعات
٩٨٦	٨٥٦	= مجمل الربح
		مصروفات التشغيل
١٠٠	١٠٨	مصروفات بيعية
٢٢٩	٢٢٢	مصروفات عمومية



٢٣٩	٢٢٣	إهلاكات
٥٦٨	٥٥٣	إجمالي مصروفات التشغيل
٤١٨	٣٠٣	ربح التشغيل
٩٣	٩١	- الفوائد
٣٢٥	٢١٢	= صافي الربح قبل الضرائب
٩٤	٦٤	- الضرائب (٢٩٪)
٢٣١	١٤٨	= صافي الربح بعد الضرائب
١٠	١٠	- توزيعات الأسهم الممتازة
٢٢١	١٣٨	العائد المتاح لحملة الأسهم العادية
٢,٩٠	١,٨١	العائد على السهم ×
٧٦٢٦٢	٧٦٢٤٤	عدد الأسهم العادية =

العائد على السهم = العائد المتاح لحملة الأسهم / عدد الأسهم العادية

### الميزانية العمومية في ٣١ ديسمبر

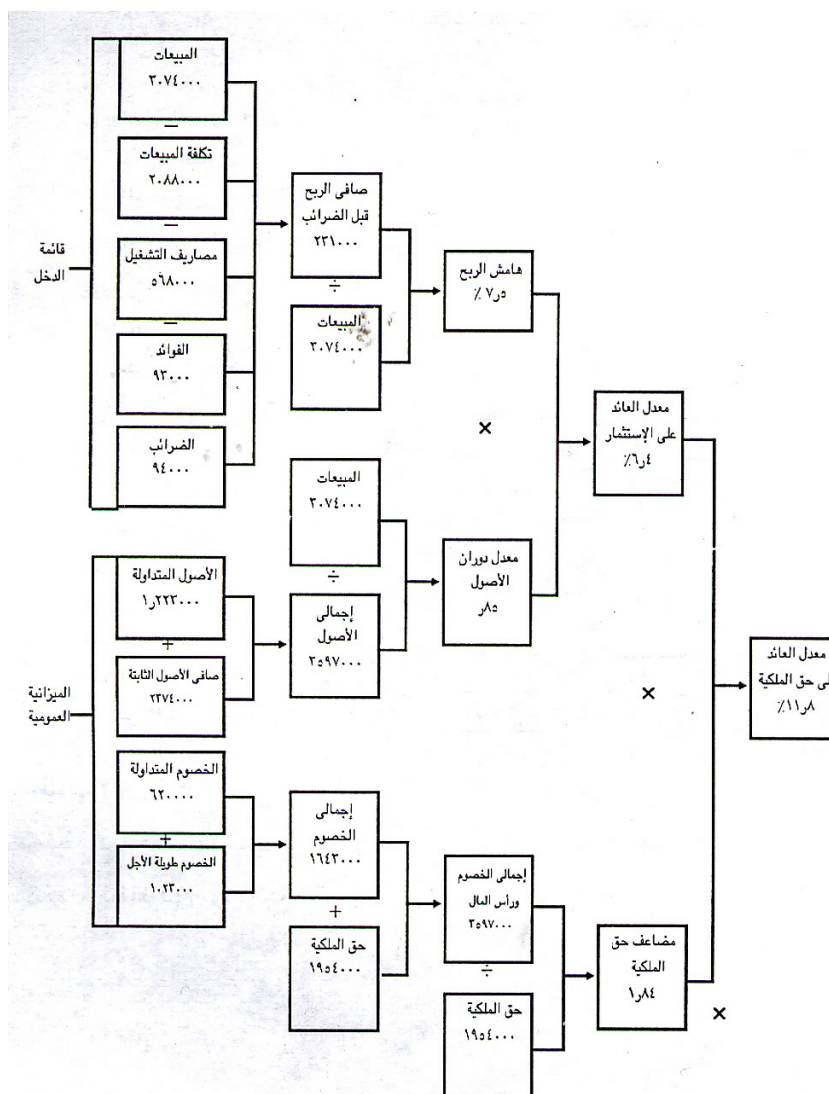
بـ ١٩٩٨	بـ ١٩٩٧	الأصول
		<u>أصول متداولة</u>
٣٦٣	٢٨٨	نقدية
٦٨	٥١	إستثمارات قصيرة الأجل
٥٠٣	٣٦٥	حسابات قبض
٢٨٩	٣٠٠	مخزون
١٢٢٣	١٠٠٤	إجمالي الأصول المتداولة
		<u>أصول ثابتة</u>
٢٠٧٢	١٩٠٣	الأراضي والمباني
١٨٦٦	١٦٩٣	الألات والمعدات
٣٥٨	٣١٦	الأثاث
٢٧٥	٣١٤	السيارات



٩٨	٩٦	أخرى
٤٦٦٩	٤٣٢٢	إجمالي الأصول الثابتة
٢٢٩٥	٢٠٥٦	مجمع الإهلاك
٢٣٧٤	٢٢٦٦	صافي الأصول الثابتة
٣٥٩٧	٣٢٧٠	إجمالي الأصول
		<b>الخصوم ورأس المال</b>
		<b>الخصوم المتداولة</b>
٣٨٢	٣٧٠	أوراق الدفع
٧٩	٩٩	الدائنون
١٥٩	١١٤	مصروفات مستحقة
٦٢٠	٤٨٣	إجمالي الأصول المتداولة
١٠٢٣	٩٦٧	<b>الخصوم طويلة الأجل</b>
١٦٤٣	١٤٥٠	إجمالي الخصوم
		<b>حق الملكية</b>
٢٠٠	٢٠٠	أسهم ممتازة
٦١٩	٦٠٨	أسهم عادية
١١٣٥	١٠١٢	أرباح محتجزة
١٩٥٤	١٨٢٠	إجمالي حق الملكية
٣٥٩٧	٣٢٧٠	إجمالي الخصوم وحق الملكية

### والمطلوب :

تحديد معدل العائد على الأموال المستثمرة ومعدل العائد على حق الملكية باستخدام نظام دي بونت مع التعليق على النتائج التي توصلت إليها .



مضاعف حق الملكية = إجمالي الخصوم ورأس المال ÷ إجمالي حق الملكية  
شكل ( ٨ / ١ ) نظام دي بونت في التحليل المالي

وكما يوضح الشكل السابق فإن نظام دى بونت يجمع بين مكونات قائمة الدخل ومكونات الميزانية العمومية . ويلخص الجزء العلوى أنشطة قائمة الدخل ؛ بينما يلخص الجزء الأسفل أنشطة الميزانية المختلفة . وكما يظهر فإن نظام دى بونت يربط كلا من :

١- هامش الربح الصافى Net profit margin والذى يقيس أرباح المنظمة على المبيعات .

٢- معدل دوران الأصول الكلى Total asset turnover والذى يشير إلى مدى كفاءة استخدام المنظمة للأصول لتوليد المبيعات .

ويلاحظ أن الناتج النهائى لربط هذين البندين سويا هو التوصل إلى معدل العائد على الأموال المستثمرة كما يلى :

<p>معدل العائد على الأموال المستثمرة = هامش الربح الصافى × معدل دوران الأصول</p>
--

∴ معدل العائد على الأموال المستثمرة عام ١٩٩١ = ٧٥٪ × ٨٥ر = ٦٤ر٪

ويمكن القول : إن هذه الطريقة فى الحساب تتيح للشركة تقسيم العوامل التى تؤثر على العائد على الأموال المستثمرة إلى صافى الربح من المبيعات وكذلك الكفاءة فى استخدام الأصول . وهذا يفيد فى معرفة نقط الضعف التى من الممكن أن تؤثر على العائد .

وهناك معادلة إضافية لنظام دى بونت وهى ربط معدل العائد على الأموال المستثمرة مع العائد على حق الملكية . ويتم حساب معدل العائد على حق الملكية من خلال ضرب :

معدل العائد على الأموال المستثمرة  $\times$  مضاعف الملكية

( وهو عبارة عن نسبة الأصول إلى حق الملكية ) .

∴ معدل العائد على حق الملكية =

معدل العائد على الأموال المستثمرة  $\times$  مضاعف الملكية

ويعكس مفهوم المتاجرة بحق الملكية فكرة الرافعة المالية leverage أو أثر استخدام

المديونية على حق الملكية . ومن خلال المثال السابق يمكن حساب :

معدل العائد على حق الملكية =

$٦,٤ \%$   $\div$   $١,٨٤$  (إجمالي الأصول  $\div$   $١٩٥٤٠٠$  حق الملكية)

$= ١١,٨ \%$

والفائدة الأساسية لهذا النظام هي تقسيم العوامل التي تؤثر على معدل العائد على حق الملكية إلى العوامل الخاصة بالربحية من المبيعات (هامش الربح) ومدى الكفاءة في استخدام الأموال (معدل دوران الأصول) بالإضافة إلى أثر استخدام القروض في هيكل التمويل أو ما يعرف بالمتاجرة بحق الملكية.

وعلى هذا فإن العائد على حق الملكية يؤثر فيه ثلاثة عناصر أساسية وهي:

١- هامش الربح : وهو عبارة عن صافي الربح من المبيعات.

٢- مدى الكفاءة في استخدام الأموال وإدارة الأصول : وهذا يتم التوصل إليه من خلال حساب معدل دوران الأصول.

٣- درجة استخدام القروض في هيكل التمويل أو ما يسمى بالمتاجرة بحقوق الملكية.

### مثال :

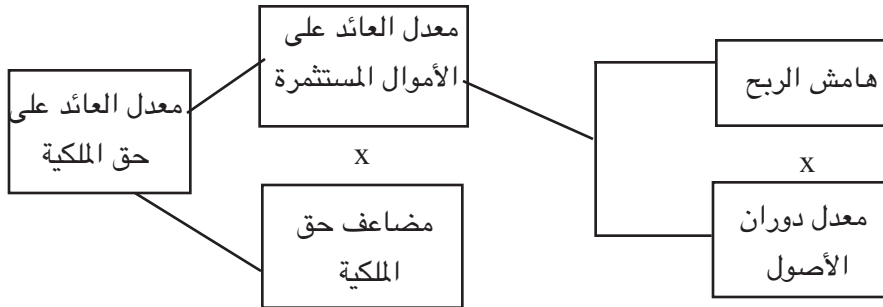
استخدم البيانات التالية الخاصة بشركة الملابس المصرية وكذلك بيانات الصناعة التي تعمل فيها الشركة في :

- ١- رسم نظام دى بونت فى التحليل للشركة وللصناعة .
- ٢- تقييم الشركة والصناعة خلال هذه السنوات الثلاث .
- ٣- ما هى المجالات التى تحتاج إلى تحليل أعمق من قبل الشركة ؟
- ٤- إذا علمت أن معدل العائد على حق الملكية للشركة القائدة هو ٢٥٪ فى المتوسط خلال الفترة : فما هو موقف الشركة ؟

الشركة	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨
مضاعف الملكية	١٧٥	١٧٥	١٨٥
هامش الربح الصافى	٥٩٪	٥٨٪	٤٩٪
معدل دوران الأصول	٢١١	٢١٨	٢٣٤
متوسط الصناعة	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠
مضاعف الملكية	١٦٧	١٦٩	١٦٤
هامش الربح الصافى	٥٤٪	٤٧٪	٤١٪
معدل دوران الأصول	٢٠٥	٢١٣	٢١٥

## الحل:

(١) نرسم نظام دي بونت النهائي كما يلي :



(٢) لتقييم الشركة لابد من حساب معدل العائد على الاستثمار ومعدل العائد

على حق الملكية كما يلي :

السنة	هامش الربح	معدل دوران الأصول	معدل العائد على الاستثمار	مضاعف حق الملكية	العائد على حق الملكية
١٩٩٦	٩ر٥ %	٢١١	١٢ر٤٤٩	١٧٥	٢١٧٨٥
١٩٩٧	٨ر٥ %	٢١٨	١٢ر٦٤٤	١٧٥	٢٢ر١٢٧
١٩٩٨	٩ر٤ %	٢٣٤	١١ر٤٦٦	١٧٥	٢١ر١٢١
متوسط العائد على حق الملكية					٢١ر٧٠٥ %

## (٣) ونفس الكلام ينطبق على الصناعة .

السنة	هامش الربح	معدل دوران الأصول	معدل العائد على الاستثمار	مضاعف حق الملكية	العائد على حق الملكية
١٩٩٦	٤ر٥٪	٢ر٥	١١ر٠٧	١ر٦٧	١٨ر٤٨٧
١٩٩٧	٤ر٧٪	٢ر١٣	١٠ر٠١	١ر٦٩	١٦ر٩٢
١٩٩٨	٤ر١٪	٢ر١٥	٨ر٨١	١ر٦٤	١٤ر٤٦
متوسط العائد على حق الملكية					١٦ر٦٢٪

يتضح من مقارنة أداء الشركة بأداء الصناعة في المتوسط أن الشركة في موقف أفضل ، لكن بمقارنة معدل العائد على حق الملكية للشركة بمعدل العائد الخاص بالشركة القائدة يتضح أن هذا في غير صالح الشركة ولا بد من تحسين موقفها وبالتالي لا بد من محاولة تحسين :

\* هامش الربح من خلال التركيز على المصروفات بتخفيضها وكذلك الإيرادات بمحاولة زيادتها إما من خلال زيادة السعر أو من خلال زيادة الكميات. ويلاحظ أن هامش الربح بدأ يتناقص بحوالى ١٧ ٪ خلال عام ١٩٩٨،

## تعليق نهائى على التحليل المالى:

تم التعرض لأداتين من أدوات التحليل المالى وهما : قائمة حركة الأموال والنسب المالية . وتفيد هاتان الأداتان الإدارة بكثير من المعلومات عن نقاط الضعف ونقاط القوة خلال المرحلة الماضية . غير أنهما فى نفس الوقت تعانيان من كثير من نقاط الضعف . ومن المهم التعرض لهذه النقاط حتى نكون مدركين دور وأهمية هذه الأدوات . وسوف نتعرض هنا لبعض المشكلات المرتبطة باستخدام هذه القوائم وهى (١) :

(١) د . منير صالح هندى ، الإدارة المالية : مدخل تحليلى معاصر ( الإسكندرية : المكتب العربى الحديث ، ١٩٩٨ ) ص ص ٨١-٨٢ .

١- مشكلات تتعلق بالقوائم المالية التي يقوم عليها التحليل .

٢- مشكلات تتعلق بكيفية الحكم على مدى سلامة النسب المالية للمنظمة .

### أولاً : مشكلات الاعتماد على القوائم المالية :

يعتمد التحليل المالى على قائمة نتائج الأعمال والميزانية العمومية . وتعانى هاتان القائمتان من بعض نقاط الضعف والتي تنعكس بالطبع على النتائج المالية التي تم التوصل إليها ؛ وأهم هذه الانتقادات:

١- تعكس الميزانية العمومية المركز المالى فى لحظة معينة ، ومعنى هذا أن الميزانية العمومية لا تعكس التغيرات التي حدثت فى بنودها قبل تاريخ إعداد الميزانية . بالإضافة إلى أن الإدارة قد تعتمد القيام ببعض التصرفات قبل إقفال الميزانية بغرض تحسين المركز المالى للمنشأة مؤقتاً .

٢- تؤثر الطرق والمعالجات المحاسبية لبعض الأصول - كالمخزون والإهلاك - على نتائج قائمة الدخل وعلى المركز المالى الذى تظهره الميزانية العمومية، ومن ثم فإن التحسن الذى تسفر عنه نتائج التحليل المالى فى سنة ما قد لا يرجع إلى تحسن فى أوضاع المنظمة ، بل قد يرجع إلى تغيير المعالجة المحاسبية المتبعة .

٣- لا تعكس القوائم المالية الكثير من المتغيرات التي تؤثر على المركز المالى ونتائج العمليات ؛ وذلك لأن هذه المتغيرات يصعب تحديدها بمبالغ نقدية كمقدرة ومهارة الإدارة .

٤- تظهر بنود الميزانية العمومية بقيمتها الدفترية ، وهذا يعنى أن قيمة بعض البنود - وعلى الأخص المخزون السلعي والأصول الثابتة - قد تبعد كثيراً عن قيمتها الإجمالية أى القيمة السائدة فى السوق خصوصاً فى أوقات التضخم .



٥- قد تكون القيمة الدفترية لبعض الأصول الثابتة صفراً ، بالرغم من أنها قد لا تزال تعمل وتسهم فى تحقيق الأرباح .

**ثانياً : مشكلات تتعلق بكيفية الحكم على مدى سلامة النسبة المالية:**

قد لا تعنى النسبة المالية شيئاً بذاتها، وعلى هذا يقتضى الأمر مقارنتها مع معايير أو نسب أخرى مثل معايير الصناعة أو المعايير التاريخية للشركة ذاتها . غير أن هذين المعيارين (معايير الصناعة والأداء التاريخي) يواجهان أيضاً بعض نقاط أو نواحي الضعف وهى :

### ١- معايير الصناعة : Industry Criteria

عند عرض النسب المالية تم مقارنة كل منها بمعايير الصناعة وتم الحكم على ما إذا كانت هذه النسبة فى صالح المنظمة أم لا ، على اعتبار أن متوسط أو معيار الصناعة هو المعيار الذى يمكن من خلاله الحكم المبدئى على النسب المالية. وبالرغم من ذلك هناك العديد من الأسباب التى تدعو للحذر عند إجراء هذه المقارنة .. (١) .

١- قد يكون هناك عدد كبير (٨٠ ٪) من المنظمات التى تعمل فى الصناعة تتسم بعدم الكفاءة . وبالتالي فإن استخدام متوسط الصناعة قد يكون مضللاً . وعلى هذا يفضل فى هذه الحالة المقارنة بالشركة الرائدة leader فى الصناعة .

٢- يلعب التضخم دوراً ملحوظاً فى التقليل من أهمية مقارنة نسبة المنظمة مع متوسط الصناعة . فإذا قامت المنظمة بشراء أصول جديدة ، قد تبدو أنها تعاني من انخفاض فى العائد على استثماراتها ؛ وهذا تصور خاطئ ؛ حيث إن شراء أصول جديدة فى ظل معدل عال للتضخم لتحل محل آلات قديمة يترتب عليه ارتفاع قيمة قسط الإهلاك

(١) المرجع السابق ذكره مباشرة ص ٨٣ - ٨٤ .

وبالتالى انخفاض الربحية ، فى حين أن هذه الأصول قد تساعد على زيادة الإنتاج بعد ذلك وقد تظهر النسبة بطريقة مختلفة فى العام التالى .

وعلى هذا ، فيجب اعتبار معايير الصناعة وكذلك المعايير العرفية ( نسبة التداول ٢ : ١ ، نسبة التداول السريعة ١ : ١ ) ما هى إلا إطار للاسترشاد ، وهذا الإطار لا يغنى عن التعمق فى دراسة ظروف المنظمة الداخلية .

## ٢- المعايير التاريخية : Historical Criteria

كما سبق القول فإن النسب المالية تعكس أوجه القوة وأوجه الضعف من خلال سرد تاريخ أداء المنظمة . وبالإضافة إلى ذلك تلقى هذه النسب الضوء على مدى فاعلية السياسات الجديدة للإدارة. فلو قامت الشركة بتعديل سياسات الائتمان فإنه يمكن قياس أثر هذه السياسات بمقارنة النسبة المعنية فى السنة التى طبقت فيها مع مثيلاتها لسنوات سابقة ، وبالرغم من ذلك هناك بعض الأسباب التى تدعو إلى الحذر عند استخدام هذه المعايير وهى<sup>(١)</sup> :

١- قد تختلف ظروف المنظمة من سنة إلى أخرى من حيث الحجم ، وخطوط الانتاج ، والتكنولوجيا المستخدمة ، والنظم المحاسبية المتبعة، ومثل هذه الاختلافات تجعل المقارنة مع المعايير التاريخية لا معنى لها .

٢- تظهر آثار التضخم والكساد واضحة على هذا النوع من التحليل . فالأرقام التى تظهر فى القوائم المالية من سنة لأخرى تتأثر بالحالة الاقتصادية السائدة . ومن ثم فإن التحسن أو التدهور فى النسب المالية لا يعكس حقيقة المركز المالى للمنظمة أو ربحيتها بقدر ما يعكس الاتجاهات الاقتصادية السائدة وقت إجراء هذا التحليل .

(١) المرجع السابق ذكره مباشرة ، ص ٨٥ .

ولا يفهم القارئ من العرض السابق أن هذه الانتقادات تظهر عدم جدوى التحليل المالى باستخدام النسب المالية ، خاصة أوجه القصور التى توجه إلى القوائم المالية بالإضافة إلى ظروف الكساد والتضخم . وهذا غير صحيح حيث إن الهدف الأساسى من هذه المناقشة هو لفت نظر المحلل المالى إلى نقاط الضعف التى يعانى منها التحليل . بالإضافة إلى أن بعض الدراسات أشارت إلى جدوى التحليل المالى باستخدام النسب المالية فى :

- إمكانية التنبؤ باحتمال فشل المنظمة فى الوفاء بما عليها من التزامات ؛ وذلك من خلال ثلاث نسب مالية هى : التدفق النقدى إلى مجموع القروض ، وصافى الربح بعد الضريبة إلى مجموع الأصول ، ومجموع القروض إلى مجموع الأصول.

- احتمال تعرض المنظمة للإفلاس ؛ وذلك من خلال تحليل عدد من النسب المالية أهمها : مجموع القروض إلى مجموع الأصول ، مجموع الأصول المتداولة إلى مجموع الأصول ، وصافى رأس المال العامل إلى مجموع الأصول بالإضافة إلى الثلاث نسب السابقة .

- تحليل المخاطر التى تحيط بعملية إقراض الأموال للمنظمة وأهمها صافى رأس المال العامل إلى مجموع الأصول ، الأرباح المحتجزة إلى مجموع الأصول ، صافى الربح قبل الفوائد والضرائب إلى مجموع الأصول ، والقيمة السوقية لحقوق الملكية إلى مجموع القروض ، والمبيعات إلى مجموع الأصول ، وبالإضافة إلى ذلك فإن جدوى التحليل المالى لا تقتصر على النسب المالية والتنبؤ باحتمالات الفشل؛ بل إنها تمتد فى مساعدة الإدارة على التنبؤ بالمستقبل . ويتضمن هذا التنبؤ بالمبيعات والتنبؤ بالمصروفات المختلفة لكل قسم أو لكل نشاط . وعلى هذا فإن السلسلة الزمنية التى يمكن إعدادها عن الأداء التاريخى للشركة يمكن الاستفادة بها فى التنبؤ باتجاهات المستقبل من خلال تعديل هذه الاتجاهات بالظروف المستقبلية للمنظمة .

## تذكر

- لا يمكن الاستغناء عن عملية التحليل المالى بالرغم من الانتقادات الموجهة إلى هذا النوع من التحليل .
- يساعد نظام دى بونت فى التحليل المالى على إبراز المجالات الرئيسية المسؤولة عن الأداء المالى داخل الشركة ؛ سواء تم قياس هذا الأداء من خلال معدل العائد على الأموال المستثمرة أو معدل العائد على حق الملكية .
- بدلاً من حساب معدل العائد على الأموال المستثمرة من خلال قسمة صافى الربح على الأموال المستثمرة يتم حسابه من خلال ضرب :  
هامش الربح الصافى  $\times$  معدل دوران الأصول .
- يفيد التقسيم السابق للمعادلة فى بيان ما إذا كان هامش الربح أم معدل دوران الأصول هو المسئول عن المعدل النهائى .
- يبرز حساب معدل العائد على حق الملكية أثر استخدام رافعة التمويل أو المتاجرة بحق الملكية على معدل العائد على حق الملكية .
- هناك مشكلات تحد من استخدام التحليل المالى وهى طريقة إعداد والاعتماد على القوائم المالية ثم كيفية الحكم على مدى سلامة النسب المالية للمنظمة .
- بالرغم من هذه المشكلات إلا أن هناك عدة فوائد لاستخدام التحليل المالى أهمها:
- إمكانية التنبؤ باحتمالات فشل المنظمة فى الوفاء بالتزاماتها .
- احتمالات تعرض المنظمة للإفلاس .
- تحليل المخاطر الخاصة بعملية الإقراض للمنظمة .
- الاستفادة بالنسب المالية فى التنبؤ ببعض البنود كالإيرادات والمبيعات

والمصروفات المتوقعة .

إذن ، يمكن القول : إن النسبة المالية الواحدة في حد ذاتها لا تعطي معلومات كافية يمكن الحكم على أداء الشركة من خلالها ، لكن يستعاض عن ذلك بمجموعة متكاملة من النسب المالية للوصول إلى حكم نهائي عن الشركة . فقد تكون إحدى الشركات تحقق معدل عائد على الأموال المستثمرة منخفضاً لأنها قامت بشراء أصول ثابتة بأموال مملوكة . ولكن قد يظهر أثر ذلك في نسبة أخرى مثلاً وهي تقليل نسبة المديونية ، وبالتالي تقليل درجة المخاطرة . ويفيد التحليل المقارن ونظام دي بونت للتحليل المالي في علاج ذلك .

وهناك نقطة أخرى عند المقارنة بأداء الصناعة أو مع الشركات القائمة في الصناعة ، فلا بد أن تكون فترة المقارنة واحدة ، بمعنى أنه إذا كانت المقارنة عن سنة ١٩٩٠ فلا بد أن يكون ذلك بالنسبة للشركة وللشركة القائمة والمتوسط الصناعة.

وعادة ما يفضل الاعتماد على القوائم المالية بعد مراجعتها من مراجعي الحسابات ؛ سواء مراجعي الحسابات الداخليين أو الخارجيين ؛ وذلك لأنه قد تكون هناك أخطاء قبل المراجعة ، وبالتالي فإن الاعتماد عليها يوصل إلى نتائج قد تكون مضللة عن أداء الشركة .

وأخيراً ، يجب أن تكون المقارنة بين الشركات التي تتبع تقريباً نفس الأسس والإجراءات المحاسبية ؛ نظراً لأن اختلاف بعض الإجراءات المحاسبية ( طرق الاستهلاك مثلاً أو المخزون ) يؤدي إلى اختلاف النتائج ، مما قد ينعكس على النسب المالية التي يتم حسابها .

– يفضل تحليل النتائج المالية لأكثر من سنة للتعرف على تطور أداء الشركة .

– تعتمد فلسفة التحليل المقارن على مقارنة أداء الشركة :

– بأدائها التاريخي .

- بأداء الشركة القائدة في الصناعة .
- بمتوسط الصناعة .
- يفيد التحليل المقارن في إظهار الصورة الكاملة للنسب والمؤشرات المالية وبالتالي إظهار الموقف الكامل للشركة .
- تعتبر نتائج التحليل المقارن للبيانات المالية مدخلاً لاقتراح سبل علاج أوجه القصور في الأداء المالي .

## أسئلة الوحدة الثامنة

أولاً : اختر الإجابة الصحيحة مما يلي :

١ - تعتمد فلسفة التحليل المقارن على :

أ - مقارنة أداء الشركة بالأداء التاريخي لها .

ب - مقارنة أداء الشركة بأداء الصناعة .

ج - مقارنة أداء النسب المالية الكلية للمنظمة .

د - كل ما سبق .

هـ - لا شيء مما سبق .

٢ - إذا كان معدل العائد على الأموال المستثمرة لشركة ما هو ٢٠ ٪ ومتوسط

الصناعة ٢٥ ٪ والأداء التاريخي لنفس الشركة هو ٢٢ ٪ فإن :

أ - المقارنة تكون في صالح الشركة .

ب - المقارنة تكون في غير صالح الشركة .

ج - كل ما سبق .

د - لا شيء مما سبق .

٣ - إذا كان معدل دوران الأصول لشركة ما هو ٥ مرات سنوياً ؛ والشركة القائدة

في السوق هو ٧ مرات فإن ذلك يكون :

أ - في صالح الشركة .

ب - في غير صالح الشركة .

ج - لا شيء مما سبق .

٤ - إذا كانت نسبة الديون إلى إجمالي الأصول في شركة ما هي ٨٠ ٪ وكانت

نسبة الصناعة أو الشركة القائمة ٦٠ ٪ فإن ذلك يكون :

أ - فى صالح الشركة .

ب - فى غير صالح الشركة .

ج - كل ما سبق .

٥ - إذا كانت فترة التحصيل لشركة ما تساوى ٥٥ يوماً ومهلة الدفع تساوى ٧٠ يوماً فإن ذلك يكون :

أ - فى صالح الشركة .

ب - فى غير صالح الشركة .

ج - كل ما سبق .

٦ - إذا كانت نسبة الديون إلى حق الملكية تساوى ٨٥ ٪ فإن البنوك :

أ - تستطيع إقراض الشركة بدون مخاطرة .

ب - تستطيع إقراض الشركة مع قدر كبير من المخاطرة .

ج - لا شىء ما سبق .

٧ - يعتبر التحليل المقارن للبيانات والنتائج المالية من ضمن:

أ - أدوات التحليل المالى .

ب - أدوات التخطيط المالى .

ج - أدوات التنبؤ بالمبيعات .

٨ - يساعد نظام دى بونت فى التحليل المالى فى :

أ- تحديد الأسباب أو الأنشطة المؤثرة فى أداء المنظمة المالى .

ب- تحديد العجز أو الفائض النقدى .



ج- تحديد العجز أو الفائض المالى .

٩ - يتم حساب العائد على السهم من خلال :

أ- قسمة العائد المتاح لحملة الأسهم على عدد الأسهم الممتازة .

ب- قسمة العائد المتاح لحملة الأسهم على عدد الأسهم العادية .

ج- قسمة صافى الربح القابل للتوزيع على عدد الأسهم العادية .

١٠ - إن العوامل المؤثرة على معدل العائد على الأموال المستثمرة هي :

أ- هامش الربح ومضاعف حق الملكية .

ب- هامش الربح ومعدل دوران الأصول .

ج- معدل دوران الأصول ومضاعف حق الملكية .

١١ - يتم حساب معدل العائد على حق الملكية من خلال :

أ- ضرب مضاعف حق الملكية  $\times$  معدل العائد على الأموال المستثمرة .

ب- ضرب معدل العائد على الأموال المستثمرة  $\times$  هامش الربح .

ج- ضرب معدل العائد على الأموال المستثمرة  $\times$  معدل دوران الأصول

١٢ - هناك مشكلات تحد من استخدام التحليل المالى وهى :

أ- كيفية الحكم على مدى سلامة النسب المالية .

ب- القوائم المالية المستخدمة .

ج- القوائم المالية المستخدمة وكيفية الحكم على سلامة النسب المالية.

١٣- بالرغم من المشكلات التى تؤثر على التحليل المالى إلا أنه يفيد فى دراسة :

أ- إمكانية التنبؤ باحتمال فشل المنظمة فى الوفاء بالتزاماتها.

ب- احتمال تعرض المنظمة للإفلاس .

ج- تحليل مخاطر الاقتراض .

د- التنبؤ بالإيرادات والمصروفات .

هـ- كل ما سبق .

و- لا شيء مما سبق .

### ثانياً :

١ - فى ضوء البيانات التالية مطلوب تحديد الأسباب الأساسية وراء انخفاض أداء الشركة الدولية للمعدات مع تحليل النتائج وعرض توصياتك للشركة .

الشركة	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨
مضاعف الملكية	٣٥٠	٣٥٠	٣٧
هامش الربح	٦٪	٥٪	٤٪
معدل دوران الأصول	٢٥	٢٣	٢٢

### متوسط الصناعة

مضاعف الملكية	٣٥٠	٤	٤
هامش الربح	٧٪	٧٥٪	٧٥٪
معدل دوران الأصول	٣	٣	٣١

٢ - أظهرت نتائج التحليل المالى لسلسلة زمنية قدرها ٥ سنوات لأداء إحدى الشركات وذلك فى ضوء متوسطات نسب الصناعة أيضاً ما يلى :

مؤشرات المالية	الأداء الفعلى ١٩٩٩	الأداء الماضى للشركة					متوسط نسب الصناعة خلال الخمس سنوات الماضية
		١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	
١- معدل العائد على الأموال المستثمرة	١١٧٪	١٤٪	١٣٪	١٢٪	١٢٪	١٢٪	٢٠٪
٢- معدل العائد على حق الملكية	٢١٪	٢٥٪	٢٤٪	٢٦٪	٢٢٪	٢٢٪	٣٥٪
٣- نسبة تغطية الأرباح	٣ مرة	٦ مرة	٦ مرة	٥ مرة	٤ مرة	٣ مرة	٧ مرة
٤- نسبة التداول	١٠٠٣	١٠٠٣	١٠٠٣	١٠٠٣	١٠٠٣	١٠٠٣	١٠٠٢
٥- نسبة التداول السريعة	١٠٠١	١٠٠١	١٠٠١	١٠٠١	١٠٠١	١٠٠١	١٠٠١
٦- نسبة الديون إلى الأصول	٤٧٪	٤٤٪	٤٤٪	٤٥٪	٤٥٪	٤٦٪	٤٠٪
٧- نسبة الديون إلى حق الملكية	٩٠٪	٨٥٪	٦٥٪	٨٧٪	٨٦٪	٨٨٪	٥٠٪
٨- معدل دوران الأصول	١ مرة	٢ مرة	٢ مرة	١ مرة	١ مرة	٣ مرة	٢ مرة
٩- معدل دوران البضاعة	٥ مرة	٧ مرة	٨ مرة	٦ مرة	٦ مرة	٦ مرة	٧ مرة
١٠- فترة التحصيل	٧٠ يوم	٦٥ يوم	١٢٠ يوم	٥٠ يوم	٦٥ يوم	٦٥ يوم	٥٠ يوم
١١- مهلة الدفع	٥٠ يوم	٤٠ يوم	٤٥ يوم	٤٥ يوم	٤٥ يوم	٥٠ يوم	٤٠ يوم

### والمطلوب:

(١) تصنيف النسب السابقة إلى فئاتها المختلفة .

(٢) مقارنة أداء الشركة الفعلى عام ١٩٩٩ بأداء الشركة الماضى ثم

بمتوسط نسب الصناعة وتحديد موقف الشركة لكل نسبة .

(٣) تحديد الطرق والوسائل التى يمكن من خلالها تحسين أى فئة يتضح

من التحليل الذى سيتم فى (٢) أنها فى غير صالح الشركة .

٣ - فيما يلى البيانات التى أمكن جمعها عن النتائج التى تحققت خلال العشر سنوات الأخيرة بالآلف جنيه ، وذلك من واقع سجلات الشركة الدولية للمنتجات الدوائية .

السنة	المبيعات	الأرباح	المبيعات الآجلة	المخزون	مردودات المبيعات
١	٥٠٠٠	٥٠٠٠	١٠٠٠	٢٠٠٠	١٠٠٠
٢	٢٥٠٠	٣٥٠٠	١١٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠
٣	٥٥٠٠	٥٥٠٠	١٥٠٠	٤٠٠٠	٢٠٠٠
٤	٤٠٠٠	٤٠٠٠	١٧٠٠	٤٠٠٠	٢٠٠٠
٥	٣٠٠٠	٢٠٠٠	١٨٠٠	٤٠٠٠	٢٠٠٠
٦	٥٠٠٠	٥٠٠٠	١٩٠٠	٤٠٠٠	٢٢٠٠
٧	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٢٠٠٠	٤٠٠٠	٢١٠٠
٨	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٢١٠٠	٤٤٠٠	٢٤٠٠
٩	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٢٢٠٠	٤٦٠٠	٢٤٠٠
١٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٢٢٠٠	٤٦٠٠	٢٤٠٠

### والمطلوب:

(١) تفسير نتائج هذا الجدول ورفع تقرير عن ذلك للإدارة باستخدام فكرة الأرقام القياسية موضحاً رأيك في هذه النتائج ؛ وذلك من خلال تحليل العلاقة بين المبيعات وكل من :

١- الأرباح المحققة .

٢- المخزون .

٣- مردودات المبيعات .

٤- المبيعات الآجلة.

إذا علمت أن متوسط نسب الصناعة كما يلي :

نسبة الأرباح إلى المبيعات ٢٠٪ .

نسبة المبيعات الآجلة إلى المبيعات الكلية ٢٤٪ .



نسبة المخزون إلى المبيعات ٥٪ .

نسبة مردودات المبيعات إلى المبيعات ٢٪ .

فما هو موقف هذه الشركة بالنسبة للنسب السابقة ؟

٤ - فيما يلي الميزانية العمومية المقارنة للشركة المتحدة للصلب .

والمطلوب : إعداد بيان تدفق الأموال مع التعليق على النتائج .

	١٩٩٨	١٩٩٧		١٩٩٨	١٩٩٧
<b>حقوق الملكية</b>			<b>الأصول الثابتة</b>		
رأس المال	١٠٠٠	٧٠٠	أراضي	١٠٠	١٠٠
احتياطات	١٨٠	١٥٠	مبانى	٧٠٠	٥٣٠
أرباح مرحلة	٤٠	٥٠	آلات ومعدات	١٠٠٠	٣٢٠
مجمع الإهلاك	٢٨٠	٧٢	أثاث	١٠٠	١٢٢
إجمالى حقوق الملكية	١٥٠٠	٩٧٢	وسائل نقل	٩٠	١٠٠
<b>خصوم طويلة الأجل</b>			إجمالى الأصول الثابتة	١٩٩٠	١١٧٢
قروض طويلة الأجل	١٩٠	٩٠	<b>الأصول المتداولة</b>		
سندات	١٠	١٠	نقدية	٥٠٠	٦٣٠
إجمالى الخصوم طويلة الأجل	٢٠٠	١٠٠	أ. ق	٨٠	٤٢
<b>خصوم متداولة</b>			مدينون	١٨	٢١
أ. دفع	٥٠٠	٣٠٠	مخزون	١٠٠	٢٠٧
دائنون	٤٠٠	٦٠٠	حسابات مدينة	٤١٢	٢٠٠
قروض قصيرة الأجل	٣٥٠	٢٠٠			
مخصصات	١٥٠	١٠٠			
إجمالى الخصوم المتداولة	١٤٠٠	١٢٠٠	إجمالى الأصول المتداولة	١١١٠	١١٠٠
إجمالى الخصوم ورأس المال	٣١٠٠	٢٢٧٢	إجمالى الأصول	٣١٠٠	٢٢٧٢

**الوحدة الدراسية التاسعة**  
**التخطيط المالي باستخدام**  
**الموازنة النقدية**

Financial Planning : Cash Budget



## الوحدة الدراسية التاسعة

## التخطيط المالى باستخدام الموازنة النقدية

## Financial Planning : Cash Budget

## الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المقصود بالموازنة النقدية .
- ٢- يذكر خطوات إعداد الموازنة النقدية .
- ٣- يعرف أمثلة مرتبطة بالموازنة النقدية .
- ٤- يعرف كيف يمكن التعامل مع عدم التأكد فى الموازنة النقدية .
- ٥- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٦- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة التاسعة .





## الوحدة التاسعة

### التخطيط المالى باستخدام الموازنة النقدية

### Financial Planning : Cash Budget

#### مقدمة عن التخطيط المالى :

يعتبر التخطيط المالى من أهم وظائف المدير المالى . وعلى كل شركة إعداد نوعين من الخطط المالية : الخطط المالية طويلة الأجل ومجموعة الخطط المالية قصيرة الأجل والتي تنبثق من الخطة المالية طويلة الأجل . ويلاحظ أن لكل خطة مالية غرضاً محدداً تعد من أجله هذه الخطة .

فلتحديد مقدار الأموال المطلوبة لسداد الالتزامات الناشئة عن مزاوله المشروع لنشاطه ومواعيد سداد هذه الالتزامات ، تعد الإدارة المالية قائمة توضح المقبوضات النقدية والمدفوعات النقدية المتوقعة خلال فترة مستقبلية يتفق عليها ، وتسمى هذه القائمة « الموازنة النقدية » .

وللتعرف على مقدار الربح الصافى المنتظر تحقيقه عن نفس الفترة يتم إعداد الحساب التقديرى للتشغيل والمتاجرة والأرباح والخسائر فى شكل قائمة يطلق عليها « قائمة الدخل التقديرية » أو « قائمة نتائج الأعمال التقديرية » .

ولتحديد مقدار التغيرات المتوقعة فى بنود الأصول والخصوم ومقدار الأموال التى سيحتاجها المشروع ، تعد الإدارة المالية « الميزانية العمومية التقديرية » .

ونظراً لاختلاف أسلوب إعداد ومكونات كل قائمة من هذه القوائم فسيتم التعرض لكل منها على حدة فى الفصول التالية .

**مقدمة :**

تعتبر الموازنة النقدية من أولى الأدوات اللازمة لعملية التخطيط المالى وقصير الأجل حيث لابد للشركة من تحديد مقبوضاتها ومدفوعاتها النقدية مقدماً حتى تستطيع التعرف على موقفها النقدى مسبقاً .

**المقصود بالموازنة النقدية: Cash Budget**

هى عبارة عن كشف يوضح المقبوضات النقدية المتوقعة خلال فترة معينة ثم المدفوعات المتوقعة خلال نفس الفترة والفائض أو العجز والمتوقع بين المقبوضات والمدفوعات . ويساعد إعداد الموازنة النقدية Cash budget المنظمة فى تخطيط احتياجاتها المالية قصيرة الأجل. ويتيح إعداد هذه الموازنة تحديد مقدار الفائض أو العجز المتوقع فى النقدية، وبالتالي إعداد الخطط اللازمة للتعامل مع الفائض أو العجز مقدماً . فالمنظمة التى يتوقع أن يتوافر لديها فائض يمكن أن تضع خططها لاستثمار هذا الفائض فى استثمارات مؤقتة يمكن تحويلها لنقدية بسهولة وفى أقل وقت Marketable securities بينما تحاول المنظمات التى يتوقع أن تواجه عجزاً خلال الفترة القادمة فى تدبير هذا العجز من خلال الاتفاق من الآن مع مصادر تمويل لتمويل هذا العجز ساعة الحاجة إليه . ويتضح من هذا أن إعداد الموازنة النقدية يوفر للمدير المالى صورة واضحة Clear View للتدفقات الداخلة أو الخارجة المتوقعة خلال فترة مستقبلية محدودة .

**المدة التى تغطيها الموازنة:**

عادة ما تغطى الموازنة النقدية سنة يمكن تجزئتها إلى مدة أقل قد تكون ربع سنوية أو شهرية أو نصف شهرية أو حتى أسبوعية . ويتوقف اختيار فترة إعداد الموازنة وتقسيم هذه الفترة على طبيعة نشاط المنظمة . غير أن الصفة الغالبة للموازنة النقدية هى الموازنة الشهرية خاصة فى المنظمات ذات النشاط المستقر، أما المنظمات التى يتسم نشاطها بالموسمية فقد تعد الموازنة على أساس ربع سنوى .

### التنبؤ بالمبيعات والموازنة :

تعتبر المبيعات من أهم المدخلات الأساسية عند إعداد أى خطة مالية قصيرة الأجل ومنها الموازنة النقدية . وفى ضوء تقديرات المبيعات يقوم المدير المالى بتقدير التدفقات النقدية المتوقعة فى ضوء شروط البيع المتفق عليها مع مدير التسويق ويمكن أن يتم تقدير المبيعات إما بتحليل المؤشرات الاقتصادية الخارجية أو البيانات الداخلية أو كلاهما .

### المؤشرات الاقتصادية الخارجية:

تعتمد فكرة التنبؤات الخارجية على ربط مبيعات المنظمة بأى من المؤشرات الاقتصادية الخارجية مثل الناتج القومى الإجمالى أو عدد الشقق السكنية الجديدة أو إجمالى الدخل متاح للتصرف فيه .... إلخ. والمنطق وراء هذا المدخل هو أنه طالما أن مبيعات الشركة ترتبط بهذه المؤشرات الاقتصادية القومية ، فإن التنبؤ بهذه المتغيرات سوف يساعد على التنبؤ بمبيعات الشركة .

### المؤشرات الداخلية:

وهى التى تعتمد على تقديرات رجال البيع داخل الشركة نفسها ، حيث يطلب من مندوبى بيع الشركة تقدير مبيعات كل مندوب أو كل منطقة جغرافية التى يمكن بيعها خلال العام القادم . وعادة ما يتم تجميع هذه التقديرات بواسطة مدير المبيعات الذى يقوم بتعديلها فى ضوء معرفته بمندوبى البيع وأسلوب تقديرهم سواء كان متفائلاً أم متشائماً . ويتم تعديل التقدير النهائى لمدير المبيعات فى ضوء الإمكانيات الإنتاجية للمنظمة .

### مزيج من المؤشرات الداخلية والمؤشرات الخارجية:

عادة ما تستخدم كثير من الشركات مزيجاً من المؤشرات الخارجية والمؤشرات الداخلية فى التنبؤ بالمبيعات . وتساعد البيانات الداخلية فى إعداد

التقديرات الخاصة بالمبيعات ، بينما تساعد البيانات الخارجية فى تعديل التوقعات الخاصة بالمبيعات فى ضوء الظروف الاقتصادية العامة .

### خطوات إعداد الموازنة النقدية:

يتطلب إعداد الموازنة النقدية توافر مجموعة من البيانات الأساسية وهى :

١- **المقبوضات النقدية** : والتى تتضمن جميع المقبوضات النقدية الداخلية المتوقعة

#### Cash inflow

خلال فترة اعداد الموازنة ، وتتضمن فقط المقبوضات النقدية ، تحصيلات أوراق القبض بالإضافة إلى أى مقبوضات نقدية أخرى متوقعة كنتيجة لبيع أصول ثابتة أو أوراق مالية ، أو عقد قرض مع بنك ، أو خصم مكتسب تحصل عليه الشركة كنتيجة لشراء مستلزماتها من الموردين نقداً .

٢ - **المدفوعات النقدية** : وتتضمن المدفوعات الخاصة بالمشتريات وأوراق الدفع

#### Cash outflow

المرتبطة بها من شهور سابقة وفقاً لشروط الشراء ، كافة أنواع المصروفات النقدية المرتبطة بالإنتاج والتسويق والمبيعات والمصروفات الإدارية والعمومية ، الإيجارات ، الضرائب ، شراء أصول ثابتة ، أقساط دفع القروض ، فوائد القروض ، توزيعات الأرباح على العمال والمساهمين ، وغيرها من مصروفات نقدية .

وجدير بالذكر أن المصروفات المالية - مثل قسط الإهلاك السنوى والمخصصات - لا تدخل ضمن عناصر المقبوضات أو المدفوعات النقدية بالموازنة النقدية .

٣ - **صافى التدفقات النقدية** : هو عبارة عن الفرق بين المقبوضات النقدية (التدفق

النقدى الداخلى ) والمدفوعات النقدية ( كتدفق نقدى خارج ) .

٤ - رصيد النقدية أول الشهر ( أو أول المدة ) : هو رصيد النقدية الظاهرة بالميزانية العمومية فى الشهر الذى يسبق أول شهر تعد عنه الموازنة النقدية . فإذا كانت الموازنة النقدية تعد عن الفترة من شهر يناير - ديسمبر سنة ٢٠٠٠ ، فإن رصيد النقدية أول المدة - أى الخاص بشهر يناير سنة ٢٠٠٠ - هو رصيد النقدية الظاهر فى الميزانية العمومية التى سبق إعدادها عن العام المالى المنتهى فى شهر ديسمبر سنة ١٩٩٩ . وبإضافته لصافى التدفق النقدى فى شهر يناير نحصل على رصيد النقدية فى نهاية شهر يناير الذى يصبح بدوره رصيد النقدية أول شهر فبراير سنة ٢٠٠٠ وهكذا .

٥ - الحد الأدنى للنقدية : هو الحد الأدنى من رصيد النقدية الواجب الاحتفاظ به فى خزانة الشركة أو حسابها الجارى بالبنك لمواجهة المدفوعات النقدية الطارئة وفقاً لدافع الاحتياط ، وبطرح الحد الأدنى للنقدية من رصيد النقدية آخر الشهر ؛ نحصل على الفائض أو العجز فى النقدية لكل شهر من شهور الموازنة ، ويعتبر أكبر عجز للنقدية فى أى شهر إجمالى الاحتياجات النقدية خلال مدة الموازنة ، والتى يجب تدبيرها من مصادر التمويل المختلفة (١) .

مثال :

فيما يلى الميزانية العمومية لشركة العاشر من رمضان للصناعات الثقيلة (بالألف جنيه) :

( ١ ) - د . محمد عثمان إسماعيل حميد ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣٨٥ - ٤١٨ .

## الميزانية العمومية فى ٣١ / ١٢ / ١٩٩٨

أصول ثابتة		حقوق الملكية	
أراضى	٤٠٠	رأس المال	١٠٠٠
مبانى	٥٠٠	احتياطيات	٥٠٠
آلات ومعدات	١٢٠٠	مجمع الإهلاك	١٥٠٠
أثاث ووسائل نقل	٩٠٠	إجمالى حقوق الملكية	٣٠٠٠
إجمالى الأصول الثابتة	٣٠٠٠	<u>الخصوم طويلة الأجل :</u>	
<u>الأصول المتداولة</u>		قروض طويلة الأجل	٥٠٠
نقدية	٢٠٠	<u>الخصوم المتداولة :</u>	
أوراق قبض	١٠٠٠	أ . دفع	٩٨٠
مخزون	٨٠٠	مخصصات	٧٠
إجمالى الأصول المتداولة	٢٠٠٠	قروض قصيرة الأجل	٤٥٠
		إجمالى الخصوم المتداولة	١٥٠٠
إجمالى الأصول	٥٠٠٠	إجمالى الخصوم ورأس المال	٥٠٠٠

من المتوقع خلال الفترة من شهر يناير إلى مارس عام ٢٠٠٠ الأتى ( جميع القيم بالآلف جنيه ) :

١ - تقدر المبيعات فى شهر يناير ١٠٠٠ ، فبراير ٢٠٠٠ ، مارس ٤٠٠٠ جنيه . وكانت شروط البيع ٢٠ ٪ نقداً ، ٨٠ ٪ آجل بشروط تحصيل صافى ٣٠ يوماً .

٢ - من المتوقع بيع أصول ثابتة فى شهر مارس بمبلغ ٢٠٠ جنيه وشراء أصول ثابتة فى شهر فبراير بمبلغ ٧٠٠ جنيه .

٣ - تم الاتفاق مع بنك مصر للحصول على قرض طويل الأجل فى شهر مارس بمبلغ ٤٠٠ جنيه .

٤ - قدرت المشتريات في شهر يناير ٨٠٠ ، فبراير ١٢٠٠ ، مارس ٣٠٠٠ ، بشروط شراء ٤٠ ٪ نقداً ، ٦٠ ٪ آجل بشروط دفع صافي ٦٠ يوماً .

٥ - تقدر الضرائب الداخلية ٦٠٠ ، يتم دفعها في مارس لمصلحة الضرائب .

٦ - من المقرر توزيع أرباح على المساهمين والعمال وتقدر هذه الأرباح الموزعة بمبلغ ٢٠٠ في شهر فبراير .

٧ - يقدر قسط الإهلاك السنوي بـ ١٠٠٠٠ .

٨ - من المقرر دفع فوائد وأقساط سداد قروض في شهر يناير ٥٠٠ ، فبراير ٤٠٠ ، مارس ٣٠٠ .

٩ - تقدر المصروفات الشهرية المرتبطة بالنشاط الجاري للشركة بمبلغ ٢٠٠ في شهر يناير ، ٣٠٠ في شهر فبراير ، ٥٠٠ في شهر مارس .

١٠ - يقدر الحد الأدنى للنقدية بمبلغ ٥٠٠ جنيه .

وبناءً على هذه البيانات يتم إعداد الموازنة النقدية عن الثلاثة شهور الأول من عام ٢٠٠٠ كما يلي :

### الموازنة النقدية لشركة العاشر من رمضان للصناعات الثقيلة عن الفترة

من يناير إلى مارس عام ٢٠٠٠

بيان	يناير	فبراير	مارس	متجمع ٣ شهور
١ - <u>المقبوضات النقدية</u> :				
- مبيعات نقدية ٢٠ ٪	٢٠٠	٤٠٠	٨٠٠	١٤٠٠
- تحصيل مبيعات آجلة ٠٨ ٪	-	٨٠٠	١٦٠٠	٢٤٠٠
- تحصيل أ . ق سابقة	١٠٠٠	-	-	١٠٠٠
- بيع أصول ثابتة	-	٧٠٠	-	٧٠٠
- قرض طويل الأجل	-	-	٤٠٠	٤٠٠
إجمالي المقبوضات النقدية	١٢٠٠	١٩٠٠	٢٨٠٠	٥٩٠٠



٢ - المدفوعات النقدية :				
٢٠٠٠	١٢٠٠	٤٨٠	٣٢٠	- مدفوعات مشتريات نقدية ٤٠ ٪
٤٨٠	٤٨٠	-	-	- مدفوعات مشتريات آجلة ٦٠ ٪
٩٨٠	-	٩٨٠	-	- مدفوعات أ . دفع سابقة
٧٠٠	-	٧٠٠	-	- شراء أصول ثابتة
٦٠٠	٦٠٠	-	-	- ضرائب داخلية
٢٠٠	-	٢٠٠	-	- توزيع أرباح
١٢٠٠	٣٠٠	٤٠٠	٥٠٠	- فوائد وأقساط سداد قرض
١٠٠٠	٥٠٠	٣٠٠	٢٠٠	- مصروفات مختلفة
٧١٦٠	٣٠٨٠	٣٠٦٠	١٠٢٠	إجمالي المدفوعات النقدية
(١٢٦٠)	(٢٨٠)	(١١٦٠)	١٨٠	٣ - صافي التدفق النقدي
(٢٠٠)	(٧٨٠)	٣٨٠	(٢٠٠)	٤ - يضاف : رصيد النقدية أول الشهر
(١٠٦٠)	(١٠٦٠)	(٧٨٠)	٣٨٠	٥ - رصيد النقدية آخر الشهر
٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	٦ - يطرح : الحد الأدنى للنقدية
(١٥٦٠)	(١٥٦٠)	(١٢٨٠)	( ١٢٠ )	الفائض أو العجز النقدي

- من الموازنة النقدية نجد الآتى :

١ - أكبر عجز فى أى شهر من شهور الموازنة يساوى ١٥٦٠ جنيها ؛ وسيتم اقتراض هذا المبلغ من البنك كقرض قصير الأجل ، لأنه يمثل الاحتياجات النقدية للشركة خلال الفترة من يناير - مارس عام ٢٠٠٠ .

٢ - من الموازنة النقدية يمكن تقدير بعض عناصر الميزانية العمومية التقديرية فى ٣١ / ٣ / ٢٠٠٠ ، وهى :

أ - رصيد أوراق القبض وطبقاً لشروط التحصيل تساوى قيمة المبيعات الآجلة لشهر مارس (  $٨٠ \times ٤٠٠٠$  ٪ ) = ٣٢٠٠ .

ب - رصيد أوراق الدفع وطبقاً لشروط الدفع تساوى المشتريات الآجلة لكل من شهرى فبراير ومارس (  $١٢٠٠ \times ٦٠$  ٪ +  $٣٠٠٠ \times ٦٠$  ٪ ) = ٢٥٢٠ .

ج - رصيد إجمالي الأصول الثابتة بطرح الأصول الثابتة المشتراة وإضافة أ . ث  
المشتراة لرصيد الأصول الثابتة في ميزانية ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩ وهو يساوى  
( ٣٥٠٠ = ٧٠٠ + ٢٠٠ - ٣٠٠٠ ) .

د - رصيد القروض قصيرة الأجل بإضافة الاحتياجات النقدية لرصيد هذه  
القروض فى ميزانية ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩ وهى تساوى ( ١٥٦٠ + ٤٦٠ ) =  
٢٠٢٠ .

### مثال آخر :

فيما يلى البيانات التى أمكن تجميعها لإعداد الموازنة النقدية عن الثلاثة شهور  
الأخيرة : أكتوبر - ديسمبر عام ١٩٩٩ :

١ - المبيعات خلال شهرى أغسطس وسبتمبر من نفس العام كانت ١٠٠٠٠٠ جنيه  
، ٢٠٠٠٠٠ جنيه على التوالى .

٢ - المبيعات المتوقعة خلال أكتوبر ونوفمبر وديسمبر ، ٤٠٠٠٠٠ جنيه ، ٣٠٠٠٠٠  
جنيه ، ٢٠٠٠٠٠ جنيه على التوالى .

٣ - شروط البيع كما يلى :

٢٠ ٪ من المبيعات نقداً .

٥٠ ٪ تحصل بعد شهر .

٣٠ ٪ تحصل بعد شهرين .

٤ - ستحصل الشركة على توزيعات على أسهمها فى الشركة العامة للبترول قدرها  
٣٠٠٠٠ ج فى ديسمبر .

٥ - تمثل المشتريات ٧٠ ٪ من المبيعات تدفع كما يلى :

١٠ ٪ من قيمة المشتريات نقداً .

- ٧٠٪ من قيمة المشتريات بعد شهر من الشراء .
- ٢٠٪ من قيمة المشتريات تدفع من بعد شهرين من الشراء .
- ٦ - سيتم دفع توزيعات لجملة الأسهم قدرها ٢٠٠٠٠ ج فى أكتوبر .
- ٧ - الإيجارات عبارة عن ٥٠٠٠ ج شهرياً والإهلاكات ٣٠٠٠٠ شهرياً .
- ٨ - الضرائب المقدرة عبارة عن ٢٥٠٠٠ سوف تدفع فى ديسمبر .
- ٩ - سيتم شراء آلة جديدة فى نوفمبر بمبلغ ١٣٠٠٠٠ ج .
- ١٠ - الأجور عبارة عن ١٠٪ من المبيعات الشهرية بالإضافة إلى ٨٠٠٠ ج كمرتبات ثابتة كل شهر .
- ١١ - الفوائد ١٠٠٠٠ ج ستدفع فى شهر ديسمبر وقسط القرض ٢٠٠٠٠ ج سيدفع فى نفس الشهر .
- ١٢ - رصيد النقدية فى نهاية سبتمبر ٥٠٠٠٠ ج والحد الأدنى للنقدية ٢٥٠٠٠ ج كل شهر .

الحل :

الموازنة النقدية للشركة العربية للأثاث المكتبي عن الفترة

من ( أكتوبر - ديسمبر ١٩٩٩ )

بالآلف ج

البيان	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
<b>المقبوضات</b>					
المبيعات المتوقعة	١٠٠	٢٠٠	٤٠٠	٣٠٠	٢٠٠
مقبوضات من مبيعات نقدية	٢٠	٤٠	٨٠	٦٠	٤٠
مقبوضات من مبيعات آجلة	-	٥٠	١٠٠	٢٠٠	١٥٠
% تستحق بعد شهر (٥٠٪)	-	-	٣٠	٦٠	١٢٠
% تستحق بعد شهرين (٣٠٪)	-	-	-	-	٣٠
توزيعات الشركة العامة للبترو	-	-	-	-	-
إجمالي المقبوضات	١٢٠	١٩٠	٢٩٠	٣٢٠	٣٤٠
<b>المدفوعات</b>					
المشتريات المتوقعة	٧٠	١٤٠	٢٨٠	٢١٠	١٤٠
مدفوعات المشتريات النقدية (١٠٪)	٧	١٤	٢٨	٢١	١٤
مدفوعات آجلة	-	٤٩	٩٨	١٩٦	١٤٧
بعد شهر ٧٠٪	-	-	١٤	٢٨	٥٦
بعد شهرين ٢٠٪	-	-	٢٠	٥	٥
توزيعات	-	-	٥	٥	٥
الايجازات	-	-	-	-	٢٥
الضرائب	-	-	-	-	-
شراء آله جديدة	-	-	-	١٣٠	٢٨
الأجور	-	-	٤٨	٢٨	١٠
الفوائد	-	-	-	-	٢٠
قسط القرض	-	-	-	-	-
إجمالي المدفوعات	٧٠	١٤٠	٢٨٠	٢١٠	٣٠٥
الفائض أو العجز الشهري	٥٠	٥٠	١١٠	١١٠	٣٥
الرصيد النقدي أول المدة	-	-	٥٠	٤٧	(٥١)
الرصيد النقدي آخر المدة	-	-	١٦٠	١٦٠	(١٦)
الحد الأدنى من النقدية	-	-	٢٥	٢٥	٢٥
العجز أو الفائض الشهري	-	-	٢٢	(٧٦)	(٤١)

وتوضح الموازنة النقدية ما يلي :

- أن الشركة سوف يكون لديها فائض قدره ٢٢٠٠٠ ج فى شهر أكتوبر يمكن استثماره لمدة شهر .
- من المتوقع أن تحقق الشركة عجزاً قدره ٩٨٠٠٠ ج خلال شهر نوفمبر، وسيتم استخدام الفائض فى شهر أكتوبر وقدره ٢٢٠٠٠ ج فى تمويل جزء من هذا العجز ، وعلى هذا فسوف يخفض إلى ٧٦٠٠٠ ج .
- سيتم تخفيض العجز الناتج عن شهر نوفمبر بالفائض النقدى المتوقع فى شهر ديسمبر وقدره ٣٥٠٠٠ ج لينخفض الفائض فى شهر ديسمبر إلى ٤١٠٠٠ ج فقط .
- إجمالى الاحتياجات النقدية خلال الفترة من أكتوبر - ديسمبر ١٩٩٩ يبلغ ٧٦٠٠٠ جنيه .

### كيف يمكن التعامل مع عدم التأكد فى الموازنة النقدية:

بالإضافة إلى الدقة فى إعداد تقديرات المقبوضات والمدفوعات لإعداد موازنة نقدية معبرة هناك أسلوبان آخران يساعدان الإدارة فى التعامل مع ظروف عدم التأكد وهما :

(١) إعداد أكثر من موازنة نقدية : الأولى تعتمد على التقديرات المتفائلة، والأخرى على التقديرات المتشائمة ، بينما الأخيرة تعتمد على التقدير الأكثر احتمالاً . ويفيد ذلك فى إعداد خطط شاملة لمواجهة أى موقف من المواقف السابقة .

(٢) الاعتماد على الكمبيوتر وأسلوب المحاكاة من خلال توقع الظروف المختلفة للمبيعات والأحداث الأخرى المرتبطة بها ، ويمكن إعداد توزيع احتمالى للتدفقات النقدية المتوقعة وكذلك رقم العجز أو الفائض المتوقع . وفى ضوء التوزيع الاحتمالى يمكن تحديد مقدار التمويل المطلوب فى حالة وجود عجز .

ويوضح الجدول التالى إعداد الموازنة النقدية الخاصة بالشركة العربية للأثاث المكتبى باستخدام التقديرات المتفائلة والمتشائمة والتوقعات الأكثر احتمالاً.

### الموازنة النقدية للشركة العربية للأثاث المكتبى

(أكتوبر - ديسمبر ١٩٩٩)

البيان	أكتوبر			نوفمبر			ديسمبر		
	المتشائم	الأكثر احتمالاً	المتفائل	المتشائم	الأكثر احتمالاً	المتفائل	المتشائم	الأكثر احتمالاً	المتفائل
إجمالى المقبوضات	١٦٠	٢١٠	٢٨٥	٢١٠	٣٢٠	٤١٠	٢٧٥	٣٤٠	٤٢٢
إجمالى المدفوعات	٢٠٠	٢١٣	٢٤٨	٢٨٠	٤١٨	٤٦٧	٢٨٠	٣٠٥	٣٢٠
صافى التدفقات	(٤٠)	(٣)	٣٧	(١٧٠)	(٩٨)	(٥٧)	(٥)	٣٥	١٠٢
الرصيد النقدى أول المدة	٥٠	٥٠	٥٠	١٠	٤٧	٨٧	(١٦٠)	(٥١)	٣٠
الرصيد النقدى آخر المدة	١٠	٤٧	٨٧	(١٦٠)	(٥١)	٣٠	(١٦٥)	(١٦)	١٣٢
الحد الأدنى من النقدية	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥
الفائض أو العجز الشهرى	(١٥)	٢٢	٦٢	(١٨٥)	(٧٦)	٥	(١٩٠)	(٤١)	١٠٧

ويلاحظ أن التقديرات المتفائلة والمتشائمة تم توقعها فى ضوء الظروف الجيدة والصعبة للنشاط ، أما التقديرات الأكثر احتمالاً فهي عبارة عن النتائج التى تم التوصل إليها من خلال المثال السابق ، والتى أوضحت أن الموقف النقدى خلال الثلاثة شهور التالية كما يلى :

٢٢٠٠٠ فائض خلال شهر أكتوبر ١٩٩٩

٧٦٠٠٠ عجز خلال شهر نوفمبر ١٩٩٩

٤١٠٠٠ عجز خلال شهر ديسمبر ١٩٩٩

## تذكر

- الموازنة النقدية عبارة عن كشف يوضح المقبوضات المتوقعة والمدفوعات المتوقعة والفائض أو العجز النقدي المتوقع .
- يساعد إعداد الموازنة على توجيه الإدارة في إعداد الخطط اللازمة للتصرف في الفائض أو العجز المتوقع دائماً.
- عادة ما تغطي الموازنة سنة ، وقد تجزأ هذه السنة إلى موازنة عن كل ثلاثة أشهر (ربع سنوية) أو شهرية .
- تعتبر المبيعات من أهم المدخلات الأساسية عند إعداد أى خطة مالية قصيرة الأجل ومنها الموازنة النقدية .
- لإعداد الموازنة لا بد من تحديد :
  - المقبوضات النقدية .
  - المدفوعات النقدية .
  - صافى التدفقات النقدية .
- يتم استبعاد أية مدفوعات أو مقبوضات غير نقدية إلى حين الحصول عليها أو دفعها فعلاً ، والمثال على ذلك هو الإهلاك .
- يتم إعداد أكثر من تقدير للتغلب على ظاهرة عدم التأكد التي تحيط بالمنظمة .

## أسئلة الوحدة التاسعة

أولاً: اختر الإجابة الصحيحة مع التبرير أمام كل عبارة مما يلي :

١- يساعد إعداد الموازنة النقدية فى :

- أ- تحديد وتخطيط احتياجات المنظمة المالية قصيرة الأجل .
- ب- تخطيط احتياجات المنظمة المالية طويلة الأجل .
- ج- تخطيط احتياجات المنظمة المالية قصيرة وطويلة الأجل .

٢- يساعد إعداد الموازنة النقدية أيضا فى :

- أ- تخطيط احتياجات المنظمة المالية قصيرة الأجل .
- ب- مقدار الفائض أو العجز المتوقع .
- ج- إعداد الخطة اللازمة للتعامل مع هذا الفائض أو العجز .
- د- كل ما سبق .

٣- تعتبر المبيعات :

- أ- من أهم المدخلات اللازمة لإعداد خطة مالية قصيرة الأجل .
- ب- من أهم المخرجات الناتجة عن الموازنة النقدية .
- ج- كل ما سبق .

٤- عادة ما تستخدم كثير من الشركات :

- أ- مؤشرات اقتصادية خارجية للتنبؤ بالمبيعات .
- ب- مؤشرات داخلية للتنبؤ .
- ج - كلا المؤشرين .

٥- للتغلب على ظروف عدم التأكد فإنه :



أ- يتم إعداد موازنة نقدية دقيقة .

ب- يتم إعداد أكثر من موازنة تمثل تقديرات مختلفة .

ج- لا يتم إعداد أى موازنة حيث يصعب التنبؤ بالمستقبل .

**ثانيا : حدد مدى صحة أو خطأ كل عبارة مما يلى مع التعليل :**

١- لا تختلف الموازنة النقدية عن قائمة الدخل التقديرية ؛ حيث إن كلا منهما تعتبر خطة مالية .

٢- تعتبر الموازنة النقدية خطة مالية طويلة الأجل .

٣- لا تختلف المقبوضات عن الإيرادات ولا المدفوعات عن المصروفات .

٤- تساعد الموازنة النقدية الإدارة فى تحديد الربحية المتوقعة .

٥- إذا تم إعداد موازنة نقدية وقائمة دخل تقديرية لإحدى الشركات ؛ فإن الناتج لا بد أن يكون واحداً حيث إنهما لنفس الشركة .

٦- يدخل الإهلاك ضمن المدفوعات التى تدفعها المنظمة ، وبالتالي يدرج داخل الموازنة النقدية .

**ثالثاً: مثال على الموازنة النقدية :**

فيما يلى البيانات التى أمكن جمعها عن الشركة المصرية للصناعات الخشبية والخاصة بإعداد الموازنة النقدية .خلال الخمسة شهور التى تبدأ من فبراير - يونية ١٩٩٩ ( بالآلف جنيه ) :

الشهور	المبيعات المتوقعة	المدفوعات النقدية
فبراير	ج ٥٠٠	ج ٤٠٠
مارس	ج ٦٠٠	ج ٣٠٠
إبريل	ج ٤٠٠	ج ٦٠٠
مايو	ج ٢٠٠	ج ٥٠٠
يونيو	ج ٢٠٠	ج ٢٠٠

- توضح تجارب الشركة أن ٣٠٪ من المبيعات نقدا . أما المبيعات الآجلة فيحصل ٧٠٪ منها فى الشهر التالى مباشرة والباقى بعد شهرين من البيع .

- ترغب الشركة فى الاحتفاظ برصيد نقدى آخر المدة قدره ٢٥ ج أما المبالغ التى تزيد عن ذلك فسوف تستثمر فى سندات حكومية قصيرة الأجل . أما إذا كان هناك أى عجز فسيتم تمويله من خلال اقتراض مصرفى قصير الأجل إذا علمت أن رصيد النقدية فى أول إبريل كان ١١٥ ج .

#### والمطلوب:

- ١- إعداد الموازنة النقدية عن المدة من إبريل - يونية ١٩٩٣ .
- ٢- ما هو حجم التمويل المطلوب للشركة خلال هذه الفترة .
- ٣- إذا تم إعداد ميزانية عمومية تقديرية فى نهاية يونية ١٩٩٣ من واقع البيانات المتاحة ، فما هو حجم كل من:

- النقدية

- قروض قصيرة الأجل

- الاستثمارات المتوقعة

- أوراق القبض .

**الوحدة الدراسية العاشرة**  
**التخطيط المالي باستخدام**  
**قائمة الدخل التقديرية**

Financial Planning : Pro - forma  
Income Statement



## الوحدة الدراسية العاشرة

التخطيط المالى باستخدام قائمة الدخل التقديرية  
Financial Planning : Pro - forma  
Income statement

## الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المقصود بقائمة الدخل التقديرية .
- ٢- يكتب قائمة بمراحل إعداد قائمة الدخل التقديرية .
- ٣- يصنف المناهج المستخدمة فى إعداد تقديرات قائمة الدخل التقديرية .
- ٤- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٥- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة العاشرة .



## الوحدة العاشرة

### التخطيط المالى باستخدام قائمة الدخل التقديرية Financial Planning : Pro - forma Income Statement

#### مقدمة :

تناولت الوحدة التاسعة أولى أدوات التخطيط من أجل الربح ، وهى الموازنة النقدية كأهم وسائل التخطيط من أجل السيولة المالية . وتتناول هذه الوحدة الآداة الثانية ، وهى قائمة الدخل التقديرية ، والتى تهدف إلى معرفة وتوقع ما ستكون عليه الإيرادات والمصروفات الخاصة بخطة الإنتاج والتسويق والمبيعات والمشتريات والمخازن ، وما يرتبط بهما من مصروفات مختلفة . حتى يمكن التعرف على صافى الربح المتوقع تحقيقه أو الخسارة المتوقعة .

وتعتبر الموازنة النقدية أداة مكملة لقائمة الدخل التقديرية ، فكل منهما تؤثر وتتأثر بالقائمة الأخرى ؛ لأن عناصر المقبوضات والمدفوعات النقدية من أهم عناصر قائمة الدخل التقديرية بجانب عناصر المصروفات المالية الأخرى التى تتضمنها قائمة الدخل التقديرية ، كما أن كلاً من الميزانية النقدية وقائمة الدخل التقديرية يتم استخدامهما لتقدير عناصر الميزانية العمومية التقديرية .

#### المقصود بقائمة الدخل التقديرية : Income Statement

قائمة الدخل التقديرية ، أو قائمة نتائج الأعمال التقديرية هى عبارة عن قائمة تجميعية تتضمن البيانات التفصيلية التى ترد فى كل الحسابات التالية :

- ١ - حساب الإنتاج أو التشغيل .
- ٢ - حساب المتاجرة .
- ٣ - حساب الأرباح والخسائر .
- ٤ - حساب التوزيع .

وعلى ذلك ، فإن هذه القائمة توضح إيرادات المبيعات أو إيرادات النشاط الجارى والتكلفة المباشرة لأداء هذا النشاط حتى يمكن التوصل إلى رقم مجمل الربح . إلى ذلك المصروفات غير المباشرة والإيرادات غير المباشرة ( إن وجدت ) حتى يمكن التوصل إلى ربح التشغيل . وأخيراً توزيعات الأرباح طبقاً لمصادر التمويل والخدمات السيادية ( الضرائب ) لمعرفة مقدار الأرباح المحتجزة فى شكل احتياطات مختلفة ( أو أرباح مرحلة ) ، والتي تمثل مقدار الدعم المالى السنوى لمصادر التمويل الذاتى المتاح من خلال عمليات الشركة الجارية .

وعلى ذلك ، توضح قائمة الدخل التقديرية التقدير المتوقع لإيرادات المبيعات والإيرادات الأخرى خلال سنة مالية مقبلة ، وما يرتبط بها من عناصر التكاليف الثابتة والمباشرة وغير المباشرة ، وما يترتب عليها من صافى ربح أو صافى خسارة متوقعة . ويوضح الشكل التالى الصورة العامة لقائمة الدخل التقديرية لإحدى الشركات :

#### قائمة الدخل التقديرية للشركة .. عن الفترة من .... إلى ....

بيان	جزئى	كلى
<b>إجمالى المبيعات</b> <b>إجمالى المشتريات للمواد الخام</b> <b>تكاليف النقل والتأمين</b> <b>مردودات المشتريات</b>	xx	xx
	xx	xx
	xx	xx
	xx	xx
	xx	xx
	xx	xx



	xx	= تكلفة المواد المشتراة	
	xx	- مخزون آخر المدة من المواد	
	xx	= تكلفة المواد الخام المستخدمة	
	xx	+ بضاعة أول المدة تحت التشغيل	
	xx	+ أجور عمال الإنتاج	
	xx	+ مهمات ومواد صناعية	
	xx	+ مصروفات أخرى	
	xx	- مخزون آخر المدة من الإنتاج تحت التشغيل	
	xx	= تكلفة البضاعة	
	xx	+ مخزون أول المدة تام الصنع	
	xx	- مخزون آخر المدة تام الصنع	
xx		= تكلفة البضاعة المباعة ( تكلفة المبيعات )	
xx		مجمّل الربح	
	xx	- مصروفات البيع	
xx	xx	- مصروفات إدارية	
xx		= ربح التشغيل ( أو صافى الربح من النشاط	
xx		- الجارى) الفوائد	
xx		= صافى الربح قبل الضرائب	
xx		- ضرائب	
xx		= صافى الربح القابل للتوزيع	
xx		- توزيعات الأرباح	
xx		الأرباح المحتجزة أو المرحلة	

### مراحل إعداد قائمة الدخل التقديرية:

مما تقدم ، يتضح أن تحقيق الإيرادات وسداد الالتزامات الخاصة بالشركة يتم على ثماني مراحل أساسية ، وفى كل مرحلة من هذه المراحل يتم تقدير مجموعة أخرى من البنود . وفيما يلى سنوضح هذه المراحل بناءً على القائمة المتقدمة .

#### المرحلة الأولى : تقدير صافى المبيعات

يعتبر الرقم الخاص بصافى المبيعات من أهم أرقام قائمة الدخل . إذ يوضح هذا الرقم حجم الإيرادات المتوقعة للشركة كنتيجة لممارسة نشاطها الأساسى . وحتى يكون هذا الرقم معبراً ، فإنه يجب أن يعبر عما سيتم بيعه فعلاً ، وعلى ذلك ، وكما هو موضح فى القائمة ، فإنه يتم التوصل إليه عن طريق تقدير العناصر الخاصة برقم إجمالى المبيعات ورقم مردودات المبيعات ، وأخيراً الخصم المسموح به ( الخصم الممنوح من قبل المنشأة لعملائها ) . وعلى ذلك ، فإن رقم صافى المبيعات يتم التوصل إليه كما يلى :

صافى المبيعات = { إجمالى المبيعات - ( مردودات المبيعات + الخصم المسموح به ) } .

ولتوضيح ذلك ، نقدم المثال التالى :

**مثال ١:** البيانات التالية تعبر عن تقديرات الخطة فى شركة هبة للصناعات الوسيطة :

- ١ - تبلغ تقديرات المبيعات خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٠ ، ١٠٠٠٠٠٠ جنيه .
- ٢ - تنص سياسة الشركة ، فيما يتعلق بترويج المبيعات ، أن يتم منح ٥ ٪ من قيمة المبيعات كخصم تشجيعى لعملاء الشركة .
- ٣ - عادة تبلغ نسبة مردودات المبيعات ١ ٪ من قيمة المبيعات .

ما هو رقم صافى المبيعات الذى يجب أخذه فى الاعتبار بالنسبة للنصف الأول من عام ٢٠٠٠ ؟

**الحل :**

يتم حساب قيمة الخصم المسموح به ( الممنوح للعملاء ) وكذلك قيمة مردودات المبيعات ، ثم تطبيق المعادلة السابقة .

$$١ - \text{قيمة الخصم المسموح به} = \frac{٥}{١٠٠} \times ١٠٠,٠٠٠ = ٥٠٠٠ \text{ جنيه}$$

$$٢ - \text{قيمة مردودات المبيعات} = \frac{١}{١٠٠} \times ١٠٠,٠٠٠ = ١٠٠٠ \text{ جنيه}$$

٣ - قيمة صافى المبيعات

$$= \{ ١٠٠٠٠ - ( ١٠٠٠ + ٥٠٠٠ ) \}$$

$$= ١٠٠٠٠ - ٦٠٠٠$$

$$= ٩٤٠٠٠ \text{ جنيه}$$

**المرحلة الثانية : تقدير تكلفة المواد الخام**

بدءاً من هذه المرحلة يتم حساب التكاليف المطلوب تغطيتها من الإيرادات المحققة من رقم صافى المبيعات ، ونبدأ هنا بتقدير تكلفة المواد المباشرة التى استخدمت فى صنع البضاعة المباعة وحتى يمكن تحقيق ذلك يجب تقدير البنود الخاصة بمخزون المواد أول المدة ، المشتريات من المواد ، الخصم المكتسب على المشتريات ( الذى حصلت عليه المنشأة ) تكاليف النقل والتأمين والتخزين ، مردودات المشتريات ، وأخيراً تقدير المخزون من المواد آخر المدة ، ويتم حساب تكلفة المواد آخر المدة ، طبقاً للمعادلة التالية : -

تكلفة المواد الخام المستخدمة = { مخزون المواد أول المدة + إجمالي مشتريات المواد + تكاليف النقل والتخزين + تكاليف التأمين } - الخصم المكتسب + مردودات المشتريات + مخزون المواد آخر المدة (١)

( ملحوظة : مخزون أول المدة من المواد الخام هو الرصيد الظاهر لها فى الميزانية العمومية للعام السابق )

وحتى يمكن توضيح كيفية حساب ذلك ، نقدم المثال التالى .

#### مثال ٢ :

البيانات التالية جمعت لأغراض إعداد تقديرات الخطة المالية فى شركة هبة ، من هذه البيانات مطلوب حساب تكلفة المواد الخام المستخدمة .

١ - بلغ مخزون المواد الخام أول المدة ٢٠٠٠٠ جنيه كرسيد بالميزانية العمومية لعام ١٩٩٩ .

٢ - بتوقع شراء مواد خام بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠ جنيه

٣ - تكاليف نقل وتأمين ٢٠٠٠٠ جنيه

٤ - تحصل الشركة على خصم من مورديها ( خصم مكتسب ) ١٠٠٠٠ جنيه.

٥ - تبلغ مردودات المشتريات ١٠٠٠٠ جنيه .

٦ - يقدر مخزون آخر المدة بـ ٣٠٠٠٠ جنيه ، ويمثل الحد الأدنى من المخزون الواجب الاحتفاظ به من المواد الخام .

**الحل :** حتى يتم حساب تكلفة المواد الخام المستخدمة ، يتم تطبيق المعادلة السابقة كما يلى :

---

( ١ ) - رصيد المواد آخر المدة هو رصيد المخزون من المواد الخام فى الميزانية العمومية التقديرية لعام ٢٠٠٠ .

$$\text{تكلفة المواد الخام المستخدمة} = \{ ( ٢٠٠٠٠ + ٣٠٠,٠٠٠ + ٢٠,٠٠٠ ) - ( ٣٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠ ) \} = \{ ٥٠,٠٠٠ - ٣٤٠٠٠٠ \} = ٢٩٠٠٠٠ \text{ ج}$$

### المرحلة الثالثة : تقدير تكلفة البضاعة المصنعة ( أو تكلفة الإنتاج الصناعية )

وهذه التكلفة تعبر عما تم استخدامه من عناصر التكاليف المختلفة لأجل إتمام صنع المنتجات المطلوبة . وتشمل عناصر التكاليف هنا تلك المتعلقة بالمواد ، والأخرى المتعلقة بالأجور . ولما كانت تكلفة المواد قد تم حسابها في المرحلة السابقة ، فهنا سيتم استكمال ذلك بحساب تكلفة الأجور والمواد تحت التشغيل . ويتم حساب هذه العناصر طبقاً للمعادلة التالية :

$$\text{تكلفة البضاعة المصنعة} = \{ ( \text{بضاعة أول المدة تحت التشغيل} + \text{أجور} + \text{مهمات} + \text{مواد صناعية} + \text{مصرفات أخرى} ) - ( \text{بضاعة آخر المدة تحت التشغيل} ) \}^{(١)}$$

ولتوضيح ذلك ، نقدم المثال التالي :

#### مثال ٣ :

البيانات التالية جمعت لأغراض إعداد الخطة المالية في شركة هبة :

١ - تبلغ قيمة بضاعة أول المدة تحت التشغيل ٦٠٠٠٠ جنيه .

٢ - تبلغ أجور عمال الإنتاج ١٠٠٠٠٠ جنيه .

٣ - تبلغ قيمة المواد والمهمات الصناعية المستخدمة ٥٠٠٠٠ جنيه .

٤ - مصرفات أخرى ٥٠٠٠٠ جنيه .

( ١ ) : لاحظ الآتي :

- بضاعة أول المدة تحت التشغيل هي رصيد المخزون من الإنتاج غير التام في الميزانية العمومية لعام ١٩٩٩ .
- بضاعة آخر المدة تحت التشغيل هي رصيد المخزون من الإنتاج غير التام في الميزانية العمومية التقديرية لعام ٢٠٠٠ .

٥ - بضاعة آخر المدة تحت التشغيل ٧٠٠٠٠ جنيه .

**المطلوب :** استخدام هذه البيانات فى حساب تكلفة البضاعة المصنعة .

**الحل :** لحساب تكلفة البضاعة المصنعة ، يتم تطبيق المعادلة السابقة كالآتى :

$$\text{تكلفة البضاعة المصنعة} = \{ ( ٧٠,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠ + ٥٠,٠٠٠ + ٥٠,٠٠٠ ) - ( ٧٠,٠٠٠ ) \} \text{ جنيه}$$

$$= ٢٦,٠٠٠ - ٧٠,٠٠٠ ؟ ١٩٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

**المرحلة الرابعة : تقدير تكلفة البضاعة المباعة ( تكلفة المبيعات )**

ويعتبر هذا الرقم من أهم الأرقام فى قائمة الدخل بعد رقم صافى المبيعات ، إذ أن زيادة أو انخفاض هذا الرقم مع بقاء العوامل الأخرى على ما هى عليه يعكس نتيجتين :

١ - إما زيادة فى الكفاءة الإنتاجية فى حالة نقص هذا الرقم أو نقص فى الكفاءة الإنتاجية فى حالة زيادة هذا الرقم .

٢ - إما زيادة فى قدرة المنشأة على تغطية أعبائها الأخرى وتحقيق أرباح ، ( فى حالة نقص الرقم ) إما انخفاض قدرة المنشأة على تغطية أعبائها الأخرى وانخفاض قدرتها على تحقيق أرباح ، وذلك فى حالة ( زيادة هذا الرقم ) .

ويلزم توافر ثلاثة بيانات رئيسية لتقدير البضاعة المباعة، وهذه البيانات هى تكلفة البضاعة المصنعة ، مخزون أول المدة من البضاعة المصنعة ، وأخيراً مخزون آخر المدة من البضاعة المصنعة . والمعادلة التالية توضح العلاقة بين هذه البيانات .

$$\text{تكلفة البضاعة المباعة} = \{ \text{تكلفة البضاعة المصنعة} + \text{مخزون أول المدة من البضاعة المصنعة} \} - \text{مخزون آخر المدة من البضاعة المصنعة}^{(١)}$$

(١) لاحظ أن رقم مخزون آخر المدة من البضاعة المصنعة يساوى رصيد المخزون من الإنتاج التام فى الميزانية العمومية التقديرية لعام ٢٠٠٠ .

( ملحوظة : مخزون أول المدة من البضاعة المصنعة هو رصيد المخزون من الإنتاج التام فى الميزانية العمومية لعام ١٩٩٩ ) .

وفىما يلى ، سنوضح كيفية حساب تكلفة البضاعة من خلال المثال التالى :

مثال ٤ :

البيانات التالية تم الحصول عليها من بيانات الخطة المالية لشركة هبة :

١ - تبلغ تكلفة البضاعة المصنعة ٢٠٠,٠٠٠ جنيه .

٢ - يبلغ مخزون أول المدة من البضاعة المصنعة ١٥٠,٠٠٠ جنيه .

٣ - تنص سياسة الشركة على الاحتفاظ بمخزون تام الصنع فى آخر المدة قدره ٥٠,٠٠٠ جنيه .

ما هى تكلفة البضاعة المباعة ؟

الحل :

حتى يتم التوصل إلى تكلفة البضاعة المباعة ، يتم استخدام المعادلة - التى سبق توضيحها مسبقاً - كما يلى :

$$\{ ( ٥٠٠٠٠ ) - ( ١٥٠,٠٠٠ + ٢٠٠,٠٠٠ ) \} = \text{تكلفة البضاعة المباعة}$$

$$٥٠٠٠٠ - ٣٥٠٠٠٠ =$$

$$= ٣٠٠٠٠٠ \text{ جنيه .}$$

وهذا الرقم يعبر عن التكلفة المباشرة ( مواد / أجور ) التى تم تحملها لإعداد البضاعة لتكون فى شكل نهائى يمكن بيعه وأهمية هذا الرقم تنبع من أن هذا النوع من التكاليف يعتبر ثابتاً بالنسبة للوحدة المنتجة والمباعة ، وبالتالي فإنه يصلح كأساس جيد للمقارنة مع المنشآت المماثلة .

**تقدير مجمل الربح :**

يعبر مجمل الربح عن الفرق بين صافى المبيعات وبين تكلفة البضاعة المباعة، ويعبر هذا الرقم عما يتاح للمنشأة من إيرادات بعد تغطية التكاليف المباشرة وتغطية التكاليف غير المباشرة . وعلى ذلك ، فإن رقم مجمل الربح يتم الحصول عليه عن طريق المعادلة التالية :

$$\text{مجمّل الربح} = \text{صافى المبيعات} - \text{تكلفة البضاعة المباعة}$$

ولبيان كيفية حساب هذا الرقم ، نقدم المثال التالى :

**مثال ٥ :**

قدمت إليك البيانات التالية والمأخوذة من بيانات الخطة المالية لشركة هبة :

١ - يبلغ رقم صافى المبيعات بعد خصم المردودات والخصم المسموح به ٢٠٠٠٠٠ جنيه .

٢ - يبلغ رقم تكلفة البضاعة المباعة ١٥٠,٠٠٠ جنيه .

**المطلوب :** حساب قيمة مجمل الربح .

**الحل :**

لحساب رقم مجمل الربح ، يتم تطبيق المعادلة السابقة كما يلى :

$$\text{مجمّل الربح} = ٢٠٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠ \text{ جنيه}$$

وعلى ذلك ، فإن هذه المنشأة يتوافر لديها ٥٠٠٠٠ جنيه لتغطية التكاليف غير المباشرة وإجراء التوزيعات ، وذلك بعد أن تمت تغطية التكاليف المباشرة للبضاعة المباعة .

**تقدير ربح التشغيل . Operating Profit**

يمثل ربح التشغيل العائد من استثمار الأموال التى تستثمرها المنشأة ، وبغض النظر عن مصدر هذه الأموال . وبمعنى آخر ، فإننا لا نفرق فى هذه المرحلة بين مصادر التمويل عن طريق الديون أو مصادر التمويل عن طريق حق الملكية . وعلى



هذا فإن رقم ربح التشغيل يعتبر من الأهمية بمكان لإدارة الشركة ، إذ عن طريقه يمكن معرفة العائد على الاستثمار فى منشأة معينة مع العائد على الاستثمار فى المنشآت الأخرى العاملة فى نفس النشاط . وحتى يمكن حساب ربح التشغيل يجب توافر بيانات عن مجمل الربح والمصروفات غير المباشرة والخاصة بمصروفات البيع والتوزيع ، وكذلك المصروفات الإدارية ، وتحديد العلاقة بين هذه البيانات على ضوء المعادلة الآتية :

$$\text{ربح التشغيل} = \{ (\text{مجممل الربح}) - (\text{مصروفات البيع والتوزيع} + \text{المصروفات التمويلية والإدارية}) \} \quad (١)$$

ولتوضيح هذه العلاقة ، نقدم المثال التالى :

#### مثال ٦ :

قدمت إليك البيانات التالية والتي تم تجميعها بغرض إعداد الخطة المالية :

- ١ - يبلغ مجمل الربح ١٠٠٠٠٠ جنيه .
- ٢ - تبلغ مصروفات البيع والتوزيع ٢٠٠٠٠ جنيه .
- ٣ - تبلغ المصروفات الإدارية ٦٠٠٠ جنيه .
- ٤ - يبلغ قسط الإهلاك السنوى ٤٠٠٠ جنيه<sup>(٢)</sup> .

**المطلوب :** حساب قيمة ربح التشغيل .

( ١ ) يوجد ضمن المصروفات التمويلية والإدارية قسط الإهلاك السنوى ، وله معالجتان فى الميزانية العمومية لعام ٢٠٠٠ : الأولى إضافة قسط الإهلاك السنوى لمجمع الأهلاك ، الثانية طرح قسط الإهلاك السنوى من إجمالى الأصول الثابتة للوصول لصافى قيمة الأصول الثابتة .

( ٢ ) كما سبق إيضاحه فإن مبلغ ٤٠٠٠ جنيه الخاص بقيمة الاستهلاك السنوى إما أن يضاف لرصيد مجمع الإهلاك فى الميزانية العمومية التقديرية . أو أن يتم خصم هذا المبلغ من رصيد الأصول الثابتة المقدرة فى الميزانية العمومية التقديرية لعام ٢٠٠٠ .

**الحل :**

لحساب ربح التشغيل ، يتم تطبيق المعادلة السابقة كما يلي :

$$\text{ربح التشغيل} = ( ١٠٠,٠٠٠ ) - ( ٢٠,٠٠٠ + ٦٠٠٠ + ٤٠٠٠ )$$

$$= ١٠٠٠٠ - ٣٠٠٠٠ = ٧٠٠٠٠ \text{ جنيه .}$$

**تقدير صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب :**

تمثل الفوائد تلك الأعباء الثابتة التى تتحملها المنشأة عند قيامها بالحصول على أموال عن طريق الديون ، ومن المهم أن يكون هناك من الأرباح ما يكفى لتغطية هذه الأعباء الثابتة بأكثر من مرة ، وذلك ناتج من أن الأرباح غالباً لا تكون كلها فى شكل نقدى فى حين أن الفوائد لابد وأن تدفع فى شكل نقدى . وحتى يتم تقدير صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب ، فيجب معرفة رقم الفوائد الحالى والفوائد الناتجة عن القروض المتوقعة . ولبيان العلاقة بين هذه البيانات ، يمكن أن يتم ذلك من خلال المعادلة الآتية :

$$\text{صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب} = \text{ربح التشغيل} - \text{الفوائد}$$

ولتوضيح ذلك ، نقدم المثال التالى :

**مثال ٧ :**

قدمت إليك البيانات التالية والتى تم جمعها بغرض إعداد الخطة المالية :

١ - تقدر أرباح التشغيل فى الفترة المقبلة بمبلغ ٢٠٠٠٠٠ جنيه .

٢ - تبلغ الفوائد الحالية التى تتحملها الشركة ١٠٠٠٠ جنيه ، ويتوقع أن

تحصل المنشأة على قرض لتمويل شراء أحد الأصول الثابتة قيمته

٣٠٠٠٠٠ جنيه ، وبمعدل فائدة قدره ٢٠ ٪ سنوياً ستدفع خلال فترة

الخطة .

المطلوب : حساب صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب .

الحل :

أولاً: تقدير قيمة الفوائد خلال فترة الخطأ :

$$١ - \text{الفوائد الحالية} = ١٠,٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

$$٢ - \text{الفوائد على القروض المتوقعة} = ٦٠,٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

$$٣ - \text{إجمالي الفوائد} = ٦٠,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠ = ٧٠,٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

ثانياً : حساب صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب ، ويتم ذلك من خلال تطبيق المعادلة السابقة كما يلي :

$$\text{صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب} = ٢٠,٠٠٠ - ٧٠,٠٠٠ = ١٣٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

### تقدير صافى الربح القابل للتوزيع : Net Profit

يمثل صافى الربح القابل للتوزيع رقم الربح المستحق للمساهمين الذين قدموا تمويلاً للمنشأة فى صورة أسهم عادية . وعلى ذلك ، فإن هذا الرقم يمثل حقاً لأصحاب حقوق الملكية . وبالتالي . فإن هذا الرقم يمثل مكافأة هؤلاء الأفراد أو المؤسسات الذين أقدموا على إقامة منشأة معينة تعمل فى نشاط معين . ويتم تقدير رقم صافى الربح عن طريق معرفة بيانات عن صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب ومعرفة معدلات الضرائب على أرباح المنشأة ، وتظهر العلاقة بين هذه البيانات فى صورة المعادلة التالية :

$$\text{صافى الربح القابل للتوزيع} = ( \text{الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب} - \text{الضرائب} )$$

ولتوضيح كيفية استخدام هذه المعادلة ، نقدم المثال التالى :

مثال ٨ :

البيانات التالية تم تقديرها لأغراض إعداد الخطة المالية فى إحدى الشركات .

$$١ - \text{يقدر مبلغ الربح بعد وقبل الضرائب بمقدار} ٨٠,٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

٢ - تبلغ معدلات الضريبة على نشاط هذه الشركة ٥٠ ٪ من صافى الربح الخاضع للضريبة .

ما هو رقم صافى الربح القابل للتوزيع ؟

**الحل :**

حتى يمكن التوصل إلى رقم صافى الربح القابل للتوزيع يتم :

**أولاً :** حساب قيمة الضرائب

$$\text{قيمة الضرائب المستحقة} = ٨٠,٠٠٠ \times \frac{٥٠}{١٠٠} = ٤٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

**ثانياً :** حساب قيمة صافى الربح القابل للتوزيع

$$= ( ٤٠,٠٠٠ - ٨٠,٠٠٠ ) = ٤٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

ويلي تحديد رقم صافى الربح القابل للتوزيع اتخاذ مجموعة من القرارات الهامة تتبلور في تحديد كيفية التصرف في رقم صافى الربح . وبمعنى آخر ، تحديد نسبة الأرباح التي يتم توزيعها ونسبة الأرباح التي سيتم احتجازها لتعلى على حساب حقوق المساهمين ، وتمثل مصدراً للتمويل بالنسبة للمشروع .

وعلى سبيل المثال ، فإذا كانت سياسة الإدارة هي أن تكون التوزيعات بنسبة ٦٠ ٪ من صافى الربح القابل للتوزيع ، فإن ذلك يعنى :

٦٠

$$١ - \text{توزيعات الأرباح للمساهمين} = ٤٠,٠٠٠ \times \frac{٦٠}{١٠٠} = ٢٤,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

$$٢ - \text{قيمة الأرباح المحتجزة} = ٤٠,٠٠٠ - ٢٤,٠٠٠ = ١٦,٠٠٠ \text{ جنيه} (١)$$

**المناهج المستخدمة في إعداد تقديرات قائمة الدخل التقديرية :**

هناك منهجان يمكن استخدامهما في إعداد قائمة الدخل التقديرية :

يعتمد المنهج الأول على تقدير الإيرادات المتوقعة ، ثم استخدام نسب المصروفات السائدة في السنوات السابقة لإعداد تقديرات المصروفات المختلفة .

( ١ ) - قيمة الأرباح المحتجزة المقدرة بمبلغ ١٦,٠٠٠ جنيه يتم إضافتها لرصيد الاحتياطيّات (أو الأرباح المحتجزة أو المرحلة ) الظاهر في الميزانية العمومية لعام ١٩٩٩ لنصل إلى الرصيد المتوقع لها في الميزانية العمومية التقديرية لعام ٢٠٠٠ .

وعلى ذلك ، فإن هذا المنهج يبني على افتراض أساسى ، وهو أن المستقبل سيكون امتداداً للماضى .

بينما يعتمد المنهج الثانى على قيام المخطط المالى بترجمة الخطط التفصيلية للأقسام المختلفة فى الشركة إلى ما يقابلها من إيرادات ومصروفات .

### المنهج الأول :

يتم إعداد تقديرات قائمة الدخل التقديرية فى هذا المنهج على أساس تقدير الإيرادات ونسب المصروفات ، فى ضوء نوعين أساسيين من البيانات ، وهما :

**الأول :** تقدير الإيرادات المتوقعة .

**الثانى :** إعداد نسب المصروفات الخاصة بالسنوات السابقة .

ولإيضاح ذلك ، نفترض المثال التالى :

### مثال :

من أجل إعداد قائمة الدخل التقديرية، طلب المدير المالى لشركة الصناعات الحديثة من مدير المبيعات إعداد بيان بالتقديرات الخاصة بالمبيعات خلال عام ٢٠٠٠ . وقد أعد مدير المبيعات البيان المطلوب وأرسله إلى المدير المالى متضمناً ما يلى :

بيان	حجم المبيعات
– لعب أطفال عادية	٥٠٠,٠٠٠
– لعب أطفال متحركة	٢٠٠,٠٠٠
– منتجات بلاستيك	٣٠٠,٠٠٠

كما طلب المدير المالى من مدير الحسابات بالمنشأة إعداد قائمة الدخل للسنة

الماضية في صورة نسب مئوية . وقد قام مدير الحسابات بإرسال البيان التالي :

بيان	جزئى	كلى
صافى المبيعات		٪ ١٠٠
تكلفة البضاعة المباعة	٪ ٢٠	
- أجور	٪ ٣٠	
- مواد	٪ ١٠	
- مصروفات خدمات مباشرة		٪ ٦٠
المجموع		٪ ٤٠
مجمل الربح		٪ ٥
مصروفات البيع		٪ ٥
مصروفات إدارية		٪ ١٠
مصروفات أخرى		٪ ٢٩
صافى ربح التشغيل		

بيان بالالتزامات الأخرى على المنشأة :

فائدة القرض ٤ ٪ فائدة سنوية على قرض لمدة ٤ سنوات

سيكون رصيده في فترة إعداد قائمة الدخل ١,٠٠٠,٠٠٠ .

معدل الضرائب ٢٠ ٪ تحسب على أساس رقم صافى الربح بعد الفوائد .

التوزيعات ٥٠ ٪ من صافى الربح القابل للتوزيع .

المطلوب : إعداد قائمة الدخل التقديرية .

الحل : بناءً على البيانات السابقة ، يمكن إعداد قائمة الدخل كما يلي :

قائمة الدخل التقديرية لشركة الصناعات الحديثة عن عام ٢٠٠٠

القيمة بالجنيه

بيان	جزئى	كلى	بيان
صافى المبيعات		١,٠٠٠,٠٠٠	تم تقديرها على أساس
تكلفة البضاعة المباعة		.	البيانات التقديرية التى
			قدمها مدير المبيعات
- أجور	٢٠٠,٠٠٠		٢٠ ٪ من صافى المبيعات
- مواد	٣٠٠,٠٠٠		٣٠ ٪ من صافى المبيعات
- مصروفات خدمات	١٠٠,٠٠٠		١٠ ٪ من صافى المبيعات
مباشرة		٦٠٠,٠٠٠	
مجمل الربح		٤٠٠,٠٠٠	
مصروفات البيع	٥٠٠٠		٥ ٪ من صافى المبيعات
مصروفات إدارية	١٠٠٠		١ ٪ من صافى المبيعات
مصروفات أخرى		١١٠,٠٠٠	
ربح التشغيل		٢٩٠,٠٠	٢٩ ٪ من صافى المبيعات
- فوائد القروض		٤٠,٠٠٠	٤ ٪ فائدة سنوية على
- صافى الربح قبل			رصيد قدره ١,٠٠٠,٠٠٠
الضرائب وبعد الفوائد		٢٥٠,٠٠٠	جنيه
- ضرائب		٥٠,٠٠٠	معدل الضريبة ٢٠ ٪ على
- صافى الربح القابل			صافى الربح قبل
للتوزيع		٢٠٠,٠٠٠	الضرائب وبعد الفوائد
- توزيعات لحملة الأسهم		١٠٠,٠٠٠	٥٠ ٪ من صافى الربح
			القابل للتوزيع
- أرباح محتجزة		١٠٠,٠٠٠	

ومن الواضح أن هذا المنهج فى إعداد قائمة الدخل التقديرية يتميز بالبساطة والسهولة والسرعة فى إعداد قائمة الدخل التقديرية . ولعل هذا سبب انتشاره فى الواقع العملى . غير أن ما يعيب هذا الأسلوب هو اعتماده على افتراض أساسى، وهو أن المستقبل امتداد للماضى . وهذا الافتراض قد لا يكون صحيحاً فى بعض الحالات ، وذلك على أساس أن التقديرات تتم لتحقيق أهداف معينة ، سواء بيعية أو إنتاجية أو إدارية مطلوب تحقيقها .

وبناءً على ذلك فمن الأفضل أن يتم إعداد تقديرات قائمة الدخل بناءً على الخطط الفرعية ، ودراسة تفصيلية ودقيقة لظروف العمل فى المستقبل ، مع الأخذ فى الاعتبار توقعات المسؤولين بالمنشأة فيما يتعلق بتأثير العوامل الداخلية والخارجية على عمليات المنشأة فى المستقبل .

### المنهج الثانى : استخدام الخطط التفصيلية فى المنشأة كأساس لتقديرات قائمة الدخل .

يقوم هذا الأسلوب على الدراسة التى تعدها الإدارة المالية لخطط المنشأة بالنسبة للأنشطة المختلفة الخاصة بالإنتاج والمشتريات والمبيعات والاستثمار، وكذلك خطة الإنفاق على الخدمات الإنتاجية والخدمات المساعدة ، ثم يلى ذلك ترجمة مالية لهذه الخطط . واعتماداً على البيانات المالية التى تتجمع نتيجة الترجمة المالية لخطط الأنشطة المختلفة ، يتم تقدير قيمة كل بند من بنود قائمة الدخل على النحو التالى :

### صافى المبيعات : Net Sales

يتطلب تقدير رقم صافى المبيعات معرفة ثلاثة بيانات أساسية ، وهى إجمالى المبيعات ومردودات المبيعات والخصم المسموح به .

١ - وفيما يتعلق برقم إجمالى المبيعات ، فيتم تقديره من قبل إدارة المبيعات بناءً على اتجاهات المبيعات فى الماضى والخبرة الخاصة بمدير المبيعات ، وبفرض



أن هذا الرقم التقديرى يبلغ ٢٠٠٠٠٠ جنيه . وهنا يأتى دور المدير فى مراجعة هذه التقديرات مع مدير المبيعات والاطمئنان على أنه تم إعدادها على أساس سليم . وفى هذا المجال ، يمكنه أن يراجع التقديرات التفصيلية لهذا الرقم للتأكد من سلامة الإجراءات المتبعة فى إعداد هذه التقديرات .

٢ - وفيما يتعلق بمردودات المبيعات ، فقد تكون ناتجة عن مجموعة من الأسباب، مثل عدم مطابقة المبيعات للمواصفات ، والإهمال فى تنفيذ طلبيات أو خطأ فى إرسال مبيعات معينة لعميل معين .

ومن الواضح أن هذه الأسباب تخرج عن نطاق سلطة المدير المالى المسئول عن إعداد الخطة المالية . وما يهم المدير المالى هو أن مجرد وجود مردودات المبيعات سيخفض من رقم صافى المبيعات وبالتالي فعليه التأكد من نسبة مردودات المبيعات وأنها قدرت بشكل سليم ، ويرجع ذلك إلى أن علاج أسباب مردودات المبيعات يتطلب وقتاً طويلاً لإتخاذ الإجراء التصحيحي اللازم . وبفرض أنه تبين من مراجعة البيانات الخاصة بالشهور السابقة أن معدل مردودات المبيعات ٥ ٪ فى المتوسط من إجمالى المبيعات يبلغ ١٠٠,٠٠٠ جنيه .

٣ - بالنسبة للخصم على المبيعات ( الخصم المسموح به ) ، فإن هذا الخصم يعطى إذا قام العميل بمقابلة التزامات معينة تستفيد منها المنشأة ؛ مثل الدفع خلال مدة معينة ( خصم تعجيل الدفع ) أو الشراء بكمية معينة (خصم كمية ) . وعلى المدير المالى هنا أن يعلم ما تم الاتفاق عليه من نسبة الخصم المسموح به وشروطه، وما إذا كان سيتغير خلال مدة إعداد قائمة الدخل . وعلى فرض أن نسبة الخصم المسموح به التى تم الاتفاق عليها كانت ٤ ٪ من إجمالى المبيعات فإن القيمة التقديرية للخصم المسموح به تبلغ ٨٠,٠٠٠ جنيه .

∴ صافى المبيعات =

$$١,٨٢٠,٠٠٠ = ( ٨٠,٠٠٠ + ١٠٠,٠٠٠ ) - ٢,٠٠٠,٠٠٠$$

### تقدير تكلفة المواد المستخدمة : Cost of Raw Materials

يتطلب تقدير تكلفة المواد توافر بيانات عن مخزون أول المدة من المواد ، إجمالى المشتريات من المواد ، الخصم المكتسب على المشتريات ، مصروفات النقل والتأمين والتخزين ، مردودات المشتريات ، وأخيراً مخزون آخر المدة من المواد . وسنقوم فيما يلى بتوضيح كيفية إعداد تقديرات هذه العناصر .

١ - مخزون أول المدة من المواد: من الميزانية الخاصة بالفترة السابقة ، وإذا لم يوجد هذا الرقم فى الميزانية ، فيمكن دائماً الحصول عليه من الكشف التفصيلية ( مرفقات الميزانية ) .

وبفرض أن هذا الرقم وجد أنه ٤٠,٠٠٠ جنيه ، فيتم تضمين هذا الرقم فى قائمة الدخل التقديرية .

٢ - إجمالى المشتريات من المواد : . يتحدد رقم إجمالى المشتريات من قبل كل من مدير الإنتاج والمسئول عن المشتريات والمسئول عن المخازن ، فمدير الإنتاج يقوم بتحديد كمية المواد التقديرية بناءً على كميات الإنتاج ومعدل استهلاك الوحدة من المواد ، وكذلك الحد الأدنى المطلوب وجوده فى المخازن لتجنب مخاطر التأخير فى تسليم المواد لأى سبب من الأسباب . وغالباً ما يقوم مدير الإنتاج بتقديم هذه البيانات فى صورة الجدول التالى :

جدول يوضح المواد الخام المطلوبة لخطة الإنتاج خلال الفترة من .... إلى ....

بيان	يناير	فبراير	مارس	إبريل	إجمالي
كمية الإنتاج	*	*	*	*	*
معدل استهلاك الوحدة	*	*	*	*	*
المواد الخام المطلوبة	*	*	*	*	*
الحد الأدنى للمخزون	*	*	*	*	*
إجمالي	*	*	*	*	*

وترسل صورة من هذا الجدول لإدارة المشتريات لتحديد الكمية المطلوب شراؤها ، وصورة للمدير المالي لتقدير تكلفة المواد المنتظر شراؤها . وعلى ضوء ما تسفر عنه البيانات التي ترد من أمين المخازن عن موقف المخزون ، وبفرض أن هذه البيانات قد أسفرت عن أن قيمة المواد المطلوب شراؤها تبلغ ٥٠٠,٠٠٠ جنيه، فإن ذلك الرقم هو الذى يستخدم فى قائمة الدخل التقديرية .

٣ - الخصم المكتسب على المشتريات : يجب مراجعة التقدير الخاص بتكلفة المشتريات من المواد الخام الذى أعده مدير المشتريات على ضوء مدى إمكانية الحصول على خصم مكتسب من الموردين ، وفى ضوء ما إذا كانت المنشأة مستعدة لمقابلة شروط البيع الخاصة بهم ، وسواء كان ذلك يتعلق بخصم تعجيل الدفع أو خصم الكمية . ويتوقف موقف المنشأة تجاه قبول هذه الخصومات على موقف السيولة لديها ، والذى يجب أن يحدده المدير المالي . وبفرض أن المدير المالي وجد أنه يمكن الاستفادة من الخصم على ذلك فإن قيمة إجمالي المشتريات يجب أن يتم تخفيضها بقيمة هذا الخصم والتي تبلغ- فى مثالنا

الذى نتناوله الآن - ما قيمته (  $50.000 \times 0.05$  ) أى ٢٥٠٠٠ جنيه.

٤ - **مصرفات النقل والتأمين والتخزين** : إذا كان الخصم المكتسب يخفض من تكلفة إجمالى المشتريات ، فإن مصرفات النقل والتأمين والتخزين تزيد من هذه التكلفة . وبالنسبة لمصاريف النقل والتأمين ، فغالباً ما يقوم مدير المشتريات ، بعد معرفة الكميات المطلوب شراؤها من المواد وتكلفتها ، بالاتصال بشركات النقل والتأمين ، وإعطائها بيانات كافية عن المواد المشتراة والحصول منها فى المقابل على عروض بشأن تكاليف النقل والتأمين . ويقوم مدير المشتريات باختيار أنسب هذه العروض . وبفرض أن العرض الذى تم اختياره كان يقدر بمبلغ ١٥,٠٠٠ جنيه ، فإن الخطوة التالية بعد ذلك هى الاتصال بمدير المخازن لتحديد تكاليف التخزين للمواد الخام بناءً على كمية المواد التى سيتم شراؤها ، ويلى ذلك تكاليف التأمين على المخازن ضد السرقة والحريق والتلف . وبفرض أن هذه التكلفة الخاصة بتكلفة التخزين تبلغ ٥٠٠٠ جنيه فإن تكلفة المواد المشتراة فى هذه الحالة يمكن حسابها كما

٥٠٠,٠٠٠	*إجمالى المشتريات	يلى :
٢٥,٠٠٠	- خصم مكتسب	
٤٧٥,٠٠٠		
١٥,٠٠٠	+ تكاليف نقل وتأمين	
٤٩٠,٠٠٠		
٥,٠٠٠	+ تكاليف تخزين	
٤٩٥,٠٠٠	؟ تكاليف شراء المواد	

٥ - **مردودات المشتريات** : غالباً ما يستطيع مدير المشتريات تحديد نسبة مردودات المشتريات بناءً على نوع المواد وطبيعة الموردين الذين تتعامل معهم المنشأة .

فإذا تبين أن نسبة مردودات المشتريات غالباً ، وعلى ضوء البيانات التي تم جمعها ، تقدر بنسبة ١٠ ٪ ، فإن قيمة مردودات المشتريات تبلغ في هذه الحالة ٥٠,٠٠٠ جنيه ( ١٠ × ٥٠٠,٠٠٠ ٪ ) وبالتالي يتم تخفيض قيمة تكلفة المشتريات بقيمة مردودات المشتريات .

٦ - مخزون آخر المدة من المواد: من المفروض أن لا يزيد رقم مخزون آخر المدة من المواد عن الحد الأدنى للمخزون ، وذلك في ضوء الظروف العادية . أما إذا كان هناك اختلاف متوقع في ظروف التشغيل ، فيتم تعديل رقم المخزون لآخر المدة من المواد طبقاً لهذه الظروف . وبفرض أن الحد الأدنى للمخزون من المواد يقدر بمبلغ ٤٠,٠٠٠ ، وأن ظروف التشغيل من المتوقع أن تكون عادية ، فإن هذا الرقم هو الذي يؤخذ في الاعتبار لإعداد قائمة الدخل .

إلى هنا يمكن تقدير تكلفة المواد المستخدمة كما يلي :

بيان	جزئى	كلى
مخزون أول المدة من المواد		٤٠,٠٠٠
إجمالى المشتريات من المواد	٥٠٠,٠٠٠	
الخصم المكتسب	٢٥,٠٠٠	
	٤٧٥,٠٠٠	
تكاليف نقل وتأمين	١٥,٠٠٠	
	٤٩٠,٠٠٠	
تكاليف التخزين	٥,٠٠٠	
تكاليف المشتريات والمواد	٤٩٥,٠٠	
مردودات المشتريات	٥٠,٠٠٠	
صافى المشتريات من المواد		٤٤٥,٠٠٠
مخزون آخر المدة من المواد		٤٠,٠٠٠
تكلفة المواد المستخدمة		٤٤٥,٠٠٠

### تكلفة البضاعة المصنعة :

فى الواقع العملى لا يتوقف الإنتاج حتى يتم البيع ثم نقوم بعملية شراء وبيع ثانية. ولكن عملية الإنتاج غالباً ما تكون مستمرة . وينتج عن ذلك وجود بضاعة تحت التشغيل من فترة سابقة ، وكذلك تنتهى الفترة المالية وهناك بضاعة تحت التشغيل ستستخدم فى فترة تالية . وعلى ذلك ، فإن تكلفة البضاعة المصنعة يجب أن تتضمن مقدار استفادتها من البضاعة تحت التشغيل . بالإضافة إلى ذلك توجد تلك التكلفة الخاصة بالمصروفات الصناعية اللازمة لإجراء عمليات التشغيل حتى تم الحصول على البضائع تامة الصنع . وعلى ذلك ، فإن ثلاثة بيانات إضافية يلزم المدير المالى معرفتها حتى يتم حساب تكلفة البضاعة المصنعة وهى بضاعة تحت التشغيل فى أول المدة ، مصروفات التشغيل ، وبضاعة تحت التشغيل فى آخر المدة.

### بضاعة تحت التشغيل فى أول المدة :

يتم الحصول على رقم بضاعة تحت التشغيل فى أول المدة من الميزانية العمومية للشركة ، والتى أعدت للفترة السابقة لفترة إعداد قائمة الدخل التقديرية ، وإذا لم يوجد هذا الرقم فى الميزانية العمومية فسيتم استخراجها من مرفقات الميزانية وبفرض أن هذا الرقم الخاص ببضاعة تحت التشغيل أول المدة ٤٠٠٠ جنيه .

### مصروفات التشغيل : Operating Expences

يتضمن هذا البند جميع المصروفات التى تنفق داخل الأقسام الإنتاجية وكافة أقسام الخدمات الإنتاجية المعاونة فى عملية الصنع ، ويشمل هذا البند مجموعة من العناصر ؛ مثل الأجور ، الزيوت ، الاستهلاك من الوقود والقوى المحركة ، التأمينات على المصنع والعمال وتكاليف تخزين البضاعة تحت التشغيل ومصروفات الصيانة وتكاليف الإشراف والفحص ومراقبة الجودة .

وعلى ذلك ، فلكى يتم حصر هذه المصروفات يتم تحديد الأقسام الإنتاجية وكذلك أقسام الخدمات ، ثم يطلب من كل منهما تقدير كافة المصروفات التى ينتظر أن تنفق خلال المدة التى تعد عنها قائمة الدخل التقديرية .

وغالباً ما يستخدم الشكل التالى لتسهيل عملية التقدير .

بيان	أجور	مواد وأدوات	مصرفات أخرى	المجموع	أساس التقدير	القائمون بعملية التقدير
١ - الأقسام الإنتاجية	٧٠,٠٠٠		٤٠,٠٠٠ استهلاكات	١١٠,٠٠٠	١ - المعدل المتوقع للعمل	١ - مدير الانتاج
٢ - الصيانة	٤٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	١٢٠٠٠	٢ - الساعات الإضافية ٣ - مكافآت الإنتاج تقدير الإصلاحات التى ستتم خلال مدة الخطه	٢ - مدير الأفراد رئيس قسم الصيانة مدير الإنتاج
٣ - المناولة الداخلية	٥٠٠٠	٢٠٠٠		٧٠٠٠	تكاليف تشغيل معدات المناولة فى الفترة السابقة	مدير الافراد مشرفو المناولة مدير الإنتاج
٤ - مخازن الإنتاج	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠ تأمينات	٦٠٠٠	تكاليف التخزين	أمين المخازن
٥ - أقسام الفحص ومراقبة الجودة	٤٠٠٠		٥٠٠٠ استشارات	٩٠٠٠	تكاليف الفحص مصرفات ابحاث التطوير	رئيس قسم مراقبة الجودة مدير الإنتاج
٦ - التصميمات		٢٠٠٠	٤٠٠٠	٦٠٠٠	تكاليف التصميم وأتعاب الخبراء	مهندس التصميمات مدير الانتاج
٧ - محطات الوقود	٤٠٠٠	٦٠٠٠		١٠,٠٠٠	تكاليف التشغيل	مدير محطات القوى
إجمالي	٨٩,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٥٦,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠		

ومن ذلك يتضح أن مصرفات التشغيل تبلغ خلال مدة الخطه المالية ١٦٠,٠٠٠

### بضاعة تحت التشغيل آخر المدة :

يتوقف تحديد قيمة بضاعة تحت التشغيل آخر المدة على عاملين أساسيين هما: عدد الوحدات التي بدأ تشغيلها فعلاً ولم يكتمل صنعها بعد ، ثم التاريخ الذى يمثل نهاية المدة التى تعد عنها قائمة الدخل . فكما قدمنا ، فإن المصنع يستمر فى الإنتاج ولا يتوقف ، وبالتالي فعند توقيت إعداد قائمة الدخل ، فإن هناك وحدات لا زالت تحت التشغيل استفادت من تكلفة الإنتاج خلال مدة إعداد القائمة ، ولكن سيتم الاستفادة بها فى فترة تالية وبالتالي يجب خصم قيمتها من تكلفة البضاعة المصنعة خلال مدة إعداد قائمة الدخل . وبفرض أن قيمة هذه البضاعة فى يوم ١٩٩٧/١٢/٣١ كانت ٦٠٠٠ جنيه .

مما تقدم يمكن تقدير قيمة البضاعة المصنعة كما يلى :

٤٠٠٠	بضاعة أول المدة تحت التشغيل
٤٤٥٠٠٠	+ تكلفة الموارد المستخدمة
٤٤٩٠٠٠	
٦٠٠٠	- بضاعة تحت التشغيل آخر المدة
٤٤٣٠٠٠	تكلفة البضاعة المصنعة

### تكلفة البضاعة المباعة : Cost of Goods Sold

إلى الآن تم تحديد تكلفة البضاعة التى تم إكمال تصنيعها بحيث أصبحت بضاعة تامة الصنع . وهنا ليس ضرورياً أن يتم بيع كل هذه البضاعة ، كما قد تحتوى البضاعة المباعة على بضاعة قد تم تصنيعها فى فترة سابقة . وعلى ذلك ، يلزم المدير المالى الحصول على بيانين رئيسيين ، هما بضاعة أول المدة كاملة الصنع وبضاعة آخر المدة كاملة الصنع .



### بضاعة أول المدة كاملة الصنع :

يمكن الحصول على هذا الرقم من الميزانية العمومية السابقة للمدة التي تعد عنها قائمة الدخل ( ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩ ) أو المرفقات الخاصة بالميزانية . وبفرض أنه قد وجد أن قيمة بضاعة أول المدة كاملة الصنع في ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩ كانت ٢٠,٠٠٠ جنيه .

### بضاعة آخر المدة كاملة الصنع :

غالباً ما يترك تحديد هذا الرقم لمدير المبيعات ، وذلك لأنه قد يكون الأقدر على التنبؤ بما قد تكون عليه ظروف السوق خلال مدة الدخل ؛ إذ أن بضاعة آخر المدة كاملة الصنع يتم الاحتفاظ بها كاحتياطي لمقابلة الزيادة غير المتوقعة في الطلب . وبفرض أن مدير المبيعات قد حدد هذا الرقم الخاص ببضاعة آخر المدة كاملة الصنع بمبلغ ٥٠,٠٠٠ جنيه .

وبناءً على هذه البيانات ، فإنه يمكننا تحديد تكلفة البضاعة المباعة كما يلي :

٢٠,٠٠٠	بضاعة أول المدة كاملة الصنع
٤٤٣,٠٠٠	+ تكلفة البضاعة المصنعة
٤٦٣,٠٠٠	
٥٠,٠٠٠	- بضاعة آخر المدة كاملة الصنع
٤١٣,٠٠٠	= تكلفة البضاعة المباعة

### تقدير رقم مجمل الربح : Gross Profits

لدينا الآن البيانات اللازمة لتحديد رقم مجمل الربح وهي رقم صافى المبيعات ورقم تكلفة البضاعة المباعة ، ويتم حساب ذلك كما يلي :

$$\begin{aligned}
 & \text{صافى المبيعات} \quad ١,٨٢٠,٠٠٠ \\
 & - \text{تكلفة البضاعة المباعة} \quad ٤١٣,٠٠٠ \\
 & = \text{مجمـل الربـح} \quad ١,٤٠٧,٠٠٠
 \end{aligned}$$

### تقدير ربح التشغيل : Operating Profits

حتى الآن، انتهينا من حساب تكلفة البضاعة المباعة، وهى تمثل التكلفة المباشرة فقط حتى هذه المرحلة. ويرجع ذلك إلى أن عملية البيع حتى تتم تتطلب جهوداً معينة تتمثل فى الحملات الإعلانية والمعارض ثم جهود رجال البيع فى إتمام الصفقات البيعية، ويطلق على تكلفة القيام بهذه الجهود مصروفات البيع والتوزيع.

كما تحتاج عمليات الإنتاج والبيع إلى مجموعة من الخدمات العامة؛ مثل خدمات السكرتارية والمحفوظات وشئون الأفراد والحسابات والبحوث وعمليات إعداد سياسات الشركة ومتابعة تنفيذها. ويطلق على تكلفة القيام بهذه الجهود المصروفات الإدارية.

وعلى ذلك، فلا بد من خصم هذين النوعين من المصروفات من مجمل الربح حتى نحصل على رقم الربح الخاص بتشغيل الأموال بغض النظر عن مصدرها.

### تقدير مصروفات البيع والتوزيع : Sales Expenses

لتقدير مصروفات البيع والتوزيع خلال مدة إعداد قائمة الدخل غالباً ما يطلب من مدير المبيعات، أو الشخص المسئول عن هذا النشاط إعداد بيان تفصيلي عن تقديره لما ستكون عليه مصروفات البيع والتوزيع خلال مدة إعداد قائمة الدخل ويتم إرساله إلى المدير المالى.

ويتم إعداد هذا البيان التفصيلي عن طريق قيام المدير المسئول عن نشاط المبيعات بدراسة الأرقام الخاصة بمصروفات البيع والتوزيع عن الفترة السابقة والمماثلة لإعداد قائمة الدخل، ثم تعديل هذه الأرقام السابقة بناءً على توقعاته

بالنسبة لظروف السوق ، وفى ضوء السياسة البيعية للشركة خلال مدة إعداد قائمة الدخل .

وغالباً ما يأخذ البيان الذى يرسله المدير المسئول عن نشاط المبيعات إلى المدير المالى الشكل التالى :

بيان بمصروفات البيع والتوزيع عن الفترة

من ١ / ١ إلى ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩

بيان	الفترة السابقة المماثلة لإعداد قائمة الدخل ٩٨ / ١٢ / ٣١ - ١ / ١	فترة إعداد قائمة الدخل ٩٩ / ١٢ / ٣١ - ١ / ١	أساس التقدير
الإعلانات	١٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	سيتم مضاعفة فترة الإعلان فى الصحف لتكون أربعة أيام بدلاً من يومين .
أجور ومكافآت	٣٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	مكافآت تشجيعية للعاملين فى نشاط المبيعات
تكاليف نقل	٢٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	مواجهة ارتفاع اسعار البنزين لسيارات التوزيع
الهدايا المجانية والعينات	٣٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	الانتشار الجغرافى والدخول لأسواق جديدة
إجمالى	١٨٠,٠٠٠	٢٦٠,٠٠٠	

وبالتالى ، فإن رقم مصروفات البيع والتوزيع خلال المدة التى ستعد عنها قائمة الدخل يبلغ ٢٦٠,٠٠٠ ، ونتيجة للأسباب التى تم توضيحها كأساس لتقدير الزيادة فى مصروفات البيع والتوزيع عن الفترة المماثلة السابقة .

### تقدير المصروفات الإدارية : Managerial Expenses

تتضمن المصروفات الإدارية جميع المصروفات الأخرى اللازمة لحسن أداء أنشطة المنظمة المختلفة . وعلى ذلك ، فإنه لتقدير هذا النوع من المصروفات يطلب من المسئول عن كل إدارات المنشأة إعداد بيان بالمصروفات التقديرية خلال المدة التى تعد عنها قائمة الدخل ، وغالباً ما يأخذ هذا البيان نفس الشكل ( مع اختلاف بنود المصروفات ) الخاص ببيان مصروفات البيع والتوزيع ، ويلى ذلك إرسال هذه البيانات إلى المدير المالى حتى يتم استخدامها فى إعداد قائمة الدخل التقديرية، وبفرض أنه بعد تجميع هذه البيانات التى أرسلت إلى المدير المالى وجد أنها تبلغ ١٠٠,٠٠٠ جنيه .

وهنا يمكن حساب وتقدير ربح التشغيل كما يلى :

١,٤٠٧,٠٠٠	مجمـل الربـح
٢٦٠,٠٠٠	- مصروفات بيع وتوزيع
١٠٠,٠٠٠	- مصروفات إدارية
٣٦٠,٠٠٠	
١,٠٤٧,٠٠٠	= ربح التشغيل

### تقدير رقم صافى الربح قبل الضرائب : Earning before Taxes

ابتداءً من هذه المرحلة تجرى عملية توزيع للربح على الأطراف المشاركة فى تقديم تمويل للمشروع ( الدائنين والمساهمين ) أو تقديم خدمات سيادية ( الدولة ) وطبيعى أن يتم البدء بمن له الأولوية فى هذه التوزيعات ، وهم الدائنون ، والذين يحصلون على توزيعاتهم فى شكل فوائد نظير القروض ( الديون ) التى قدموها للمنشأة لتمويل الغير . ولتقدير هذه الفوائد يلزم توافر بيانين أساسيين :

**الأول :** يتمثل فى القروض الموجودة فى الميزانية السابقة ومعدل الفوائد عليها .

**الثانى :** يتمثل فى القروض الجديدة المتوقع الحصول عليها خلال مدة إعداد القائمة، وكذلك معدل الفوائد عليها .

وبفرض أن القروض السابقة تقدر بمبلغ ١٠٠,٠٠٠ جنيه وبمعدل فائدة ٢٠٪ وأن هناك قروضاً جديدة يتوقع الحصول عليها مقدارها ٥٠,٠٠٠ جنيه ، وبمعدل فائدة ٢٠٪ أيضاً . فإن الفوائد على القروض التى ستدخل فى قائمة الدخل التقديرية يتم حسابها كما يلى :

$$- \text{فوائد القروض القديمة} = ١٠٠,٠٠٠ \times ٢٠\% = ٢٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

$$- \text{فوائد القروض الجديدة} = ٥٠,٠٠٠ \times ٢٠\% = ١٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

$$\text{إجمالى الفوائد خلال مدة القائمة} = ٢٠,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠ = ٣٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

وعلى ذلك ، يتم حساب صافى الربح قبل الضرائب كما يلى :

$$\text{ربح التشغيل} \quad ١,٠٤٧,٠٠٠$$

$$- \text{الفوائد} \quad ٣٠,٠٠٠$$

$$= \text{صافى الربح قبل الضرائب} \quad ١,٠١٧,٠٠٠$$

### صافى الربح القابل للتوزيع : Net Profit

يتحدد هذا الرقم بعد خصم الضرائب المستحقة للدولة ، وغالباً ما تكون هذه المعدلات معروفة مسبقاً وبشكل دقيق ، وبفرض أن معدل الضريبة على الأرباح التجارية والصناعية كان ٢٥ ٪ ، فيمكن حساب الضرائب كما يلي :

الضرائب خلال مدة قائمة الدخل =  $١,٠١٧,٠٠٠ \times ٢٥ \text{ ٪} = ٢٥٤٢٥٠$  جنيهاً

∴ صافى الربح القابل للتوزيع =  $١,٠١٧,٠٠٠ - ٢٥٤٢٥٠ = ٧٦٢٧٥٠$  جنيهاً

### تقدير الأرباح المحتجزة والمرحلة للميزانية : Retained Earnings

يتم تحديد هذا الرقم بناءً على معرفة سياسة توزيع الأرباح الخاصة بالمنشأة ، وبفرض أن سياسة الشركة قد نصت على توزيع ٦٠ ٪ من الأرباح ، فإن الأرباح المحتجزة والمرحلة للميزانية تحسب كما يلي :

١ - توزيعات الأرباح =  $٧٦٢٧٥٠ \times ٦٠ \text{ ٪} = ٤٥٧٦٥٠$  جنيهاً

٢ - الأرباح المحتجزة والمرحلة للميزانية =  $٧٦٢٧٥٠ - ٤٥٧٦٥٠ = ٣٠٥١٠٠$

وبعد إعداد هذه التقديرات يمكن أن يتم إعداد قائمة الدخل التقديرية بشكل مختصر على أن يرفق بها ما سبق عن كيفية إعداد التقديرات ، ويمكن أن تظهر هذه القائمة كما يلي :

قائمة الدخل التقديرية

عن الفترة من ١ / ١ إلى ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٠

( القيمة بالجنيه )

١,٨٢٠,٠٠٠	صافى المبيعات
٤١٣,٠٠٠	- تكلفة البضاعة المباعة
١,٤٠٧,٠٠٠	= مجمل الربح
٢٦٠,٠٠٠	- مصروفات بيع وتوزيع
١٠٠,٠٠٠	- مصروفات إدارية
١,٠٤٧,٠٠٠	= ربح التشغيل
٣٠,٠٠٠	- الفوائد
١,٠١٧,٠٠٠	صافى الربح قبل الضرائب
٢٥٤,٢٥٠	الضرائب
٧٦٢٧٥٠	- صافى الربح القابل للتوزيع
٤٥٧٦٥٠	توزيعات الأرباح
٣٠٥١٠٠	الأرباح المحتجزة والمرحلة للميزانية

## تذكر

**أولاً :** أن قائمة الدخل التقديرية عبارة عن قائمة تجميعية توضح نتائج أعمال المشروع من ربح أو خسارة خلال فترة معينة ، وأن هذه القائمة تتضمن عادة البيانات التي ترد في الحسابات التالية :

- حساب المتاجرة ( أو التشغيل في الشركات الصناعية ) .
- حساب الأرباح والخسائر .
- حساب التوزيع .

**ثانياً :** أنه لإعداد قائمة الدخل التقديرية يلزم لذلك إتمام ثمانى مراحل أساسية ، وهى :

- ١ - تقدير صافى المبيعات .
- ٢ - تقدير تكلفة المواد الخام .
- ٣ - تقدير تكلفة البضاعة المصنعة .
- ٤ - تقدير تكلفة البضاعة المباعة .
- ٥ - تقدير مجمل الربح .
- ٦ - تقدير ربح التشغيل .
- ٧ - تقدير رقم صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب .
- ٨ - تقدير رقم صافى الربح القابل للتوزيع .

**ثالثاً :** هناك منهجان يمكن اتباع أيهما عند إعداد التقديرات الخاصة بقائمة الدخل.

### المنهج الأول :

ويقوم على أساس تقدير الإيرادات ونسب المصروفات ، وبالتالي فعلى القائم باستخدام هذا المنهج تحديد نوعين من البيانات هما :



١ - الإيرادات المتوقعة .

٢ - نسب المصروفات الخاصة بالسنوات السابقة .

ويمتاز هذا المنهج بالبساطة والسهولة والسرعة في إعداد تقديرات قائمة الدخل وانخفاض تكلفة إعداد قائمة الدخل .

ويعيب هذا المنهج اعتماده على افتراض أساسي ، وهو أن المستقبل امتداد للماضي، وبالتالي لا يأخذ المتغيرات التي يمكن أن تحدث في الاعتبار .

#### المنهج الثاني :

ويعتمد هذا المنهج على الدراسة المالية لجميع خطط المنشأة التفصيلية ، وتعتبر قائمة الدخل ترجمة للإيرادات والمصروفات الخاصة بهذه الخطط وبالتالي يلزم الاستعانة بالخطط الفرعية للمجالات التالية :

- المبيعات

- الإنتاج

- المشتريات

- المخازن

- الخدمات الإنتاجية

- تستخدم قائمة الدخل التقديرية في تقدير عناصر الميزانية العمومية التقديرية التالية :

- رصيد المخزون من المواد الخام ، والمخزون تحت التشغيل أو غير التام،

والمخزون من التام أو من البضاعة كاملة الصنع .

- رصيد مجمع الإهلاك أو صافي قيمة الأصول الثابتة .

- رصيد المخصصات .

- رصيد الاحتياطات ( الأرباح المحتجزة ، أو الأرباح المرحلة ) .

## أسئلة الوحدة العاشرة

أجب عن الأسئلة التالية :

أولاً : حدد مدى صحة أو خطأ العبارات التالية

- ١ - قائمة الدخل التقديرية يتم إعدادها لمعرفة الموقف النقدي المتوقع للمشروع خلال المدة التي تعبر عنها القائمة .
- ٢ - لا يوجد اختلاف بين بيان التدفق النقدي وقائمة الدخل التقديرية ، إذ أن كليهما يعد بناءً على أساس المبدأ النقدي .
- ٣ - يعد بيان التدفق النقدي على أساس مبدأ الاستحقاق ، بينما تعد قائمة الدخل على أساس المبدأ النقدي .
- ٤ - قائمة الدخل التقديرية تعد لبيان نتائج الأعمال المتوقعة من ربح أو خسارة خلال الفترة التي تعد عنها القائمة .
- ٥ - تتضمن قائمة الدخل التقديرية جميعاً لحساب المتاجرة والأرباح والخسائر وحساب التوزيع .

ثانياً : المطلوب تقديم حل للتمرينات التالية :

- ١ - أ - إذا كان رقم إجمالي المبيعات خلال النصف الأول من عام ١٩٩٣ هو ٧٠,٠٠٠ جنيه .  
ب - أن قيمة الخصم المسموح به ١٠ ٪ .  
ج - أن نسبة مردودات المبيعات ٢ ٪ .  
فما هو رقم صافي المبيعات خلال النصف الأول من عام ١٩٩٣ ؟
- ٢ - أ - إذا كان مخزون أول المدة من المواد الخام ١٠,٠٠٠ جنيه .  
ب - تكاليف النقل والتأمين ٥٠٠٠ جنيه .

ج - الخصم المكتسب ٢٠٠٠ جنيه .

د - مردودات المشتريات ٦٠٠٠ جنيه .

هـ - مخزون آخر المدة من المواد الخام ٤٠٠٠ جنيه .

**المطلوب : حساب تكلفة المواد الخام المستخدمة .**

٣ - أ - إذا كانت قيمة البضاعة تحت التشغيل فى أول المدة ٨٠٠٠ جنيه .

ب - أجور وعمال الإنتاج ١٥٠٠٠ جنيه .

ج - المواد والمهمات الصناعية المستخدمة ١٠,٠٠٠ جنيه .

د - مصروفات أخرى ٥٠٠٠ جنيه

هـ - قيمة البضاعة تحت التشغيل فى نهاية المدة ٥٠٠٠ جنيه .

**المطلوب : حساب تكلفة البضاعة المصنعة .**

٤ - أ - إذا كانت البضاعة المصنعة ٥٠٠٠٠ جنيه .

ب - مخزون أول المدة من البضاعة المصنعة ١٥٠٠٠ جنيه .

ج - مخزون آخر المدة من البضاعة المصنعة ١٠٠٠٠ جنيه .

ماهى تكلفة البضاعة المباعة ؟

٥ - أ - إذا كان رقم صافى المبيعات ١٥٠,٠٠٠ جنيه .

ب - وإذا كان رقم تكلفة البضاعة المباعة ٨٠,٠٠٠ جنيه

فما هو رقم مجمل الربح ؟

٦ - أ - إذا كان مجمل الربح ١٥٠,٠٠٠ جنيه .

ب - مصروفات البيع والتوزيع ٣٠,٠٠٠ جنيه .

ج - المصروفات الإدارية ١٥,٠٠٠ جنيه .

فما هو ربح التشغيل ؟

٧ - أ - إذا كان ربح التشغيل ٦٠,٠٠٠ جنيه .

ب - وإذا كان رقم الفوائد ٢٠,٠٠٠ جنيه .

فما هو صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب ؟

٨ - أ - إذا كان رقم صافى الربح بعد الفوائد وقبل الضرائب ٨٠,٠٠٠ جنيه .

ب - وإذا كان معدل الضرائب ٤٠ ٪ .

فما هو رقم صافى الربح القابل للتوزيع ؟

**ثالثاً : حدد مدى صحة أو خطأ العبارات التالية :**

١ - يقوم المنهج الخاص بتقدير الإيرادات ونسب المصروفات لإعداد قائمة الدخل على افتراض أساسى هو أن المستقبل مستقل ومختلف عن الماضى .

٢ - يفضل دائماً استخدام منهج الإيرادات ونسب المصروفات على المنهج الخاص بدراسة الخطط التفصيلية عند إعداد تقديرات قائمة الدخل .

٣ - يعتبر المنهج الخاص بالاعتماد على تقديرات الإيرادات ونسب المصروفات فى إعداد التقديرات الخاصة بقائمة الدخل منهجاً عملياً وأكثر شيوعاً واستخداماً فى منظمات الأعمال .

٤ - تعتبر تقديرات قائمة الدخل أكثر واقعية واتفاقاً مع متغيرات المستقبل إذا تم إعدادها بناءً على الخطط التفصيلية .

٥ - لا يوجد فرق جوهري بين المنهجين المستخدمين فى إعداد تقديرات قائمة الدخل .

**رابعاً : قدمت إليك البيانات التالية :**

١ - التقديرات الخاصة بالمبيعات فى فترة إعداد قائمة الدخل ١,٠٠٠,٠٠٠ جنيه

٢ - كانت نسب المصروفات فى السنة الماضية كما يلى :

- الأجور ٢٠ ٪ .

- مواد ٢٠ ٪ .

- مصروفات خدمات مباشرة ١٠ ٪ .

– مصروفات بيع وتوزيع ٥ ٪ .

– مصروفات إدارية ٥ ٪ .

٣ – الضرائب ٣٠ ٪ .

٤ – التوزيعات ٤٠ ٪ .

المطلوب : إعداد قائمة الدخل التقديرية بناءً على هذه البيانات .

خامساً : أكمل قائمة الدخل التقديرية التالية :

( القيمة بالجنيه )

بيان	قيمة
صافى المبيعات تكلفة المبيعات	٣,٠٠٠,٠٠٠
مجمّل الربح – مصروفات بيع – مصروفات إدارية – إهلاكات	٢,٠٠٠,٠٠٠ ٢٠٠,٠٠٠ ٥٠٠,٠٠٠
ربح التشغيل – الفوائد	١,٠٠٠,٠٠٠ ١٠٠,٠٠٠
الربح قبل الضرائب – الضرائب ٤٠ ٪	
صافى الربح – توزيعات ٥٠ ٪	
أرباح محتجزة	

سادساً : قام المدير المالى بإحدى الشركات بإعداد التقديرات المالية التالية :

صافى المبيعات ٢,٥٠٠,٠٠٠ جنيه      مجمل ربح ١,٠٠٠,٠٠٠ جنيه

ومصروفات بيع وتوزيع ٢٠٠,٠٠٠      ومصروفات إدارية ٥٠,٠٠٠

أرباح موزعة ٥٠ %

فإذا كانت نسبة الضرائب ٢٠ % .

المطلوب : إعداد قائمة الدخل بناءً على هذه التقديرات .

**الوحدة الدراسية الحادية عشرة**  
**التخطيط المالي**  
**( الميزانية العمومية التقديرية )**  
Financial Planning : Pro- forma  
Balance Sheet





## الوحدة الدراسية الحادية عشرة

### التخطيط المالى ( الميزانية العمومية التقديرية )

### Financial Planning : Pro- forma Balance Sheet.

#### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المقصود بالميزانية التقديرية .
- ٢- يذكر أساليب إعداد الميزانية التقديرية .
- ٣- يُعرّف كيفية إعداد تقديرات الميزانية باستخدام خطط النشاط التفصيلية.
- ٤- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٥- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الحادية عشرة .



## الوحدة الحادية عشرة

## التخطيط المالى ( الميزانية العمومية التقديرية )

## Financial Planning : Pro- forma Balance Sheet

## مقدمة :

تضمنت الوحدة التاسعة الموازنة النقدية التى توضح الفائض أو العجز فى النقدية ، وأن هذه الموازنة تساعد فى تقدير كل من رصيد النقدية ، ورصيد أوراق القبض ، ورصيد أوراق الدفع ، ورصيد القروض الطويلة والقصيرة الأجل ، ورصيد الأصول الثابتة فى الميزانية العمومية التقديرية .

وتناولت الوحدة العاشرة قائمة الدخل التقديرية ، والتى تستخدم لتقدير رصيد المخزون ( سواء المخزون من الخامات ، ومخزون البضاعة تحت التشغيل أو غير التام ، ومخزون الإنتاج أو البضاعة كاملة الصنع ) ، ورصيد المخصصات ، ورصيد مجمع الإهلاك ( أو صافى قيمة الأصول الثابتة ، ورصيد الاحتياطات (الأرباح المحتجزة أو الأرباح المرحلة ) ، وكما بينا هناك تكامل أو تأثير وتأثر بين الموازنة النقدية وقائمة الدخل التقديرية .

وفى هذه الوحدة نتناول أسلوب إعداد الميزانية العمومية التقديرية ، وهى الآداة الثالثة للتخطيط المالى من أجل الربح فى الأجل القصير ، وهى فى نفس الوقت تتكامل من حيث الإعداد مع كل من الموازنة النقدية وقائمة الدخل التقديرية .

## المقصود بالميزانية التقديرية :

يحتاج تنفيذ عمليات الشراء والتخزين والإنتاج والبيع فى أى منشأة إلى وجود رصيد نقدي بخزينة الشركة أو البنك الذى تتعامل معه ، كما تحتاج المنشأة - أيضاً أن يكون لديها مواد خام بالمخازن ، وكذلك بضاعة تامة الصنع حتى يمكنها تنفيذ عمليات الإنتاج ( المواد الخام ) وتنفيذ التزاماتها تجاه عملائها (بضاعة تامة الصنع ) . كما أن المنشأة قد تمنح عملاءها ائتماناً مما يترتب عليه حاجتها

للتحويل حتى يتم تحويل هذه العمليات الآجلة .

أيضاً تحتاج المنشأة لتمويل عمليات تحويل المواد الخام إلى بضاعة تامة الصنع ، وما يتطلبه ذلك من وجود مبان وآلات وأثاث وغيرها من الأصول الثابتة الأخرى بالإضافة إلى ذلك فقد تضطر المنشأة إلى دفع مبالغ مقدمة للموردين قبل وصول البضاعة المشتراة حتى تضمن قيامهم بالتسليم فى المواعيد المحددة ، وقد يحدث أيضاً وجود فائض من الأموال لدى المنشأة لفترة معينة فتقوم باستثمار هذا الفائض فى استثمارات مالية كالأسهم والسندات .

وتتغير قيم هذه الممتلكات الخاصة بالمنشأة من فترة لأخرى سواء بمرور الزمن واستخدامها فى عمليات الإنتاج والبيع أو عن طريق التقادم الفنى (التكنولوجيا) والذى يحدث نتيجة التطور التكنولوجى فى أدوات الإنتاج . كما أن قيم هذه الأصول والممتلكات قد تتغير - أيضاً - نتيجة عملية الشراء والإنتاج والبيع فى حد ذاتها ، فقيمة النقدية بالخزينة أو البنك تزيد نتيجة لزيادة البيع النقدى ، كما ينقص رقم البضاعة بزيادة المبيعات وعدم شراء بضائع جديدة ، أو نقص الإنتاج . وقد تزيد قيمة الآلات والمباني إذا ما أضيفت آلات وإنشاءات جديدة كما تنقص قيمة الآلات والمباني نتيجة الاستعمال بمرور الزمن أو التقادم الفنى كما تقدم .

من ناحية أخرى ، فإن المنشأة تحصل على الأموال اللازمة لإجراء التغيرات فى حجم أصولها عن طريقين ؛ إما حقوق الملكية ، أى ما يدفعه المساهمون أو ما يحتجز من أرباح لم يتم توزيعها عليهم وإما عن طريق الدائنين سواء كان فى صورة مشتريات آجلة ( موردين ) أو قروض من مؤسسات مالية .

ومن خلال عملية التخطيط المالى يمكن أن يتبين المدير المالى مدى كفاية أو عدم كفاية الأموال المتاحة للمنشأة لتوفير الأصول اللازمة لإتمام نشاط الإنتاج ، فإذا تبين أن هناك عجزاً فى التمويل فلا بد أن يفكر المدير المالى فى وسيلة للحصول على تمويل لسداد هذا العجز . وإذا تبين أن هناك فائضاً مالياً فلا بد - أيضاً - من أن يقوم المدير المالى بالتفكير فى كيفية استثمار هذا الفائض . ومن هنا تتضح أهمية إعداد

الميزانية التقديرية ، إذ عن طريق تقدير الأصول المتوقعة المطلوبة خلال مدة الميزانية، وتقدير الديون ( الخصوم ) ورأس المال المتاح خلال مدة الميزانية فإنه يمكن تحديد مقدار الفائض أو العجز المتوقع فى الأموال خلال مدة إعداد الميزانية.

ولتوضيح هذا المفهوم نتناول المثال التالى :

مثال ١ :

قام المدير المالى لإحدى الشركات بإعداد دراسة توصل من خلالها إلى التقديرات التالية عن السنة المالية ٢٠٠٠ .

١ - أن حجم الأصول المتوقعة خلال عام ٢٠٠٠ سيكون كما يلى :

٥٠,٠٠٠	- نقدية بالـخزينة
٦٠,٠٠٠	- نقدية بالبنك
٥٠,٠٠٠	- استثمارات فى أوراق مالية
١٠٠,٠٠٠	- مخـــــــزون
٣٠٠,٠٠٠	- أصول ثابتة

مجموع الأصول ٥٦٠,٠٠٠

٢ - أن الأموال المتوقعة للحصول على هذه الأصول خلال عام ٢٠٠٠ ستكون كما يلى :

١٠٠,٠٠٠	- أوراق دفع
١٠٠,٠٠٠	- دائن
٢٠,٠٠٠	- قرض بنك
٢٠٠,٠٠٠	- رأس المال
٥٠,٠٠٠	- أرباح محتجزة

مجموع الأصول ٤٧٠,٠٠٠

ما هو حجم العجز أو الفائض المالى - وكيف يمكن تدبير سداد العجز أو استثمار الفائض ؟

**الحل :**

من المثال السابق يتضح أن مقدار الأموال المطلوبة لتمويل الأصول يبلغ ٥٦٠,٠٠٠ جنيه فى حين أن الأموال المتاحة للمنشأة من المصادر المختلفة تبلغ ٤٧٠,٠٠٠ جنيه. وعلى ذلك ، فإن مقدار الفائض أو العجز المالى .

= مقدار التمويل المطلوب - مقدار التمويل المتاح

= ٥٦٠,٠٠٠ - ٤٧٠,٠٠٠ = ٩٠,٠٠٠ جنيه

وطالما أن الرقم موجب فقد يعنى ذلك وجود عجز مالى قدره ٩٠,٠٠٠ جنيه .

أما عن كيفية تدبير هذا العجز ، فقد يفكر المدير المالى فى إحدى وسيلتين أو كليهما . فقد يفكر المدير المالى فى تدبير هذا العجز عن طريق الشراء الآجل ، أو قد يفكر فى الحصول على هذا التمويل من المصدرين معاً ، جزء من الموردين وجزء من البنك ، فإذا وافقت إدارة الشركة على اعتماد خطة المدير المالى فى الحصول

على التمويل المطلوب مناصفة بين الموردين والبنك ؛ فيعنى ذلك أنه سيتم زيادة قيمة الموردين بمقدار ٤٥٠٠٠ جنيه ، وزيادة قرض البنك أيضاً بما قيمته ٤٥٠٠٠ جنيه ، ويظهر ذلك فى الميزانية التقديرية لعام ٢٠٠٠ كما يلى :

الميزانية التقديرية للشركة عن الفترة من ١/١ حتى ١٢/٣١

( القيمة بالجنيه )

بيان	قيمة	بيان	قيمة
الخصوم ورأس المال		الأصول	
الخصوم المتداولة		أصول متداولة	
- أوراق دفع	٠١٠٠,٠٠٠	نقدية بالخبزينة	٥٠,٠٠٠
- دائنون	١٤٥,٠٠٠	نقدية بالبنك	٦٠,٠٠٠
- قرض بنك	٦٥,٠٠٠	استثمارات فى أوراق مالية	٥٠,٠٠٠
		مخزون	١٠٠,٠٠٠
مجموع الخصوم المتداولة	٣١٠,٠٠٠		
رأس المال وحقوق الملكية		مجموع الأصول المتداولة	٢٦٠,٠٠٠
رأس المال	٢٠٠,٠٠٠	الأصول الثابتة	٣٠٠,٠٠٠
أرباح محتجزة	٥٠,٠٠٠		
مجموع الخصوم ورأس المال	٥٦٠,٠٠٠	مجموع الأصول	٥٦٠,٠٠٠

#### ملاحظات :

تظهر الميزانية التقديرية النواحي التالية :

- ١ - أنه تم تدبير العجز المالى عن طريق الدائنين والحصول على قرض من البنك .
- ٢ - ترتب على ذلك زيادة رقم الدائنين من ١٠٠,٠٠٠ عام ١٩٩٩ إلى ١٤٥٠٠٠ فى عام ٢٠٠٠ .

٣ - وترتب على ذلك - أيضاً - زيادة قرض البنك من ٢٠٠٠٠ جنيه عام ١٩٩٩ إلى ٦٥,٠٠٠ جنيه عام ٢٠٠٠ .

#### إعداد الميزانية التقديرية :

يمكن إعداد الميزانية التقديرية باستخدام أحد الأساليب التالية :

( أ ) الاعتماد على النسب المئوية لبنود الأصول والخصوم ، سواء إلى رقم صافى المبيعات أو رقم المشتريات .

( ب ) استخدام الأسلوب الإحصائى فى إعداد تقديرات الميزانية .

( ج ) الاعتماد على الخطط التفصيلية وبرامج العمل التى أعدها مديرو الإدارات والمسؤولون فى المنشأة ، والتى توضح التغيرات التى سوف تطرأ على بنود الأصول والخصوم فى المستقبل .

( د ) الاعتماد على الموازنة النقدية وقائمة الدخل التقديرية .

وتختلف هذه الأساليب من حيث درجة البساطة والسهولة فى إعدادها ، ومن حيث الدقة التى يتيحها استخدام أسلوب معين . وسنقوم فيما يلى بتوضيح كيفية استخدام هذه الأساليب فى إعداد الميزانية .

#### الأسلوب الأول : الاعتماد على النسب المئوية للأصول والخصوم :

يعتبر استخدام النسب المئوية للأصول والخصوم من أبسط وأسهل الطرق المستخدمة فى إعداد الميزانية التقديرية ، وبناءً على هذا الأسلوب يتم اتباع الإجراءات التالية :

١ - يقوم المدير المالى بناءً على خبرته بتحديد النسبة الخاصة لكل بند من بنود الأصول والخصوم إلى صافى المبيعات أو المشتريات .

٢ - بمجرد حصول المدير المالى على القيم التقديرية لصافى المبيعات والمشتريات



يتم استخدام النسب المئوية التي حددت من قبل في التوصل إلى القيم التقديرية لأرقام الميزانية .

وحتى نوضح كيفية استخدام هذا الأسلوب نقدم المثال التالي :

#### مثال ٢ :

تمثل البيانات التالية البيانات التي تم تجميعها بهدف إعداد الميزانية التقديرية لشركة النصر .

#### ١ - البيانات الخاصة بالأصول الثابتة .

- القيم الدفترية للآلات في نهاية العام الحالي ١,٠٠٠,٠٠٠ جنيه .
- هناك آلات جديدة سيتم شراؤها عام ٢٠٠٠ بمبلغ ٢٠٠,٠٠٠ جنيه .
- مخصص استهلاك الآلات يبلغ ٤٨٠,٠٠٠ جنيه ويقدر قسط الإهلاك للسيارات عام ٢٠٠٠ بمبلغ ١٢٠,٠٠٠ جنيه .
- القيمة الدفترية للسيارات في نهاية العام الحالي ٤٠٠,٠٠٠ جنيه ، ويبلغ مخصص الإهلاك للسيارات ١٠٠,٠٠٠ جنيه ويتنظر أن يكون قسط الإهلاك للسيارات عام ٢٠٠٠ مبلغ ١٠٠,٠٠٠ جنيه .

#### ٢ - تشير الموازنة النقدية إلى أن هناك فائضاً نقدياً في السنة المالية الحالية قدره ٢٠٠,٠٠٠ جنيه .

#### ٣ - الاستثمارات في الأوراق المالية وكذلك رأس المال ستظل كما هي .

#### ٤ - أن رصيد الأرباح المحتجزة من المتوقع أن يكون ١٠٠,٠٠٠ جنيه في العام القادم ، وذلك بناءً على نتائج قائمة الدخل التقديرية .

#### ٥ - أن هناك ضرائب مستحقة ستدفع خلال العام القادم مقدارها ١٠٠,٠٠٠ جنيه .

#### ٦ - سيتم سداد ٢٠٠,٠٠٠ جنيه قسط قرض تم التعاقد عليه واستلامه في العام الحالي ( قرض بنك مصر ) .

٧ - أن هناك ٢٠٠,٠٠٠ جنيه سيتم سدادها من قرض البنك العقارى الذى تم الحصول عليه فى العام الحالى .

٨ - أن المدير المالى قد توصل إلى تحديد النسب المئوية التالية :

( أ ) نسب بعض الأصول إلى المبيعات :

- المخزون ٢٠ ٪ .

- أوراق القبض ٤٠ ٪ .

- المدينون ١٠ ٪ .

( ب ) نسب بعض الأصول إلى المشتريات :

- مدفوعات مقدمة للموردين ١٠ ٪ .

( ج ) نسب بعض الخصوم إلى المشتريات :

- أوراق الدفع ٥٠ ٪ .

- دائنون ٢٠ ٪ .

وبالإضافة إلى هذه البيانات توجد :

١ - قائمة الدخل عن عام ١٩٩٩ لشركة النصر .

٢ - الميزانية العمومية لشركة النصر فى ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩ .

وفيما يلى هذه البيانات :

قائمة الدخل لشركة النصر عن العام المنتهى فى ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩

( القيمة بالجنيه )

بيان	جزئى	كلى
صافى المبيعات		٢٠٠,٠٠٠
بضاعة أول المدة	٦٠٠,٠٠٠	
مشتريات	١,٠٠٠,٠٠٠	
	١,٦٠٠,٠٠٠	
بضاعة آخر المدة	٨٠٠,٠٠٠	
تكلفة البضاعة المباعة		٨٠٠,٠٠٠
مجمل الربح		١,٢٠٠,٠٠٠
مصروفات إدارية	١٠٠,٠٠٠	
مصروفات بيع	١٠٠,٠٠٠	
استهلاك آلات	٢٠٠,٠٠٠	
استهلاك سيارات	١٠٠,٠٠٠	
مصروفات أخرى	٣٠٠,٠٠٠	
صافى الربح قبل الضرائب		٤٠٠,٠٠٠
الضرائب		١٠٠,٠٠٠
صافى الربح القابل للتوزيع		٣٠٠,٠٠٠
توزيعات أرباح		١٠٠,٠٠٠
أرباح مرحلة ( محتجزة )		٢٠٠,٠٠٠

## قائمة الميزانية لشركة النصر فى ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩

( القيمة بالجنيه )

بيان	جنى	كلى	بيان	جنى	كلى
<u>الخصوم ورأس المال</u>			<u>الأصول</u>		
- <u>الخصوم المتداولة</u>			<u>أصول متداولة</u>		
أوراق دفع		٢٠٠,٠٠٠	نقدية		١٠٠,٠٠٠
دائنون		٦٢٠,٠٠٠	استثمارات مالية		٤٠٠,٠٠٠
قرض بنك مصر		٢٠٠,٠٠٠	أوراق قبض		٦٠٠,٠٠٠
			مدينون		٤٠٠,٠٠٠
مجموع الخصوم المتداولة		١,٢٢٠,٠٠٠	مخزون		٢٠٠,٠٠٠
<u>خصوم طويلة الأجل</u>			مجموع الأصول المتداولة		١,٧٠٠,٠٠٠
قرض البنك العقارى		٤٠٠,٠٠٠	<u>أصول ثابتة</u>		
			آلات	١,٠٠٠,٠٠٠	
رأس المال		٨٠٠,٠٠٠	- مخصص إهلاك آلات	٤٨٠,٠٠٠	٥٢٠,٠٠٠
أرباح محتجزة		٢٠٠,٠٠٠	صافى قيم الآلات		
			سيارات	٤٠٠,٠٠٠	
			مخصص إهلاك سيارات	١٠٠,٠٠٠	
			صافى قيم سيارات		٣٠٠,٠٠٠
			مجموع الأصول الثابتة		٨٢٠,٠٠٠
			<u>أصول أخرى</u>		
			مدفوعات مقدمة		١٠٠,٠٠٠
مجموع الخصوم		٢٦٢٠,٠٠٠	مجموع الأصول		٢,٦٢٠,٠٠٠

والآن ، دعنا نرى كيفية إعداد الميزانية التقديرية باستخدام أسلوب النسب المؤية، ويتم إعداد بيانات الميزانية على أربع خطوات كما يلي :

**الخطوة الأولى :** من الميزانية المنتهية فى ٣١ / ١٢ / ١٩٩٩ نستخرج الأرصدة التى لن يطرأ عليها أى تغيير .

– الاستثمارات المالية ٤٠٠٠٠٠

– رأس المال ٨٠٠٠٠٠

**الخطوة الثانية :** باستخدام المعلومات الخاصة بتغير بعض الأرصدة يتم استنتاج قيمة هذه الأرصدة .

١ – الآلات ٥٢٠٠٠٠ بالإضافة إلى آلات جديدة قيمتها ٢٠٠٠٠٠ جنيه ، وتنخفض قيمة الآلات بقسط الإهلاك عن عام ١٩٩٧ وقدره ١٢٠٠٠٠ ، وبالتالي فقيمة الآلات فى الميزانية التقديرية ستكون كما يلي :

$$= ( ٥٢٠٠٠٠ + ٢٠٠٠٠٠ ) - ١٢٠,٠٠٠ = ٦٠٠٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

٢ – السيارات ٣٠٠,٠٠٠ يطرح منها قسط إهلاك السيارات عام ١٩٩٧ وقيمه ١٠٠,٠٠٠ جنيه .

وبالتالى ، فإن قيمة السيارات فى عام ١٩٩٧ :

$$= ٣٠٠٠٠٠ - ١٠٠٠٠٠ = ٢٠٠٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

٣ – القروض :

– قرض بنك مصر ٣٠٠,٠٠٠ سيسدد منه خلال عام ١٩٩٧ مبلغ ٢٠٠٠٠٠ .

قيمة قرض بنك مصر = ٣٠٠٠٠٠ - ٢٠٠٠٠٠ ؟ ١٠٠٠٠٠ جنيه .

– قرض البنك العقارى يسدد ٢٠٠٠٠٠ جنيه .

$$= ٤٠٠٠٠٠ - ٢٠٠٠٠٠ = ٢٠٠٠٠٠ \text{ جنيه} .$$

- ٤ - النقدية ستكون في حدود ٢٠٠٠٠٠ ( من الموازنة النقدية ) .
- ٥ - الأرباح المحتجزة تزيد بمقدار ٢٠٠٠٠٠ ( من قائمة الدخل ) .
- ٦ - يتم تحديد باقى قيمة الأصول والخصوم بناءً على النسب المئوية كما يلى :
- المخزون = ٢٠ ٪ من المبيعات = ٢,٠٠٠,٠٠٠ × ٢٠ ٪ = ٤٠٠,٠٠٠ جنيه .
- أوراق القبض = ٤٠ ٪ من المبيعات = ٢٠٠٠,٠٠٠ × ٤٠ ٪ = ٨٠٠,٠٠٠ جنيه .
- الديون = ١٠ ٪ من المبيعات = ٢٠٠٠,٠٠٠ × ١٠ ٪ = ٢٠٠,٠٠٠ جنيه
- المدفوعات المقدمة من الموردين = ١٠ ٪ من المشتريات = ١٠٠٠,٠٠٠ × ١٠ ٪ = ١٠٠,٠٠٠ جنيه .
- أوراق الدفع = ٥٠ ٪ من المشتريات = ١٠٠٠,٠٠٠ × ٥٠ ٪ = ٥٠٠,٠٠٠ جنيه .
- دائنون = ٢٠ ٪ من المشتريات = ١٠٠٠,٠٠٠ × ٢٠ ٪ = ٢٠٠,٠٠٠ جنيه .
- وبناءً على هذه البيانات يتم إعداد قائمة الميزانية العمومية التقديرية كما يلى :

الميزانية التقديرية لشركة النصر فى ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٠

( القيمة بالجنيه )

بيان	قيمة	بيان	قيمة
<u>الأصول</u>		<u>الخصوم ورأس المال</u>	
<u>الأصول المتداولة</u>		<u>الخصوم المتداولة</u>	
نقدية	٢٠٠,٠٠٠	أوراق دفع	٥٠٠,٠٠٠
استثمارات مالية	٤٠٠,٠٠٠	دائنون	٢٠٠,٠٠٠
أوراق قبض	٨٠٠,٠٠٠	قرض بنك مصر	١٠٠,٠٠٠
مدينون	٢٠٠,٠٠٠	مجموع الخصوم	٨٠٠,٠٠٠
مخزون	٤٠٠,٠٠٠	المتداولة	
مجموع الأصول المتداولة	٢,٠٠٠,٠٠٠	قروض طويلة الأجل	٢٠٠,٠٠٠
<u>أصول ثابتة</u>		(قرض البنك العقارى)	
آلات	٦٠٠,٠٠٠	رأس المال	٨٠٠,٠٠٠
سيارات	٢٠٠,٠٠٠	الأرباح المحتجزة	٤٠٠,٠٠٠
مجموع الأصول الثابتة	٨٠٠,٠٠٠		
أصول أخرى			
مدفوعات مقدمة	١٠٠,٠٠٠		
مجموع الاستخدامات	٢,٩٠٠,٠٠٠	مجموع المصادر	٢,٢٠٠,٠٠٠

واضح من الميزانية التقديرية التى تم إعدادها لسنة ٢٠٠٠ أن مجموع الاستخدامات الخاصة بالمنشأة خلال هذه السنة لتحقيق خططها البيعية والإنتاجية تبلغ ٢,٩٠٠,٠٠٠ جنيه فى حين يبلغ إجمالى المصادر المتاحة لتمويل هذه الاستخدامات ٢٢٠,٠٠٠ جنيه ؛ يعنى ذلك أن الموارد المالية تقل عن الاستخدامات المطلوبة بمقدار ٧٠٠,٠٠٠ جنيه . إن هذا يشير إلى وجود عجز مالى بهذه القيمة وأن هذا العجز يجب تدبيره والبحث عن مصادر لتغطيته .

أخيراً ، فإذا كان هذا الأسلوب يتميز بالبساطة والسهولة فى عملية إعداد الميزانية فإنه يجب مراعاة الحذر عند اتباعه ، فهذا الأسلوب يقوم على افتراض وجود نوع من العلاقة الثابتة بين بعض الأصول والخصوم وبين المبيعات والمشتريات . وبناءً على هذا الافتراض يمكن استخدام النسب المئوية للأصول والخصوم كنسبة من المبيعات والمشتريات فى إعداد التقديرات ، ولعل ذلك هو الذى يجعل من هذا الأسلوب الأكثر انتشاراً وتطبيقاً فى الكثير من الشركات .

غير أن الافتراض السابق والخاص بالعلاقة الثابتة بين قيم الأصول والخصوم والمبيعات والمشتريات قد يكون غير صحيح ، فالعلاقة بين الأصول والخصوم والمبيعات والمشتريات هى علاقة متغيرة ، كما أنها تنبع من ظروف المنشأة فى كل فترة على حدة وتبعاً لظروف السوق والمنافسة ، وبالتالي فإن تغير سياسات المنشأة فيما يتعلق بسياسة الائتمان أو بسياسة الشراء أو بسياسة الإنتاج يترتب عليه تغير فى العلاقة وبالتالي تغير فى هذه النسب .

#### الأسلوب الثانى : استخدام الأسلوب الإحصائى فى إعداد تقدير الميزانية :

يعتمد الأسلوب الإحصائى فى إعداد تقديرات الميزانية على نفس الافتراض المستخدم فى أسلوب النسب المئوية ، وهو وجود علاقة معينة بين بعض بنود الميزانية وقيم المبيعات أو المشتريات . ولكن فى هذا الأسلوب لا يتم استخدام النسب المئوية ، لكن يتم استخدام وجود هذه العلاقة بين المتغيرين ( بند الميزانية،



والمبيعات ) فى التنبؤ بقيمة متغير عند معرفة قيمة المتغير الآخر . ويمكن ببساطة تصوير هذه العلاقة بيانياً واستخدام خط الاتجاه العام الناتج فى التنبؤ بقيم المتغيرات ( بنود الميزانية ) .

وحتى يمكن استخدام هذا الأسلوب ، فإن ذلك يستدعى القيام بالخطوات التالية:

- ١ - إيجاد سلسلة زمنية لقيم المبيعات خلال الفترة السابقة ويجب أن تكون بيانات هذه السلسلة متتالية ، ولا توجد بها قيم تعكس ظروفًا استثنائية .
- ٢ - إيجاد نفس السلسلة لكل بند من بنود الميزانية المطلوب تقديره .
- ٣ - تحديد رقم المبيعات المتوقع فى فترة إعداد الميزانية التقديرية ، ويتم الحصول عليه من قائمة الدخل التقديرية .
- ٤ - تصوير العلاقة بين المبيعات وكل بند من بنود الميزانية بيانياً ، وتحديد الاتجاه العام ، واستخدام معرفتنا برقم المبيعات المتوقع لفترة الميزانية فى تقدير قيم الأصول والخصوم .

ولتوضيح كيفية استخدام هذا الأسلوب نقدم المثال التالى :

### مثال ٣ :

لإعداد الميزانية التقديرية لشركة هبة قام المدير المالى بتجميع البيانات التالية وذلك عن سنة ٢٠٠٠ .

- ١ - بفحص الميزانية الخاصة بالمنشأة فى ١٩٩٩ وجد أن المنشأة يبلغ رأسمالها ٥٠٠٠٠ جنيه ، وأن الأرباح المرحلة من قائمة الدخل لعام ١٩٩٩ تبلغ ٥٠٠٠٠ جنيه كما أن هناك احتياطياً لسداد الضرائب المختلف عليها مع مصلحة الضرائب ويبلغ هذا الاحتياطى ٢٠٠٠٠ جنيه .

- ٢ - تم تجميع البيانات التالية عن باقى قيم الأصول والخصوم والمبيعات خلال الفترة من ١٩٩٤ إلى ١٩٩٩ ، وكانت كما يلى :

السنة	نقدية	أوراق القبض	مخزون	أصول ثابتة	أوراق دفع	مبيعات
١٩٩٤	٥٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠
١٩٩٥	٧٥٠٠	٥٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
١٩٩٦	١٠,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
١٩٩٧	١٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
١٩٩٨	١٧,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
١٩٩٩	٢٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
٢٠٠٠	؟	؟	؟	؟	؟	٥٥٠,٠٠٠

المطلوب :

استخدام البيانات السابقة في إعداد الميزانية التقديرية لشركة  
هبة لعام ٢٠٠٠ .

الحل :

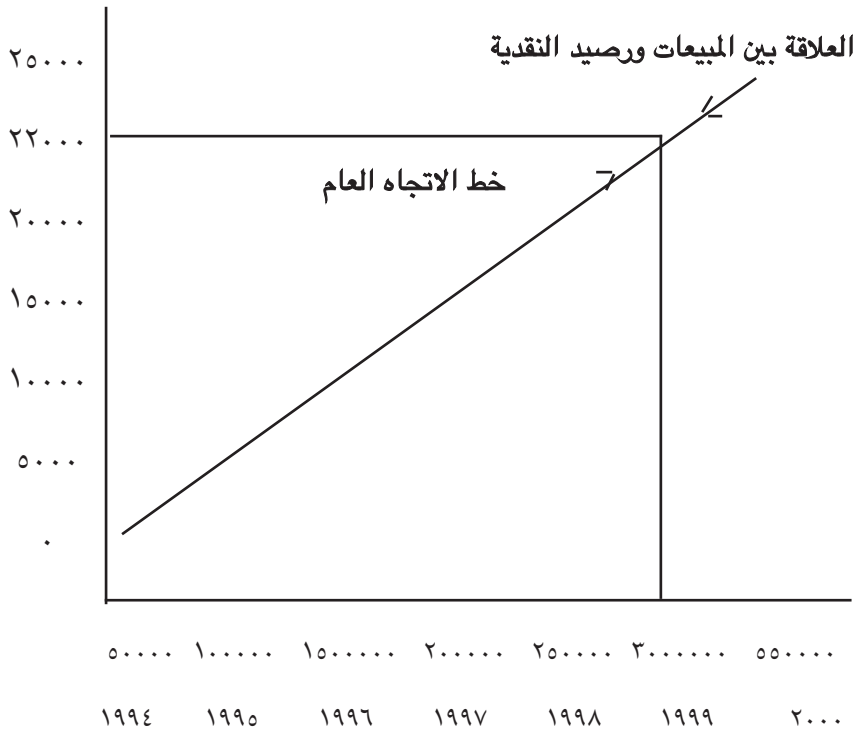
يتم استخدام العلاقة بين قيم الأصول والخصوم لإعداد خط الاتجاه العام وعلى  
ضوء معرفة قيم المبيعات في سنة ٢٠٠٠ يتم تقدير قيم كل من :

- النقدية .
- أوراق القبض .
- المخزون .
- الأصول الثابتة .
- أوراق الدفع .

ونبدأ فيما يلي ببيان كيفية تقدير قيمة النقدية .

### – تقدير قيمة النقدية فى ميزانية ٢٠٠٠:

- يتم إعداد محورين ، المحور الأفقى توقع عليه قيم المبيعات فى الماضى وكذلك قيمة المبيعات المتوقعة ... وعلى المحور الرأسى يتم توقيع قيم النقدية الماضية ، وأيضاً المتوقعة والتي سيتم الحصول عليها .
- يتم تحديد كل نقطة ناتجة عن تقاطع قيم المبيعات مع النقدية فى كل سنة .
- يتم تمهيد خط بين النقاط بحيث يتوسطها والتوصل إلى خط الاتجاه العام.
- بعد تحديد الاتجاه العام يتم إقامة عمود من قيمة المبيعات التقديرية لسنة ٢٠٠٠ ليلاقى خط الاتجاه العام ، ومنه نسقط عموداً على المحور الرأسى لتحديد قيمة النقدية المتوقعة لعام ٢٠٠٠ ، وسنوضح ذلك فيما يلى :



والمطلوب : إعداد مثل هذا التقدير لكل البنود الأخرى ، وبعد ذلك يمكن تصوير قائمة الميزانية التقديرية كما يلى :

## الميزانية التقديرية لشركة هبة فى ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٠

( القيمة بالجنيه )

بيان	قيمة	بيان	قيمة
<u>الخصوم ورأس المال</u>		<u>الأصول</u>	
<u>الخصوم المتداولة</u>		<u>الأصول المتداولة</u>	
أوراق دفع	٥٠٠٠٠	نقدية	٢٢٠٠٠
قرض بنك	٥٠٠٠٠	أوراق قبض	٢٥٠٠٠
مجموع الخصوم المتداولة	١٠٠,٠٠٠	مخزون	٤٠٠٠٠
رأس المال والاحتياطيات		مجموع الأصول المتداولة	٨٧٠٠٠
رأس المال	٥٠٠٠٠	<u>أصول ثابتة</u>	٢٠٠٠٠
احتياطي الضرائب	٢٠٠٠٠	٦٧٠٠٠ عجز مالى مطلوب تدبيره	
الأرباح المحتجزة	٥٠٠٠٠		
مجموع الخصوم ورأس المال	٢٢٠٠٠٠	مجموع الأصول	٢٨٧٠٠٠

ويتضح من هذه الميزانية أن هناك عجزاً مالياً قدره ٦٧٠٠٠ جنيه يجب تدبيره.

هذا، وقد يمكن الاستعانة بالأسلوب الرياضى لتحديد خط الاتجاه العام والتوصل إلى قيم أكثر دقة فى التقدير . مع ضرورة التحفظ على النتائج من حيث إنها تعتمد على أن المستقبل سيكون امتداداً للماضى .

## استخدام خطط النشاط التفصيلية فى إعداد الميزانية التقديرية :

سيتم الاعتماد على الخطط وبرامج العمل التى يعدها المسؤولون عن الأنشطة فى المنشأة لإعداد تقديرات الميزانية ، ونبدأ بالتقديرات الخاصة بجانب الأصول وتلك الخاصة بالخصوم ورأس المال .

### إعداد تقديرات الأصول بناءً على الخطط الفرعية للأنشطة :

من أهم البنود المشتركة في أغلب الميزانيات تلك المتعلقة بالنقدية ، أوراق القبض ، المخزون ثم الأصول الثابتة . وفيما يلي سنقدم كيفية تقدير هذه البنود اعتماداً على الخطط والبرامج التي يخطط لها المسؤولون عن أنشطة الشركة .

### تقدير الرصيد النقدي بالميزانية :

يمثل رقم النقدية رصيد الخزينة ( الصندوق ) والبنك في نهاية الفترة التي تعد عنها الميزانية التقديرية ، ويتكون رصيد النقدية هذا من عنصرين أساسيين .  
الأول : ويتمثل في الحد الأدنى للنقدية الواجب الاحتفاظ به لمواجهة الظروف غير المتوقعة .

الثاني : يتمثل في وجود فائض نقدي ناتج عن زيادة المقبوضات النقدية عن المدفوعات النقدية خلال فترة إعداد الموازنة .

ويمكن الحصول على التقديرات الخاصة بهذين العنصرين من واقع تقديرات بيان التدفق النقدي ( الموازنة النقدية ) ، والتي تقدم الحد الأدنى للنقدية ، والفائض أو العجز النقدي خلال فترة إعداد الميزانية .

وبفرض أن بيان التدفق النقدي ( الموازنة النقدية ) الذي أعد عن عام ٢٠٠٠ أوضح النتائج التالية ، ومن هذه النتائج يتضح الآتي :

– أن رصيد النقدية = الحد الأدنى للنقدية + الفائض النقدي

$$٢٠.٠٠٠ = ٨.٠٠٠ + ١٢.٠٠٠ =$$

وهذا المبلغ يمثل قيمة النقدية ( بالخزينة أو البنك ) التي يتوقع أن تكون متاحة في نهاية عام ٢٠٠٠ .

### أوراق القبض والمدينون ( حسابات القبض ) :

تنتج الأرصدة الخاصة بأوراق القبض والمدينين عن ممارسة المنشأة وعلى ذلك فإن تحديد هذه الأرصدة الخاصة بأوراق القبض والمدينين يرتبط بمعرفة ثلاثة عوامل رئيسية هي :

- ١ - حجم المبيعات الآجلة المتوقع .
  - ٢ - شروط البيع و خاصة المهلة الممنوحة للسداد .
  - ٣ - التقديرات الخاصة بمدى انتظام تحصيل الديون فى مواعيدها .
- وبفرض أن رصيد المدينين وأوراق القبض فى ديسمبر ٧٠٠٠٠ جنيه .

#### تقدير رقم المخزون:

بالنسبة للبضاعة بالمخازن ، فإن هذا الرقم يتمثل فى الرصيد الذى ينتظر وجوده نتيجة لإختلاف كمية الشراء عن كمية الإنتاج فيما يتعلق بالمواد الخام، وكذلك نتيجة لاختلاف كمية الإنتاج عن كمية المبيعات ، وذلك فيما يتعلق بالمخزون من البضاعة تامة الصنع .

ويمكن استخراج هذه الأرصدة من قائمة الدخل التقديرية ، وقد سبق أن أوضحنا فى وحدة سابقة كيفية إعداد هذه التقديرات .

وبفرض أن قيمة المخزون فى نهاية المدة كانت ٥٠٠٠٠٠ جنيه ، فإن هذا الرقم هو الذى يتم استخدامه فى تقديرات الميزانية .

#### تقدير رقم الأصول الثابتة :

فيما يتعلق برقم الأصول الثابتة ، فإن قيمة الأصول الثابتة فى الميزانية التقديرية تتأثر بعاملين رئيسيين :

أولاً : الإضافات إلى الأصول الثابتة والمتوقعة خلال المدة التى تعد عنها الميزانية التقديرية .

ثانياً : معدلات الاستهلاك التى تتبعها المنشأة فيما يتعلق بالأصول الثابتة .

وبالنسبة للإضافات الخاصة بالأصول الثابتة فإنه يتم تحديدها بعد دراسة دقيقة ووافية لمقدار الاحتياجات من الطاقة الإنتاجية خلال مدة الميزانية . وعلى ذلك، فإن مقدار هذه الإضافات يكون معروفاً مقدماً وقبل بدء السنة المالية .

وفيما يتعلق باستهلاك الأصول الثابتة فإنها تعمل على إنقاص قيمة الأصول الثابتة بقيمة قسط الإهلاك السنوى لهذه الأصول ، وعادة فإن المنشأة تتبع طريقة محددة ومعروفة لاستهلاك أصولها الثابتة . وهذه الطريقة أياً كانت من بين طرق الاستهلاك المختلفة تظل ثابتة ومتبعة طوال مدة حياة الأصل الثابت فى المنشأة .

وعلى فرض أن مقدار الأصول الثابتة ، والصافى فى الميزانية السابقة يبلغ ٧٥,٠٠٠ جنيه ، وأن هناك آلات جديدة سيتم إضافتها تبلغ ٢٥,٠٠٠ جنيه ، فإن رقم الأصول الثابتة فى الميزانية التقديرية يمكن حسابه كما يلى :

إجمالى قيمة الأصول الثابتة فى الميزانية التقديرية

$$٢٥٠٠٠ + ٧٥٠٠٠ =$$

$$= ١٠٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

وعلى فرض أن الشركة وفقاً لطريقة إهلاك الأصول الثابتة التى تتبعها وجدت أن قيمة قسط الإهلاك لهذه الأصول يساوى ٣٠,٠٠٠ جنيه فى فترة الميزانية، وعلى ذلك يبلغ صافى قيمة الأصول الثابتة :

$$= ١٠٠,٠٠٠ - ٣٠,٠٠٠ = ٧٠,٠٠٠ \text{ جنيه}$$

وبناءً على ما تقدم ، فإن جانب الأصول فى الميزانية يمكن بيان تقديراته كما يلى :

### القيم التقديرية للأصول فى الميزانية التقديرية :

- نقدية ٢٠,٠٠٠ من الموازنة النقدية ( بيان التدفق النقدى ) .
- أوراق القبض والمدينون ٧٠,٠٠٠ من بيان خطة البيع والتحصيل فى المنشأة .
- المخزون ٥٠,٠٠٠ قائمة الدخل التقديرية للمنشأة .
- الأصول الثابتة ٧٠,٠٠٠ ناتج خطط الإضافات ومعدلات الاستهلاك الخاصة بالمنشأة .

وبعد الانتهاء من الحصول على التقديرات الخاصة بالأصول نقدم الآن بيان كيفية إعداد التقديرات الخاصة بالخصوم .

### إعداد تقديرات الخصوم بناءً على الخطط الفرعية للأنشطة :

بنفس الأسلوب الذى تم اتباعه لتقدير قيم الأصول يمكن أيضاً تقدير البنود الرئيسية لجانب الخصوم بناءً على التوقعات الخاصة بالسوق الذى تشتري منه الشركة احتياجاتها ، وكذلك مواعيد سداد هذه الالتزامات بالإضافة إلى الدراسات التى يمكن أن تعد لإجراء تعديلات فى رأس « المال » .

وسنتناول فيما يلى بيان كيفية تقدير أوراق الدفع والدائنين ، احتياطي الضرائب ، القروض ، رأس المال والأرباح المحتجزة .

### تقدير قيمة أوراق الدفع والدائنين فى الميزانية التقديرية :

تنشأ أوراق الدفع والدائنين كنتيجة لعمليات الشراء الآجل ، وعلى ذلك فإن قيمة أوراق الدفع أو الدائنين فى الميزانية تتوقف على ثلاثة عوامل رئيسية هى :

١ - برنامج الشراء الخاص بالمنشأة من حيث حجم وتوقيت عمليات الشراء .

٢ - شروط عملية الشراء وخاصة فيما يتعلق بأسلوب الدفع ومهلة السداد



الممنوحة للشركة من قبل الموردين .

٣ - توقعات المنشأة بالنسبة لمقدرتها على الالتزام بالسداد فى المواعيد المحددة فى شروط الشراء .

وبالتالى ، فإن مهمة تحديد التقديرات الخاصة بأوراق الدفع والدائنين تقع بشكل رئيسى على عاتق المسؤولين عن عملية الشراء ، ولذلك يمكن الاتصال بمدير المشتريات لكى يحدد مقدر المشتريات الآجلة المتوقعة خلال الفترة التى تعد عنها الميزانية وشروط الشراء أيضاً . بتجميع هذه البيانات يستطيع المدير المالى بالتعاون مع مدير المشتريات تحديد قيم المطالبات ( الفواتير ) التى يستطيعان تأجيل سدادها لفترة تزيد عن المدة الممنوحة بواسطة المورد ، ونعرف أن المبلغ المطلوب لذلك هو ٢١٥٠٠٠ جنيه .

ويتكون هذا الرقم من عنصرين أساسيين ، هما :

**الأول :** عبارة عن رصيد القروض السابقة والذى لايزال مستمراً خلال مدة إعداد الميزانية التقديرية ، ويتم الحصول عليه من ميزانية العام السابق ، ثم يطرح منه قيمة الأقساط التى يتم سدادها ( من الموازنة النقدية ) .

**الثانى :** الاتفاقات الجديدة بشأن قروض سيتم الحصول عليها لتمويل احتياجات محددة .

وبفرض أن هذه الحسابات قد أوضحت أن رصيد هذه القروض سيكون فى نهاية السنة القادمة ٥٠٠٠٠ ألف جنيه ، فإن هذا الرقم يتم أخذه فى الاعتبار ليمثل رقم القروض فى الميزانية التقديرية .

**تقدير قيمة الاحتياطيات :**

تتمثل الاحتياطيات فى تلك المبالغ التى يتقرر تخصيصها من أرباح المنشأة لمواجهة ظروف متوقعة أو أخطار معينة مثل احتياطي ارتفاع أسعار أو احتياطي

تكوين سلعى وما إلى ذلك .

ويمكن الحصول على قيم هذه المبالغ المجنبة كاحتياطات من قائمة الدخل التقديرية ، وعلى فرض أن الاحتياطي المتاح فى حالتنا هذه هو احتياطي لمقابلة مطالبات مصلحة الضرائب ويبلغ ١٠٠٠٠ جنيه ، فإن هذا الرقم هو الذى يمثل رقم الاحتياطات فى الميزانية التقديرية .

#### تقدير قيمة الأرباح المحتجزة :

تحتجز الأرباح من رقم صافى الربح لتوفير قدر من التمويل الذاتى لخطط المنشأة فى التوسع أو الإحلال والتجديد ، ويمكن الحصول على هذا الرقم الخاص بالأرباح المحتجزة أو المرحلة من قائمة الدخل التقديرية .

#### تقدير رقم رأس المال :

عادة فى حالة التخطيط للربح وهو تخطيط قصير الأجل لا يحدث تغير يذكر فى رأس المال . وإن حدث هذا التغير فسيكون معلوماً تماماً لما يتطلبه ذلك من إجراءات وقرارات لابد من اتخاذها ، وعلى فرض أنه لم تحدث تعديلات فى رأس المال وأن رقم رأس المال فى الميزانية السابقة ٥٠٠٠٠ جنيه ، فإن هذا الرقم يمثل رقم رأس المال أيضاً فى الميزانية التقديرية .

بتوافر هذه البيانات يكون المدير المالى فى وضع يمكنه من إعداد الميزانية التقديرية كما يلى :

#### إعداد الميزانية العمومية التقديرية :

بعد التوصل إلى التقديرات السابقة يتم إعداد الميزانية العمومية التقديرية للمنشأة ، وتأخذ هذه الموازنة الشكل التالى الذى يوضح مصادر الأموال واستخدامات هذه الأموال والفائض المالى أو العجز المالى خلال مدة الخطة .

الميزانية العمومية التقديرية لشركة ..... .

عن الفترة من ١ / ١ إلى ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٠

( القيمة بالجنيه )

بيان	قيمة	أساس التقدير
أولاً : الأصول		
( أ ) الأصول المتداولة		
- نقدية	٢٠٠٠٠	الحد الأدنى من النقدية الواجب الاحتفاظ به + الفائض النقدي المتوقع .
- أوراق قبض مدينين	٧٠٠٠٠	على أساس تقدير قيم المبيعات وشروط البيع وتوقعات عمليات التحصيل .
- المخزون	٥٠٠٠٠	على أساس جداول الشراء ومعدلات الاستخدام ورقم المخزون أول المدة .
مجموع الأصول المتداولة	١٤٠٠٠٠	
( ب ) الأصول الثابتة	١٠٠٠٠٠	رصيد الأصول الثابتة الإضافات التي ستتم خلال فترة الميزانية وقدرها ٢٥٠٠٠ جنيه .
استهلاك	٣٠٠٠٠	أقساط الإهلاك وفقاً للقواعد الخاصة بالشركة .
صافي قيمة الأصول الثابتة	٧٠٠٠٠	
مجموع الأصول	٢١٠٠٠٠	

## تابع الميزانية التقديرية

( القيمة بالجنيه )

بيان	قيمة	أساس التقدير
ثانياً : الخصوم ورأس المال ( أ ) الخصوم - أوراق دفع ودائنون	٢١٥٠٠٠	قدرت على أساس حجم المشتريات وشروط الدفع وتوقعات السداد .
- قرض بنك	٥٠٠٠٠	رصيد القروض فى الميزانية السابقة بالإضافة إلى القروض الجديدة .
- احتياطي ضرائب	١٠٠٠٠	على أساس النسبة المقررة قانوناً والتي يتم حسابها بناءً على رقم صافى الربح .
( ب ) رأس المال والأرباح المحتجزة		
- رأس المال	٥٠٠٠٠	رأس المال المدفوع
- أرباح محتجزة	٢٠٠٠٠	على أساس قيمة الأرباح المحتجزة فى قائمة الدخل .
العجز أو الفائض فى الأموال	١٣٥٠٠٠	الفرق بين مجموع الأصول ومجموع الخصوم ورأس المال .
مجموع	٢١٠٠٠٠	

وعلى ذلك ، توضح الميزانية التقديرية للشركة وجود حاجة لتمويل إضافي قدره

١٣٥٠٠٠ جنيه خلال عام ٢٠٠٠ .

## تذكر

- ١ - الميزانية العمومية التقديرية هي عبارة عن تقدير احتياجات الشركة من الأصول خلال الفترة القادمة وكذلك مصادر تمويل هذه الأصول .
- ٢ - هناك ثلاثة أساليب لإعداد الميزانية العمومية التقديرية ، وهى :
  - أ - الاعتماد على النسب المئوية للأصول والخصوم .
  - ب - الاعتماد على الأساليب الإحصائية .
  - ج - الاعتماد على الخطط التفصيلية المعدة بواسطة الأقسام الرئيسية .
- ٣ - إن استخدام خطط النشاط التفصيلية لإعداد تقديرات الموازنة التقديرية يعتبر أفضل الأساليب وأدقها ، إذ أنه يأخذ فى الاعتبار جميع المتغيرات التى تتضمنها خطط المنشأة فى المستقبل .
- ٤ - يتميز أسلوب الخطط التفصيلية بأنه يتحاشى العيوب الآتية :
  - ( أ ) افتراض وجود علاقة ثابتة بين بنود الأصول والخصوم والمبيعات والمشتريات كما هو الوضع فى حالة النسب المئوية .
  - ( ب ) افتراض أن المستقبل سيكون امتداداً للماضى كما هو الوضع فى حالة الأسلوب الإحصائى .
- ٥ - يتم إعداد تقديرات الميزانية طبقاً للخطط التفصيلية على خطوتين :
  - ( أ ) إعداد تقديرات الأصول ويشمل ذلك :
    - تقدير الرصيد النقدى ، تقدير أوراق القبض والمدينين ، تقدير رقم المخزون ، تقدير رقم الأصول الثابتة .
  - ( ب ) إعداد تقديرات الخصوم ويشمل ذلك :
    - تقدير قيمة أوراق الدفع والدائنين ، تقدير قيم القروض ، تقدير قيمة الاحتياطيات، تقدير قيمة الأرباح المحتجزة ، تقدير رقم رأس المال .

## أسئلة الوحدة الحادية عشرة

### السؤال الأول :

حدد العبارات الصحيحة والعبارات الخاطئة مما يلي :

- ١ / ١ إن الميزانية التقديرية ما هي إلا ملخصاً للإيرادات والمصروفات والربح والخسارة المتوقعين خلال مدة إعداد الميزانية ( ) .
- ٢ / ١ إن الهدف من إعداد الميزانية التقديرية هو معرفة مقدار الفائض أو العجز النقدي ومن ثم إتاحة الوقت أمام الإدارة لسداد العجز واستثمار الفائض ( ) .
- ٣ / ١ تعتبر عملية إعداد الميزانية التقديرية عن طريق النسب المئوية لقيم الأصول وقيم الخصوم إلى قيم المبيعات والمشتريات التقديرية أسهل الطرق في إعداد الميزانية التقديرية وأكثرها استخداماً من الناحية العملية ( ) .
- ٤ / ١ تتميز الطريقة الإحصائية في إعداد الميزانية التقديرية بأنها أكثر الطرق المتبعة دقة ( ) .
- ٥ / ١ لا توجد صلة بين الميزانية التقديرية والموازنة النقدية وقائمة الدخل ( ) .

## السؤال الثانى :

المطلوب إعداد الميزانية التقديرية بناءً على البيانات التالية :

نقدية بالخبزينة ٢٠٠,٠٠٠ ج ، نقدية بالبنك ٢٤٠,٠٠٠ ج ، استثمارات فى أوراق مالية ٢٠٠,٠٠٠ ج ، مخزون ٤٠٠,٠٠٠ ج ، أصول ثابتة ٦٠٠,٠٠٠ ج ، أوراق دفع ٣٠٠,٠٠٠ ج ، دائنون ٣٠٠,٠٠٠ ج ، قرض بنك ٨٠,٠٠٠ ج ، رأس المال ٥٠٠,٠٠٠ ج ، أرباح محتجزة ٢٠٠,٠٠٠ ج .

## السؤال الثالث :

قدمت إليك البيانات التالية والخاصة بإحدى المنشآت :

١ - رأس المال ١٢٠,٠٠٠ جنيه ، والأرباح المرحلة ٨٠,٠٠٠ جنيه ، واحتياطي سداد الضرائب ٣٠,٠٠٠ جنيه .

٢ - تم تجميع البيانات التالية :

السنة	نقدية	أ . قبض	مخزون	أصول ثابتة	أ . دفع	مبيعات
١٩٨٨	١٠٠٠	٦٠٠٠	٤٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠	١٠٠٠٠
١٩٨٩	١٦٠٠	٨٠٠٠	٦٠٠٠	٣٠٠٠٠	٦٠٠٠	٢٠٠٠٠
١٩٩٠	٢٠٠٠	١٦٠٠٠٠	٨٠٠٠	٣٠٠٠٠	٨٠٠٠	٣٠٠٠٠
١٩٩١	٤٠٠٠	٢٠٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠٠	٨٠٠٠	٥٠٠٠٠
١٩٩٢	٣٠٠٠	٢٤٠٠٠	٦٠٠٠	٤٠٠٠٠	١٢٠٠٠	٦٠٠٠٠
١٩٩٣	؟	؟	؟	؟	؟	٧٠٠٠٠

## السؤال الرابع :

## حدد العبارات الصحيحة والخاطئة مما يلي :

- ١ / ٤ يعبر رصيد النقدية الذى يوضع فى الميزانية التقديرية عن الفرق الناتج من زيادة الإيرادات النقدية على المدفوعات النقدية ويمكن الحصول على هذا الرصيد من قائمة الدخل ( ) .
- ٢ / ٤ يعبر الحد الأدنى فى النقدية عن الرصيد الواجب الاحتفاظ به لسداد الالتزامات المتوقعة للشركة ( ) .
- ٣ / ٤ يمكن تحديد أرصدة حسابات القبض عن طريق الدراسة الدقيقة للسياسة الائتمانية الخاصة بالشركة ( ) .
- ٤ / ٤ يتأثر رصيد حسابات القبض بالزيادة أو النقص نتيجة الشروط الخاصة بمهلة السداد فقط ( ) .
- ٥ / ٤ يتم الحصول على الأرصدة الخاصة بالرقم التقديرى للمخزون عن طريق قائمة الدخل ( ) .
- ٦ / ٤ يعتبر رقم الأصول الثابتة ناتجاً عن عاملين رئيسيين هما : رصيد الأصول الثابتة والإضافات على الأصول الثابتة خلال فترة الموازنة ( ) .
- ٧ / ٤ يكون رقم أوراق الدفع والدائنين محصلة لسياسة المشتريات التى تتبعها الشركة ( ) .
- ٨ / ٤ إن مديرى المبيعات هم المسئولون عن تحديد رقم أوراق القبض بينما مديرو المشتريات هم المسئولون عن تحديد رقم أوراق الدفع ( ) .
- ٩ / ٤ تعتبر القروض هى الرصيد الخاص بإجمالى الاحتياجات المالية للشركة خلال فترة إعداد الميزانية ( ) .
- ١٠ / ٤ يمكن الحصول على الأرقام الخاصة بالأرباح المحتجزة والمرحلة من دراسة لقيم المبيعات السابقة فى الشركة ( ) .



**السؤال الخامس : قدمت إليك البيانات التالية :**

- ١- بدراسة الظروف المستقبلية للشركة وجد ضرورة الاحتفاظ بمبلغ ١٥,٠٠٠ جنيه كحد أدنى للنقدية لمواجهة الظروف المتوقعة ، وقد أوضحت بيانات الموازنة النقدية وجود فائض نقدي قدره ٥٠٠٠ جنيه .
- ٢ - بدراسة خطة المبيعات وشروط البيع والتحصيل وجد أن حسابات القبض المقدرة مبلغ ٧٠,٠٠٠ جنيه .
- ٣ - قام مدير الإنتاج بالتعاون مع مدير التخزين بدراسة جداول الشراء ورقم المخزون أول المدة فوجد أن الاحتياجات من المخزون تبلغ ٥٠٠٠٠ ج .
- ٤ - كان رقم صافي الأصول الثابتة ( أصول ثابتة - إهلاك ) فى العام الماضى ٧٥٠٠٠ جنيه ، ويتوقع قيام الشركة بشراء أصول ثابتة ٢٥,٠٠٠ جنيه لحاجة الإنتاج إلى ذلك ، هذا وتبلغ قيمة أقساط الإهلاك عن مجموع الأصول الثابتة فى السنة القادمة ٣٠,٠٠٠ جنيه .
- ٥ - بدراسة خطة المشتريات وشروط الدفع وتوقعات السداد وجد أن رصيد أوراق الدفع والدائنين المتوقع يبلغ ٥٠,٠٠٠ جنيه .
- ٦ - يوجد رصيد للقروض السابقة يقدر بمبلغ ٣٠,٠٠٠ جنيه ويتوقع حصول الشركة على قرض قدره ٢٠,٠٠٠ جنيه خلال مدة إعداد الموازنة .
- ٧ - ستقوم المنشأة بتكوين احتياطي ضرائب غير مسددة قدره ١٠٠٠٠ جنيه .
- ٨ - يبلغ رأسمال الشركة ٥٠,٠٠٠ جنيه ويبلغ رصيد الأرباح المحتجزة فى قائمة الدخل ٢٠,٠٠٠ جنيه .

**المطلوب :**

- ١ - إعداد الميزانية التقديرية وبيان الفائض أو العجز المالى .
- ٢ - بيان كيفية سداد العجز أو تدبير الفائض المالى .

## مراجع الوحدات

### السابعة ، والثامنة ، والتاسعة ، والعاشر ، والحادية عشرة

- ١- أسامة عبد الخالق الأنصارى ، خيرى على الجزيرى ، الإدارة المالية والتحليل المالى ، ( القاهرة ، دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ ) .
- ٢- محمد عثمان إسماعيل حميد ، التمويل والإدارة المالية فى منظمات الأعمال : تقييم الأداء والتخطيط المالى وتقييم الأصول وأسواق رأس المال ومصادر التمويل ، ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ) .
- ٣- منير صالح همدى ، الإدارة المالية : مدخل تحليلى معاصر ، ( الإسكندرية: المكتب العربى الحديث ، ١٩٩٨ ) .
- 4- Warner Frank M., and James A.F. Stoner, Modern Financial Managing : Continuiy and change , ( New-York : Harper Collins College Publishers , 1995 ) .

الوحدة الدراسية الثانية عشرة  
هيكل التمويل  
Capital Structure



## الوحدة الدراسية الثانية عشرة

### هيكل التمويل

### Capital Structure

#### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يدرك المعنى المقصود بهيكل التمويل .
- ٢- يعرف الهيكل المالي والرافعة المالية .
- ٣- يوضح العلاقة بين الرافعة المالية والخطر .
- ٤- يوضح العلاقة بين هيكل رأس المال والضرائب .
- ٥- يقيس تأثير معالجة فوائد الديون على هيكل رأس المال .
- ٦- يستنبط العوامل الهامة التي تؤثر على اختيار المدير المالي لهيكل رأس المال .
- ٧- يلخص ما ورد في محتوى الوحدة بدقة .
- ٨- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الثانية عشرة .



## الوحدة الثانية عشرة

### هيكل التمويل

### Capital Structure

#### مقدمة :

تعتمد الشركات ومنظمات الأعمال على الاستثمار الرأسمالي بشراء الأصول الثابتة مثل الآلات والمعدات بهدف توفير إيرادات وصافى أرباح تساعد على استمرار الشركة وزيادة احتمالات نموها فى المستقبل ، ويشار إلى الأموال التى يتم توفيرها من مصادر التمويل طويلة الأجل - سواء عن طريق الديون طويلة الأجل (الخصوم طويلة الأجل) أو عن طريق حقوق الملكية - بهيكل رأس المال كأحد عناصر هيكل التمويل ويطلق عليه هيكل التمويل طويل الأجل .

وتعتمد الشركات على الإيرادات التى تحصلها من عمليات التشغيل كمصدر من مصادر تمويل الاستثمارات طويلة الأجل فى الأصول الثابتة .

وبصفة عامة ، فإن الإيرادات التى تحققها الشركات تخص أساساً الملاك أصحاب الشركة وصافى هذه الإيرادات إما أن توزع عليهم فى صورة توزيعات أرباح ( سواء نقدية أو فى صورة أسهم مجانية ) أو يتم حجزها فى صورة أرباح محتجزة Retained Earnings لإعادة استثمارها داخل الشركة ، ويشار إلى استثمارات أصحاب الشركة داخلها بحق الملكية Owner's Equity أو حقوق الملاك .

وعلى الجانب الآخر ، فقد لا يكفى صافى الإيرادات أو الأرباح لتمويل أو مساندة جميع فرص الاستثمار المربحة المتاحة أمام الشركة . وفى هذه الحالة ، فإن الشركة عليها أن تواجه اتخاذ قرار ، إما أن تعمل على توفير رأسمال إضافى أو لا تفكر فى استغلال الفرص الاستثمارية المتاحة أمامها . وتستطيع الشركات أن تقوم بتوفير رأسمال إضافى عن طريق حق الملكية ؛ مثل إصدار الأسهم العادية أو الأسهم الممتازة .

ويعبر مفهوم هيكل رأس المال Capital Structure عن حق الملكية والمديونية المستخدم لتمويل مشروعات الشركة ، ويظهر هذا الهيكل فى الجانب الأيسر من الميزانية .

وهيكل رأس المال لأى شركة هو خليط من الديون وحقوق الملكية (تكلفة رأس المال ) الخاصة بالمليون جنية فإنها تستطيع الاحتفاظ بكل الأرباح .

ولكن إذا حصلت الشركة على عائد يساوى ١٠٠٠٠٠٠ جنية أو أقل ، فما زال هناك فرصة لأن يحصل الدائنون على مبلغ ١٠٠٠٠٠٠ جنية .

وتستخدم الشركة مصادر التمويل الخارجية القصيرة الأجل(الخصوم المتداولة) لتمويل عمليات الاستثمار فى عناصر الأصول المتداولة ، ويطلق على هذه المصادر هيكل التمويل الخارجى قصير الأجل ، فى حين يطلق على حقوق الملكية هيكل التمويل الذاتى طويل الأجل، والخصوم طويلة الأجل هيكل التمويل الخارجى طويل الأجل .

إن الفشل فى سداد الفوائد وأقساط القرض حسب مواعيد التعاقد يؤدى إلى ضغوط مالية وهى الحالة التى تضطر فيها الشركة إلى اتخاذ قرارات ضغط بهدف الوفاء بالتزامات القانونية للدائنين . وبالطبع ، فإن هذه القرارات قد لا تمثل الصالح الأفضل لأصحاب الشركة.

وعلى الجانب الآخر ، فإن التمويل عن طريق حق الملكية لا يمثل أى ارتباط أو عبء قانونى على الشركة . وبالرغم من أن بعض الشركات تختار عملية توزيع جزء من الأرباح لحملة الأسهم فى صورة توزيعات نقدية Cash Dividends فلا يوجد أى التزام أو ارتباط قانونى لأن تقوم بذلك .

وعلى ذلك ، يمكن القول : إن هيكل التمويل هو الجانب الأيسر من الميزانية العمومية أو هو كافة مصادر التمويل الذاتية والخارجية التى اعتمدت عليها الشركة لتوفير احتياجاتها المالية .

ومن المقاييس الهامة التى تقيس مدى الاعتماد على الديون فى تمويل الشركة ، كل من نسبة المديونية ونسبة الديون لحق الملكية :



$$\text{نسبة المديونية} = \frac{\text{إجمالي الديون}}{\text{إجمالي الأصول}} \times 100$$

علماً بأن إجمالي الديون = إجمالي الخصوم طويلة الأجل + الخصوم المتداولة

$$\text{نسبة الديون لحقوق الملكية} = \frac{\text{إجمالي الديون}}{\text{حقوق الملكية}} = 1 : 1$$

وهناك اتجاه عام لتفضيل الشركات ( فى بعض القطاعات الصناعية ) الاعتماد على المديونية أكثر من الشركات الأخرى . وقد توصل الباحثون إلى مجموعة من النتائج أهمها :

- الشركات التى تهتم كثيراً وتعتمد على البحوث والتطوير بالنسبة للمنتجات الجديدة والتكنولوجيا ؛ مثل الشركات الهندسية والكيميائية تتجه إلى تخفيض نسبة الديون إلى الأصول عن الشركات التى لا تركز على الأبحاث والتطوير مثل محلات ومخازن البقالة والسوبر ماركت .
- الشركات التى تحتاج نسبياً إلى استثمارات ضخمة فى الأصول الثابتة ؛ مثل الحديد والصلب تهتم بتخفيض نسبة المديونية .
- الشركات التى لديها إيرادات تشغيل متغيرة مثل شركات الحاسبات الآلية ، تتجه إلى تمويل الأصول عن طريق حق الملكية أكثر من الاعتماد على الديون .
- الشركات المنتجة للطائرات هى أكثر الشركات اعتماداً على نسبة المديونية بالإضافة إلى شركات الغزل والنسيج وصناعة السجائر ومحلات الطعام .
- ومرة أخرى ، فإن نسبة هيكل التمويل أو الرافعة المالية تتأثر من صناعة إلى أخرى اعتماداً على الضرائب المفروضة على الصناعة وكذلك الضغوط المالية التى تواجهها الشركات من وقت إلى آخر .

## الهيكل المالى والرافعة المالية :

### Capital Structure and Financial Leverage

ينشأ عن التمويل بالمديونية أو حق الملكية العديد من الالتزامات بالنسبة للشركة، التمويل عن طريق الديون يلزم الشركات إعادة سداد أقساط الدين والفوائد للدائنين التى عادة ما تكون ثابتة ومتفقاً عليها مسبقاً عند التعاقد. إذا استطاعت الشركة تحقيق معدلات عائد أكثر من المطلوب لسداد الديون، فستستطيع توزيع الفائض على الملاك أو يعاد استثماره داخل الشركة .

التمويل عن طريق حق الملكية لا يجبر الشركة على توزيع عائد فالشركة قد تقوم بسداد توزيعات نقدية أو تعيد شراء الأسهم من الملاك ، ولكن لا يوجد أى إجبار للشركة للقيام بذلك ، أو منح المساهمين  $\frac{1}{5}$  أو  $\frac{1}{6}$  سهم أو سهم مجانى بدلا من التوزيع النقدى لعائد السهم .

إن طبيعة التزامات الديون - الثبات والمحدودية - تؤثر على الأخطار التى تواجه أرباح الملاك . بفرض أن شركة الكمال لديها أصول قيمتها ٤٠٠٠٠ جنيه وتم تمويلها عن طريق حق الملكية ، عدد أسهم الشركة ٢٠٠٠ سهم وقيمة السهم ٢ جنيه ، وفيما يلى شكل مبسط للميزانية العمومية لشركة الكمال .

#### شركة الكمال

##### الميزانية العمومية

الأصول	الخصوم
٤٠٠٠٠ الأصول	الالتزامات      صفر رأس المال ٢٠٠٠ سهم ، ٤٠٠٠٠ جنيه

وبفرض أن شركة الكمال أمامها فرص استثمارية جيدة تحتاج إلى مبلغ ٢٠٠٠٠ جنيه كرأس مال جديد ، وبفرض أن الشركة تستطيع أن ترفع رأس المال الجديد عن طريق ثلاثة بدائل :

### البديل الأول :

إصدار ٢٠٠٠٠ جنيه حق ملكية ( ١٠٠٠ سهم قيمة السهم ٢٠ جنيهاً ) .

### البديل الثانى :

إصدار ١٠٠٠٠ جنيه حق ملكية ( ٥٠٠ سهم حق ملكية قيمة السهم ٢٠ جنيهاً )  
واقتراض ١٠٠٠٠ جنيه بمعدل فائدة سنوية ١٠٪).

### البديل الثالث :

اقتراض ٢٠٠٠٠ جنيه بمعدل فائدة ثابت سنوى ١٠٪ .

ويبين الجدول التالى رقم (١/١٢) الميزانية العمومية الخاصة بكل بديل من البدائل المتاحة للتمويل ، وكذلك النتائج الخاصة بكل حالة ، حيث يلاحظ أن إجمالى الأصول تساوى ٦٠٠٠٠ جنيه ، إن الفرق الوحيد بين الثلاثة بدائل للتمويل هو أسلوب تمويل هذه الأصول .

### البديل الأول : حق الملكية .

البديل الثانى : ديون ، حق الملكية  $\frac{1}{6}$  ديون ،  $\frac{5}{6}$  حق الملكية .

البديل الثالث : الديون ، حق الملكية  $\frac{1}{3}$  الديون ،  $\frac{2}{3}$  حق الملكية .

وفيما يلى نسبة المديونية ونسبة الديون إلى الأصول فى كل حالة من الحالات الثلاث :

### جدول (١/١٢) - بدائل التمويل لشركة الكمال

نسبة الديون إلى الأصول (نسبة المديونية)	نسبة الديون إلى حق الملكية	بديل التمويل
$\frac{\text{صفر}}{٦.٠٠٠} \times ١٠٠ = \text{صفر} \%$	$\frac{\text{صفر}}{٦.٠٠٠} \times ١٠٠ = \text{صفر} \%$	١
$\frac{١.٠٠٠}{٦.٠٠٠} \times ١٠٠ = ١٦,٧ \%$	$\frac{١.٠٠٠}{٥.٠٠٠} \times ١٠٠ = ٢٠ \%$	٢
$\frac{٢.٠٠٠}{٦.٠٠٠} \times ١٠٠ = ٣٣,٣ \%$	$\frac{٢.٠٠٠}{٤.٠٠٠} \times ١٠٠ = ٥٠ \%$	٣

تابع جدول رقم (١/١٢) الميزانية العمومية لشركة الكمال المتوقعة في ضوء بدائل التمويل الثلاثة			
البديل الأول : (١) : ٦٠٠٠٠ جنيهه		حق الملكية (صفر) ديون	
٦٠٠٠٠	الأصول	الخصوم	صفر
		حق الملكية (٣٠٠٠ سهم)	٦٠٠٠٠
البديل الثاني (٢) : ٥٠٠٠٠ جنيهه		حق الملكية ١٠٠٠٠ ديون	
٦٠٠٠٠	الأصول	الخصوم	١٠٠٠٠
		حق الملكية (٢٥٠٠ سهم)	٥٠٠٠٠
البديل الثالث (٣) : ٤٠٠٠٠ جنيهه		حق الملكية ٢٠٠٠٠ ديون	
٦٠٠٠٠	الأصول	الخصوم	٢٠٠٠٠
		حق الملكية (٢٠٠٠ سهم)	٤٠٠٠٠

### كيف يمكن أن تفسر النسبة السابقة ؟

إذا نظرنا للبديل الثاني والخاص بنسبة مديونية قدرها ٢٠٪ ، فإنه يوضح أن الشركة تقوم بتمويل الأصول باستخدام ٢ جنيه ديون أمام كل ١٠ جنيهات من حق الملكية . إن نسبة الديون إلى الأصول تشرح لنا أن ١٦,٧٪ من الأصول يتم تمويلها عن طريق الديون . وللتبسيط ، فإن كل جنيه من الأصول يتم تمويله عن طريق استخدام ١٧ قرشا من الديون .

إن معدل العائد على الأصول هو عبارة عن صافي الأرباح قبل الفوائد والضرائب إلى إجمالي الأصول .

$$\text{معدل العائد على الأصول} = \frac{\text{الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{إجمالي الأصول}} \times ١٠٠$$

وبفرض أن أرباح التشغيل ٩٠٠٠ جنيه ؛ أى أن معدل العائد على الأصول يساوى ١٥٪ (  $٩٠٠٠ / ٦٠٠٠ \times ١٠٠$  ) . وبفرض عدم تطبيق أى ضرائب على الإيرادات فما هى ربحية السهم (EPS) فى ضوء كل بديل ؟

بنود	البديل الأول ٢٠٠٠ ملكية	البديل الثانى ١٠٠٠٠ ملكية ١٠٠٠٠ ديون	البديل الثالث ٢٠٠٠٠ ديون
أرباح التشغيل	٩٠٠٠	٩٠٠٠	٩٠٠٠
طرح فوائد القروض	صفر	١٠٠٠	٢٠٠٠
صافى الأرباح	٩٠٠٠	٨٠٠٠	٧٠٠٠
مقسوماً على عدد الأسهم	٣٠٠٠	٢٥٠٠	٢٠٠٠
ربحية السهم EPS	٣ جنيه	٣,٢ جنيه	٣,٥ جنيه

وبفرض أن معدل العائد على الأصول ١٠٪ بدلاً من ١٥٪ فى هذه الحالة :

بنود	البديل الأول ٢٠٠٠ ملكية	البديل الثانى ١٠٠٠٠ ملكية ١٠٠٠٠ ديون	البديل الثالث ٢٠٠٠٠ ديون
أرباح التشغيل	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠
طرح فوائد القروض	صفر	١٠٠٠	٢٠٠٠
صافى الأرباح	٦٠٠٠	٥٠٠٠	٤٠٠٠
مقسوماً على عدد الأسهم	٣٠٠٠	٢٥٠٠	٢٠٠٠
ربحية السهم EPS	٢ جنيه	٢ جنيه	٢ جنيه

وإذا فرضنا أن معدل العائد على الأصول ٥٪ فإن صافى الدخل فى حالة كل بديل يكون على النحو التالى :

بنود	البديل الأول ٢٠٠٠ ملكية	البديل الثانى ١٠٠٠ ملكية ١٠٠٠ ديون	البديل الثالث ٢٠٠٠ ديون
أرباح التشغيل	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠
طرح فوائد القروض	صفر	١٠٠	٢٠٠
صافى الأرباح	٣٠٠	٢٠٠	١٠٠
مقسوماً على عدد الأسهم	٣٠٠	٢٥٠	٢٠٠
ربحية السهم EPS	١ جنيه	٨٠ قرش	٥٠ قرش

إذا كان معدل العائد على الأصول ١٥٪ ، فإن البديل الثالث يحقق أعلى معدل عائد للسهم ، ولكن إذا كان معدل العائد يساوى ٥٪ ، فإن البديل الثالث يحقق أقل معدل للسهم .

ومن الصعب أن نتكهن مستقبلاً بالأرباح المتوقعة فى الفترات التالية .

ولكن ، ما يمكن أن نقوم به هو التنبؤ بالأرباح المتوقعة فى ضوء الظروف والأحوال الاقتصادية ثم نحكم أو نقدر احتمالات تحقق هذه الأحوال الاقتصادية .

وبمقارنة النتائج الخاصة بكل بديل من بدائل التمويل فإنه يمكن الحصول على بعض المعلومات عن تأثير استخدام أسلوب تمويل رأس المال عن طريق الديون . وكلما زادت قيمة حجم الديون المستخدمة فى تمويل رأس المال أو هيكل التمويل ، كلما زاد احتمال انخفاض ربحية السهم .

وفيما يلى ملخص لربحية السهم (Earnings Per Share (EPS فى ضوء كل بديل للتمويل والمناخ الاقتصادى المتوقع :

ربحية السهم فى ضوء الأحوال الاقتصادية المختلفة			بدائل التمويل
انتعاش اقتصادى ( ١٥ % )	نمو عادى ( ١٠ % )	نمو بطيء ( معدل عائد ٥ % )	
٣,٠٠ جنيه	٢,٠٠ جنيه	١,٠٠ جنيه	١ - ٢٠٠٠٠ حق الملكية
٣,٢ جنيه	٢,٠٠ جنيه	٠,٨٠ جنيه	٢ - ١٠٠٠٠ ملكية ١٠٠٠٠ ديون
٣,٥ جنيه	٢,٠٠ جنيه	٠,٥٠ جنيه	٣ - ٢٠٠٠٠ ديون

عند استخدام بديل التمويل عن طريق الديون ( بديل رقم ٣ ) بدلا من حق الملكية ، فلن يشارك أصحاب المشروع فى الأرباح ، كل ما يجب عمله هو سداد قيمة الفوائد المستحقة على الديون للدائنين . ولكن عند استخدام التمويل عن طريق الملكية بدلا من الديون ( البديل الأول ) ، فإن أصحاب المشروع يجب أن يشاركوا الملاك الجدد فى الزيادة فى الأرباح ، وينتج عن هذا تقليل معدل العائد على حق الملكية للملاك الأصليين وأيضا تقليل ربحية السهم .

### العلاقة بين الرافعة المالية والخطر Risk & Financial Leverage

يستطيع ملاك الشركة أن يجنوا معظم الأرباح من خلال الرافعة المالية عند قيام الشركة بتحقيق معدلات أداء مرتفعة . وقد يحدث أيضاً أن تنخفض إيرادات وأرباح الشركة بمعدلات بطيئة بالشكل الذى لا يمكن الشركة من سداد فوائد الديون ، فالديون يجب سدادها بصرف النظر عن انخفاض الأرباح وهنا تواجه الشركة مشكلة تدبير الأموال اللازمة لسداد قيمة الفوائد عندما لا تحقق الشركة الإيرادات الكافية .

يمكن تدبير هذه الأموال من المصادر التالية :

- ١- بتخفيض حجم الاستثمارات فى الأصول بأى طريقة مثل استخدام رأس المال المطلوب للتشغيل أو عن طريق بيع بعض المباني والأراضى والمعدات .

٢ - بزيادة الاعتماد على الديون .

٣ - عن طريق إصدار أسهم جديدة .

وبصرف النظر عن الأسلوب الذى ستختاره الشركة ، فإن العبء تقريباً سيقى تماماً على الملاك .

### تحديد حجم تأثير الرافعة المالية :

يمكننا أن نقوم بتحديد حجم تأثير الرافعة المالية عن طريق إحتتمالات تحقق نتائج كل بديل .

فى المثال السابق ناقشنا البدائل الثلاثة فى ضوء ٣ إحتتمالات لمعدل العائد على الأصول ( ٥٪ ، ١٠٪ ، ١٥٪ ) ولكننا هذه المرة سنقوم بتخمين أو تقدير (بأسلوب ما ) احتمالات حدوث كل معدل عائد على الأصول ، ودعنا نفترض أن الاحتمالات المرتبطة بكل معدل كانت كالتالى :

الظروف الاقتصادية	معدل العائد على الأصول	الاحتمال
أحوال نمو بطيئة	٥ ٪	٢٠ ٪
أحوال نمو عادية	١٠ ٪	٦٠ ٪
انتعاش اقتصادى	١٥ ٪	٢٠ ٪

ويمكن حساب الخطر المرتبط بكل بديل وذلك عن طريق حساب الانحراف المعياري Standard deviation للعائد المتوقع للسهم (EPS). وبالطبع فكلما زاد الانحراف المعيارى ، كلما زادت درجة عدم التأكد المرتبطة بالبديل . وفيما يلى ملخص لحساب ربحية السهم (EPS) والانحراف المعيارى للبدائل الثلاثة المتاحة لتمويل رأس المال السابق الإشارة إليها .



### أولاً : حساب معدل العائد المتوقع لكل بديل :

يتم حساب معدل العائد المتوقع لكل بديل وذلك عن طريق مجموع الأوزان المرجحة لاحتمالات العائد على السهم مضروبة فى احتمال تحقق كل عائد وباستخدام المعادلة التالية :

$$\text{ت (EPS) العائد المتوقع للسهم} = \sum_{\text{أ} = 1}^{\text{ن}} \text{ح أ} * \text{س أ}$$

حيث ت (EPS) = العائد المتوقع على السهم

ن = عدد النتائج المتوقع حدوثها لمعدل العائد

ح = العائد على السهم

س = الاحتمال المرتبط بالعائد المتوقع على السهم

وفى ضوء نتائج البدائل الثلاثة السابقة تستطيع أن تحسب ت (EPS) لكل

بديل .

البديل الأول ت (EPS)

$$= ٠,٢٠ \times ١ + ٠,٦٠ \times ٢ + ٠,٢٠ \times ٣ = ٢ \text{ جنيه}$$

البديل الثانى ت (EPS)

$$= ٠,٨٠ \times ٠,٢٠ + ٠,٦٠ \times ٢ + ٠,٢٠ \times ٣ = ٢ \text{ جنيه}$$

البديل الثالث ت (EPS)

$$= ٠,٥٠ \times ٠,٢٠ + ٠,٦٠ \times ٢ + ٠,٢٠ \times ٣,٥ = ٢ \text{ جنيه}$$

## ثانيا : حساب الانحراف المعياري لربحية السهم (EPS) :

يمكن حساب الانحراف المعياري لربحية السهم باستخدام المعادلة التالية :

$$\sigma(EPS) = \sqrt{\sum_{j=1}^n \left( \text{سأ} (ح - أ - ت) \right)^2 (EPS)}$$

حساب الانحراف المعياري لربحية السهم للبداية الثلاثة :

$$\sigma(EPS) \text{ البديل الأول} = \sqrt{(3-2) \cdot 0,20 + (2-2) \cdot 0,60 + (1-2) \cdot 0,20}$$

$$= \sqrt{1 \times 0,20 + \text{صفر} \times 0,60 + (-1) \times 0,20} = \sqrt{0,4} = 0,6325$$

$$\sigma(EPS) \text{ البديل الثاني} = \sqrt{(2-3,2) \cdot 0,20 + (2-2) \cdot 0,60 + (2-0,80) \cdot 0,20}$$

$$= \sqrt{1,44 \times 0,20 + \text{صفر} \times 0,60 + 1,44 \times 0,20} = \sqrt{0,7088} = 0,8420$$

$$\sigma(EPS) \text{ البديل الثالث} = \sqrt{(2-3,0) \cdot 0,20 + (2-2) \cdot 0,60 + (0,50-2) \times 0,20}$$

$$= \sqrt{2,25 \times 0,20 + \text{صفر} \times 0,60 + 2,25 \times 0,20} = \sqrt{0,9} = 0,9487$$

ويساعد الانحراف المعيارى فى توفير مقياس لقياس الانتشار أو مقدار الابتعاد عن النتائج المتوقعة . وكلما زاد الانحراف المعيارى ، كلما زاد مقدار الابتعاد عن القيم المتوقعة، وبالتالي كلما زادت المخاطر المتوقعة .

ويبين الجدول التالى نتائج حساب معدل العائد على السهم المتوقع وكذلك الانحراف المعيارى لكل بديل :

نوع بديل التمويل	ربحية السهم (EPS) المتوقعة	الانحراف المعيارى لربحية (EPS) السهم
١ - ٢٠٠٠ حق الملكية	٢ جنيه	٠,٦٣٢٥ جنيه
٢ - ١٠٠٠ حق الملكية ١٠٠٠ ديون	٢ جنيه	٠,٧٥٨٩
٣ - ٢٠٠٠ ديون	٢ جنيه	٠,٩٤٨٧

ويبدو واضحاً من الجدول أن الثلاثة بدائل لها نفس معدل العائد على السهم المتوقع (٢ جنيه) ولكن هناك اختلافاً جوهرياً فى الانحراف المعيارى حيث يلاحظ أن التمويل عن طريق الديون فقط (البديل «٣» ) قد حقق أعلى انحراف معيارى مشيراً إلى ارتفاع درجة الخطر بالنسبة لمعدل العائد على السهم .

النتيجة السابقة تدعم النظرية التى تؤكد على أن الرافعة المالية بالرغم من أنها تزيد العائد للملاك إلا أنها فى نفس الوقت تزيد من درجة الخطر المرتبطة بالعائد .

#### العلاقة بين هيكل رأس المال والضرائب :

إن قيمة الشركة - أى قيمة أصول الشركة - تساوى مجموع قيمة الخصوم وحق الملكية ، والسؤال الذى يطرح نفسه حالياً ، هل الأسلوب الذى يستخدم فى تمويل أصول الشركة يؤثر على قيمة الشركة ، ومن ثم يؤثر على حقوق أصحاب الشركة ؟

الإجابة : أن هذا يعتمد على بعض العوامل .

أن الهيكل الأساسى لتحليل رأس المال وتأثير الضرائب عليه تم تطويره بواسطة العالمين مودجلىنى وميلر . (Modigliani and Miller) (M M) قام العالمان بوضع بعض الشروط إذا توافرت فلا يوجد تأثير لهيكل التمويل على قيمة الشركة .

**شروط نظرية مودجلىنى وميلر :**

١- يستطيع الأفراد والشركات الاقتراض والإقراض بنفس الشروط «شروط تساوى الحصول على الأموال» .

٢- لا يصاحب التمويل عن طريق الديون أى مزايا ضريبية Tax advantage بالنسبة للتمويل عن طريق حق الملكية .

٣- أنه يتم التعامل مع حق الملكية والديون فى سوق يتم فيه تبادل وتعويض الأصول عند نفس الأسعار . ويطلق على هذا الشرط السوق الكامل أو التام أو الكفاء Perfect Market . وعندما يتم تبادل الأصول فى السوق الكفاء ، فإن قيمة الأصول التى لها نفس نوعية الخطر والعائد يتم تبادلها عند نفس الأسعار .

وفى ضوء الشرط الأول ، يستطيع الأفراد الاقتراض والإقراض بنفس الشروط مثل الوحدات الاقتصادية . ولهذا، إذا بحث الأفراد عن مستوى خطر معين فيمكنهم ما يلى ؛ إما :

(١) الاقتراض أو الإقراض بأنفسهم . أو :

(٢) الاستثمار فى مشروع أعمال يقوم بالإقراض أو الاقتراض .

وبمعنى آخر ، إذا أراد أحد الأفراد أن يزيد من مخاطر الاستثمارات ، فيستطيع أن يختار الاستثمار فى إحدى الشركات التى تستخدم الديون فى تمويل

أصوله. البديل الآخر يقوم الفرد بالاستثمار فى أحد المشروعات أو الشركات التى لا تستخدم الرافعة المالية ، ثم يأخذ قرصاً شخصياً ليزيد من الرافعة المالية الخاصة به كفرد .

– **الشرط الثانى :** يعزل أثر الرافعة المالية على الشركة إذا تم خصم الفوائد من الأرباح عند القيام بالتحليل ، فمن الصعب تحديد تأثير الرافعة المالية نفسها على قيمة المنشأة .

– **أما الشرط الثالث :** فيؤكد على أن الأصول تم تسعيرها بناءً على خصائص الأصل من حيث الخطر والعائد .

وفى ضوء الشروط السابقة ، فإن قيمة شركة الكمال لم تتغير بصرف النظر عن الأسلوب الذى تم اختياره لتمويل الشركة من بين البدائل الثلاثة المتاحة للتمويل . إجمالى دخل الملاك والدائنين لن يتغير . على سبيل المثال ، إذا كان معدل العائد على الأصول ١٥٪ ، فإن إجمالى الأرباح للملاك والدائنين هو ٩٠٠٠ جنيه تحت كل بديل بالشكل التالى :

نوع بديل التمويل	دخل أرباح الملاك	دخل الدائنين ( الفوائد )	إجمالى أرباح الملاك والدائنين
١ – حق الملكية ٢٠٠٠	٩٠٠٠	صفر	٩٠٠٠
٢ – حق الملكية ١٠٠٠ الديون ١٠٠٠	٨٠٠٠	١٠٠٠	٩٠٠٠
٣ – الديون ٢٠٠٠	٧٠٠٠	٢٠٠٠	٩٠٠٠

وبفرض أن معدل العائد المتوقع على الأصول ١٥٪ خلال كل الفترات إلى ما لا نهاية ؛ فهذا يعنى أن قيمة رأس المال يمكن تحديدها باستخدام المعادلة التالية :

$$\frac{\text{الأرباح المتوقعة خلال الفترة}}{\text{معدل الخصم}} = \text{قيمة الشركة}$$

$$\frac{\text{م س ن}}{\text{ر}} = (\text{ق ش})$$

ويطلق على معدل الخصم Discount Rate بمعدل الرسملة ( Capitalization Rate ) ، الذى هو عبارة عن معدل الخصم الذى يقوم بترجمة الأرباح المستقبلية إلى القيمة الحالية . ويعكس معدل الرسملة عدم التأكد المرتبط بالأرباح المستقبلية ، وكلما زاد مستوى عدم التأكد المرتبط بالأرباح المستقبلية فإن قيمة هذه الأرباح المستقبلية الحالية تكون منخفضة وكلما زاد معدل الرسملة .

ولكن عدم التأكد المرتبط بربحية الأصول لا يتأثر بالأسلوب الذى يتم به تمويل الأصول . ودعنا نوضح ذلك بالمثال التالى :

بفرض أن سعر الخصم المناسب أو الملائم للإيرادات أو الأرباح المستقبلية لشركة الكمال هو ١٥٪ .

$$\text{قيمة شركة الكمال} = \frac{٩٠٠٠}{٠,١٥} = ٦٠٠٠٠ \text{ جنيه}$$

وحيث لا يوجد دائنون للمشاركة فى الأرباح كما فى حالة التمويل الكامل عن طريق حق الملكية ( البديل الأول ) ، فإن قيمة حق الملكية لشركة الكمال ، هى عبارة عن صافى القيمة الحالية للتدفقات من الأرباح مقدارها ٩٠٠٠ جنيه لكل فترة مخصومة عند سعر خصم قدره ١٥٪ أو تساوى ٦٠٠٠٠ . ولكننا سنجد أن قيمة شركة الكمال فى حالة التمويل عن طريق الديون ( البديل «٢» والبديل «٣» ) من الصعب - إلى حد ما - تحديدها .

فى حالة البديل رقم «٢» ورقم «٣» ، فإن وجهة نظر ملاك شركة الكمال بالنسبة

للتدفقات من الربحية فإنها أكثر خطورة عن حالة التمويل بدون ديون ، ولذلك فإن سعر الخصم يجب أن يكون أعلى ، حتى يعكس الديون المستخدمة .

ولقد أثبت مودجلىنى وميلر Modigliane & Miller أن معدل الخصم للأرباح بالنسبة لحق الملكية أعلى عند استخدام التمويل عن طريق الديون ( عنه فى حالة التمويل عن طريق حق الملكية فقط ) وأثبتوا أيضاً أنه كلما زادت الديون ، كلما زاد معدل الخصم . وبصفة خاصة ، أثبتوا أن معدل الخصم على أرباح الملاك يساوى معدل سعر الخصم للشركة التى لا تستخدم الرافعة المالية، بالإضافة إلى نسبة التعويض عن تحمل الخطر المناسب لقيمة الديون فى هيكل رأس المال .

وتساوى قيمة التعويض عن تحمل الخطر ، قسط الخطر المرجح بالاستخدام النسبى للديون فى هيكل رأس المال ، ويمكن تعريف قسط الخطر بأنه الفرق بين سعر الخصم لصافى إيرادات أصحاب الشركة وسعر الخصم على الإيرادات للدائنين (الفوائد المدفوعة ) ، والتى يفترض أنها غير خطرة Risk-free . ومن المعروف أن الشركة يجب أن تقوم بسداد سعر الفائدة للدائنين بصرف النظر عن مستوى الإنجاز الجيد أو الضعيف بالنسبة للشركة ، وفى هذه الحالة يفترض نموذج مودجلىنى وميلر أن الديون تعتبر بدون خطر بالنسبة للدائنين ، وأنه كلما زاد استخدام الديون ، كلما زاد قسط الخطر .

ولنفترض أن معدل سعر الخصم للأرباح الخطرة للملاك يساوى ( ر م ) فى حالة التمويل الكامل للشركة باستخدام حق الملكية ، ونفترض أن معدل سعر الخصم لإيرادات الديون غير الخطرة ( الفوائد ) ( ر د ) .

فى هذه الحالة ، فإن قسط الخطر يساوى ( ر م - ر د ) ومعدل سعر الخصم لإيرادات وأرباح ملاك الشركة يساوى

$$\text{معدل سعر الخصم لأرباح الملاك} = \text{ر م} + \left[ \frac{\text{الديون}}{\text{حق الملكية}} \times (\text{ر د} - \text{ر م}) \right]$$

وفي حالة شركة الكمال ، فإن معدل سعر الخصم لحق الملكية لبدائل التمويل المتاحة يتم حسابه ، وذلك عن طريق تسوية معدل سعر الخصم للتدفقات من الأرباح ر م = ١٥٪ ، وذلك للخطر المرتبط بالرافعة المالية فإذا كان سعر الفائدة على الديون ( ر د ) = ١٠٪ :

فى حالة البديل الأول : (١) ٢٠٠٠٠ تمويل عن طريق حق الملكية .

$$\begin{aligned} \text{معدل سعر الخصم} &= \left[ \frac{\text{صفر جنيه}}{٦٠٠٠٠ \text{ جنيه}} \times (٠,١٠ - ٠,١٥) \right] + ٠,١٥ \\ &= (٠,٥) \times \text{صفر} + ٠,١٥ \\ &= ٠,١٥ \text{ أو } ١٥\% \end{aligned}$$

حالة البديل الثانى : (٢) ١٠٠٠٠ تمويل عن طريق حق الملكية

١٠٠٠٠ تمويل عن طريق الديون

$$\begin{aligned} \text{معدل سعر الخصم} &= \left[ \frac{١٠٠٠٠ \text{ جنيه}}{٥٠٠٠٠ \text{ جنيه}} \times (٠,١٠ - ٠,١٥) \right] + ٠,١٥ \\ &= \frac{١}{٥} \times ٠,٠٥ + ٠,١٥ \\ &= ٠,١٠ + ٠,١٥ = ٠,٢٥ \text{ أو } ٢٥\% \end{aligned}$$

فى حالة البديل الثالث : (٣) ٢٠٠٠٠ تمويل عن طريق الديون

$$\begin{aligned} \text{معدل سعر الخصم} &= \left[ \frac{٢٠٠٠٠ \text{ جنيه}}{٤٠٠٠٠ \text{ جنيه}} \times (٠,١٠ - ٠,١٥) \right] + ٠,١٥ \\ &= \frac{١}{٢} \times ٠,٠٥ + ٠,١٥ \\ &= ٠,٢٥ + ٠,١٥ = ٠,٤٠ \text{ أو } ٤٠\% \end{aligned}$$

ويمكن تقدير قيمة حق الملكية لشركة الكمال فى حالة كل بديل عن طريق حساب قيمة تدفقات الأرباح المستمرة للملاك ، وذلك باستخدام معدل رسملة مناسب .

$$(١) \text{ البديل الأول : قيمة حق الملكية } = \frac{٩٠٠٠}{٠,١٥} = ٦٠٠٠٠ \text{ جنيه}$$



( ٢ ) البديل الثانى: قيمة حق الملكية =  $\frac{٨٠٠٠}{٠,١٦} = ٥٠٠٠٠$  جنيه

( ٣ ) البديل الثالث : قيمة حق الملكية =  $\frac{٧٠٠٠}{٠,١٧٥} = ٤٠٠٠٠$  جنيه

### ملخص لنتائج التحليل السابق :

بدائل التمويل	معدل سعر خصم حق الملكية	قيمة الديون ( بالجنيه )	قيمة حق الملكية	إجمالى القيمة
١	١٥,٠ %	صفر	٦٠٠٠٠	٦٠٠٠٠
٢	١٦,٠ %	١٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٦٠٠٠٠
٣	١٧,٥ %	٢٠٠٠٠	٤٠٠٠٠	٦٠٠٠٠

ولقد أوضح مودجلىنى وميلر أن قيمة الشركة تعتمد على إيراداتها، وليس على الأسلوب الذى يتم به تقسيم أرباح الشركة بين الدائنين وبين المساهمين ، وبعبارة أخرى يمكن القول إن قيمة الشركة لا تتأثر بالأسلوب التى يتم به توزيع هذه القيمة بين المساهمين أو الدائنين .

ويمكن - أيضا - أن نستخلص من التحليل السابق أن التمويل عن طريق الديون يزيد من الأرباح المستقبلية المتوقعة للملاك . ولكن فى نفس الوقت فإن التمويل عن طريق الديون يزيد من أخطار هذه الأرباح وبالتالي يزيد من معدل الخصم الذى يستخدمه المستثمرون ، وذلك لتقدير هذه الأرباح المستقبلية ، ويمكن تعليل السبب فى تأثير الزيادة المتوقعة فى الأرباح على قيمة حق الملكية فى أنها عملية تسوية نتيجة لزيادة معدل سعر الخصم المطبق على هذه الأرباح الأكثر خطورة .

### تأثير معالجة فوائد الديون على هيكل رأس المال :

للتمويل عن طريق الديون ميزة واضحة عن التمويل عن طريق حق الملكية ، ويرجع السبب إلى أن الفوائد تخصم فى حساب الأرباح والخسائر من الأرباح

الخاضعة للوعاء الضريبي ، وبالتالي من قيمة الضرائب المستحقة على الشركات .  
إن عملية استقطاع الفوائد من الأرباح الخاضعة للوعاء الضريبي تمثل نوعاً من الدعم الحكومي لتمويل أنشطة الأعمال . وبالسماح للفوائد أن تستقطع من الدخل الخاضع للضريبة ، بذلك تشارك الحكومة الشركة في تحمل تكلفة الديون . وحتى نستطيع أن نوضح هذا الدعم الضريبي من قبل الدولة ، دعنا نقارن بين الشركة (أ) والتي لا تلجأ للديون بينما الشركة (ب) تستخدم الرافعة المالية . وبفرض أن الشركتين قد حققتا أرباحاً قبل الفوائد والضرائب مقدارها ٥٠٠٠ جنيه . الشركة (أ) تمويل عن طريق حق الملكية بالكامل ، بينما الشركة (ب) تمويل عن طريق الديون بمبلغ ١٠٠٠٠ جنيه بمعدل سعر فائدة ١٠٪ وبفرض أن معدل الخصم الضريبي (ضريبة الأرباح التجارية والصناعية للشركتين) ٣٠٪ وبالتالي يمكن حساب صافي الأرباح والضرائب المستحقة على الملاك بالشكل التالي :

بنود المقارنة	الشركة (أ) بدون ديون	الشركة (ب) ١٠٠٠٠ ديون
- الأرباح الخاضعة للضرائب قبل الضرائب	٥٠٠٠	٥٠٠٠
والفوائد - يطرح الفوائد المدفوعة لأصحاب الديون	صفر	١٠٠٠
(١٠٪) - الأرباح الخاضعة للضرائب قبل الضرائب	٥٠٠٠	٤٠٠٠
- يطرح ضريبة الأرباح التجارية والصناعية (٣٠٪)	١٥٠٠	١٢٠٠
صافي الأرباح للملاك	٣٥٠٠	٢٨٠٠

وهكذا يتضح أن الشركة (ب) قد قامت بتمويل نشاطها عن طريق الديون ودفعت فوائد قدرها ١٠٠٠ جنيه وبالتالي خففت من الأعباء الضريبية بمقدار ٣٠٠ جنيه وهو الفرق بين الضرائب المدفوعة بواسطة الشركة (أ) ١٥٠٠ جنيه والفوائد المدفوعة بواسطة الشركة (ب) ١٢٠٠ جنيه وبالنسبة للشركة (ب) فقد

حصل الدائنون على مبلغ ١٠٠٠ جنيه من الأرباح ، وحصلت الدولة على مبلغ ٢٨٠٠ جنيه . ويمثل المبلغ ٣٠٠ جنيه الأموال التي لم تسدها الشركة (ب) حيث سمح لها باستقطاع مبلغ ١٠٠٠ جنيه كفوائد على الديون ، هذا النوع من الاستقطاعات في المصروف الضريبي يعتبر نوعاً من أنواع الدعم .

ودعنا نفترض وجود شركة ثالثة (ج) تستخدم نسبة عالية في التمويل عن طريق الديون ولديها نفس الأرباح التشغيلية ونفس المعدل الضريبي للشركة (أ) والشركة (ب) ولكنها تستخدم ديوناً قيمتها ٢٠٠٠٠ جنيه بمعدل سعر فائدة ١٠٪، وفيما يلي الفوائد والضرائب المدفوعة وصافى الأرباح للثلاث شركات :

بنود المقارنة	الشركة (أ) بدون ديون	الشركة (ب) ١٠٠٠٠ ديون	الشركة (ج) ٢٠٠٠٠ ديون
الأرباح الخاضعة للضرائب قبل الفوائد والضرائب	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠
يطرح الفوائد المدفوعة	صفر	١٠٠٠	٢٠٠٠
الأرباح الخاضعة للضرائب قبل الضرائب	٥٠٠٠	٤٠٠٠	٣٠٠٠
يطرح ضريبة الأرباح التجارية والصناعية	١٥٠٠	١٢٠٠	٩٠٠
صافى أرباح الملاك	٣٥٠٠	٢٨٠٠	٢١٠٠

وبمقارنة الشركة (ج) بالشركة (أ) يظهر أن دخل الدائنين (الفوائد المدفوعة) عبارة عن ٢٠٠٠ جنيه (١٠٠٠ جنيه أعلى من الشركة (ب) ، والضرائب ٩٠٠ جنيه)، ( ٣٠٠ جنيه أقل من الشركة (ب) التي تبلغ ضرائبها ١٢٠٠ جنيه ) ، وصافى أرباح الملاك ٢١٠٠ جنيه (٧٠٠ جنيه أقل من صافى أرباح الملاك للشركة (ب) والذي يبلغ ٢٨٠٠ جنيه ) وإذا قررت الشركة (ب) زيادة التمويل عن طريق الديون من ١٠٠٠ جنيه إلى ٢٠٠٠ جنيه ، مثل الشركة (ج) فإن صافى أرباح ممولى

رأس المال (الدائنين والملاك) سوف يزيد بمقدار ٣٠٠ جنيه من ٣٨٠٠ جنيه إلى ٤١٠٠ جنيه بالشكل التالي :

بيان	الشركة ( أ )	الشركة ( ب )
أرباح الدائنين	١٠٠٠	٢٠٠٠
أرباح الملاك	٢٨٠٠	٢١٠٠
الإجمالي	٣٨٠٠	٤١٠٠

وبين الجدول التالي توزيع الأرباح للشركات الثلاثة ( أ ، ب ، ج ) بين الملاك والدائنين والدولة فى صورة ضرائب .

( جدول ٢/١٢ )

نسب توزيع الأرباح بين الملاك والدائنين والحكومة

توزيعات الأرباح	( أ )	( ب )	( ج )
– الملاك	٪ ٧٠	٪ ٥٦	٪ ٤٢
– الدائنين	صفر	٪ ٢٠	٪ ٤٠
– الدولة ( ضرائب )	٪ ٣٠	٪ ٢٤	٪ ١٨
الإجمالي	٪ ١٠٠	٪ ١٠٠	٪ ١٠٠

بالنسبة للشركة (أ) فحوالى ٧٠٪ من الأرباح توزع على الملاك و ٣٠٪ للدولة فى صورة ضرائب مدفوعة . بالنسبة للشركة (ج) فحوالى ٤٢٪ من الأرباح توزع على الملاك وحوالى ١٨٪ فى صورة ضرائب للدولة والباقى ٤٠٪ يوزع على الدائنين فى صورة فوائد مدفوعة .

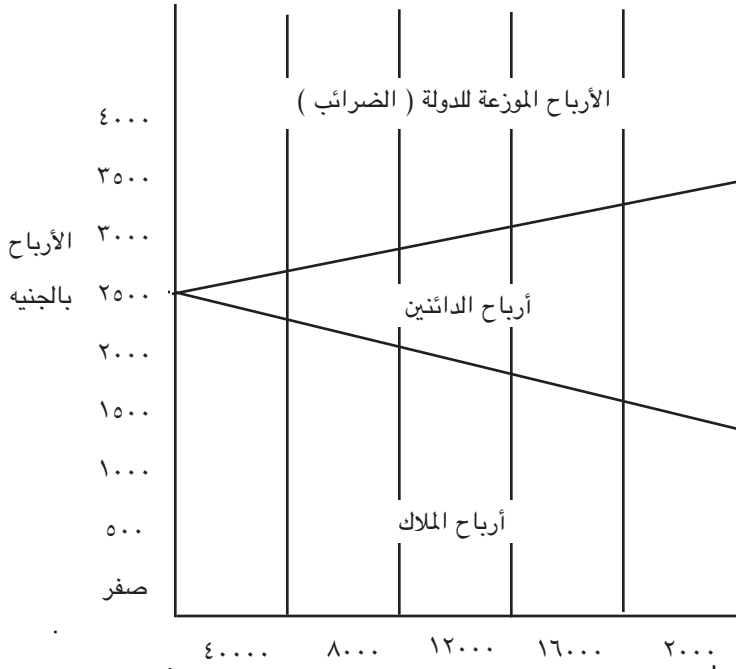
وإذا قمنا بالتوسع فى تطبيق المثال السابق عند مستويات مختلفة من التمويل

عن طريق الديون ، يظهر لنا نموذج معين ، ويبين الشكل التالي (١٠/١٠) ملخصاً لتوزيع الأرباح بين المساهمين والدائنين وكذلك الدولة بالنسبة (لحصة الضرائب) لمستويات مختلفة من التمويل باستخدام الديون ، أن دعم الدولة بالنسبة للتمويل عن طريق الديون يزيد بزيادة مستوى الرافعة المالية أو بزيادة الاعتماد على التمويل عن طريق الديون ، فزيادة الاعتماد على التمويل عن طريق الديون ، تزيد حصة الدائنين في الأرباح ، وتقل حصة الدولة من الضرائب وكذلك حصة الملاك .

### الشكل رقم (١/١٢)

توزيعات الأرباح على الملاك والدائنين والدولة

بفرض معدل سعر فائدة ١٠٪ ومعدل ضريبي



التمويل عن طريق الديون

### العوامل الهامة التي تؤثر على اختيار المدير المالي لهيكل رأس المال :

من التحليل السابق للعوامل التي تؤثر على هيكل التمويل الأمثل نستطيع أن نستنتج أن هناك العديد من العوامل يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند اتخاذ القرارات الخاصة بهيكل التمويل أهمها :

#### (١) الضرائب : إن نظام استقطاع الفوائد من الأرباح الخاضعة

للضرائب يجعل التمويل عن طريق الديون شيئاً جذاباً وعلى كل فإن الاستفادة من التمويل عن طريق الديون تقل إذا لم تستطع الشركة الاستفادة من الحماية الضريبية .

#### (٢) الخطر : حيث إن تكلفة الضغوط المالية عالية جداً على المنشأة ،

فإن احتمالات الضغط المالي تعتمد على درجة الخطر للنشاط ، بالإضافة إلى الأخطار الخاصة بالرافعة المالية كلما زاد خطر النشاط والخطر المالي ، تعرض المشروع لخطر الإعسار . ولذلك، فإن كثيراً من الشركات تقلل من الاعتماد على الديون وذلك لتقليل المخاطر التي تواجهها .

#### (٣) نوع الأصل : إن تكلفة الخطر المالي تزيد بالنسبة للشركات التي

تعتمد قيمتها على الأصول غير المادية أو على فرص النمو المتاحة .

#### (٤) درجة توافر الأصول المادية للشركة : إن توافر الأموال

التي تسهل للشركة استثمار الفرص المربحة يعتبر من المزايا الأساسية للشركات . ولهذا فإن توافر مخزون من النقدية ، الأوراق المالية القابلة للتداول ، طاقات غير مستغلة أو استخدام الديون تعتبر مزايا أساسية للشركة.

ولهذا فعلى المدير المالي أساساً أن يقوم بتقييم درجة خطر النشاط الخاص بالشركة ، وأن يقوم بتقدير احتمالات الاستفادة من مزايا الخصم الضريبي

مستقبلا وقييم آثار الضغوط المالية على قيمة الأصول ، وتقدير تكلفة الاعتماد على كل مصدر من مصادر تمويل رأس المال .

فى ضوء كل الاعتبارات السابقة ، على المدير المالى أن يراقب الشركات الأخرى التى تقوم بنفس نوع النشاط ، للاستفادة من القرارات التى تتخذها وملاحظة الآثار الجانبية المترتبة على اتخاذ مثل هذه القرارات كدليل أو مرشد عند اتخاذ القرارات الخاصة بشركته .

## تذكر

تناول هذا الفصل بالتحليل أهم المفاهيم المرتبطة بهيكل رأس المال للشركات ومصادر تمويل رأس المال المختلفة المتاحة أمام المدير المالى . وقد تم التعرف على أهم المعلومات التالية :

١- يقصد بالرافعة المالية عملية استخدام مصادر التمويل ذات التكلفة الثابتة . ويؤدى استخدام الرافعة المالية إلى زيادة الإيرادات المتوقعة ودرجة الخطر التى تواجه ملاك الشركة .

٢ - أن النظام الضريبي بالدولة قد يوفر حافزاً لقيام الشركات بالاعتماد على الديون كمصدر من مصادر التمويل ، حيث إن الفوائد المدفوعة على الديون تخصم من صافى الأرباح قبل حساب العبء الضريبي على الشركات ، وبالتالي حماية الأرباح من الضرائب . ولكن يصاحب ذلك احتمال زيادة التكاليف الثابتة وغير الثابتة للضغوط المالية مما لا يشجع الشركات على الاعتماد على مستويات عالية من الديون .

٣ - من الصعب تحديد هيكل رأس المال الأمثل أو الأفضل للشركة ، ولكن نستطيع أن نحدد قائمة من العوامل التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار عند اختيار أو اتخاذ القرارات الخاصة بهيكل التمويل مثل : الضرائب ، خطر النشاط ، نوع الأصل ، تكلفة التمويل من كل مصدر ، ومدى توافر الأصول المالية التى تسهل عملية الاستفادة من فرص الاستثمار المربحة المتاحة أمام الشركة .



## أسئلة الوحدة الثانية عشرة

### السؤال الأول :

حدد مدى صحة أو خطأ العبارات التالية مع التعليل فى حدود خمسة أسطر:

١ / يفضل أن تعتمد المشروعات الصناعية على القروض الخارجية عند تمويل رأس المال طويل الأجل لتحقيق التوازن فى هيكل التمويل ( ) .

٢ / كلما زاد حجم الديون المستخدمة فى تمويل رأس المال طويل الأجل كلما زاد احتمال ارتفاع ربحية السهم ( ) .

٣ / تعتمد الشركات على الإيرادات التى تحصلها من عمليات التشغيل كمصدر من مصادر تمويل الاستثمارات طويلة الأجل فى الأصول الثابتة ( ) .

٤ / تستطيع الشركات أن تقوم بتوفير رأسمال إضافى عن طريق حق الملكية مثل إصدار الأسهم العادية أو الأسهم الممتازة ( ) .

٥ / يعبر مفهوم هيكل رأس المال Capital Structure عن حق الملكية والمديونية المستخدم لتمويل مشروعات الشركة ( ) .

٦ / يواجه المدير المالى دائماً مشكلة الاختيار بين مصادر الأموال الداخلية ومصادر الأموال المقترضة للوصول إلى المزيج الأمثل للهيكل المالى ( ) .

٧ / يتطلب الاعتماد على القروض كمصدر للتمويل ضرورة توفير إيرادات كافية تساهم فى سداد حقوق الدائنين وفى نفس الوقت توفير أرباح كافية للمساهمين ( ) .

٨ / إن تمويل الشركات عن طريق حق الملكية لا يمثل أى ارتباط أو عبء قانونى على الشركة ( ) .

٩ / ١ إن الفوائد المدفوعة على الديون تخصم من الإيرادات غير الخاضعة للضريبة ، بينما التوزيعات النقدية للمساهمين تخصم من الإيرادات الخاضعة للضرائب ( ) .

١٠ / ١ من المقاييس الهامة التي تقيس مدى الاعتماد على الديون في تمويل الشركة ، معدل دوران إجمالي الأصول الثابتة ، ويحسب عن طريق قسمة إجمالي المبيعات إلى إجمالي الأصول ( ) .

١١ / ١ الشركات التي تحتاج نسبياً إلى استثمارات ضخمة في الأصول الثابتة، مثل الحديد والصلب تهتم بتخفيض نسبة المديونية ( ) .

١٢/١ الشركات المنتجة للطائرات هي أكثر الشركات اعتماداً على نسبة المديونية، بالإضافة إلى شركات الغزل والنسيج وصناعة السجائر ومحلات الطعام ( ) .

١٣/١ إن نسبة هيكل التمويل أو الرافعة المالية تتأثر من صناعة إلى أخرى اعتماداً على الضرائب المفروضة على الصناعة وكذلك الضغوط المالية التي تواجهها الشركات من وقت إلى آخر ( ) .

١٤/١ للتمويل عن طريق الديون ميزة واضحة عن التمويل عن طريق حق الملكية. ويرجع السبب إلى أن التوزيعات النقدية للمساهمين تخصم في حساب الأرباح والخسائر بينما تخصم الفوائد من حساب التوزيع ، وبالتالي تقلل من قيمة الضرائب المستحقة على الشركات ( ) .

١٥/١ إن نظام استقطاع الفوائد من الأرباح الخاضعة للضرائب يجعل التمويل عن طريق الديون شيئاً جذاباً للمدير المالي وتقل الاستفادة من التمويل عن طريق الديون إذا لم تستطع الشركة الاستفادة من الحماية الضريبية ( ) .

١٦/١ يقصد بالرافعة المالية عملية استخدام مصادر التمويل ذات التكلفة الثابتة ويؤدى استخدام الرافعة المالية إلى زيادة الإيرادات المتوقعة ودرجة الخطر التى تواجه ملاك الشركة ( ) .

١٧/١ من الصعب تحديد هيكل رأس المال الأمثل أو الأفضل للشركة ، ولكن نستطيع أن نحدد قائمة من العوامل التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار عند اختيار أو اتخاذ القرارات الخاصة بهيكل التمويل ( ) .

١٨/١ هناك علاقة ارتباط طردية موجبة بين زيادة الاعتماد على تمويل رأس المال طويل الأجل عن طريق الديون وبين احتمال ارتفاع القيمة السوقية للسهم ( ) .

#### السؤال الثانى :

اشرح تأثير الضرائب على هيكل رأس المال وربحية السهم .

#### السؤال الثالث :

اشرح تأثير توزيعات الأرباح على الملاك والدائنين والدولة وذلك فى حالة التمويل عن طريق الديون .

#### السؤال الرابع :

تقوم شركة حنان للصناعات الخشبية باستثمار ٨٠,٠٠٠ جنيه من مصادر التمويل الداخلية (٤٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ٢٠جنيهاً للسهم الواحد) وذلك فى الأصول المختلفة للشركة ( أى أن إجمالى الأصول يساوى ٨٠,٠٠٠ جنيه) . ترغب الشركة فى التوسع عن طريق زيادة مصادر التمويل بإضافة أموال إضافية قدرها ٤٠,٠٠٠ جنيه لتصبح جملة الاستثمارات ١٢٠,٠٠٠ جنيه . وأمامها البدائل التالية لتوفير الأموال الإضافية :

### حالة زيادة الأموال :

**البديل الأول :** زيادة رأس المال عن طريق التمويل الذاتى عن طريق إصدار أسهم بقيمة ٤٠,٠٠٠ جنيه ( ٢٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ٠.٢ جنيه للسهم ) .

**البديل الثانى :** زيادة رأس المال المصدر بمقدار ٢٠,٠٠٠ جنيه عن طريق إصدار أسهم ( ١٠٠٠ سهم بقيمة اسمية ٢٠ جنيهًا للسهم ، بالإضافة إلى اقتراض مبلغ ٢٠,٠٠٠ جنيه من أحد البنوك بسعر فائدة سنوى ١٠٪ .

**البديل الثالث :** اقتراض المبلغ كله ( ٤٠,٠٠٠ جنيه ) بفائدة قدرها ١٠٪ سنويا .  
**المطلوب :**

١ - احسب نسبة الديون إلى حق الملكية وإلى إجمالى الأصول وذلك فى الأموال المستثمرة عن طريق كل بديل من البدائل السابقة .

٢ - بفرض توقع تحقيق معدل عائد على إجمالى الأصول كالتالى :

- فى حالة ظروف نمو بطيء ٥٪

- فى حالة ظروف نمو عادى ١٠٪

- فى حالة ظروف الانتعاش ١٥٪

احسب ربحية السهم فى حالة كل بديل من البدائل السابقة .

### السؤال الخامس :

تتكون محفظة الأصول الحالية لشركة الهنا لصناعة الأساس المعدنى من استثمارات قدرها ٢٥٠,٠٠٠ جنيه ، وتتكون محفظة الخصوم للشركة من ١٠,٠٠٠ سهم والقيمة الاسمية للسهم الواحد ٢٥ جنيهًا للسهم .

ترغب الشركة فى زيادة استثماراتها الحالية بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية وتحتاج إلى مبلغ إضافى قدره ١٠٠,٠٠٠ جنيه . ويبين الجدول التالى أهم البدائل

المتاحة أمام الشركة وربحية السهم فى حالة كل بديل ، وكذلك معدلات العائد على الأصول المتوقعة فى ظل ظروف السوق المختلفة وكذلك احتمالات تحقق كل عائد .

معدل عائد متوقع ١٢٪	معدل عائد متوقع ١٠٪	معدل عائد متوقع ٨٪	معدل عائد متوقع ٥٪	معدلات العائد على الأصول المتوقعة
احتمال تحقق ٢٠٪	احتمال	احتمال تحقق ٤٠٪	احتمال تحقق ١٠٪	البدائل المتاحة للتمويل
٣ جنيه	٢,٥ جنيه	٢ جنيه	١,٢٥ جنيه	البديل الأول : ١٠٠٠٠٠ جنيه زيادة رأس المال ( ٤٠٠٠ سهم بقيمة ٢٥ جنيهًا للسهم )
٣,١ جنيه	٢,٥ جنيه	١,٩ جنيه	٠,٩٩ جنيه	البديل الثانى : ٤٠٠٠٠ جنيه زيادة رأس المال ( ١٦٠٠ سهم بقيمة ٢٥ جنيهًا ) ٦٠٠٠ قرض ١٠٪ سنوياً
٣,٢ جنيه	٢,٥ جنيه	١,٨ جنيه	٠,٧٥ جنيه	البديل الثالث : ١٠٠٠٠٠ جنيه قرض ١٠٪

#### المطلوب :

- ١ - احسب متوسط ربحية السهم المتوقعة فى حالة كل بديل .
- ٢ - احسب الانحراف المعيارى لربحية كل بديل مع تحديد أفضل بدائل التمويل التى تقترحها على المدير المالى مع تحديد السبب .

#### السؤال السادس :

تقوم شركة إيمان للصناعات الخفيفة باستثمار ١٦٠,٠٠٠ جنيه من مصادر

التمويل الداخلية ( ٤٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ٤٠ جنيهًا للسهم الواحد) وذلك فى الأصول المختلفة للشركة ( أى أن إجمالى الأصول يساوى ١٦٠,٠٠٠ جنيه ).  
 ترغب الشركة فى التوسع عن طريق زيادة مصادر التمويل بإضافة أموال إضافية قدرها ٨٠,٠٠٠ جنيه لتصبح جملة الاستثمارات ٢٤٠,٠٠٠ جنيه ، وأمامها البدائل التالية لتوفير الأموال الإضافية :

#### البديل الأول :

زيادة رأس المال عن طريق التمويل الذاتى عن طريق إصدار أسهم بقيمة ٨٠,٠٠٠ جنيه ( ٢٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ٤٠ جنيهًا للسهم).

#### البديل الثانى :

زيادة رأس المال المصدر بمقدار ٤٠,٠٠٠ جنيه عن طريق إصدار أسهم ( ١٠٠٠ سهم بقيمة اسمية ٤٠ جنيهًا للسهم ) . بالإضافة إلى اقتراض مبلغ ٤٠,٠٠٠ جنيه من أحد البنوك بسعر فائدة سنوى ١٠٪ .

#### البديل الثالث :

اقتراض المبلغ كله ( ٨٠,٠٠٠ جنيه ) بفائدة قدرها ١٠٪ .

#### المطلوب :

١ - احسب نسبة الديون إلى حق الملكية ، وإلى إجمالى الأصول (نسبة المديونية) وذلك فى حالة زيادة الأموال المستثمرة عن طريق كل بديل من البدائل السابقة .

٢ - بفرض توقع تحقيق معدل عائد على إجمالى الأصول كالتالى :

- فى حالة ظروف نمو بطيء ٥ ٪

- فى حالة ظروف نمو عادى ١٠ ٪

- فى حالة ظروف الانتعاش ١٥ ٪

احسب ربحية السهم فى حالة كل بديل من البدائل السابقة.

**الوحدة الدراسية**  
**الثالثة عشرة**  
**مصادر التمويل الذاتية**  
**Internal Sources of Finance**





## الوحدة الدراسية الثالثة عشرة

### مصادر التمويل الذاتية

### Internal Sources of Finance

#### الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يشرح مصادر التمويل الذاتي طويلة الأجل .
- ٢- يشرح مصادر التمويل الذاتي قصيرة الأجل .
- ٣- يلخص ما ورد في محتوى الوحدة بدقة .
- ٤- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الثالثة عشرة .



## الوحدة الثالثة عشرة

### مصادر التمويل الذاتية

### Internal Sources of Finance

#### مقدمة (١) :

تعتبر الأسهم العادية المصدر الأساسى الذاتى طويل الأجل والمكون لقيمة رأسمال الشركة منذ إنشائها وحتى يتم تصفيتها ، غير أن هناك مصادر تمويل ذاتية أخرى تعمل الشركة على تكوينها واستخدامها لتمويل عملياتها الجارية والاستثمارية .

وتتمثل مصادر التمويل الذاتية طويلة الأجل الأخرى فى الأرباح المحتجزة ، يضاف لذلك مجمع - أو مخصص - الإهلاك المرتبط بالأصول الثابتة ، والمخصصات طويلة الأجل التى يتم تكوينها ، والتى تمثل فى مجموعها مع رأس المال المملوك عناصر حق الملكية .

أما مصادر التمويل الذاتية القصيرة والمتوسطة الأجل فتتمثل فى المخصصات قصيرة الأجل كأحد عناصر الخصوم المتداولة ، ودائى توزيعات الأرباح ، والحسابات المتراكمة كمبالغ مدفوعة مقدماً من العملاء ، والتمويل عن طريق الأصول؛ مثل المخزون وأوراق القبض ، وغير ذلك من مصادر مالية قصيرة الأجل.

وتعتبر مصادر التمويل الذاتى الطويل والقصير الأجل بمثابة خط الدفاع الأول، الذى يمكن الشركة من الحفاظ على حقوق وثروة المساهمين ، وعلى بقاء الشركة واستمرارها فى مجال الأعمال ، وزيادة قدرتها على الاقتراض والحد من اختلال هيكل التمويل ، ولوقاية الشركة من الدخول فى دائرة التعثر أو العسر أو الفشل المالى .

( ١ ) د . محمد عثمان إسماعيل حميد ، مرجع سبق ذكره ، ص ص ٥١٩ - ٥٢٨ .

## سياسة توزيع الأرباح : Dividend Policy

تعتبر سياسة توزيع الأرباح أحد العناصر الرئيسية المؤثرة فى تحديد قيمة الفائض المحتجز فى شكل احتياطات وأرباح مرحلة كأهم مصادر التمويل الذاتى طويل الأجل ؛ لأن سياسة توزيع الأرباح تعبر عن القرار الخاص بالتصرف فى صافى الربح بعد الضرائب - الفائض القابل للتوزيع - لتحديد الفائض الموزع والفائض المحتجز .

وتتأثر سياسة توزيع الأرباح باحتياجات الشركة المالية لتمويل عملياتها الاستثمارية والجارية ، وأثر الفائض المحتجز على ارتفاع أو انخفاض نسبة المديونية ونسبة الديون لحق الملكية ، وما يترتب عليهما من مخاطر مالية ومخاطر أعمال تحدث درجة من الاختلال فى هيكل التمويل ، كما تتأثر بمقدار الربح المحقق سنوياً من عمليات الشركة الجارية ومعدل النمو فيها ، وأثر كل ذلك على معدل العائد على الاستثمار وتعظيم حقوق المساهمين وقيمة الأسهم فى بورصة الأوراق المالية ، وعلى تدبير احتياجات الشركة المالية لتمويل الخطة الاستثمارية للشركة والتي تتعلق بتكوين الأصول الثابتة .

ويعتبر معدل الضرائب على الدخل - ضريبة الأرباح التجارية والصناعية - من العوامل المؤثرة فى سياسة توزيع الأرباح لأنها عبء يؤثر فى قيمة صافى الربح بعد الضرائب ، فإذا كان صافى الربح قبل الضرائب ٣٠٠٠٠٠ جنية والفائض الموزع ٥٠٪ أو ٣٠٪ ، والفائض المحتجز ٥٠٪ أو ٧٠٪ والضريبة على الدخل ٤٠٪ أو ٢٥٪ فإن قيمة مصادر التمويل الذاتى طويل الأجل سوف تختلف فى الحالتين كما يلى :

بيان	الحالة الثانية	الحالة الأولى
صافى الربح قبل الضرائب	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠
تطرح : الضرائب الداخلية « ٤٠ ٪ ، ٢٥ ٪ »	٧٥٠٠٠	١٢٠٠٠٠
صافى الربح بعد الضرائب	٢٢٥٠٠٠	١٨٠٠٠٠
الفائض الموزع « ٥٠ ٪ ، ٣٠ ٪ »	٦٧٥٠٠	٩٠٠٠٠
الفائض المحتجز « ٥٠ ٪ ، ٧٠ ٪ »	١٥٧٥٠٠	٩٠٠٠٠

ويتضح مما سبق أن انخفاض الضرائب على الدخل وتعديل سياسة توزيع الأرباح ، ساعد على زيادة قيمة التمويل الذاتى طويل الأجل كفائض محتجز فى شكل احتياطات فى الحالة الثانية عن الحالة الأولى بمبلغ ٦٧٥٠٠ جنيه « ١٥٧٥٠٠ - ٩٠٠٠٠ » أى بنسبة ٧٥ ٪ .

وتتأثر سياسة توزيع الأرباح - أيضاً - باتجاه أسعار المواد الخام والمستلزمات السلعية نحو الارتفاع وبتكلفة الأجور ؛ لأنهما من أهم عناصر التكاليف .

يضاف لما سبق القواعد التى ينص عليها نظامها الأساسى أو القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بالنسبة لشركات قطاع الأعمال العام ، وهذه القواعد تحدد أسلوب توزيع الفائض القابل للتوزيع على العاملين والمساهمين وأعضاء مجلس الإدارة ونسب تكوين الاحتياطات المختلفة سواء كان احتياطياً قانونياً ونظامياً واحتياطات أخرى التى تمثل فى مجموعها الفائض المحتجز . كما تتأثر سياسة توزيع الأرباح بمركز السيولة فى الشركة ، وبالشروط التعاقدية بين الشركة ومؤسسات التمويل .

ونظراً لتعدد العوامل المؤثرة فى سياسة توزيع الأرباح ، يوجد أمام إدارة الشركة العديد من السياسات البديلة لبعضها البعض التى تتبع فى هذا المجال وهى :

١ - سياسة توزيع أقل نسبة من الفائض القابل للتوزيع لاستثمار أكبر قدر من الأرباح كفائض محتجز فى الشركة ، حتى تتمكن من تدعيم مصادر التمويل الذاتية .

٢ - سياسة توزيع مبلغ نقدى ثابت لكل سهم كعائد عليه ، ولا يتم زيادة هذا العائد إلا مع تأكد الإدارة من تحقيق أرباح مرتفعة فى المستقبل .

٣ - سياسة تحديد نسبة ثابتة للفائض الموزع والمحتجز من الفائض القابل للتوزيع ، وتتأثر قيمة كل منهما سنوياً بقيمة الأرباح المحققة فى كل سنة ، وتتفق هذه السياسة مع القواعد القانونية المنظمة لتوزيع الفائض القابل للتوزيع وفق قواعد ثابتة لا تتغير .

٤ - سياسة توزيع نسبة صغيرة من الفائض الموزع على مستحقيه كل ثلاثة أو أربعة شهور ، وهذه لا تصلح إلا للشركات التى تواجه أزمات فى السيولة ، أو بعدم استقرار الأرباح المحققة سنوياً .

#### الاحتياطات والمخصصات طويلة الأجل :

تعتبر الاحتياطات المختلفة والمخصصات طويلة الأجل مثل مخصص - أو مجمع - الاستهلاك ومخصصات تمويل المشروعات الاستثمارية والتى تخصص لمواجهة ارتفاع أسعار شراء الآلات والمعدات ... إلخ ، من أهم عناصر مصادر التمويل الذاتية طويلة الأجل ، ولكن وجه الاختلاف بينهما أن الاحتياطات تتحدد قيمتها فى ضوء نسبة وقيمة الفائض المحتجز سنوياً والقواعد المنظمة لتكوين الاحتياطات ، أما المخصصات طويلة الأجل فيتم تكوينها لمواجهة غرض محدد بذاته وفق قواعد ثابتة ويتم خصم قيمتها من إيرادات المبيعات كمصروف مالى قبل

الوصول لقيمة صافى الربح قبل الفوائد والضرائب ، كما أن بعض هذه المخصصات يستخدم لتمويل عمليات الإحلال والتجديد للأصول الثابتة .

وأهم عناصر هذا المصدر المالى الذاتى طويل الأجل هو مجمع أو مخصص الإهلاك ، ولذلك يعتبر مصدراً مالياً كافياً لتحقيق هذا الهدف فى فترات انخفاض أسعار شراء الأصل الثابت ، مما يمكن الإدارة من تمويل عمليات الإحلال والتجديد للأصول الثابتة ، مع توفير فائض مالى يسمح بتمويل عمليات التوسع بإضافة أصول ثابتة جديدة .

فى حالة استقرار الأسعار يمكن استخدام مجمع الإهلاك بأمان لتمويل عمليات الإحلال والتجديد للأصول الثابتة ، أما فى حالة ارتفاع الأسعار فإن مجمع الإهلاك يستخدم كمصدر مالى من زاويتين ، الأولى تتمثل فى أنه يساعد على زيادة قيمة حقوق الملكية وقدرة الشركة على الاقتراض ، والثانية : تتمثل فى القدرة على إحلال الأصل القديم بأصل آخر حديث .

### مصادر التمويل الذاتية قصيرة الأجل :

تتمثل أهم مصادر التمويل الذاتية قصيرة الأجل ، فى كل من المخصصات قصيرة الأجل ، والتمويل عن طريق الأصول مثل أوراق القبض والمخزون ، والتمويل عن طريق الحسابات المتراكمة ، وفيما يلى شرح لكل نوع من هذه المصادر المالية .

#### ١ - المخصصات قصيرة الأجل :

هى المخصصات التى يتم تكوينها وفق قواعد محاسبية محددة مثل مخصص الديون المدومة والديون المشكوك فى تحصيلها مخصص ضرائب متنازع عليها وما شابه ذلك من مخصصات أخرى .

وهذه المخصصات تعتبر مصروفًا مالياً يحمل على حساب الأرباح والخسائر

وتستقطع من إيرادات المبيعات - أو النشاط الجارى - قبل الوصول لصافى الربح قبل الفوائد والضرائب ، وترحل بنفس قيمتها السنوية كأحد عناصر الخصوم المتداولة لإعادة استثمارها فى عمليات الشركة الجارية ، ولذلك تعتبر مصادر مالية ذاتية قصيرة الأجل .

## ٢ - التمويل عن طريق أوراق القبض :

تتضمن طرق التمويل عن طريق حسابات - أو أوراق - القبض وسيلتين ، تتمثل الوسيلة الأولى فى عقد قرض برهن أوراق القبض لدى البنوك التجارية والمؤسسات المالية الأخرى ، ويتوقف قبول البنوك لها على الخصائص الذاتية التى تتميز بها أوراق القبض من حيث درجة الثقة فى المسحوب عليه الورقة وقيمتها وتاريخ استحقاقها .

**أما الوسيلة الثانية :** فتتمثل فى شركات الأموال وهى شركات أو مؤسسات مالية تقوم بتمويل العمليات التجارية عن طريق شراء أوراق القبض والحسابات المدينة الأخرى ، والقيام بكافة خدمات الائتمان نيابة عن الشركة ، واتخاذ إجراءات المطالبة القضائية إذا امتنع المسحوب عليه عن الدفع فى ميعاد الاستحقاق ، وتقوم شركة تسليف الأموال إما بتحرير شيك مؤجل الدفع أو دفع صافى قيمة الورقة التجارية - أوراق القبض - بعد خصم العمولة والمصروفات المختلفة للشركة الساحبة لها .

وتتمثل إجراءات خصم أوراق القبض لدى البنوك التجارية فى الاتفاق المبرم بين الشركة والبنك والذى بموجبه تنتقل ملكية ورقة القبض للبنك أو المؤسسة المالية بموجب إشعار من الشركة . وبالنسبة لشركات تسليف الأموال يتم عقد اتفاق رسمى بينها وبين الشركة الساحبة يتضمن موافقة المسحوب عليه ورقة القبض بالتعهد بالدفع فى ميعاد الاستحقاق .



ولإيضاح أسلوب بيع أو خصم الورقة التجارية نفترض أن شركة الإخلاص لديها أوراق قبض تبلغ قيمتها ٢٠٠٠٠٠ جنيه ، وكانت شروط الدفع « صافى ٦٠ يوماً » وتحصل المؤسسة المالية أو شركة تسليف الأموال على عمولة ٢,٢ ٪ والفائدة التى تحصل عليها ٩ ٪ سنوياً مع تكوين احتياطى يستحق للشركة الساحبة بعد تحصيل قيمة أوراق القبض بنسبة ٢ ٪ . وبناء على ذلك ، تحصل الشركة من المؤسسة المالية أو شركة تسليف الأموال على مبلغ ١٨٨٠٠٠ جنيه كما يلى :

٢٠٠٠٠٠		<p>– إجمالى قيمة أوراق القبض</p> <p>– يطرح المستحق لشركة التسليف أو البنك :</p> <p>– الفائدة « <math>200000 \times 9\% \times \frac{2}{12}</math> شهرًا »</p> <p>– العمولة « <math>200000 \times 2,5\%</math> »</p> <p>– احتياطى « <math>200000 \times 2\%</math> »</p> <p>– المجموع</p>
١٢٠٠٠	٣٠٠٠	
١٨٨٠٠٠	٤٠٠٠	–
		– المبلغ النقدى الذى تحصل عليه الشركة

ويلاحظ أن مبلغ ٤٠٠٠ جنيه سوف تحصل عليه الشركة بعد إتمام تحصيل قيمة أوراق القبض خلال ٦٠ يوماً أى فى نهاية مدة الائتمان ، وبناءً على ذلك تصبح تكلفة التمويل التى تتحملها شركة الإخلاص إذا تم التحصيل فى مواعيد الاستحقاق ٩,٤ ٪ بدلاً من ٩ ٪ كما يلى :

$$\% ٩,٤ = ١٠٠ \times \frac{٣٦٠ \text{ يوماً}}{٦٠ \text{ يوماً}} \times \frac{٣٠٠٠}{(٨٠٠٠ - ٢٠٠٠٠)}$$

ويتميز التمويل بأوراق قبض بأنه أكثر مصادر التمويل ملائمة للبائع والمشتري سواء من حيث الحصول على قيمة هذه الأوراق نقداً أو من حيث تحمل المخاطر ، كما يتميز بالمرونة لارتباط أوراق القبض بالمبيعات مع سهولة خصمها أو بيعها لشركات التسليف للحصول على نقدية تدعم مركز السيولة بالشركة ، كما أن قيام البنك أو شركات التسليف بكافة خدمات السيولة بالشركة وخدمات الائتمان يجنب الشركة إنشاء قسم تنظيمي يتولى هذه العمليات .

### ٣ - التمويل عن طريق المخزون :

يعتبر المخزون أهم عناصر الأصول المتداولة التي تستخدم في عقد القروض بضمانه مع البنوك والمؤسسات المالية ، وتتوقف قيمة القرض على قيمة المخزون ، والمركز الائتماني للشركة المقترضة ، والمركز السوقي والتنافسي لها .

ويطلب عقد القرض برهن بضاعة ، أن تقدم الشركة للبنك المستندات الدالة على ملكية البضاعة مثل إيصال إيداعها في أحد المخازن العمومية مبيناً فيه الكمية والنوع ، أو بوليصة الشحن إذا كانت لم تصل بعد من المورد مع تحديد هل هي بوليصة عادية تثبت ملكية الشركة للبضاعة أم بوليصة شرطية حيث يحتفظ المورد بملكية البضاعة إلى حين قيامه بتظهيرها عن طريق أحد البنوك ، ولا يسلم البنك البوليصة للشركة إلا بعد تحرير كمبيالة بقيمة البضاعة .

وبعد حصول البنك على المستندات الدالة على ملكية الشركة للبضاعة يتم منح الشركة القرض مع تحملها تكاليف التخزين ، على سبيل المثال إذا كان المخزون من البضاعة لدى إحدى الشركات يقدر بمبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيهه وتكاليف التخزين ٢٠٠٠ جنيهه لمدة ٣ شهور ، ومعدل الفائدة على القروض قصيرة الأجل ١٠ ٪ فإن :

- مبلغ القرض = ١٠٠٠٠٠ - ٢٠٠٠ = ٩٨٠٠٠ جنيه

- معدل الفائدة الفعلى على القرض :

$$\text{الفائدة} = \frac{3}{12} \times 100000 = 2500 \text{ جنيه}$$

$$\text{معدل الفائدة الفعلى} = \frac{2500}{(100000 - 2000)} \times \frac{360}{90} = 10.5\%$$

ويتميز التمويل عن طريق المخزون بالمرونة فى الحصول على الأموال باعتباره ضماناً للقرض ، كما يمكن التصرف فيه بالبيع للحصول على سيولة نقدية عندما تحتاج الشركة لأموال . فى المقابل لا تستطيع الشركة التصرف فى المخزون بالبيع إلا تحت إشراف البنك ، مع زيادة التكاليف الثابتة التى تتحملها نتيجة التخزين فى المخازن العمومية .

#### ٤ - التمويل عن طريق الحسابات المتراكمة :

تعبر الحسابات المتراكمة عن المبالغ أو الدفعات مقدماً من العملاء فى مقابل الحصول على سلفة فى المستقبل ، وتمثل هذه المبالغ النقدية انتمائاً ممنوحاً من العملاء للشركة بدون تكلفة .

بجانب ذلك تمثل الأجور المستحقة ودائنو توزيعات الأرباح أهم مصادر التمويل الذاتى القصير الأجل ، لأنه يترتب عليها تأجيل المدفوعات النقدية المثلة لها لعدد من الشهور لحين توفير السيولة المالية بدون تكلفة على الشركة .

## تذكر

- تعتبر مصادر التمويل الذاتى الطويل والقصير الأجل بمثابة خط الدفاع الأول الذى يُمكن الشركة من الحفاظ على حقوق وثروة المساهمين ، وبقاء الشركة واستمرارها فى مجال الأعمال ، وزيادة قدرة الشركة على الاقتراض ، والحد من خلل هيكل التمويل ، وأخيراً وقاية الشركة من التعثر أو الفشل المالى .
- وعند دراسة مصادر التمويل الذاتى يتم التركيز غالباً على التعرف على سياسة توزيع الأرباح ، الاحتياطات والمخصصات طويلة وقصيرة الأجل ، والتمويل بضمان حسابات القبض ، والتمويل عن طريق المخزون وأخيراً التمويل عن طريق الحسابات المتراكمة .
- وتتأثر سياسة توزيع الأرباح بالشركة بالاحتياجات المالية للشركة وتأثير الفائض المحتجز على هيكل التمويل بالشركة ، وكذلك تتأثر هذه السياسة بمقدار الربح المحقق سنوياً والأثر النهائى لكل ما تقدم على معدل العائد على الاستثمار وتنظيم حقوق المساهمين وقيمة الأسهم فى بورصة الأوراق المالية .
- وتعتبر المخصصات من أهم عناصر التمويل الذاتى طويل الأجل ، ويعتبر مجمع أو مخصص الإهلاك من أهم مصادر التمويل طويلة الأجل .
- وبالإضافة إلى المصادر طويلة الأجل توجد مصادر تمويل قصيرة الأجل مثل مخصصات الديون المعدومة ، أو الحصول على تمويل قصير الأجل عن طريق خصم أو بضمان حسابات القبض ، أو التمويل عن طريق المخزون (قروض بضمان المخزون) :

## أسئلة الوحدة الثالثة عشرة

– أجب عن الأسئلة التالية :

أولاً : حدد مدى صحة أو خطأ العبارات التالية مع إبداء رأيك فى حدود خمسة أسطر :

- ١ – تعتبر الأسهم العادية هى المصدر الذاتى طويل الأجل الوحيد المكون لرأسمال الشركة .
- ٢ – تتأثر سياسة توزيع الأرباح بمجموعة من العوامل .
- ٣ – يعتبر المخزون أهم عناصر الأصل المتداولة التى تستخدم فى عقد القروض بضمانه مع البنوك والمؤسسات المالية .
- ٤ – يمكن التمويل عن طريق حسابات القبض بوسيلتين .
- ٥ – هناك العديد من المصادر للتمويل الذاتى قصير الأجل .

ثانياً : اشرح بالتفصيل ما يلى :

- ١ – مصادر التمويل الذاتى طويلة الأجل
- ٢ – مصادر التمويل الذاتى قصيرة الأجل .

الوحدة الدراسية

الرابعة عشرة

مصادر التمويل الخارجية

External Sources of Finance



## الوحدة الدراسية الرابعة عشرة

## مصادر التمويل الخارجية

## External Sources of Finance

## الأهداف السلوكية :

بعد دراسة الطالب لموضوع الوحدة يجب أن يكون قادراً على أن :

- ١- يعرف ماهية وطبيعة مصادر التمويل الخارجية .
- ٢- يذكر أسباب الحاجة لمصادر التمويل الخارجية .
- ٣- يدرك المعنى المقصود بالقروض المتوسطة والطويلة الأجل .
- ٤- يشرح مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل .
- ٥- يفرق بين الائتمان التجارى والمصرفى .
- ٦- يلخص ما ورد فى محتوى الوحدة بدقة .
- ٧- يحل مشكلات روتينية على أجزاء الوحدة الرابعة عشرة .





## الوحدة الرابعة عشرة

## مصادر التمويل الذاتية

## External Sources of Finance

## مقدمة (١) :

تعتبر الأسهم الممتازة والسندات ، بجانب القروض طويلة الأجل ، أهم مصادر التمويل الخارجية طويلة الأجل ، والتي تشكل في مجموعها هيكل رأس المال كأحد أهم عناصر هيكل التمويل لأي شركة ، وتستخدم هذه المصادر المالية لتمويل هيكل الأصول الثابتة ورأس المال العامل الدائم اللازم لدورة أعمال تشغيلية نقدية واحدة.

أما مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل فيتمثل أهم عناصرها في الائتمان التجارى من الموردين ، والقروض المصرفية قصيرة الأجل ، وتستخدم هذه المصادر المالية فى تمويل الأصول المتداولة وبخاصة رأس المال العامل المتغير ، وتشكل مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل هيكل التمويل الخارجى قصير الأجل . وهذه المصادر المالية الخارجية قصيرة الأجل مع عناصر الخصوم طويلة الأجل تعبر عن إجمالى الديون المستحقة على الشركة والواجبة الوفاء بها فى مواعيد محددة ، ويترتب عليها درجة من المخاطر المالية يجب أن تتحملها الشركة، وتزداد حدتها مع زيادة الاختلال فى هيكل التمويل .

## ماهية وطبيعة مصادر التمويل الخارجية :

يشير تعبير مصادر التمويل الخارجية الطويلة والمتوسطة والقصيرة الأجل إلى إجمالى الديون المستحقة الدفع خلال فترة زمنية محددة ، والتي تستخدم فى تمويل كل من الأصول المتداولة والثابتة كاستخدامات للأموال أى أنها تساعد على تشكيل هيكل عناصر الأصول .

وتؤثر هذه المصادر المالية تأثيراً مباشراً على السيولة وعلى الربحية ، وعلى درجة المخاطر المالية التى تتحملها الشركة كما يلى:

(١) د . محمد عثمان إسماعيل حميد ، مرجع سبق ذكره ، ص ٥٢٩ - ٥٤٣ .

- ١- تؤثر أقساط سداد الديون للدائنين على السيولة النقدية باعتبارها ، مع الفوائد المستحقة على القروض تدفقاً نقدياً خارجاً أو مدفوعات نقدية .
- ٢- تمثل الفوائد على القروض أحد عناصر المصروفات فى حساب الأرباح والخسائر ، التى تؤثر بدورها فى صافى الربح المحقق قبل الضرائب .
- ٣- مع كل زيادة فى نسبة المديونية عن ٥٠ ٪ ونسبة الديون لحقوق الملكية عن (١:١) تزداد درجة المخاطر المالية التى تتعرض لها الشركة لاختلال هيكل التمويل وانحدار معدل العائد على الأصول وزيادة تكلفة التمويل .

### أسباب الحاجة إلى مصادر التمويل الخارجية :

لا تستطيع أى شركة أن تحقق النمو فى عملياتها الجارية والاستثمارية ولا الاستمرار فى مجال الأعمال دون الاعتماد على مصادر التمويل الخارجية ، والتى يجب استخدامها بحكمة وبشكل اقتصادى فى ضوء مبدأ التكلفة والعائد حتى لا تكون السبب الأساسى لاختلال هيكل التمويل ودفع الشركة إلى مرحلة التعثر ثم الفشل المالى ، ولذلك تنشأ الحاجة إلى الاعتماد على المصادر المالية الخارجية للعديد من الأسباب أهمها :

- ١- رغبة الشركة فى القيام بعمليات الإحلال والتجديد للأصول الثابتة والتوسع فى مجال النشاط .
- ٢- مرونة العلاقة بين معدل الزيادة فى المبيعات ومعدل الزيادة فى قيمة عناصر الأصول المتداولة لأنه كلما كانت درجة المرونة منخفضة زاد الاعتماد على مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل لزيادة معدل دوران الخصوم المتداولة عن معدل دوران الأصول المتداولة والحالة العكسية صحيحة .
- ٣- درجة تحكم الإدارة فى سيولة عناصر الأصول المتداولة ، فكلما انخفضت درجة سيولة عناصر المخزون والمبيعات الآجلة على الحساب للعملاء وبأوراق قبض زاد الاعتماد على مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل لانحدار

السيولة المالية ونشأة حالة العسر المالى .

٤ - درجة استقرار معدل النمو فى حجم الأعمال وربحية الشركة ؛ لأنه كلما زادت درجة الاستقرار مع زيادة معدل العائد على الاستثمار ومعدل ربحية الجنيه مبيعات قل الاعتماد على مصادر التمويل الخارجية.

٥ - الحصول على الأموال من مصادر التمويل الخارجية ؛ لأنه كلما اتجه معدل الفائدة فى السوق المالى نحو الانخفاض زاد الاعتماد على هذه المصادر المالية لتوفير الاحتياجات المالية للشركة .

بجانب هذه العوامل توجد عوامل أخرى مثل المركز الائتمانى المصرفى والتجارى للشركة ، والمركز السوقى والتنافسى لمنتجاتها فى السوق ، والحالة الاقتصادية العامة من رواج وكساد واعتدال وأثرها على ارتفاع أو انخفاض معدل التضخم السارى فى الاقتصاد القومى .

### القروض الطويلة والمتوسطة الأجل :

#### Long and Medium - term Loan

تعبر القروض المتوسطة والطويلة الأجل عن القروض المصرفية التى تزيد مدتها عن سنة مالية ، ولذلك تعتبر مصدراً تمويلياً خارجياً طويلاً الأجل ؛ لأنها اتفاق تعاقدى بين الشركة والبنك بضمان أصل من أصول الشركة يتفق وطبيعة ومدة القرض ، ويتم دفع قيمة القرض وفوائده على دفعات متساوية خلال مدة القرض ، فإذا فرضنا أن مبلغ القرض ٢٠٠٠٠٠٠٠ جنيه لمدة خمس سنوات بمعدل فائدة ٥٪ فإن المبلغ ، أو الدفعة السنوية الواجب سدادها سنوياً يبلغ ٤٦٢٠٠٠ جنيه كما يلى :

- القيمة الحالية لجنيه واحد مستثمر لمدة خمس سنوات عند معدل ٥٪ من جداول

$$\text{القيمة الحالية} = ٤,٣٢٩$$

- المبلغ أو الدفعة الواجب سدادها سنوياً =  $٢٠٠٠٠٠٠ \div ٤,٣٢٩ = ٤٦٢٠٠٠$  ج.

على ذلك ، فإن جدول سداد القرض يكون كما يلى :

السنة	الدفعة السنوية	الفائدة	المبلغ المسدد من أصل القرض	رصيد القرض
١	٤٦٢	١٠٠	٣٦٢	$١٦٣٨ = ٣٦٢ - ٢٠٠٠$
٢	٤٦٢	٨٢	٣٨٠	$١٢٥٨ = ٣٨٠ - ١٦٣٨$
٣	٤٦٢	٦٣	٣٩٩	$٨٥٩ = ٣٩٩ - ١٢٥٨$
٤	٤٦٢	٤٣	٤١٩	$٤٤٠ = ٤١٩ - ٨٥٩$
٥	٤٦٢	٢٢	٤٤٠	$٠ = ٤٤٠ - ٤٤٠$
مجموع	٢٣١٠	٣١٠	٢٠٠٠	—

وتعتبر البنوك التجارية والعقارية وشركات التأمين أهم مؤسسات الإقراض المتوسط والطويل الأجل ، كما أن أهم خصائص هذه القروض تتمثل فى :

١- الإستحقاق خلال مدة زمنية محددة أقلها ٣ سنوات ، مع إعطاء الشركة المقترضة فترة سماح .

٢ - الحاجة إلى ضمان قيمة القرض برهن بعض أصول الشركة مع توثيق عقد الرهن فى الشهر العقارى بحيث لا تقل قيمة الأصل الضامن عن ٦٠ ٪ من قيمة القرض .

٣ - تشترط المؤسسات المالية على الشركة أن تدفع تعويضاً مالياً أو عينياً فى حالة العجز عن السداد .

٤ - المطالبة بسداد أصل القرض وفوائده على دفعات متساوية ، أو سداد أصل القرض على دفعات غير متساوية .

٥ - يشترط قبل عقد القرض مع الشركة فحص المركز المالى لها مع مراجعته سنوياً ، وتحديد نسبة الأرباح التى يتم توزيعها ، مع عدم التصرف فى الأصل برهن القرض .

وبالرغم من هذه الخصائص وقواعد الرقابة التي تفرضها المؤسسات المالية على الشركة ، إلا أن هذه القروض تعتبر أفضل مصادر التمويل لعمليات التوسع والنمو في النشاط .

### مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل :

تتمثل هذه المصادر في كل من الائتمان المصرفي قصير الأجل والائتمان التجارى .

#### أولاً : الائتمان المصرفي قصير الأجل : Short - term Banking Credit

يظهر الائتمان المصرفي قصير الأجل في الميزانية العمومية للشركة ضمن عناصر الخصوم المتداولة باسم القروض قصيرة الأجل أو السحب على المكشوف، ولذلك يعتبر أهم مصادر التمويل قصيرة الأجل بعد الائتمان التجارى لتمويل عمليات الاستثمار فى الأصول المتداولة .

ويتميز الائتمان المصرفي قصير الأجل فى البنوك التجارية بعدد من الخصائص أهمها :

١ - يتوقف حجم وقيمة القروض على حجم الشركة وشكلها القانونى ، وهذا ما يعبر عنه بالحد الأقصى للاقتراض Line Credit ، والذى يتحدد وفقاً لقدرة البنك على الإقراض والحالة المالية للشركة ، وحجم الأموال المستثمرة فى الأصول وحالة السيولة المالية والأرباح المحققة سنوياً .

٢ - تستحق Maturity القروض قصيرة الأجل ويتم الوفاء بها فى مدة زمنية قصيرة ، ولذلك تقوم البنوك التجارية بمنح هذه القروض ، كما أن الشركة قد تتخذ قراراً بعدم تجديد هذه القروض لتخفيف عبئها على الأرباح وهيكل التمويل .

٣ - أغلب هذه القروض تكون غير مكفولة بضمان معين ، ولكن إذا كانت الحالة

المالية للشركة ضعيفة تظهر القروض قصيرة الأجل بضمان أصل من أصول الشركة المتداولة أو الثابتة .

٤ - تتأثر عمليات منح البنوك للقروض قصيرة الأجل للشركات وكذلك الحد الأقصى للائتمان المصرفي ، بعدد من العوامل أهمها :

أ - السياسة العامة للبنك التي يتبعها لكي يضمن عدم تحول هذه القروض إلى سحب على المكشوف ، والحد الأقصى للسقف الائتماني المحدد للبنك من قبل البنك المركزي .

ب - نوع النشاط الذي يتخصص البنك في تمويله ، ودرجة استعداد البنك لإقراض الشركات التي تحقق هامش ربح حدى وتنحدر بها السيولة المالية .

ج - قدرة البنك على زيادة رصيده من الودائع طويلة الأجل وتحقيق الاستقرار لها ، ودرجة المنافسة بين البنوك .

وتنقسم القروض المصرفية قصيرة الأجل إلى نوعين هما : القروض غير المضمونة ، وهى عبارة عن طلب قرض توقع عليه الشركة المقترضة محدد فيه قيمة القرض ومدته ، وتتميز هذه القروض بسهولة عقد القرض بمجرد موافقة البنك على طلب القرض ، كما أنها غير مضمونة بأى أصل من أصول الشركة .

أما النوع الثانى فيتمثل فى القروض المضمونة بأصل من أصول الشركة ، خاصة إذا كان المركز الائتماني للشركة ضعيفاً ، وقيمة القروض المضمونة لا تفى باحتياجات الشركة المالية وصعوبة تدبيرها من خلال القروض المضمونة .

وتعتبر مدة القروض قصيرة الأجل من أهم العوامل المؤثرة فى ارتفاع تكلفة التمويل بجانب معدل الفائدة على القرض ، فإذا كان مبلغ القرض ١٠٠٠٠٠ جنية ومعدل الفائدة ١٢ ٪ وتحتاج الشركة لهذا القرض لمدة ٣٠ يوما أو ٩٠ يوماً أيهما أفضل للشركة ؟

للإجابة عن هذا السؤال يتطلب حساب معدل الفائدة الفعلى على القرض :

- تكلفة الاقتراض لمدة ٣٠ يوماً =  $(360 \div 30) \times 12\% = 144\%$

- تكلفة الاقتراض لمدة ٩٠ يوماً =  $(360 \div 90) \times 12\% = 48\%$

معنى ذلك أنه كلما زادت مدة القرض ينخفض معدل الفائدة الفعلى من ١٤٤٪

إلى ٤٨٪ ، كما أن طريقة تحصيل قيمة الفائدة على القرض لها تأثير مباشر على تكلفة التمويل ، فإذا قام البنك بخصم الفائدة من مبلغ القرض عند عقده مع الشركة ودفع الصافي لها فإن تكلفة الاقتراض تبلغ ١٢,٤٪ كما يلي :

- الفائدة على القرض =  $100000 \times 12\% \times \frac{90}{360} = 3000$  جنيه

- صافي المبلغ الذى تحصل عليه الشركة =  $100000 - 3000 = 97000$

- تكلفة الاقتراض =  $\frac{3000}{(100000 - 3000)} \times \frac{360}{90} = 12,4\%$

- أما إذا تم تحصيل الفائدة فى نهاية مدة الاقتراض فإن معدل الفائدة الحقيقى أو تكلفة التمويل عن طريق القروض يبلغ ١٢٪ بدلاً من ١٢,٤٪ كما يلي :

$$12\% = \frac{360}{90} \times \frac{3000}{100000}$$

ولذلك ، يجب على الشركة المقترضة للقروض قصيرة الأجل أن تأخذ فى اعتبارها عند عقدها لهذه القروض كلاً من مدة القرض والوقت الذى تستحق فيه الفائدة للبنك وأثر ذلك على تكلفة التمويل .



## ثانياً : الائتمان التجاري : Commercial Credit

يعتبر الائتمان التجارى أحد صور مصادر التمويل قصيرة الأجل الشائعة الاستخدام فى جميع الشركات .

ويعبر الائتمان التجارى « عن كافة الأعمال والعمليات التى بموجبها يتم بيع البضاعة أو المواد الخام والمستلزمات السلعية من المواد إلى الشركة المشترية على الحساب أو بالأجل » ويعبر عنه فى القوائم المالية باسم الموردون أو الدائنون، وأوراق الدفع كأحد عناصر الخصوم المتداولة ، ويتضمن الائتمان التجارى كمصدر تمويلى ثلاثة أنواع رئيسية وهى : الكمبيالات التى تتضمن التزام الشركة المشترية بدفع قيمة مشترياتها للمورد فى ميعاد محدد ، ويستطيع المورد خصم هذه الكمبيالات لدى البنوك للحصول على القيمة النقدية لها . أما النوع الثانى فيتمثل فى السندات الإذنية التى تعبر عن تعهد كتابى تحرره الشركة المشترية للمورد تلتزم بموجبه بدفع قيمة السند الإذنى فى تاريخ محدد عن طريق أحد البنوك ، ولذلك يعتبر السند الإذنى حوالة مالية نقدية مقبولة من الشركة واجبة السداد فى تاريخ الاستحقاق .

أما النوع الثالث وأهمها كمصدر تمويلى قصير الأجل فهو الحساب المفتوح والذى يسمى بأوراق الدفع Account Payable كأحد عناصر الخصوم المتداولة، وتتمثل هذه الشروط فى الآتى :

- ١ - الدفع نقداً عند استلام البضاعة أو المواد الخام .
- ٢ - الدفع نقداً قبل استلام البضاعة .
- ٣ - الدفع خلال مدة زمنية دون الحصول على خصم على سبيل المثال «صافى ٦٠ يوم» أى الدفع خلال ٦٠ يوماً من تاريخ الشراء .
- ٤ - الدفع خلال مدة زمنية مع الحصول على خصم نقدي أو تعجيل الدفع ، وهنا تكون مدة الائتمان طويلة نسبياً على سبيل المثال « ١٠/٥ - صافى ١٢٠ يوماً »،

وهذا يعنى الحصول على خصم ٥٪ إذا تم الدفع خلال ١٠ أيام من تاريخ الشراء، أو دفع كامل القيمة للمشتريات بحد أقصى ١٢٠ يوماً من تاريخ الشراء.

٥ - الدفع عند القيام بالبيع ويستخدم فى الشركات التى يتميز نشاطها بموسمية الإنتاج والمبيعات .

وتعتبر مدة الائتمان التجارى أهم عناصره كمصدر مالى ؛ لأنها تعبر عن مهلة الدفع التى يتم خلالها الاستفادة بالخصم النقدى أو دفع كامل قيمة المشتريات فى حالة عدم الاستفادة بالخصم .

وتعتبر تكلفة الائتمان التجارى تكلفة ضمنية غير صريحة تتمثل فى عدم الاستفادة بالخصم المكتسب ، ولذلك ترتبط بشروط البيع بغض النظر عن قيمة المشتريات أو الائتمان التجارى . على سبيل المثال ، قامت إحدى الشركات بشراء بضاعة أو مواد خام من أحد الموردين بمبلغ مليون جنيه وكانت شروط الدفع « ١٠/٥ صافى ٩٠ يوماً » فإن تكلفة الائتمان التجارى تبلغ ٢٣,٧ ٪ كما يلى :

$$\% 23,7 = 100 \times \frac{360 \text{ يوماً}}{(10-90)} \times \frac{.05}{(.05-1)}$$

ولعل السؤال الذى يطرح نفسه هو : كيف تؤثر تكلفة الائتمان الضمنية على قرار الشركة المشتريّة نحو قبول الخصم ؟ أو التضحية به وتفضيل الائتمان التجارى ؟ إن الإجابة عن هذا السؤال تتطلب أن تقوم الشركة بالموازنة بين أثر تكلفة الائتمان والتضحية بالخصم النقدى ومدة الائتمان على النحو التالى :

شروط البيع	تكلفة الائتمان	مدة الائتمان	شروط البيع
١ - ١٠ صافى ٢٠ يوما	٣٦,٣٦ ٪	١٠	الحصول على الخصم
١ - ١٠ صافى ٣٠ يوما	١٨,١٨ ٪	٢٠	الحصول على الائتمان
٢ - ١٠ صافى ٢٠ يوما	٧٣,٤٤ ٪	١٠	الحصول على الخصم
٢ - ١٠ صافى ٣٠ يوما	٣٦,٧٢ ٪	٢٠	الحصول على الائتمان
٢ - ١٠ صافى ٩٠ يوما	٩,١٨ ٪	٨٠	الحصول على الائتمان

ويفضل الحصول على الخصم من وجهة نظر الشركة المشتريّة إذا كانت مدة الائتمان محدودة وتكلفة الائتمان مرتفعة ، على العكس يفضل الحصول على الائتمان إذا كانت مدته طويلة وتكلفته قليلة .

#### الائتمان التجارى كمصدر مالى :

مما سبق يتضح أن الائتمان التجارى مصدر تمويلي ؛ لأن المشتري لن يقوم بدفع قيمة مشترياته ، إلا بعد استلام البضاعة المشتراة وخلال مدة زمنية لاحقة ومحددة ، وكلما التزم المشترون بدفع الالتزامات المستحقة عليهم فى مواعيدها فإن الائتمان التجارى يعتبر أحد المصادر المالية الخارجية التى تعتمد عليها الشركة .

#### مزايا الائتمان التجارى :

تتمثل مزايا الائتمان التجارى فى الآتى :

١- سهولة الحصول عليه ، فلا يتطلب إلا الاتفاق بين البائع والمشتري على الشراء بالأجل على الحساب أو بأوراق دفع .

٢- لا يحتاج إلى إجراءات رسمية ومفاوضات ؛ لأن البيع بالأجل أحد مكونات السياسة الداخلية التى تتضمنها لوائح الشركة الداخلية ، ولا تتم هذه

المفاوضات والإجراءات الرسمية إلا إذا تأخر المشتري عن السداد .

٣- يعتبر أرخص مصادر التمويل قصيرة الأجل وأكثرها مرونة وأقلها تكلفة للأتى:

( أ ) إذا لم ترغب الشركة فى الحصول على الخصم النقدي فلن يترتب على ذلك تحمل تكاليف إضافية ، حيث يتم دفع قيمة المشتريات فى نهاية مدة الائتمان .

( ب ) يؤدى الحصول على الخصم إلى انخفاض المبلغ المدفوع للبائع كقيمة إجمالية للمشتريات .

(ج) يترتب على الاقتراض من البنوك ، دفع فائدة عن مبلغ القرض ، ولا تحصل الشركة من البنك إلا على صافى المبلغ بعد خصم الفائدة .

٤- تساعد مدة الائتمان المشتري على تخطيط سياسة تحصيل أوراق القبض والتدفق النقدي .

#### من الذى يتحمل تكلفة الائتمان التجارى ؟

من المهم أن نفهم أن الائتمان التجارى يتضمن تكلفة يتحملها المشتري المستخدم للائتمان والمستفيد من الأموال المترتبة عليه وذلك لفترة زمنية مقبلة ومحددة ، وكما سبق أن أشرنا أنه خلال فترة الحصول على الخصم فإن المشتري لا يتحمل أى تكلفة ضمنية غير واضحة ومحددة المعالم من حيث المبلغ النقدي المناظر لهذه التكلفة ، إذا تم دفع قيمة المشتريات للاستفادة بالخصم النقدي ، أو إذا تم دفع قيمة المشتريات خلال فترة الائتمان مع عدم الاستفادة بالخصم .

ولكن هناك شركة ما تتحمل تكلفة الائتمان التجارى ، كنتيجة لاستخدام الأموال على مدى فترة الائتمان ، وهذه الشركة التى تتحمل تكلفة الائتمان الضمنية هى الشركة البائعة للبضاعة أو المورد ، أو الشركة المشترية أو الائتمنان معا كما يتضح من الجدول التالى :

الشركة	مدة الاستفادة بالخصم	الحد الأقصى لمدة الائتمان	مدة الائتمان	تكلفة الائتمان عند معدل خصم		
				١٪	٢٪	٣٪
أ	١٠	٣٠	٢٠	١٨,٢٪	٣٦,٧٪	٥٥,٨٪
ب	١٠	٦٠	٥٠	٧,٢٪	١٤,٧٪	٢٢,٣٪
ج	١٠	٩٠	٨٠	٤,٥٪	٩,٢٪	١٣٪
د	١٠	١٢٠	١١٠	٣,٣٪	٦,٧٪	١٠,٣٪

من الجدول السابق يتضح أن الشراء من الشركة ( أ ) عند معدل خصم ١٪ يتحمل المشتري تكلفة الائتمان إذا حصل على الخصم والعكس صحيح ، أما إذا حصل على خصم ٢٪ أو ٣٪ يتقاسم تكلفة الائتمان مع البائع .

أما إذا تم الشراء من الشركة ( ب ) عند أى معدل خصم والاستفادة به فإن المشتري وحده يتحمل تكلفة الائتمان ، وكذلك إذا قام بالشراء من الشركة ( ج ) أو ( د ) ؛ لأن التضحية فى غير صالح المشتري .

وعندما يفاضل المشتري بين الشركات الأربعة عند معدلات الخصم المختلفة وحتى يتجنب تحمل تكلفة الائتمان ، فمن الأفضل له أن يشتري من الشركة ( د ) ، مع التضحية بالخصم النقدي ، والاستفادة بمدة الائتمان التى تصل إلى ١١٠ أيام لأن طول مدة الائتمان ليس فى صالح البائع .

أما فى الفترات الزمنية التى ترتفع خلالها معدلات الفائدة السائدة فى السوق ، وتؤدى إلى صعوبة الحصول على الأموال بتكلفة أقل ، فإن البائع قد يرفع أسعار البيع بالأجل ، لأنه يأخذ فى اعتباره التكلفة التى يتحملها نتيجة الاحتفاظ بأوراق القبض وتجميد أمواله لدى عملائه طوال مدة الائتمان ، ولكن رفع السعر قد لا يتأثر بالتغيرات الناتجة من أى تغير فى حالات العرض والطلب على المنتجات فى

السوق ، الأمر الذى قد يؤدى إلى قيام البائع برفع نسبة الخصم النقدى وتقليل مدة الائتمان حتى يغرى المشتري الحصول على الخصم وتحمل تكلفة الائتمان فى حالة التضحية بالخصم.

#### صافى المركز الائتمانى التجارى :

يجب على المدير المالى فى الشركة ملاحظة العلاقة بين أوراق القبض وفترة التحصيل المرتبطة بها ، وأوراق الدفع ومهلة الدفع المرتبطة بها . فمثلاً ، إذا كانت المبيعات اليومية تبلغ ٥٠٠٠ جنيه وفترة التحصيل ٣٠ يوماً ، فإن رصيد أوراق القبض يبلغ ١٥٠٠٠٠ جنيه . فى المقابل ، إذا كان متوسط المشتريات اليومية ٤٠٠٠ جنيه ومهلة الدفع تبلغ ٢٥ يوماً فإن رصيد أوراق الدفع فى المتوسط يبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه .

معنى ذلك أن قيمة أوراق الدفع تقل عن أوراق القبض بمبلغ ٥٠٠٠٠ جنيه ، الأمر الذى يشير إلى أن صافى المركز الائتمانى للشركة ضعيف لانخفاض مهلة الدفع عن فترة التحصيل ، وهذا الوضع أو تلك العلاقة تدفع الشركة إلى التضحية بالخصم النقدى فى مقابل الحصول على مهلة دفع أكبر ، فإذا استطاعت الشركة زيادة مدة الدفع من ٢٥ يوماً إلى ٤٠ يوماً ، معنى ذلك أن رصيد أوراق الدفع فى المتوسط يبلغ ١٦٠٠٠٠ أى بزيادة ١٠٠٠٠ جنيه عن رصيد أوراق القبض ، الأمر الذى يجعل صافى المركز الائتمانى فى صالحها ؛ لأن ذلك يشير للآتى :

١- زيادة مدة الدفع عن فترة التحصيل بواقع ( ٤٠-٣٠ ) = ١٠ أيام مما يتيح للشركة فرصة تدبير الأموال اللازمة لسداد الالتزامات المالية المرتبطة بأوراق الدفع .

٢ - تجنب حالة العسر المالى الفنى أى عدم القدرة على سداد الالتزامات الجارية فى مواعيد استحقاقها نظراً لتحصيل قيمة أوراق القبض قبل بدء سداد قيمة أوراق الدفع بمدة كافية تصل إلى ١٠ أيام .

٣ - تجنب التضحية بجزء من موارد الشركة المالية إذا تم تصفية بعض الأصول المتداولة مثل المخزون ، أو القيام بخصم قيمة أوراق القبض لدى البنوك قبل ميعاد استحقاقها لتوفير السيولة المالية ، أو الالتجاء للبنوك للحصول على قرض لتدعيم مركز السيولة المالية .

٤ - زيادة مهلة الدفع عن فترة التحصيل ، تساعد الشركة في توفير جزء من احتياجاتها المالية مما يجعل صافي المركز الائتماني في صالح الشركة .

### الفرق بين الائتمان التجارى والمصرفى :

من التحليل السابق لمصادر التمويل قصيرة الأجل ، نجد أن الشركة تفاضل بين مصدرين أساسيين من المصادر المالية وهما الائتمان التجارى والمصرفى ، وأهم جوانب التمييز بينهما يتمثل فى عدة جوانب ، فمن حيث العلاقة بين طرفى الائتمان نجد أن الائتمان التجارى يتم بين بائع مانح للائتمان ومشتري مستفيد من الائتمان ، وأهم المتغيرات المؤثرة فى هذه العلاقة كل من مدة الائتمان وتكلفته ومعدل الخصم ومن يتحمل تكلفته .

أما الائتمان المصرفى فهو علاقة بين بنك مقرض وشركة مقترضة ، وأهم المتغيرات المؤثرة فيه مبلغ القرض ومدته والفائدة على القرض والضمان المطلوب إن وجد .

لا يترتب على الحصول على الائتمان التجارى الحصول على مبلغ نقدى ولكن تأجيل الدفع لقيمة الائتمان وفقاً لمدته ، ولذلك يعتبر قرضاً بدون فائدة من الشركة مانحة الائتمان للمستفيد ؛ لأنه عبارة عن تأجيل دفع قيمة المشتريات أو المبيعات الآجلة ، ولذلك فإن قيمة الائتمان التجارى سواء كانت بموجب كميالة أو سند إذنى تظهر فى حساب أوراق القبض كأحد عناصر الأصول المتداولة ، أو فى صورة أوراق الدفع كأحد عناصر الخصوم المتداولة .

أما الائتمان المصرفى فيترتب عليه الحصول على مبلغ نقدى بعد خصم الفائدة

التي تعتبر أحد عناصر المصروفات في قائمة الدخل أو حساب الأرباح والخسائر ، كما أن قيمة القرض تظهر كأحد عناصر الخصوم المتداولة .

تتأثر مدة وقيمة الائتمان التجارى بحالة الطلب والعرض فى السوق على المنتجات التي تنتجها الشركة ، وبالحالة الاقتصادية وأثرها فى تحويل السوق من سوق بائعين إلى مشتريين والعكس ، وبالرغم من أن الائتمان التجارى يساعد على توفير السيولة المالية إلا أن التوسع غير الاقتصادى فيه مع انخفاض القدرة على دفعه فى المواعيد المتفق عليها يترتب عليه مخاطر مالية وسعيرية وفنية . أما قيمة الائتمان المصرفى فتتأثر بحالة الطلب والعرض على الأموال فى السوق المالى ، وبالحالة الاقتصادية من حيث أثرها على القوة الشرائية للنقود طبقاً لاتجاهات أسعار الفائدة على القروض ، وأسعار الصرف للعملات الأجنبية ، ولو أن الائتمان المصرفى يساعد على توفير السيولة المالية ، إلا أن عدم الوفاء بقيمة القرض فى مواعيد السداد يزيد من المخاطر المالية ومخاطر الأعمال ومعدل النمو فى العمليات الجارية لتأثير عبء الفائدة على انخفاض صافى الربح قبل الضرائب.

ومن العوامل الأخرى المؤثرة فى منح الائتمان التجارى طول دورة الأعمال التشغيلية قصيرة الأجل ، وسياسة التخزين ، وسياسة تحصيل مديونيات البيع بالأجل ونمط الإنتاج مستمر أم متغير ، ونمط الطلب على المنتجات مستمر أم موسمى وربحية الشركة وسمعتها ، ودرجة المنافسة بين الشركات ونوع السياسة الائتمانية للشركة مانحة الائتمان ، والمركز الائتمانى للعميل المستفيد من الائتمان التجارى ، وطبيعة الصناعة ، كما أن الأسباب الدافعة للحصول على الائتمان التجارى تتمثل فى تدعيم السيولة المالية وتغيير نمط المدفوعات النقدية لتتلاءم مع المقبوضات النقدية ، وتحقيق الاستقرار لحجم الأعمال ، فضلاً عن أنه ليس له تكلفة ظاهرة مؤثرة فى صافى الربح .



أما العوامل الأخرى المؤثرة في الائتمان المصرفي ، فتتمثل في حجم الشركة وشكلها القانوني ونمط الطلب على منتجاتها ، وسمعة الشركة ومركزها المالي ، والمنافسة بين البنوك وسياستها الائتمانية ، ونوع النشاط الذي يتم تمويله ، ومن الأسباب الدافعة للحصول على الائتمان المصرفي تدعيم السيولة المالية ، وتمويل العجز في النقدية كنتيجة لزيادة المدفوعات النقدية عن المقبوضات النقدية ، ومواجهة الاحتياطات المالية الطارئة فضلا عن الاستفادة من التسهيلات الائتمانية التي توفرها البنوك .

## تذكر

- تعتبر الأسهم العادية والأسهم الممتازة والسندات بالإضافة إلى القروض طويلة الأجل أهم مصادر التمويل الخارجية طويلة الأجل .
- وتستخدم مصادر التمويل طويلة الأجل فى تمويل هيكل الأصول الثابتة ورأس المال العامل الدائم اللازم لدورة أعمال تشغيلية نقدية واحدة .
- تؤثر مصادر التمويل طويلة الأجل بشكل مباشر على السيولة والربحية وكذلك على درجة المخاطرة المالية التى تتحملها الشركة .
- تنبع الحاجة إلى مصادر التمويل الخارجية من الأسباب التالية :
- ١- رغبة الشركة فى القيام بعمليات توسع أو عمليات إحلال وتجديد .
- ٢- زيادة المبيعات .
- ٣- التحكم فى السيولة
- ٤- استقرار معدل النمو فى حجم الأعمال وربحية الشركة .
- تعتبر القروض الطويلة ومتوسطة الأجل من أهم مصادر التمويل الخارجية .
- تتمثل مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل فى المصادر التالية :
- الائتمان المصرفى قصير الأجل .
- الائتمان التجارى .
- يعتبر الائتمان من أهم مصادر التمويل قصيرة الأجل نظراً للمزايا المتعددة والتى يمكن تلخيصها فى سهولة الحصول عليه وعدم احتياجه إلى إجراءات رسمية ومفاوضات .

## أسئلة الوحدة الرابعة عشرة

أجب عن الأسئلة التالية :

أولاً : حدد مدى صحة أو خطأ العبارات التالية مع التعليل في حدود خمسة أسطر :

- ١ - ليس هناك حاجة لدى الشركات لمصادر التمويل الخارجية .
- ٢ - تعتبر البنوك التجارية والعقارية وشركات التأمين أهم مؤسسات الإقراض المتوسط والطويل الأجل .
- ٣ - يعتبر الائتمان التجارى مصدراً مالياً .
- ٤ - تعتبر أوراق الدفع من المصادر الهامة للتمويل قصير الأجل .

ثانياً : اشرح بالتفصيل ما يلى :

- ١ - مصادر التمويل الخارجية قصيرة الأجل .
- ٢ - مزايا الائتمان التجارى .
- ٣ - الفرق بين الائتمان التجارى والمصرفى .

## مراجع

## الوحدات الثانية عشرة ، والثالثة عشرة ، والرابعة عشرة

١- محمد عثمان إسماعيل حميد ، التمويل والإدارة المالية فى منظمات الأعمال : تقييم الأداء والتخطيط المالى وتقييم الأصول وأسواق رأس المال ومصادر التمويل ، ( القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ ) .

٢- محمد على شاهين ، الأصول العلمية والتطبيقية لصنع القرارات المالية ، ( القاهرة : دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ ) .

3- Rao, Ramesh K.S., Financial Management :

Concepts and Applications ( New York : Macmillan Publishing Co., 1992 ) .

## المراجع

### أولاً : المراجع العربية

- د . أسامة عبد الخالق الأنصارى ، د. خيرى على الجزيرى ، الإدارة المالية والتحليل المالى ، القاهرة : دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ .
- د . شوقي حسين عبد الله ، التمويل والإدارة المالية ، القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ .
- د . محمد على شهاب ، الأصول العلمية والتطبيقية لصنع القرارات المالية ، القاهرة : دار الثقافة العربية ، ١٩٩٨ .
- د . محمد عثمان إسماعيل حميد ، التمويل والإدارة المالية فى منظمات الأعمال «تقييم الأداء والتخطيط المالى وتقييم الأصول وأسواق رأس المال ومصادر التمويل ، القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٩٨ .
- د . محمد محمد سويلم ، الإدارة المالية ، القاهرة : مؤسسة مصر للطباعة والنشر ، تاريخ النشر غير محدد .
- د . منير صالح هندى ، الإدارة المالية ، مدخل تحليلى معاصر ، الإسكندرية المكتب العربى الحديث ، ١٩٩٨ .

### ثانياً : المراجع الأجنبية

- Aghion , Philippe , and Patrik Bolton " An incomplete contracts approach to financial contracting " Review of Economic Studies Vol . 59 , (1992) , PP : 473-494 .
- Aghion Philippe , Oliver Hart , and John Moore , " The Economic of Bankruptcy Reform , " Journal of Law , Economics, and Organization , Vol.8 , (1992) , pp : 523-546

- Allen , Franklin , and Douglas Gale , Financial Innovations and Risk Sharing , (Cambridge , Mass : MIT Pres , 1994) .
- Asquith , Paul , Robert Gertner , and David Scharfstein , " Anatomy of financial distress : An examination of junk bond issuers , " Quarterly Journal of Economics , Vol.109, (1994) , pp: 625-658 .
- Barclay , Michael , and Clifford Holderness , " Private benefits from control of public corporations , " Journal of Financial Economics , Vol.25 , (1989), pp : 371-395 .
- Baumol , William, Business Behavior, Value and Growth (New York: Macmillan, 1959) .
- Bebchuck, Lucian " Toward undistorted choice and equal treatment in corporate takeovers, " Harvard Law Review, Vol.98, (1985),pp : 1693-1808 .
- Bebchuck, Lucian, A new method for corporate reorganization , "Harvard Law Review, Vol.101, (1988), PP :775-804 .
- Benston, George, " The Self-serving management hypothesis : Some evidence, " Journal of Accounting and Economics, Vol.7, (1985), PP:67-83.
- Berglof, Erik and Enrico Perotti, " Governance structure of the Japanese financial keiretsu," Journal of Financial Economics, Vol.36,(1994) , PP :259-284 .
- Berglof , Erik and Ernst-Ludwig Von Thadden , "Short-term versus long term interests : Capital structure with multiple investors,:" Quarterly Journal of Economics, Vol.109, (1994),

pp:1055-1084.

- Bergstrom, Clas and Kristian Rydqvist, " Ownership of equity in dual-class firms, " Journal of Banking and Finance, Vol.14, (1990), pp:255-269.
- Berle, Adolf and Gardiner Means, The modern Corporation and Private Property, (N.Y. : Macmillan, 1932).
- Bhidé, Amar, "The hidden cost of the stock market liquidity," Journal of Financial Economics, Vol.34, (1993), pp:31-51.
- Bhagat, Sanjay, Andrei Shleifer, and Robert Vishny, "Hostile take-over in the 1980s, " Microeconomics- Special Issue, (1990), pp: 1-72
- Bolton, Patrick, and David Scharfstein, "A theory of perdition based on agency problems in financial contracting, "American Economic Review, Vol.80, (1990),pp: 94-106.
- Bolton, Patrick, and David Scharfstein, Optimal debt structure and the number of creditors, " Journal of Political Economy , Vol.104, (1996), pp: 1-25 .
- Boycko, Maxim , Andrei Shleifer , and Robert W. Vishny, "A theory of privatization , "Economic Journal, Vol.106,(1996) ,pp:309-319.
- Burrough , Bryan , and John Helyar, Barbarians at the Gate: The fall of RJR Nabisco, (N.Y:Harper & Row,1990).
- Charkham, Jonathan, Keeping Good Company : A study of Corporate Governance in Five Countries , (Oxford: Clarendon Press, 1994).

- Clark, Robert, Agency costs versus fiduciary duties: Readings in: Principals and Agents: The structure of Business, J. Pratt and R. Zeckhauser "Eds", (Cambridge, Mass: Harvard Business School Press, 1985) .
- Coase, Ronald, " The nature of the firm ", Economica, Vol.4, (1937), pp:386-405 .
- Coase, Ronald, " The problem of social cost, " Journal of Law and Economics, Vol.3, (1960), pp: 1-44 .
- Comment , Robert and Gregg Jarrell, " Corporate focus and stock returns, " Journal of Financial Economics, Vol.37, (1995), pp:67-87.
- Coughlan, Anne and Ronald Schmidt, "Executive compensation, managment turnover, and firm performanc: An empirical investigation, " Journal of Accounting and Economics, Vol.7, (1985)pp: 43-66.
- DeAnglo, Harry and Linda DeAnglo, "Managerial ownership of voting rights", Journal of Financial Economics, Vol.14, (1985),pp:33-69 .
- DeAnglo Harry and Edward Rice ,"Antitakeover amendments and stockholder wealth",Journal of Financial Economics,Vol. 11, (1983),PP: 329- 360 .
- DeLong, J. Bradford, Andrei, Shleifer Lawrence Summers and Robert Waldman, Noise traders risk in financial markets," Journal of Political Economy, Vol.98, (1990),pp:703-738.
- Demsetz, Harold and kenneth Lehn , "The structure of corporate ownership : Causes and consequences," Jouurnal of Political Economy, Vol.93,(1985),pp: 1155-1177 .



- Denis, David and Jan Serrano, "Active investors and management turnover following unsuccessful control contests: Journal of Financial Economics, Vol.40, (1996), pp: 239-266.
- Dewatripont, Mathias and Eric Maskin, "Credit and efficiency in centralized and decentralized economic, Review of Economic Studies, Vol.62, (1995), pp:541-556
- Diamond, Douglas, "Debt maturity structure and liquidity risk, Quarterly Journal of Economics, Vol.106, (1991), pp:1027-1056.
- Dodd, Peter and Jerold Warner, "On corporate governance: A study of proxy contests, Journal of Financial Economics, Vol.11, (1983), pp:401-439.
- Eaton Jonathan and Mark Gersovitz, "Debt with potential repudiation :theoretical and empirical analysis, Review of Economic Studies, Vol.48, (1981) ,pp: 289-309
- Edwards, Jeremy and Klaus Fisher, Banks, Finance and investment in West Germany Since 1970, (Cambridge : Cambridge University Press, 1994).
- Fama, Eugene, "Agency problems and the theory of the firm ," Journal of Political Economy, Vol.88, (1980), pp: 288-307.
- Fama, Eugene, Lawrence Fisher, Michael Jensen, and Richard Roll, "The adjustment of stock prices to new information," International Economic Review, Vol.10, (1969), pp: 1-21 .
- Fama, Eugene, and Michael Jensen, " Agency problems and residual claims, " Journal of Law and Economics, Vol.26, (1983b), PP:327-349 .

- Fluck, Zsussanna, The Optimality of Debt Versus outside Equity (N.Y: New York University Press ,1995).
- Frank, Julian, and Colin Mayer , "Takeovers: Capital markets and corporate control: A study of France, Germany and the UK, "Economic Policy, Vol.10, (1990),pp: 189-231 .
- Frank, Julian, and Colin Mayer , The ownership and control of German corporations,(London:London Business School,1994) .
- Gale, Douglas, and Martin Hellwig, "Incentive compatible debt contracts: The one -period problem, " Review of Economic Studies, Vol.52, (1985),pp: 663 - 674 .
- Gertner, Robert , David Scharfstein and Jeremy Stein , "Internal versus external capital markets, " Quarterly Journal of Economics, Vol.109,(1994) ,pp: 1211-1230 .
- Gilson, Stuart, Kose John, and Larry Lang, "Troubled debt restructurings: An empirical study of private reorganization of firms in default, "Journal of Financial Economics, Vol .27,(1990), pp:315-355.
- Gorton Gray and Frank Schmid, Universal Banking and The Performance of German Firms, (Cambridge, Mass: National Bureau of Economic Research, 1996) .
- Grossman, Sanford and Oliver Hart, Corporate Financial Structure and Managerial Incentives, (Chicago: University of Chicago Press, 1982).
- Grossman, Sanford and Oliver Hart, "The costs and benefits of ownership : A theory of vertical and lateral integration," Journal

- of Political Economy, Vol.94, (1986), pp:691-719.
- Grossman, Sanford and Oliver Hart, " One share-one vote and the market of corporate control, " Journal of Financial Economics, Vol.20,(1988), pp: 175-202 .
  - Grundfest, Joseph," Subordination of American capital, Journal of Financial Economics, Vol.27, (1990),pp: 89-114.
  - Hansmann, Henry, The ownership of Enterprise, (Cambridge:Harvard University Press, 1996) .
  - Harris, Milton and Artur Raviv , " Corporate Governance: Voting rights and majority rules," Journal of Financial Economics, Vol.20, (1988), pp: 203-235 .
  - Harris, Milton and Artur Raviv, "Capital structure and the informational role of debt, "Journal of Finance, (1990), pp:321-350 .
  - Hart, Milton ,Firms, Contracts and Financial Structure , (London: Oxford University Press, 1995) .
  - Hart, Oliver and John Moore, " Debt and seniority: An analysis of the role of hard claims on constraining management , "American Economic Review, Vol.85,(1995), pp: 567-585 .
  - Hart, Oliver , Andrei Shleifer, and Robert Vishny." The proper scope of government : Theory and an application to prisons," Quarterly Journal of Economic, Vol.112,(1997) .
  - Haubrich, Joseph, " Risk aversion, Performance pay, and the principal-agent problem," Journal of Financial Economy, Vol.102, (1994), pp: 258-267 .
  - Holderness, Clifford and Dennis Sheehan, What Constrains

رقم الإيداع  $\frac{٨٣٦٢}{١٩٩٩}$

**I.S.B.N./ 977-223 - 327-4 --7-4**

جميع حقوق الطبع محفوظة للمركز  
١٤٢٠هـ - ١٩٩٩م

مداخلات تكنولوجيا التعليم

أ. د / مصطفى عبد السميع  
أ / جمال وهـدان